



ОБЩЕРОССИЙСКОЕ ДВИЖЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

ООДР.RU

Программа реформ  
Андрея Ковалева

Усадьба Гребнево

## Оглавление

<b>I. Вступление</b> .....	<b>2</b>
<b>II. Примеры удачных реформ</b> .....	<b>11</b>
<b>III. Система государственного управления</b> .....	<b>32</b>
<b>IV. Налоговая система</b> .....	<b>46</b>
<b>V. Законодательные и нормативные акты</b> .....	<b>55</b>
<b>VI. Улучшение условий ведения бизнеса</b> .....	<b>63</b>
<b>VII. Повышение престижа предпринимательской деятельности и развитие общественных институтов</b> .....	<b>68</b>
<b>VIII. Банковская и финансовая системы</b> .....	<b>71</b>
<b>IX. Промышленность, строительство, транспорт и связь</b> .....	<b>79</b>
<b>X. Сельское хозяйство</b> .....	<b>89</b>
<b>XI. Дефицит кадров и проблема миграции</b> .....	<b>93</b>
<b>XII. Борьба с преступностью, коррупцией и мошенничеством</b> .....	<b>102</b>
<b>XIII. Жилищно-коммунальное хозяйство</b> .....	<b>113</b>
<b>XIV. Развитие регионов</b> .....	<b>119</b>
<b>XV. Наука и высокие технологии</b> .....	<b>123</b>
<b>XVI. Образование</b> .....	<b>127</b>
<b>XVII. Молодежная политика и социальные лифты</b> .....	<b>136</b>
<b>XVIII. Культура и охрана памятников архитектуры</b> .....	<b>140</b>
<b>XIX. Внутренний туризм</b> .....	<b>145</b>
<b>XX. Система здравоохранения и медицинская промышленность</b> .....	<b>151</b>
<b>XXI. Демография</b> .....	<b>157</b>
<b>XXII. Экология</b> .....	<b>162</b>
<b>XXIII. Лесное хозяйство</b> .....	<b>167</b>
<b>XXIV. Международные отношения</b> .....	<b>169</b>
<b>XXV. Повышение благосостояния народа и борьба с бедностью</b> .....	<b>174</b>
<b>XXVI. Русская мечта</b> .....	<b>176</b>
<b>XXVII. Улучшение качества жизни людей с ограниченными возможностями</b> .....	<b>180</b>
<b>XXVIII. Разное</b> .....	<b>184</b>
<b>XXIX. Заключение</b> .....	<b>186</b>

## I. Вступление

Секрет перемен состоит в том, чтобы сосредоточиться на создании нового, а не на борьбе со старым.

Сократ

Россия — богатейшая страна с самой большой территорией из всех стран мира. У нас есть всё: огромные запасы нефти, газа, угля, платины, золота и серебра, руд всех металлов, алмазов и леса, плодородная земля, чистая вода, выход к морям и океанам. Но главное наше богатство — это образованные и трудолюбивые люди. Почему же Россия находится на 103 месте в мире по темпам роста ВВП? Нас опережают в том числе Беларусь, Казахстан, Узбекистан и Киргизия. Почему Россия занимает 108 место в мире по продолжительности жизни? Почему миллионы россиян живут за чертой бедности? Потому что в России одни из худших условий в мире для ведения бизнеса. И чтобы россияне жили богато, долго и счастливо, нам нужны мощные экономические реформы.

При написании Программы реформ я использовал свой 45-летний опыт в бизнесе, опыт работы в государственных органах, опыт работы депутатом. С моей точки зрения, было два лучших периода для бизнеса в Советском Союзе и России. Первый — с 1987 года, когда был принят «Закон о кооперации», по 1991 год. Тогда существовал только один налог со ставкой 2 %, кредит можно было взять тоже под 2 %, причем не нужны были никакие залоги. Я просто заполнял один лист и мне перечисляли средства на покупку десяти Камазов или трех поточных линий. Плюс абсолютно пустой рынок, за мебелью люди стояли по пять лет в очередях. Я создал с нуля свой первый кооператив «Престиж» по производству мебели. Через полгода у меня работало 500 человек, а через два года кооператив вырос в первое в СССР частное мебельное производственное объединение «Москворечье» с численностью работников почти 2000 человек. Мой бизнес очень динамично развивался в это время. Второй период с 2000 года, когда пришел к

власти Президент РФ Владимир Владимирович Путин, по 2008 год. Тогда были проведены реформы, пусть небольшие, но очень эффективные. Они обеспечили темпы роста ВВП 6-7 %. Кстати, дело было не в высокой цене на нефть, как считают многие, а именно в реформах. На пике экономического роста в 2008 году мое состояние составляло более миллиарда долларов, я находился на 11 месте в списке Forbes среди владельцев коммерческой недвижимости в России. По планам в течение 5 лет я должен был построить более 1,5 млн кв. м коммерческой недвижимости и мое состояние должно было вырасти до размера не менее 10 млрд долларов. Но экономический кризис 2008 года и прекращение реформ обрушили мои планы. Кстати, в то время или обанкротились, или сменили владельца все крупные девелоперские компании: Миракс, Донстрой, ПиК и Галс, а я выстоял. Стойкость – главное качество российского предпринимателя. Но я прекрасно помню, что в эти два периода мой бизнес рос каждый год на 60 %. А сейчас не до роста, сохранить бы то, что есть. Не пора ли вернуть те лучшие времена для бизнеса?

Кстати, удивительно что сохранились гены предпринимательства в нашей стране. Ведь после революции сколько предпринимателей сбежало из России, сколько было расстреляно «красных директоров» в 30-е годы. Во время «оттепели» при Хрущеве каждый год расстреливали по 5 тысяч человек за экономические преступления. Наладил человек производство колготок – расстрелять, обменял валюту – расстрелять. И как только разрешили заниматься бизнесом, тысячи кооперативов начали открываться. Миллионы женщин с огромными клетчатыми сумками поехали в Турцию покупать куртки и дубленки. Знаменитые челноки! У меня, правда, гены деда-кулака, который по Столыпинской реформе переехал в Омскую губернию, прорезались раньше, еще в 1979 году. Тогда я сделал на заказ сосновый буфет и первый раз заработал 350 рублей.

Создавая Программу реформ, я вдохновлялся идеями Петра Аркадьевича Столыпина, Владимира Ильича Ленина (НЭП), Дэн Сяопина, Ли Куан Ю, Людвига Эрхарда, Рональда Рейгана и других реформаторов.

Целью Программы является создание Русского экономического чуда и построение совершенного государства, в основе которого лежит формирование в России самых благоприятных условий для ведения бизнеса среди всех стран мира. Результатом — темпы роста ВВП минимум на 15 % и резкое повышение благосостояния всех граждан России.

Россия переживает сейчас самое трудное время после Великой Отечественной войны, идёт Специальная военная операция, Запад давит санкциями, сжимается кольцо блокады вокруг России, сотни тысяч предпринимателей уехали из России. К сожалению, под нажимом США и Европы банки Китая, Турции, ОАЭ и других стран усложняют прием платежей от российских предпринимателей. Обойти санкции становится все труднее. Начали падать продажи квартир и автомобилей, снижается посещаемость торговых центров и ресторанов, скачет курс рубля. Высокие цены на нефть, которые после начала СВО помогли экономике России избежать обвала, остались позади. В 2023 году весь российский экспорт составил 422,7 млрд долларов, что на 30 % меньше, чем в 2022 году. Уровень жизни идет вниз. Средняя зарплата уже в два раза меньше, чем в Китае. Отток капитала в 2023 году составил более 200 млрд долларов. Уезжают предприниматели и научные сотрудники. А ведь нам необходимо осуществить научно-технический прорыв с использованием лучших достижений российской науки и передовых технологий, широкой цифровизации отраслей экономики и социальной сферы, позволяющей в кратчайшие сроки обеспечить технологическую независимость страны по всем главным направлениям ее развития. Проблемы с миграцией, с демографией, с медициной и образованием – и все их нужно решать в сжатые сроки.

Предприниматели жалуются на огромные налоги, на невозможность получить кредит, на давление контролирующих органов, на дефицит кадров и еще на огромное количество проблем, которые не позволяют им расти.

В стране просто разгул мошенничества – орудуют хорошо организованные преступные сообщества. Миллионы пострадавших теряют триллионы рублей. К сожалению, правоохранительные органы не готовы к тому, чтобы защитить наших граждан.

Но никогда реформы не делают в странах, где все хорошо. Реформы начинаются именно тогда, когда все плохо.

Многие говорят, что Россия слишком большая страна для реформ. Не соглашусь, Сингапур по площади примерно равен небольшому Щелковскому округу (около 700 кв. км). В 2020 году экспорт Сингапура был 380 млрд долларов, а в России – 340 млрд долларов. Понятно, что экспорт Сингапура — это высокотехнологичная продукция, а экспорт России – в основном, нефть и газ. Так давайте, может быть, сделаем Сингапур в каждом нашем округе?

Кто-то скажет: «Да все нормально, в 2023 году рост ВВП 3,5 %». Но мы прекрасно понимаем, что рост ВВП обеспечен за счет роста оборонной промышленности. А прогноз роста на 2024 год — 1,5 %.

Доля малого бизнеса в ВВП России составляет всего 20 %. В США и Китае 60–70 %. Поэтому одна из целей программы реформ – увеличение доли малого бизнеса в течение 3-х лет хотя бы до 50 %. Как этого добиться? Необходимо резко снизить налоговую нагрузку на малый и средний бизнес (Интересные цифры: в 2014 году в России на одного родившегося ребёнка собирали налогов 5 млн рублей, а в 2023 году — 30 млн рублей), значительно снизить ставки по кредитам, решить проблему дефицита кадров, поднять потребительский спрос, ограничить деятельность контролирующих органов, административное давление на бизнес и др.

Мы должны создать условия, чтобы малое предприятие могло вырасти до большого. В нынешней системе налогообложения предпринимателю нет смысла расти, потому что, как только он дорастает до определенного порога, резко увеличивается налоговая нагрузка. И он должен остановиться в развитии или заняться дроблением бизнеса, что является уголовным преступлением. Поэтому одной из важнейших частей нашей Программы реформ является налоговая реформа. Именно об этом в послании Федеральному собранию сказал В. В. Путин. Нужно снизить налоги для того, чтобы малый бизнес мог развиваться. Год назад для ресторанов отменили НДС и снизили отчисления на соцстрах с 30 % до 15 %. Удивительно, но обороты ресторанов выросли в 2 раза, а сбор налогов увеличился на 2,5

млрд рублей. Это настоящее Русское чудо! Казалось бы, Правительство должно было обратиться к Президенту с предложением: «Давайте отменим НДС, давайте снизим соцстрах для всех предпринимателей, и весь российский бизнес будет расти на 100 % в год». Но этого ожидаемого события не произошло.

Много говорят об импортозамещении, но импортозамещение невозможно, пока в России есть НДС, пока кредиты можно взять минимум под 25 %. Нужны годы согласований и экспертиз для того, чтобы построить предприятие. Нужны огромные средства для того, чтобы подключить коммуникации к этому предприятию. И при этом требуется огромное количество отчетности. Вот когда мы все это уберем, тогда начнется импортозамещение по-настоящему!

Нужно полностью побороть коррупцию, нужно навести порядок в сфере государственных закупок. Высшая школа экономики называет страшные цифры — 6,6 трлн рублей теряет бюджет РФ из-за откатов. Если навести порядок, то можно только за счет этого полностью освободить от налогов малый и средний бизнес.

Растут инфляционные ожидания. Все элементы себестоимости, влияющие на рост издержек, имеют тенденцию к росту: комплектующие и материалы, горюче-смазочные материалы и логистика, заработные платы и стоимость обслуживания кредитов. Значительно ускорит рост инфляции ожидаемое в ближайшие месяцы ослабление курса рубля.

Российская экономика начала замедляться, торможение заметно практически во всем, кроме зарплат, отмечают эксперты Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования. В России остановился рост потребления населения и рост инвестиций, а экспорт товаров падает. Остановился рост в промышленности и в строительстве. Снижение наблюдается и на транспорте.

Китайский автомобиль в России стоит в 2,5 — 3 раза дороже, чем такой же автомобиль в Китае. Почему? Потому что НДС, таможенная пошлина, утильсбор, сертификация, ГЛОНАС и логистика. Это создаёт колоссальное преимущество для нашей российской автомобильной промышленности. По логике наши отечественные автомобили в

отсутствии конкуренции продают дороже в 2,5 — 3 раза из-за излишней защиты, и российские производители получают огромные прибыли! Я предполагал снизить эту нагрузку до 30 %, создав достаточные конкурентные условия для отечественных производителей и позволив потребителям сэкономить средства, но оказалось, что все гораздо сложнее. Недавно глава «Автодома» Андрей Ольховский дал большое интервью, и там есть страшные слова: «Действительно ли при выпуске китайских машин в России их стоимость получается такая же, как по импорту? В текущий момент импортировать готовые автомобили дешевле, чем производить их здесь». Вы представляете, насколько неконкурентна наша автомобильная промышленность и наша экономика, что дешевле с огромной нагрузкой привезти, чем произвести на месте? А ведь я уже говорил, что средняя зарплата сейчас в Китае в два раза выше, чем в России! Вот почему России нужны мощные экономические реформы, иначе мы просто не сможем конкурировать со всем остальным миром!

Раньше я считал, что снижение поступления налогов и необходимость дотировать льготные кредиты приведет к дефициту бюджетных средств в течение примерно двух-трех лет. И только потом за счет роста деловой активности и притока инвестиций сбор налогов в абсолютной сумме превысит прежний уровень. Примерно то же сделал Президент США Рональд Рейган — его экономическая политика получила название «рейганомика». Я планировал для исполнения социальных обязательств в течение двух-трех лет использовать средства Фонда национального благосостояния, золотовалютные резервы и средства, полученные от продажи государственного имущества, тем более что государственные расходы планировалось значительно сократить, разумеется, за исключением военных расходов. А помните о 6 трлн рублей, которые теряем на откатах? А вы помните результаты налоговой реформы для ресторанного бизнеса, после которой сбор налогов резко вырос уже в первый год ее проведения? И сейчас я уверен, что в первый же год действия Программы Общероссийского Движения предпринимателей мы тоже соберем налогов больше. Кстати, а зачем мы собираем столько налогов? Недавно США и Европа украли у нас 350 миллиардов долларов валютных резервов — целая куча денег. Это все налоги, собранные со



всех предпринимателей за всю историю России. Украли, а мы даже не заметили. А зачем собирали? Может быть, лучше было оставить эти деньги предпринимателям для их развития, и мы бы сейчас жили в другой, очень богатой России? А сейчас опять собираем новую кучу! Зачем?

Еще один пример: в США внезапно взлетел стартап, который позволяет каждому превратить свою кухню в маленький ресторан. Идея в том, что через приложение люди могут заказать домашнюю еду у простых домашних кулинаров. Борщ или блинчики от местной бабушки, пицца от домашнего фаната итальянской кухни — все это пользуется огромным спросом. Стартап уже привлек 30 млн долларов инвестиций. Может ли быть такое в России? Нет, этот стартап был бы задавлен в самом начале Роспотребнадзором, Росприроднадзором и другими контролирующими органами. Нужно срочно освободить бизнес от административного давления.

Вот наглядный пример правильных реформ. В Узбекистане в 2017 году произвели 10 млн пар обуви, а в 2023 году 246 млн пар — рост в 25 раз. Кстати, НДС в Узбекистане 12 %.

Вот любопытное мнение известного экономиста Якова Миркина:

«Россия 5.0» — это политика низких налогов, ударных налоговых стимулов за рост и модернизацию, дешевого процента, доступного кредита, дешевого государства, высокой нормы инвестиций, собственности для всех, а не для немногих, разгосударствления (доля государства в экономике — не выше 15 – 20 %), приватизации в пользу среднего класса, сильнейшего антимонопольного контроля, удобной инфраструктуры по всей территории страны, роста активов и имущества каждого. Максимум максимумов стимулов роста внутреннего спроса и предложения. Всё для бизнеса и среднего класса».

В Китае резко замедлились темпы экономического роста, огромные проблемы в экономиках США и Европы. Самое время в России провести мощные экономические реформы. Россия может составить конкуренцию Китаю, который считают «мировой фабрикой» с его экспортно-ориентированной экономикой, работающей в

масштабах всего мира. У нас тоже есть возможности для того, чтобы стать такой индустриальной «фабрикой», как минимум, для соседних стран.

Основное в Программе — это повышение престижа предпринимательства, налоговая реформа, наведение порядка в законодательстве и создание лучших условий в мире для ведения бизнеса.

В Программе есть важные разделы, есть второстепенные, но они тоже необходимы.

В разных разделах я иногда говорю о предоставлении каких-то льгот, например, в развитие Дальнего Востока и Сибири. Но на самом деле идеальный вариант — все предприниматели получают одинаково льготные условия для развития своего бизнеса. И льготы отдельным видам бизнеса просто не нужны.

Когда ждать начала осуществления Программы реформ? Конечно, лучше прямо сейчас, но есть китайская поговорка: «Хороший ужин поздним не бывает».

1 апреля 2024 года Президент России Владимир Владимирович Путин поручил Правительству принять меры, обеспечивающие вхождение к 2030 году Российской Федерации в четверку крупнейших экономик мира по объему валового внутреннего продукта, рассчитанному по паритету покупательной способности. Правительство должно предоставить отчет Президенту до 31 марта 2025 года.

Мелкими шажочками такое поручение Президента не выполнить. У Правительства должна быть мощная Программа реформ, которой, к сожалению, у него до сих пор нет. Поэтому Программа Общероссийского Движения Предпринимателей должна стать Программой нашего Президента. Если Программа Общероссийского Движения Предпринимателей будет принята, это обеспечит взрывной рост экономики и через 5 лет Россия станет экономикой не номер 4, а номер 3 в мире, а через 20 лет — экономикой номер 1.

Президент России В. В. Путин: «Абсолютное большинство предпринимателей стоит на отечественных, патриотических позициях. И бизнес, который работает здесь, в России, должен иметь гарантии неприкосновенности собственности, активов и своих новых вложений. Вложения сюда и защита инвестиций, защита прав предпринимателей взаимосвязаны, безусловно, и мы должны это обеспечить. Это в интересах государства, всего общества, в интересах миллионов людей, которые трудятся в сфере частного бизнеса, крупного, среднего, малого. Я всегда говорил и скажу ещё раз: никому – ни представителям власти, ни сотрудникам правоохранительных органов – не позволено притеснять людей, преступать закон или использовать его в корыстных целях. Нужно людям, в том числе из предпринимательской среды, – и сейчас я говорю именно о них – помогать. Они создают рабочие места, обеспечивают работой, зарплату платят людям. В этом призвание власти – помогать».

В статье 13 Конституции РФ написано: «В Российской Федерации признается идеологическое многообразие. Никакая идеология не может устанавливаться в качестве государственной или обязательной». Наверно, после тотального господства коммунистической идеологии в СССР всем захотелось свободы от идеологии. Но чем больше проходит времени, тем большему количеству россиян становится понятно, что все-таки идеология нужна. Сколько можно топтаться на месте? Понятно, что Россия – страна многонациональная и многоконфессиональная, это накладывает свои особенности. Но в свое время Ли Куан Ю объединил очень разнообразный народ нищего Сингапура одной идеей жить богато. Мне кажется, и сейчас весь народ России мы должны сплотить в едином порыве. Россия должна стать страной номер 1 в мире. Россияне заслуживают жить счастливо, долго и богато. Вот это и есть наша главная идеология. Как во времена НЭПа Владимир Ильич Ленин сказал: «Обогащайтесь».

## II. Примеры удачных реформ

Итальянскому мыслителю Никколо Макиавелли принадлежат замечательные слова: «Побуждать граждан спокойно предаваться торговле, земледелию и ремеслам, чтобы одни благоустраивали свои владения, не боясь, что эти владения у них отнимут, другие — открывали торговлю, не опасаясь, что их разорят налогами». Трудно сказать лучше!

До разработки своей Программы реформ я внимательно изучил опыт реформ в России, СССР, Сингапуре, Китае, США, Германии и в других странах. Понятно, что копировать эти реформы и применять сейчас — бесполезно. Каждая из них относилась к определенному времени, к определенным условиям, к определенной стране. Но то, как делались эти реформы, очень важно. Что такое успешная реформа? Успешная реформа — это реформа, которая приводит к росту ВВП и благосостояния народа.

И хочу обратить ваше внимание, что все реформаторы были очень жесткими людьми. Можно вспомнить и о столыпинских «галстуках», и о площади Тяньаньмэнь.

Здесь как нельзя кстати снова процитировать известного экономиста Якова Миркина: «Автором экономического чуда может быть первое лицо государства, требующее от своей команды ясного, четкого механизма действий, приводящих к сверхбыстрому росту. Не создания абстрактных «условий для роста» — а очень ясных пряников, подстегивающих бизнес расти, меняться, модернизироваться — и снова расти как можно быстрее.

Ли Куан Ю, властитель Сингапура, бывший его премьер-министром больше 30 лет.

Сигэру Ёсида, пятикратный премьер-министр Японии.

Пак Чон Хи, хозяин Южной Кореи в течение 18 лет.

Фрэнсис Франко – первое лицо Испании в течение 34 лет. Экономическое чудо в Испании началось через 20 лет после того, как он стал первым лицом.

Махатхир бин Мохамад, автор чуда в Малайзии, был премьер-министром 22 года. И вновь в мае 2018 года, в возрасте 93 лет, после 15-летнего перерыва, снова пришел к власти, был избран.

Это может быть «отец нации». Дэн Сяопин в 75 лет дал старт экономическому чуду в Китае и еще 15 лет контролировал развитие событий. Не один, а с «бандой крепких стариков». В Китае никто не связывал слова «реформы» и «непопулярные». Экономические реформы в Китае были популярными, они раз за разом несли новое качество жизни».

Безусловно, сейчас отцом Русского экономического чуда может быть только наш Президент Владимир Владимирович Путин.

Но, говоря об удачных реформах, нельзя не вспомнить и неудачные. Я прекрасно помню потрясающую советскую промышленность, потрясающую советскую науку. В результате антиреформ Чубайса и Гайдара и то, и другое было почти полностью уничтожено. Помню крупные предприятия, на которых я бывал лично, помню, как работал Минлеспром СССР: огромный телетайпный зал (компьютеров еще не было), к вечеру министр знал не только, сколько целлюлозы произвел каждый целлюлозно-бумажный комбинат или древесно-стружечной плиты каждый завод ДСП, а сколько каждый трактор в леспромхозе заготовил кубометров леса. Во всем мире предприятия становятся все крупнее, холдинги становятся все крупнее, сливаются, объединяются. А Чубайс с Гайдаром вместо того, чтобы сохранить Минлеспром, Минстанкопром, Минсредмаш как единые компании, акционировать, потом потихонечку, маленькими пакетами продавать иностранцам, распродали все предприятия по отдельности и разрушили все кооперационные связи. И Минлеспром СССР, например, был самым крупным в области переработки леса промышленным холдингом в мире. Я помню вывеску на двери кабинета первого заместителя председателя Госкомимущества Петра Петровича Мостового – «Забудь о холдинге всяк сюда входящий». После антиреформ Гайдара и Чубайса, после бездумной приватизации на скупленных за копейки предприятиях на металлолом уходили все

станки и оборудование, чугунная плитка с пола. И если эти предприятия находились в хороших локациях, например, в Москве или в Волгограде, по дороге из аэропорта в центр, то они становились торговыми центрами, офисными центрами, а если где-то там, на отшибе, то от них уже давно ничего не осталось. Вот так мы погубили советскую промышленность. Кстати, и ВВП России упал почти в 2 раза.

Сейчас на наших глазах разворачивается трагедия в Аргентине. Недавно избранный Президент Аргентины Хавьер Милей, боюсь, доведет Аргентину «до ручки» своими реформами в кавычках. Хотя надо признать, что его планы уволить 70 тысяч госслужащих правильные.

Я понимаю, что у истории нет сослагательного наклонения, но как было бы здорово, если бы вместо Константина Устиновича Черненко, Юрия Владимировича Андропова или Михаила Сергеевича Горбачева к власти пришел бы советский Дэн Сяопин! Представьте себе результат, если бы потрясающие советские промышленность и наука соединились бы с мощными экономическими реформами. Я думаю, что к 1995 году СССР прочно бы занимал первое место, опережая США, а Китай никогда бы не стал тем Китаем, каким он стал сейчас. Я помню нашу встречу с Дэн Жун, дочкой Дэн Сяопина у меня дома. Вместо запланированных 40 минут встреча продолжалась более 4 часов. Из них два часа мы говорили о ее отце. Я не скрываю, Дэн Сяопин — это мой кумир. Ну что, хватит мечтать и давайте вместе изучим мировой опыт реформ.

## 1. Реформы Петра Аркадьевича Столыпина

В 1906 году, когда Председателем Правительства был назначен Петр Аркадьевич Столыпин, была непростая ситуация, как и сейчас в России. Напомню, Россия потерпела поражение в русско-японской войне, продолжается революция 1905 года, забастовки, политические убийства, террор, крестьянскими волнениями охвачены 50 % губерний, страна погружается в хаос. Столыпин жесткой рукой навел порядок в стране. В чем суть его реформ? Главное в столыпинской аграрной реформе заключалось в том, чтобы дать всем крестьянам право

свободно выходить из общины и закреплять за собой наделенную землю в наследуемую частную собственность. При этом имелось в виду, что только экономическими методами можно побудить помещиков продавать свою землю крестьянам. Также использовали и государственные земли для наделения ими крестьян. Реформа преследовала несколько целей: создать в деревне прочную опору для самодержавия из крепких собственников, отколов их от основной массы крестьянства и противопоставив их ей (крепкие хозяйства должны были стать препятствием на пути нарастания революции в деревне); разрушить общину, насадить частные хозяйства в виде отрубов и хуторов, а избыток рабочей силы направить в город, где её поглотила бы растущая промышленность; обеспечить подъём сельского хозяйства и дальнейшую индустриализацию страны с тем, чтобы ликвидировать её отставание от передовых держав. Основными рычагами проведения реформы стали работы по землеустройству, деятельность Крестьянского поземельного банка и переселенческая политика правительства. Крестьянам дали дешевые кредиты для приобретения больших участков земли, сельскохозяйственной техники, семян, скота, на строительство и обустройство дома. Создали специальный тип вагона – «столыпинский», в котором можно было одновременно с семьей везти и скот, и инвентарь. Это уже потом, в советское время их использовали для перевозки заключенных. Именно комплексный подход обеспечил действенность столыпинских реформ. Напомню еще раз: мой дед именно по столыпинской реформе переехал в Омскую губернию и создал там успешное хозяйство, потом, конечно, был раскулачен.

П. А. Столыпин говорил: «Дайте 20 лет покоя, и вы не узнаете Россию!» Смысл столыпинской идеи прочитывается и как путь к формированию правового государства и гражданского общества. Вся программа реформ Столыпина и первые шаги по её осуществлению с полным основанием можно назвать курсом на системную модернизацию России. Цель любой модернизации, которых в истории России было немало, — не проиграть в мировой конкурентной борьбе. Это важно и сейчас. В основе столыпинской программы лежала идея трансформации подданных в граждан, формирования новой личности — самостоятельной, инициативной, способной сознательно работать,

понимать и защищать свои интересы. Создать средний класс, класс собственников, которому не нужны революции и потрясения, – опору власти. Роль государства по отношению к этой личности виделась Столыпиным в том, чтобы создать ей благоприятные возможности для самореализации. Такой подход к роли человека в обновляемом государстве задал особый тип модернизации — столыпинской. Согласитесь, что средний класс нам и сейчас очень нужен. По темпам экономического роста Россия при Столыпине вышла на первое место в мире. Увеличение национального продукта по отдельным отраслям составило сотни процентов. И сейчас нашему Президенту Владимиру Владимировичу Путину нужен свой Столыпин.

## 2. Реформы Владимира Ильича Ленина. НЭП

Российская Социалистическая Федеративная Советская Республика, 1921 год. Только что закончилась Гражданская война, жесточайшая международная изоляция, посильнее нынешней, голод и холод, фабрики и заводы стоят, продразверстка, крестьяне не хотят отдавать хлеб бесплатно, крестьянские восстания, карточки, голодные волнения в Петрограде, мятеж в Кронштадте, витрины магазинов и ресторанов разбиты, города завалены мусором. Инфляция в сто тысяч процентов, количество засеянных десятин уменьшилось почти на треть, валовый сбор сельхоз продукции — на две пятых. Производство чугуна в 1920 году в 30 с лишним раз ниже, чем в 1912 году, сельскохозяйственных орудий — меньше в 24 раза, тканей в 15 раз. В 1920 году промышленное производство – всего лишь 17 % от уровня 1913 года.

Но у России есть гений — Владимир Ильич Ленин.

Новый лозунг: «Свобода бизнесу». И через несколько месяцев было не узнать Россию. Заводы и фабрики работают, крестьяне продают продукты, чистота на улицах, работают рестораны и магазины. Деньги стали твердыми, открылись сотни банков и бирж.

Несмотря на международную изоляцию предприниматели со всего мира поехали в Россию, потому что тогда в России можно было



заработать много денег. Кстати, знаменитый американский бизнесмен Арманд Хаммер тоже тогда приехал в СССР, построил много заводов по концессии и разбогател. Мне повезло жить в одном дачном поселке с его сыном Джулиусом, и он рассказал мне эту историю: «Арманд Хаммер приехал в СССР в 70-х годах, а в каждый свой приезд он обязательно посещал Мавзолей. Но Мавзолей был на ремонте, и он показал охране удостоверение, подписанное В. И. Лениным: «Пропускать беспрепятственно» – и его пропустили». Кстати, Арманд Хаммер подарил Москве к Олимпиаде 1980 года Центр международной торговли. Я помню то чувство восторга, которое я испытал, когда в первый раз попал туда. Стеклолифты, огромные часы с петухом, японский ресторан – для СССР это была просто фантастика.

Темпы роста ВВП во времена НЭПа были самыми высокими за всю историю России – более 30 %. Народ был накормлен уже в 1922 году. Деревенские бунты закончились. В 1926 объемы промышленного производства обогнали уровень 1913 года.

Из мемуаров Е. Постниковой в 1921 году: «На вокзале, как грязные собачонки, снуют голодные ребятишки: волна голода занесла их в сырой Петроград».

А через год, в 1922-ом, Корней Чуковский пишет: «Пробегая по улице — к Филиппову за хлебом или в будочку за яблоками, я замечал одно у всех выражение — счастья. Мужчины счастливы, что на свете есть карты, бега, вина и женщины; женщины... прилипают к оконным стеклам на Кузнецком, где шелка и бриллианты... Любовь к вещам и удовольствиям страшная».

Дэн Сяопин, который из нищеты Франции приехал учиться в СССР в 1926 году, был удивлен богатству окружающей российской жизни. Особенно ему запомнилась черная икра на завтрак.

### 3. Реформы Людвиг Эрхарда

Последствия Второй мировой войны оказались плачевными для Германии. Только убитыми Германия потеряла более 7 миллионов

человек, а более 2 миллионов человек стали инвалидами. Военные действия нанесли колоссальный ущерб экономике государства.

Ковровыми бомбардировками американская и английская авиация стерла с лица земли Кельн, Гамбург, Мюнхен, Лейпциг, Дрезден и еще многие немецкие города.

Американцами было демонтировано огромное количество заводов и научно-исследовательских институтов, вывезены лучшие специалисты. Кстати, вся американская космонавтика была создана Вернером фон Брауном, немецким инженером, конструктором ракет «Фау-1» и «Фау-2», и его специалистами. Мы не отставали от американцев. СССР тоже демонтировал много заводов, начиная от автомобильных и мотоциклетных, и перевез много инженеров на свою территорию. Бывая на немногочисленных сохранившихся старых заводах, я иногда встречаю те самые немецкие станки, которые до сих пор отлично работают. Кстати, много пленных немцев трудилось на стройках СССР.

Между прочим, в моей Усадьбе Гребнево после войны жили немецкие специалисты, которые работали в закрытом НИИ г. Фрязино. По воспоминаниям немецкого инженера Вальтера Хасса, опубликованным в книге «Немецкие специалисты во Фрязино», в 1946 году более 200 немецких специалистов было доставлено во Фрязино. Они разрабатывали системы наведения, электронно-лучевые трубки, полупроводниковые детекторы, приборы СВЧ для радиолокаторов и многое другое. Интересный факт: еще в 1945 году в Германии были разработаны радиоуправляемые бомбы, на которые устанавливались телекамеры, в кабине штурмана экран, и бомбы управлялись штурманом по изображению на экране. Кстати, многие немцы стали лауреатами Сталинской премии.

Представляете, какой колоссальный слом происходил в сознании немцев? После тотального воздействия нацистской пропаганды (а Йозеф Геббельс был мастером в этом деле) сброшены с пьедесталов и растоптаны их кумиры. Членам НСДАП было запрещено работать в органах власти. А ведь практически все государственные служащие были членами НСДАП. Где взять новых государственных служащих? В

итоге нашли все-таки. Немецкому народу удалось решить уникальную задачу — изменить своё сознание, обратившись к крестьянской этике и социально ориентированной рыночной экономике. Немецкому народу было на что опереться, меняясь, признавая вину и совершая послевоенное экономическое чудо.

После завершения войны в Германии начались яростные споры по поводу концепции экономического возрождения между сторонниками экономического либерализма и сторонниками сильного государственного регулирования. В итоге в 1949 году экономист Людвиг Эрхард был назначен Министром хозяйства ФРГ. Он стал проводить программу построения социально-рыночного хозяйства. Эрхард считал, что основа экономических преобразований — сочетание частной свободной инициативы и конкуренции с активным участием государства в хозяйственной жизни. Основами социальной рыночной экономики должны являться частная собственность, низкие налоги, свободные цены, антитрестовское законодательство, льготы для свободного частного инвестирования и все методы, которые бы создавали в Германии экономическую свободу при активной государственной защите от внешней конкуренции.

Первая реформа Эрхарда – денежная. Ее целью было создание твердой валюты и избавление от избыточного «денежного навеса».

Второй этап реформы – это переход к свободным рыночным ценам. Теперь администрация Эрхарда была способна отменять многие документы и предписания, жестко регламентировавшие хозяйственную жизнь. Для нас это очень актуально сейчас. Процесс отмены был постепенным, но достаточно быстрым. В то же время в Германии приняли закон против произвольного завышения цен, который позволял сохранить стабильность валюты и избежать роста инфляции.

Возрождение свободного предпринимательства – одно из направлений реформаторской деятельности Эрхарда. Эту цель преследовали кредитная и налоговая политика, антимонопольные и антикартельные указы и т. д. Людвиг Эрхард настаивал не только на контроле за монопольными союзами, но и на их запрете, если они начинали «душить» свободную конкуренцию. В этот период в Германии

велись серьезные дискуссии по поводу определения границ власти монополий. В итоге было решено, что в стране должен действовать закон, не допускающий злоупотребления со стороны крупных компаний, стремящихся монополизировать производство и реализацию продукта. Прямо о Wildberries. В результате с середины 1960-х годов главным субъектом предпринимательства стал мелкий и средний бизнес, который был объявлен «основой благосостояния для всех» и постепенно занял доминирующее место в экономике Германии.

Итогами преобразовательной деятельности Эрхарда было следующее: исчезновение «чёрного рынка», люди вместо поиска товаров стали заниматься его производством, в стране практически исчезла инфляция, окрепла новая валюта — немецкая марка, цены выросли всего лишь на несколько процентов, примерно в той же пропорции увеличилась заработная плата населения.

Эта модель позволила Германии сформировать феномен «германского экономического чуда» и вывести страну в разряд самых эффективных и процветающих. Конечно, последнее не могло произойти без такого политического и психологического прорыва, как денацификация. Денацификация позволила сформировать новое общественное сознание, новый народ, не отягощенный рабством и преступлениями гитлеризма. Народ в конечном счете поддержал радикальные реформы Эрхарда, сплотился на новой базе свободы, демократии, бурного экономического и научно-технического прогресса, проявил сознательность, дисциплину и способность к самоорганизации. Эрхард для сегодняшней Германии — великий реформатор, развернувший страну в верном направлении.

К концу 1949 года валовой объём промышленного производства достиг довоенного уровня, а к 1950 году превысил его примерно на 14,5 %. Не забывайте, что Германия потерпела страшное поражение во Второй мировой войне, что она была разделена на две части. Эрхард добился такого успеха на половине территории прошлой Германии. Вот что такое реформы!

Конечно, нельзя приуменьшать значение «плана Маршала». США оказали колоссальную помощь Германии в восстановлении экономики.

В своей книге «Благосостояние для всех» Людвиг Эрхард писал: «Наиболее эффективное средство для достижения и обеспечения благосостояния – конкуренция. Она дает возможность всем людям пользоваться хозяйственным прогрессом. Через конкуренцию может быть достигнута – в лучшем смысле этого слова – социализация прогресса и прибыли; к тому же она не дает погаснуть личному стремлению каждого к трудовым достижениям».

#### 4. Реформы Ли Куан Ю

После Второй мировой войны Сингапур, как и большинство стран Юго-Восточной Азии, прозябал в разрухе и бедности. Остров был отсталой британской колонией, лишенной каких-либо природных ресурсов и даже пресной воды. Население маленькой страны по большей части обитало в трущобах, процветали разве что безработица и преступность.

Когда к власти в Сингапуре пришел молодой и амбициозный политик Ли Куан Ю, ему было не до экономических реформ. 9 августа 1965 года Сингапур получил независимость и был провозглашен самостоятельным государством. В 1967 году Великобритания вывела из Сингапура свои вооруженные силы и чиновников, обслуживание которых приносило 20 % ВВП. Рядом недружественная Малайзия, а армии нет. И вот Ли Куан Ю едет во Францию, Израиль и другие государства, чтобы купить оружие. Но где обучать военных? Опять Ли Куан Ю приходится договариваться, летчики учатся в Австралии, пехотинцы – в Канаде. И если портятся отношения с Малайзией, она перекрывает доступ пресной воды (прямо как с Крымом в свое время). А рядом Индонезия, которая тоже при возникновении споров перекрывает доступ судов через свои проливы.

Около трех четвертей населения Сингапура составляли китайцы, еще около 15 % – малайцы, присутствовало и активно растущее индийское меньшинство. Межнациональная рознь: малайцы воюют с китайцами, китайцы – с индусами. Лидер коммунистического Китая Мао Цзэдун хочет сделать революцию в Сингапуре. Забастовки, баррикады,

митинги. Ли Куан Ю нужно было очень разных жителей Сингапура объединить общей национальной идеей.

«Моя обязанность состояла в том, чтобы дать людям надежду, а не деморализовать их» – так Ли Куан Ю определил одну из главных своих задач.

Решив самые насущные проблемы, Ли Куан Ю приступил к масштабной программе реформ, которые должны были превратить Сингапур из «помойки, убожества и деградации», как его описывала местная пресса тех времён, в современное индустриально развитое государство.

Интересно, что Дэн Сяопин, посетивший Сингапур в 1978 году, выразил восхищение экономической политикой Ли Куан Ю.

Законодателям пришлось изрядно потрудиться, создавая максимально привлекательные условия для иностранного бизнеса. Власти ликвидировали большинство административных барьеров: открыть бизнес в Сингапуре стало очень легко, без долгой бюрократической волокиты, а надзор за бизнесом и вмешательство государства в коммерческую деятельность были существенно ограничены. Предпринимателей, открывших бизнес в Сингапуре, освободили от налогов на пять, а потом и на десять лет.

У Сингапура не было своих полезных ископаемых, но Ли Куан Ю тем не менее нашел способ на них заработать. Он понимал, что важнейшим ресурсом XX, а возможно и XXI века будет нефть. Но если невозможно добывать свою, почему бы не перерабатывать чужую? В пользу этого решения говорило и географическое положение острова, расположенного на пересечении основных торговых путей. К началу 1960-х в стране были созданы очень выгодные условия для открытия нефтеперерабатывающих заводов, и за десять лет Сингапур стал одним из крупнейших мировых центров нефтепереработки.

Ли Куан Ю не единожды демонстрировал потрясающее экономическое чутье и предвидение, развивая именно те сферы, в которых возможен технологический прорыв. Так, еще в 1968-м, когда микроэлектроника, на которой основаны все компьютерные

технологии, только начинала развиваться, компания Texas Instruments открыла в Сингапуре производство полупроводников. Ее примеру вскоре последовали и другие фирмы. Когда во всем мире начался компьютерный бум, Сингапур уже был одним из лидеров на этом рынке.

Ли Куан Ю по полной использовал выгодное географическое положение острова. Стране удалось стать одним из мировых финансовых центров благодаря тому, что она находится в удобном часовом поясе между США и Европой. Сегодня Сингапурская биржа исполняет функции фондовой, валютной, товарной и клиринговой площадки и играет значительную роль на фондовом рынке Азии.

Сложно сказать, что больше привлекало зарубежный бизнес, — сингапурские законы, географическое положение острова или его городская среда, но стратегия Ли Куан Ю, в которой он сделал ставку на все эти факторы, сработала. К 2020 году объем прямых иностранных инвестиций в Сингапуре составил около 1,7 триллиона долларов США.

По словам Ли Куан Ю, «коррупция является одной из черт азиатского образа жизни. Люди открыто принимали вознаграждение, это являлось частью их жизни».

Именно поэтому одним из главных направлений, на котором Премьер-министр сосредоточил свои усилия, стала борьба с коррупцией. В те времена в Сингапуре, как и в большинстве стран Юго-Восточной Азии, процветало кумовство и взяточничество. С этим было решено бороться, руководствуясь двумя принципами: неизбежностью наказания и равенством перед законом всех, независимо от национальности и положения в обществе. Ответственность за участие в коррупционных схемах несли все, в том числе высокопоставленные политики.

Было создано Бюро по борьбе с коррупцией, которое подчинялось напрямую Ли Куан Ю и имело неограниченные полномочия в расследовании преступлений. Сотрудники бюро имели право задерживать и обыскивать любого гражданина, заподозренного в получении или даче взятки. За подобные правонарушения ввели огромные штрафы, даже за сокрытие информации о коррупционном

действию виновному грозил штраф в размере более десяти тысяч долларов. Почему бы нам не использовать опыт Сингапура?

В процессе искоренения коррупции в Сингапуре Ли Куан Ю отправил в тюрьму нескольких министров, включая своих старых соратников. Таким образом он показал, что перед законом действительно все равны.

Ли Куан Ю: «Хотите побороть коррупцию? Начните с того, что посадите трех своих друзей. Вы точно знаете, за что, и они знают, за что».

Ли Куан Ю прекрасно понимал важность хорошего образования и в 46 раз увеличил финансирование этой сферы, кстати, привнес в нее многое из своего кембриджского опыта.

Профессия учителя стала престижной, конкурс на должность учителя достигал десяти человек на место. Сегодня преподаватели считаются в стране привилегированным классом, а образовательную систему Сингапура называют одной из самых успешных в мире.

В стране появилась единая система обучения на английском языке. Это позволяло сингапурцам продолжить образование за рубежом и работать с иностранными бизнесменами, которых в стране становилось все больше. Вторым обязательным языком во всех сингапурских школах стал китайский, поэтому сегодня большинство сингапурцев в совершенстве владеют как минимум двумя языками. Мне нравится один интересный факт. Ли Куан Ю обратил внимание, что очень маленький процент малайцев, а это было беднейшая часть населения Сингапура, учатся в высших учебных заведениях и очень высокий процент отчисляется в первый год обучения. Он собрал представителей малайских общин, чиновников из системы образования, провел серьезное совещание и наметил план действий. И всего через два года ситуация была исправлена. Процент малайцев, которые успешно учились, стал выше, чем у китайцев и индусов. Слышали о чем-то подобном у нас?

Короткие итоги реформ Ли Куан Ю:



Сингапуру было присуждено в 2015 году 1-е место в мировом рейтинге удобства для ведения бизнеса.

На 9,2 % в среднем ежегодно увеличивался ВВП Сингапура во время правления Ли Куан Ю с 1965 по 1990 год.

Валовый национальный продукт на душу населения в Сингапуре увеличился в 15 раз.

А ведь Ли Куан Ю был диктатором! «До мнения граждан нам нет никакого дела», – говорил он. Сверхбыстрый экономический рост, высокий уровень благосостояния сингапурцев на фоне несвободного политического режима. Сингапур стал образцовым примером авторитарной модернизации.

Не могу не привести слова Ли Куан Ю:

«И любой, кто считает, что с русскими покончено как с великой нацией, должен вспомнить об их учёных, работавших в космической и атомной области, шахматных гроссмейстерах, олимпийских чемпионах, которых они воспитали, несмотря на весь ущерб, причинённый стране системой централизованного планирования».

## 5. Реформы Рональда Рейгана

Известный американский актер, будущий Президент США Рональд Рейган приобрел необходимый опыт, работая губернатором Калифорнии.

Уже тогда Рейган начал реализацию крупномасштабных реформ. Это были меры, которые коммунисты назвали бы защищающими интересы крупного капитала. Новый губернатор ограничил рост числа государственных служащих, сократил целый ряд социальных программ, в частности, по оказанию помощи малоимущим, уменьшил государственные субсидии университетам и колледжам, закрыл многие бесплатные медицинские учреждения. Главный мотив Рейгана на посту губернатора Калифорнии – восстановить экономику штата, побороть социальное иждивенчество, сократить государственные расходы.

Рейган стал Президентом в нелегкое для США время. Новому хозяину Белого дома достались одновременно и высокая инфляция, и безработица. У экономики страны были серьезные проблемы. Происходило колоссальное падение производства. Параллельно развивался мировой энергетический кризис 1979–1981 гг. с заметным ростом цен на энергоносители на внутреннем рынке США.

Большое влияние на будущую экономическую политику Рейгана оказали теоретики из экономической школы «экономики предложения», прежде всего Джордж Гилдер и Артур Лаффер. Ее смысл состоит в том, что главным фактором, сдерживающим экономический рост, являются высокие налоги и что их снижение обладает мощным стимулирующим воздействием на экономическую конъюнктуру и производство. Нужно стимулировать не спрос (как считал Кейнс), а предложение. Чтобы не допустить роста бюджетного дефицита, который может образоваться вследствие сокращения доходной части бюджета, эти экономисты призывали ограничивать социальные программы, сокращать государственные расходы. Все эти идеи стали для Рейгана дополнительным подтверждением его собственных представлений о необходимости большей экономической свободы, о главенствующей роли рынка в экономике.

Сразу после избрания Президентом Рональд Рейган обнародовал свои экономические планы и прежде всего «Налоговый законопроект экономического возрождения», получивший широкую поддержку в Конгрессе со стороны как республиканцев, так и демократов. Экономическая программа президента включала пять главных направлений:

Сокращение государственных расходов.

Уменьшение предельных ставок налогов как на индивидуальные доходы, так и на прибыли корпораций.

Ограничение государственной регламентации в экономике и уменьшение влияния государства на экономическое развитие.

Снижение инфляции с помощью контроля над денежной массой.

## Снижение темпов расходов правительства.

Эти меры должны были, по планам администрации Рейгана, привести к ускорению экономического роста, сбалансированию бюджета, оздоровлению финансовых рынков, снижению роста цен и процентных ставок.

Интересно Рональд Рейган говорил о правительстве: «Правительство – это рефери, и оно не должно пытаться стать игроком. Правительство как грудной младенец: чудовищный аппетит на одном конце и полная безответственность на другом. Правительство — не решение нашей проблемы, правительство и есть наша проблема».

Общий объем снижения налогов в пять лет составил 750 млрд долларов. Снижение налогов, как и другие ключевые направления экономических реформ Президента Рейгана, несомненно, стало наиболее серьезной попыткой кардинального изменения экономической политики в США со времени «Нового курса» президента Франклина Рузвельта. Экономическое положение в стране заметно улучшилось уже к середине первого срока пребывания Рейгана в Белом доме.

В 1984 году Рейган был избран Президентом США на второй срок. Он продолжил экономические реформы. В 1986 году было принято новое налоговое законодательство. Предельные налоговые ставки индивидуального подоходного налога были сокращены с 70 до 28 %, а ставки налога на прибыли корпораций – с 48 до 34 %. Самые низкооплачиваемые категории американцев были вообще освобождены от уплаты налогов. Была проведена приватизация еще сохранявшейся в экономике государственной собственности. Рейган уменьшил либо вообще отменил государственный контроль над ценами на нефть и природный газ, кабельное телевидение, телефонную связь, межштатное автобусное сообщение, услуги морских грузовых перевозок. В целом же американская экономика в этот период развивалась достаточно динамично.

Среднегодовые темпы экономического роста возросли с 2,8 % до 3,2 %. Еще выше был рост производительности труда – от практически нулевого прироста до среднегодового прироста в 3,8 % в

обрабатывающей промышленности. Улучшились и другие макроэкономические показатели. Уровень безработицы сократился с 7 % до 5,4 %. Уровень инфляции снизился с 10,4 % до 4,2 %. Было создано 8 млн новых рабочих мест, средние доходы семей увеличились за годы президентства Рейгана на 4 тыс. долларов.

Для меня главное в реформах Рейгана то, что при снижении налогов через короткий срок за счет роста деловой активности сбор налогов не только достигает прежнего уровня, но и возрастает.

## 6. Реформы Дэн Сяопина

Что из себя представлял Китай в 1978 году, когда к власти пришел 74-летний Дэн Сяопин? Полное отсутствие современной промышленности, нищая страна, средняя зарплата 3 доллара. В Китае была ликвидирована любая частная собственность. Крестьяне в коммунах питались в общей столовой, пользовались одной утварью, женщины и мужчины жили отдельно, чтобы не отвлекаться от построения социализма. Вместо отдыха от полевых работ крестьян обязали самостоятельно изготавливать сельскохозяйственный инвентарь, транспортные средства и плавить металл в самодельных домнах для достижения важнейших, по мнению Мао, экономических показателей. Денег ни у кого в коммуне не было, только трудодни, которые обменивались на продукты, поэтому старые, больные и беременные были обречены на голодную смерть. В среднем крестьянин получал 250 граммов пищи в день. Мао поднял крестьян на борьбу с птицами, которые, по его мнению, уничтожали урожай. В конечном итоге в Китае истребили всех «вредных» птиц. На полях расплодились насекомые, что привело к экологической катастрофе. А поскольку компартия руководствовалась планом, у крестьян в условиях неурожая забрали фактически все зерно, что только усугубило ситуацию.

Культурная революция, ее локомотивом стали хунвейбины. По всей республике юные бунтари формировали банды и искали «ревизионистов», которыми зачастую оказывались их преподаватели. По итогам кампании было репрессировано около 5 миллионов членов компартии. Всего жертвами «культурной революции» и ее последствий

стали примерно 100 миллионов граждан Китая. «Буржуазным ядом» объявлялось все, что выходило за рамки идеологии марксизма и маоизма. По стране прокатилась волна убийств. В КНР фактически остановилась культурная жизнь. Сжигались монастыри, храмы, древняя литература, была снесена часть Великой китайской стены, кирпичи из нее пошли на строительство свинарников. Хунвейбины уничтожили значительную часть культурного наследия Китая.

Короче, выжженная пустыня. И вдруг Дэн Сяопин говорит: «Мы сделаем Китай великой страной». И ведь сделал!

Я долго не мог понять, почему ортодоксальнейший коммунист, участник Северного похода вдруг решил начать капиталистические преобразования в социалистическом Китае. Но есть один факт из его биографии: в 1928 году он приехал учиться в Советский Союз, до этого он был командирован из Китая во Францию. Во Франции после Первой мировой войны была экономическая катастрофа, Дэн Сяопин голодал. И приехав в Москву, он был удивлен, как богато жили в СССР при НЭПе обычные люди. Я думаю, что это воспоминание у него сохранилось на всю жизнь, тем более он был сторонником Николая Бухарина, одного из авторов НЭПа.

Дэн Сяопин делал ставку на реформы: «Реформы – это вторая революция в Китае. Это очень важное и необходимое дело, даже если есть риск».

Прежде чем начать реформы, Дэн Сяопин отправляет членов партии в поездки по развитым странам Европы и Юго-Восточной Азии — изучать опыт более успешных и прогрессивных иностранных коллег. Он прекрасно понимал, что нужно показать коммунистам, что такое «богатая жизнь». Красиво одетые люди, современные автомобили, компьютеры, интерьеры гостиниц, рестораны, неоновая реклама — все это поразило в Европе выходцев из страны, где главным сельскохозяйственным инструментом все еще оставалась мотыга. Однако Дэн Сяопин решил взять пример не с Европы, а с Сингапура и его лидера Ли Куан Ю, который за два десятка лет превратил отсталую британскую колонию в одно из передовых государств Азии. Сингапур стал для китайской элиты примером того, как можно проводить

экономические и социальные реформы, сохраняя политический контроль. Двадцать тысяч китайских чиновников отправили на стажировку в Сингапур. И в Китае началась постепенная ликвидация колхозов, крестьянским семьям давали землю в аренду. Отныне крестьяне могли забирать себе часть сверхпланового дохода и даже заниматься извозом или мелким производством для компенсации дефицита товаров. Но это было только начало. Как сказал Дэн Сяопин: «Белая кошка или черная – значения не имеет, пока кошка ловит мышей – кошка хорошая».

Частный бизнес стал стремительно развиваться. На городских улицах появлялось все больше торговцев, открывались новые рестораны и гостиницы, возникали предприятия малого бизнеса — от парикмахерских и салонов красоты до мастерских по ремонту телевизоров. Наспех созданные в городских дворах небольшие фабрики производили различные предметы первой необходимости. Рост малого бизнеса помог частично решить и проблему безработицы, создав миллионы рабочих мест.

Однако для более масштабных изменений собственных сил Китаю было недостаточно. Стране требовались иностранные инвестиции, и в 1978 году Китай открылся для всего мира.

Дэн Сяопин отправился в мировое турне, в ходе которого заключил с Японией договор о мире и дружбе. Дэн заявил о важности для Китая японского опыта послевоенной индустриализации. 1980-е годы стали золотым веком японо-китайских отношений, и к 1990 году прямые японские инвестиции в КНР достигли десяти миллиардов долларов.

Дэн Сяопин сумел наладить диалог с США. В 1979 году он встретился с президентом Джимми Картером и договорился о сотрудничестве.

Быстрый экономический рост практически устранил бедность в городах Китая и значительно сократил её уровень в сельских районах. Реформы подняли уровень жизни большинства китайского населения.

Во внешней политике была внедрена «политика открытых дверей», согласно которой КНР разрешила международную торговлю и прямые иностранные инвестиции. Большую роль при этом сыграли «хуацяо» – китайцы, которые давно жили за границей. Кстати, отличительная черта: китаец, живущий за границей, все равно остается частью большого Китая и работает на благо своей страны.

Для притока инвестиций Дэн Сяопин создал свободные экономические зоны (СЭЗ) возле Гонконга и Тайваня. Зарегистрированные в этих зонах иностранные компании освобождались от корпоративного налога, а произведенные на экспорт товары – от пошлин. В течение десятилетия все прибрежные районы страны и некоторые внутренние районы были таким образом открыты для внешних инвестиций.

Выбор территорий для СЭЗ был неслучаен. Прибрежные районы, как правило, были лучше интегрированы в международную торговлю. Иностранный бизнес также привлекала в страну дешевая рабочая сила и пустой огромный рынок миллиардной страны.

Открытие Китая стало взрывом в мире больших инвестиций. Растущие китайские города начали буквально наполняться деньгами.

СЭЗ стали точками роста КНР, где реформаторское крыло Коммунистической партии Китая могло проводить самые смелые эксперименты и опробовать нововведения в области экономической либерализации.

Сейчас Китай является единственной в мире производственной сверхдержавой. Его производство превышает производство девяти следующих по величине стран-производителей вместе взятых, включая США, Японию и Германию.

По словам Ли Куан Ю, «Дэн Сяопин великий человек, потому что он изменил Китай, превратив его из государства со сломанным позвоночником, которое могло развалиться точно так же, как и Советский Союз, в то, чем Китай является сегодня — кандидатом на звание самой крупной в мире экономики».

Конечно, нельзя забывать события на площади Тяньаньмэнь, когда растущая в молодежной среде неудовлетворённость вылилась в уличные протесты. И вот здесь Дэн Сяопин проявил свою жесткость и протест был подавлен танками. Настоящие реформаторы не бывают слабыми людьми.

С 1979 по 2010 год среднегодовой рост ВВП Китая составлял 9,91 %, достигнув исторического максимума в 15,2 % в 1984.

Интересный факт. В 1978 году, когда Дэн Сяопин начал реформы, СССР произвел 2 млн грузовых и легковых автомобилей, Китай не более 5 тысяч. В 2023 году Китай произвел более 25 млн автомобилей, а мы произвели менее миллиона. Вот что значит правильные реформы.



### III. Система государственного управления

Генерал-фельдмаршал Бурхарт Христофор фон Миних в свое время мудро заметил: «Русское государство имеет то преимущество перед другими, что оно управляется непосредственно Самим Господом Богом. Иначе невозможно объяснить, как оно существует...»

Система государственного управления сейчас крайне бюрократизирована и неэффективна. Везде имитация кипучей деятельности. Решение любой проблемы растягивается на годы. Например, принятие Закона о маркетплейсах обсуждается уже более пяти лет. Огромное количество заседаний, рабочих групп, комиссий – результата пока нет. Вспоминается знаменитое стихотворения Владимира Маяковского «Прозаседавшиеся».

Правильный алгоритм принятия решений должен быть следующий: обязательный мониторинг социальных сетей, выявление проблемы, короткое обсуждение, принятие решения, обязательного для исполнения, и контроль за выполнением.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию отметил, что с 1 января 2025 года в контрольно-надзорной деятельности необходимо перейти на риск-ориентированный подход и минимизировать проверки. Полностью согласен с Президентом.

Расходы на государственное управление в среднем растут на 2 % выше инфляции.

Почему нужно разгосударствление? Самый яркий пример бездарного руководства государственной компанией — это «Роснано». К концу 2020 года долг «Роснано» перед бюджетом составил более 146 миллиардов рублей, а расходы на обслуживание компании в 2020-2021 годах достигли 126 миллиардов рублей. Кстати, зарплата Чубайса была более миллиарда рублей в год. И зачем нам такие государственные компании?

Государство должно быть дешевым и эффективным.

А еще слишком много бардака и разгильдяйства. В стране пора наводить порядок.

Для осуществления Программы реформ нужно резко улучшить работу системы государственного управления. Аппарат должен работать как часы.

Первоочередные меры:

1. Кардинальное кадровое обновление государственного аппарата. Очень важно, чтобы в правительстве и других органах государственной власти работали лучшие организаторы и управленцы России. Сейчас лучшими организаторами и управленцами России, безусловно, являются предприниматели. Важное отличие предпринимателя от чиновника: для предпринимателя главное — это результат, а для чиновника — отчет перед вышестоящим начальством. Нужно провести призыв предпринимателей на государственную службу.

2. Резкое усиление контроля за выполнением указов и распоряжений Президента России. Сейчас выполняется только 25 % распоряжений президента. За невыполнение указов президента должно быть предусмотрено серьезное наказание.

3. Создание Штаба экономических реформ, который подчиняется непосредственно Президенту РФ. Правительство с резко сокращенной численностью сотрудников продолжает заниматься текущими вопросами.

4. Система государственного управления очень сильно бюрократизирована. Чиновникам некогда заниматься реальным делом. Они должны постоянно составлять отчеты и справки. Необходимо резко сократить такую отчетность. Это касается не только чиновников, но и всей системы государственного управления и бюджетной сферы, включая полицию, врачей и медсестер и др.

Общая проблема «долго и дорого» из-за медленной работы бюрократического аппарата решается комплексной реформой государственного управления.

5. Сокращение численности государственных служащих минимум на 20 % в год. Цель — сокращение численности в 3 раза с увеличением эффективности работы. Ревизия всех государственных бюджетных учреждений и ликвидация неэффективных. Аудит и оптимизация управленческих процессов. Пересмотр административных регламентов и процессов с целью устранить дублирующие и излишние действия и высвободить фонд рабочего времени.

6. На данный момент насчитывается около трехсот различных государственных информационных систем. Они работают неэффективно — различные органы власти зачастую имеют доступ только к «своим» ГИСам. Чтобы получить информацию из другого ГИСа, нужно обращаться в соответствующее ведомство (это занимает немало времени). Лишь небольшое число сотрудников в итоге знает, как найти нужную информацию. При этом многие сотрудники не знают, как пользоваться «своим» ГИСом ввиду плохого интерфейса систем. В итоге простые процессы затягиваются и дублируются из-за трудностей с получением данных и взаимодействием с ГИС.

Аудит всех государственных электронных систем и упразднение дублирующих элементов. Построение единой базы для всех данных, собираемых государством. Улучшение пользовательского интерфейса. Предоставление открытого доступа к части данных для граждан.

Внедрение подобной системы позволит обеспечить быстрый доступ к данным любому госслужащему. Необходимость запрашивать данные в сыром виде существенно сократится ввиду возможности автоматически формировать готовые отчеты. У органов государственного управления высвободятся ресурсы и появится возможность для принятия более сложных решений с помощью применения продвинутых анализов, вычислений и системы искусственного интеллекта.

7. Централизация ведомств. Давно назрел физический переезд всех ведомств в одно место (по примеру 7 ведомств в одном комплексе Москва-Сити) на уровне федерации, на уровне каждого региона и муниципалитета. Централизация обеспечивающих функций (кадры, транспорт, техподдержка, дома отдыха и т. д.) позволит сократить

численность чиновников и затраты бюджетных средств на их содержание.

8. Повышение престижа государственной и муниципальной службы.

9. Введение главных показателей эффективности работы государственных служащих. Главный показатель оценки уровня работы Правительства РФ – рост ВВП не менее 15 %. Введение главного показателя эффективности губернаторов и мэров – рост оборотов и прибыли частного бизнеса и рост привлеченных инвестиций.

10. Резкое повышение ответственности и ужесточение наказаний для представителей государственной власти, допускающих факты давления на бизнес.

11. Реформа Совета Федерации РФ и Государственной Думы РФ. Нужно ввести систему, аналогичную той, которая работает в региональных парламентах. 50 % членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы должны работать без зарплаты, совмещая депутатство с работой на прежних местах. В первую очередь речь идет о предпринимателях, которые в нынешних условиях не могут оставить свой бизнес, а став депутатами, принесут много пользы. Также нужно подумать о сокращении численности членов Совета Федерации и Государственной Думы. Это позволит уменьшить расходы на содержание и увеличит эффективность работы Госдумы и Совета Федерации. Не секрет, что подавляющее большинство депутатов Государственной Думы законы сами не пишут.

12. Ликвидация всех надзорных органов, таких как Роспотребнадзор, Ростехнадзор, многочисленных инспекций и т. п., замена их современной системой страхования рисков. При этом сохранение и реформирование подразделений, которые занимаются контролем особо опасных объектов (атомные и гидроэлектростанции, металлургические комбинаты, химические производства и др.), следят за строительством, проверяют столовые в школах и институтах, а также тех, которые контролируют риски, связанные с высоким уровнем угроз для жизни людей и экологией и др.

Современная система надзорных органов не может противодействовать преступникам, но создает огромное количество проблем для честных предпринимателей. Яркий пример — поддельный сидр, которым отравили более ста человек, а 46 человек погибли. Это при том, что действует система ЕГАИС, работает маркировка «Честный знак» (это такой частный налог), недавно введена еще система регистрации предприятий, производящих слабоалкогольные напитки. Три няньки, а погибло 46 человек. Честным предпринимателям не дают работать, а преступники абсолютно безнаказанны.

Опыт Грузии показывает, что реформировать системы надзоров невозможно, можно их только ликвидировать. Нужно отметить, что в Грузии после ликвидации Пожнадзора и Потребнадзора число пожаров и число отравившихся не выросло.

В коротком переходном периоде реальное резкое снижение числа проверок с заменой их консультационными и профилактическими визитами. Главная задача проверяющего – помочь проверяемому. Главная задача контролирующих органов не наказать, а предотвратить. Расширить функционал и практику досудебного обжалования результатов проверок. Отказ от подчиненности контролирующих органов министерствам, что позволит минимизировать такую зависимость.

13. Реорганизация системы Уполномоченного по правам предпринимателей России с приданием ему серьезных дополнительных полномочий. Обязательное предварительное рассмотрение и согласование Уполномоченным всех проектов законов, относящихся к сфере бизнеса. Право отменять постановления правительства, губернаторов и мэров в случае нарушения прав предпринимателей. Право отмены уголовных дел, возбужденных против предпринимателей. Право отмены решений всех надзорных органов и инспекций. Создание единого для всей России номера, на который предприниматели могут позвонить и пожаловаться на любые действия органов государственной власти и правоохранительных органов.

14. Реформа системы государственной поддержки малого и среднего бизнеса. В данный момент система хаотична, разбросана

между федеральными и региональными органами власти. Существует два федеральных сервиса: «Мой бизнес», «МСП.РФ» – и множество региональных. Необходимо создать единую платформу, которая объединит в себе сервисы «МСП.РФ», «Мой бизнес», налоговые сервисы, региональные меры поддержки и иные онлайн-сервисы для взаимодействия бизнеса с государством. Примером может быть МФЦ для граждан.

15. Реформа судебной системы, обеспечивающая её независимость, справедливость, невысокую цену и скорость принятия решений.

15.1. В настоящее время судья, как правило, – это девушка, которая, учась на заочном отделении юридического института, работала помощником судьи, потом стала судьей низшего ранга, потом высокого и так далее, но она никогда не работала в реальном бизнесе. Ввести норму – судья до своего назначения обязан отработать юристом на предприятии или адвокатом не менее 10 лет. Исключить право претендовать на должность судьи людям из правоохранительных структур. Ужесточить требования к кандидатам на должность судьи. Создать Федеральный центр подготовки судей.

15.2. Приведение судебной системы России в соответствие с мировыми нормами. Судебная система России имеет две дополнительные инстанции по сравнению с развитыми судебными системами.

Схема работы развитых судебных систем (США, Канада, Франция и пр.):

Суд общего характера – Апелляционная инстанция – Кассационная инстанция – 3 инстанции.

Схема работы судов РФ:

Суд общего характера – Апелляция – Кассация – Президиум Верховного Суда (кассация) – Коллегия Верховного Суда (кассация) – 5 инстанций.

Такая громоздкая система затормаживает разрешение судебных споров и создает дополнительную бюрократическую нагрузку.

Нужно сократить число судебных инстанций до трех, как во всем мире, и передать кассационные функции верховному суду. Это упростит процедуру рассмотрения и ускорит процесс вынесения решения;

15.3. Обеспечить судью необходимыми мерами защиты, препятствующими оказанию воздействия (давления) на него в связи с его профессиональной деятельностью.

15.4. Ускорение процесса рассмотрения арбитражными судами вопросов, связанных с бизнесом, в том числе о финансовой задолженности одной фирмы перед другой. Сейчас этот процесс занимает не менее года. Большое число судебных инстанций напрямую влияет на срок ведения судебного дела, затормаживая его и увеличивая бюрократические издержки. Ужесточить ответственность за затягивание судопроизводства.

15.5. Низкие зарплаты сотрудников аппарата суда, уклон при вынесении решений на количество, а не на качество – все эти факторы негативно влияют на работу судов. Сотрудники аппарата получают низкие зарплаты, но выполняют большой объём работы. Из-за этого работают низкоквалифицированные кадры. Необходимо повысить зарплаты сотрудникам аппарата.

15.6. Необходимо уменьшить число дел от Фонда пенсионного и социального страхования РФ и Федеральной налоговой службы РФ, увеличив порог рассмотрения. Иски ФПСС и ФНС составляют 26 % от общей нагрузки, при этом около половины этих исков направлены на взыскание 3–10 тысяч рублей. Необходимо повысить порог рассмотрения дел хотя бы до 20 тысяч рублей, и число исков сократится на 70 %.

Судебная система перегружена мелкими бюрократическими делами – в сочетании с плохим кадровым составом это негативно влияет на качество ее работы.

15.7. Более активное использование судьями прецедентного права. При вынесении приговора судья должен ссылаться на норму закона, используя прецедент как уточняющую норму, при этом не позволяя нарушать 19.1 статью Конституции РФ (все равны перед законом). Как

это происходит в судебных системах в США, Великобритании и других странах.

15.8. Введение качественной автоматической системы распределения дел – председатель суда не может вмешиваться в работу системы и тем более решать необходимость ее установки. Любой отказ от нее должен документально аргументироваться.

15.9. Нужно изменить соотношение федеральных и остальных судей. Сократить число федеральных судей до 2000, остальных перераспределить в суды субъектов РФ, где сконцентрирован основной поток судебных дел. Если увеличить число судей на местах, то увеличится пропускная способность судебной системы и рассмотрение дел ускорится.

16. Реформа Федеральной службы судебных приставов с расширением полномочий по взысканию задолженностей. Сейчас ФСПП реально взыскивает только половину денежных средств с должников. Главными критериями оценки работы судебных приставов должны стать увеличение процента взыскиваемых средств и сокращение сроков взыскания.

17. Реформа Федеральной антимонопольной службы. Необходимо придать ФАС дополнительные полномочия не только в сфере контроля естественных монополий, но и в сфере искусственных монополий. Появляются новые монополии — Wildberries, Яндекс.Такси и другие. Государство должно контролировать их работу и не допускать недобросовестных действий в отношении малых и средних предпринимателей. Ситуация, при которой маркетплейс Wildberries занимая 65 % рынка интернет-торговли с оборотом 2,5 трлн рублей, находится вне контроля ФАС, не должна повториться.

В ФАС постоянно поступают жалобы на маркетплейсы, на Яндекс.Такси, на завышение тарифов ЖКХ и др. Российские авиакомпании постоянно жалуются в ФАС на необоснованный рост аэропортовых тарифов. Однако ФАС занимает позицию стороннего наблюдателя. А я помню, как в начале 2000-х годов Министерство по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства РФ, в котором я работал, жестко отменяло постановления мэра Москвы или решения руководства крупных нефтяных компаний.



Ужесточение контроля ФАС за ценами. Недопущение ситуаций, подобных тем, когда в 2020 году в 3 раза подорожали строительные материалы и в 2 раза квартиры, а в конце 2023 года резко выросла цена на яйца.

Жесткое соблюдение антимонопольного законодательства и развитие конкуренции.

18. Реформирование таможенной системы. Чрезмерная бюрократизация российской таможни увеличивает издержки и риски экспортёров, сокращая их число.

Сравнение российской и европейской таможенной практики администрирования экспорта.

Средние расходы на оформление:

- в России: без лицензии – 1800 евро, с лицензией – 2250 евро;
- в Европе: без лицензии – 1000 евро, с лицензией – 1600 евро.

Среднее время оформления:

- в России: с лицензией – 3-4мес., без лицензии – 2 мес.;
- в Европе: с лицензией – 1 мес., без лицензии – менее месяца.

Согласитесь, странно. В Европе зарплаты в 4 раза выше, а оформление почти в 2 раза дешевле и сроки значительно меньше.

Чрезмерная бюрократизация способствует росту коррупции на таможне, что ведет к серому товарообороту и потерям бюджета.

Снижение таможенных пошлин в сочетании с разумным протекционизмом. Перенос акцента с фискальной функции на функцию защиты отечественных товаропроизводителей. Освобождение от таможенных пошлин станков и оборудования, не производимых в РФ. Полная ликвидация чёрных и серых схем. Пересмотр условий растаможивания, действующих в Евразийском экономическом союзе, в связи с тем, что неравноценность экономических условий, например, НДС 12 %, создает излишние преференции китайским товарам, которые поставляются через государства – члены Евразийского экономического союза в ущерб российским производителям.

19. Разумное разгосударствление. В принципе государство не должно заниматься бизнесом, а должно создавать условия для бизнеса. Продажа всего государственного имущества, включая здания и помещения, которые не занимают сами органы власти, или эти территории не используются, или сдаются в аренду. По некоторым данным таких объектов несколько миллионов.

Продажа акций большинства государственных предприятий. В ближайшее время в собственность государства перейдет более 30 компаний, как западных, так и российских, например, «Балтика», «Рольф» и т. д. Эти компании должны быть приватизированы в разумные сроки. Генеральный прокурор России Игорь Викторович Краснов заявил, что с 2023 года в собственность государства по решению суда было возвращено 15 предприятий в сфере военно-промышленного комплекса (ВПК). Понятно, что сейчас приватизировать предприятие оборонной промышленности невозможно, но в будущем нужно об этом подумать. Ведь в США и Европе большинство оборонных предприятий частные, и они отлично управляются через законы, нормы и правила. Нам нужно учиться управлять частными оборонными компаниями.

Сейчас в государственной собственности и собственности муниципалитетов находится более 90 % российской земли. Более 70 % земель сельскохозяйственного назначения, более 70 % земель населенных пунктов, 90 % земель промышленности и транспорта. Пришла пора исполнить лозунг Владимира Ильича Ленина: «Передать землю крестьянам». В современном варианте это звучит так – «Продать землю предпринимателям».

Продажа государственных активов должна осуществляться через управляющие компании. УК выбирает способ продажи, проводит аудит активов, предварительно оценивает их стоимость и выставляет на аукцион. Приватизация через УК произойдет быстро и эффективно. Положительный опыт есть, например, банк «Траст» и корпорация «ДОМ.РФ» уже реализовали огромное количество активов по достаточно высокой цене и в сжатые сроки.

20. Ликвидация Фонда пенсионного и социального страхования РФ с передачей его функций Сбербанку РФ как банку с наиболее развитой

филиальной сетью, обладающему необходимыми компетенциями и имеющему в штате достаточное количество программистов. Сбербанк с удовольствием возьмется за это дело. Чтобы компенсировать затраты Сбербанка на администрирование выплат, достаточно на три дня задержать платежи из бюджета на счетах Сбербанка, прежде чем перечислить их пенсионерам. Иметь фонд с численностью сотрудников более 100 тыс. человек с огромным количеством дорогостоящих зданий и помещений – сегодня, когда действуют современные IT-технологии, развит искусственный интеллект, слишком затратно. Тем более за 2023 число пенсионеров в России сократилось на 700 тысяч человек, до 41,1 млн человек. По сравнению с 2022 годом темпы сокращения их численности выросли в три раза.

21. Счетная палата. В последнее время о ней практически ничего не слышно, а ведь Счетная палата должна стать тормозом на пути неоправданно высоких бюджетных расходов. Она должна иметь жесткие полномочия по пресечению фактов коррупции и разбазаривания бюджетных средств.

22. Реформа патентного права и защиты интеллектуальной собственности.

По количеству поданных заявок на патенты Россия в 10 раз отстает от наиболее экономически развитых стран. В Китае подается более миллиона патентных заявок, в США – сотни тысяч, а у нас, к сожалению, десятки тысяч.

В 2017 году в России было подано 22 777 заявок на изобретения, годом ранее – 26 795. Глава патентного ведомства Южной Кореи Чхой Тонгё заявил, что российские показатели не отражают всего научного и исследовательского потенциала России.

Член Общественного совета Роспатента Виталий Олегович Калятин назвал несколько причин сложившейся ситуации: «Во-первых, отсутствие четкого понимания того, как управлять и как распоряжаться интеллектуальной собственностью, начиная с этапа оформления, правовой защиты и заканчивая использованием преимуществ, которые дает грамотно оформленная ИС. Во-вторых, дефицит специалистов в данной сфере. В период технологического расцвета Советского Союза

ежегодно через систему повышения квалификации проходили до 15 тыс. специалистов. Сегодня подведомственная нам Российская государственная академия интеллектуальной собственности, или РГАИС, выпускает около 200 специалистов ежегодно. Во многих компаниях нет даже соответствующих отделов или специалистов, а вопросы правовой защиты ИС отданы в ведение юристов, которые могут лишь оформить заявку на товарный знак».

22.1. Сейчас вопросы в сфере ИС находятся в ведении нескольких министерств и ведомств. Но ни для одного из них, кроме Роспатента, это не является проблемой первостепенной важности. Необходимо единый орган, который бы полностью отвечал за развитие данной сферы.

22.2. Необходимо ускорить сроки процесса регистрации патентных прав, особенно это касается регистрации товарных знаков. Процедура должна занимать максимум три недели.

22.3. Существенное снижение цены за регистрацию.

22.4. Внедрение искусственного интеллекта для проверки интеллектуальных прав.

22.5. Жесткая борьба с патентными троллями.

23. Улучшение работы Росреестра. Количество запросов «Не работает сайт Росреестра» в январе 2023 выросло в семь раз. Пользователи продолжают жаловаться на некорректную работу сервисов ведомства, на сбои и отказы. Жалобы разные: одни не могут получить выписку, у других не открывается кадастровая карта, третьи вообще не могут зайти на сайт. Оформление сделок по недвижимости занимает длительное время, постоянно немотивированные приостановки и отказы. Вокруг этой системы огромное количество «решал».

Информация, которая необходима для подготовки технических планов, очень часто находится в письмах Росреестра, но не отражается в приказах по кадастровым работам, из-за этого ее часто сложно найти, тем более сами письма не являются нормативным актом.

24. Ограничение зарплат для руководителей государственных предприятий или предприятий со значительным государственным участием по примеру Китая.

В Китае руководители крупнейших китайских государственных компаний, например, Китайская национальная морская нефтяная корпорация или Китайская нефтехимическая корпорация, получают зарплаты в размере 1 млн рублей в месяц. Деятельность руководителей высшего звена строго регламентируется положением «О льготах и контроле за расходами лиц, возглавляющих предприятия центрального подчинения», в котором есть такие статьи: Придерживайтесь честности и бережливости. Выступайте против помпезности и показной расточительности, решительно сопротивляйтесь тенденциям гедонизма. Транспортное средство для главного руководителя предприятия не должно иметь объем двигателя выше 2,5 литра, следует выбирать автомобили отечественного производства, отдавать приоритет транспортным средствам на новых источниках энергии и не использовать премиальные конфигурации или роскошный интерьер. Руководителям не разрешается использовать служебный транспорт в личных целях. Нормативная полезная площадь кабинета главного руководителя предприятия (включая комнаты отдыха и санузлы) не должна превышать 80 квадратных метров.

Может ли руководитель с такой маленькой зарплатой эффективно руководить предприятием? Да, может. Например, упоминаемая выше Китайская национальная морская нефтяная корпорация в 2022 году имела выручку более 5 трлн рублей (на 72,29 % больше, чем годом ранее). А чистая прибыль составила 1,8 трлн рублей, рост на 101,51 % в годовом исчислении.

25. На время проведения Специальной военной операции необходимо создание Государственного комитета обороны под руководством Президента РФ с концентрацией всех ресурсов в одних руках. Приказы Комитета обязательны для исполнения для всех предприятий все зависимости от формы собственности. Военная реформа и реформа оборонной промышленности.

26. Активное внедрение искусственного интеллекта с целью минимизации бюрократических процедур и сокращения численности государственных служащих.

#### IV. Налоговая система

В Китае во времена эпохи Хань был один налог – с урожая, составляющий 10 %. Огромная армия сборщиков податей. Много недовольных. Представляете, такой маленький налог тогда казался им слишком большим. Периодически возникали восстания. А вот во времена эпохи Цинь налог составлял всего-навсего 3 %, сборщиков податей стало на порядок меньше, народ с удовольствием платил маленькие налоги. И налогов, кстати, собирали больше. Может быть, вспомним этот положительный китайский опыт?

Российская система налогообложения крайне сложна, очень дорога в администрировании и требует огромного количества сотрудников. Налоговый Кодекс России состоит из более 1500 страниц, роман великого русского писателя Л. Н. Толстого «Анна Каренина» занимает всего 864 страницы. И каждый день выходят новые дополнения, постановления и распоряжения, которые ведут к усложнению взимания налогов, к резкому увеличению бумажной отчетности бизнеса, к созданию вокруг бизнеса целой инфраструктуры адвокатов, консультантов и «решал». По запросу «оптимизация налогов» Яндекс находит 10 млн результатов.

Налоговая система сейчас устроена так, что расти предприятию смысла нет. Как только предприниматель дорос до оборота 250 миллионов рублей в год, он должен перейти на общую систему налогообложения и уже не может конкурировать с теми, кто находится на упрощенной системе. Ведь у него появляются НДС и налог на прибыль. Поэтому предприниматель или останавливается в росте, чтобы остаться на упрощенной системе, или начинает дробить бизнес, но это уже уголовное преступление.

Заместитель начальника отдела аналитических исследований Института комплексных стратегических исследований Вера Кононова так прокомментировала ситуацию: «Условия ведения малого и среднего бизнеса (финансовые, регуляторные и др.) сейчас ужесточились до такой степени, что уход в тень для многих компаний – это единственный способ выживания. Те же, кто не готов к таким

способам ведения бизнеса, просто из него уходят. А экономика при этом теряет важнейший сегмент, способный гибко подстраиваться даже под резкие изменения внешней среды. Слабый уровень развития малого бизнеса не дает развиваться нашим малым и средним городам, ведь малый бизнес – это важнейший драйвер развития территорий, обеспечивающий заказами локальных поставщиков и партнеров».

Дело в том, что все специальные налоговые режимы для малого бизнеса применимы лишь к его микрочасти. По закону к малому бизнесу относятся компании с выручкой до 800 млн рублей в год, к среднему бизнесу – до 2 млрд рублей в год. Но упрощенную налоговую систему (даже с учетом индексаций) в 2024 году можно применять лишь при выручке не более 265,8 млн рублей в год (при соблюдении всех остальных норм численности занятых, стоимости основных средств и т. д.). Ну а последние новации (режим для самозанятых: НПД и автоматизированная УСН – АУСН) и вовсе относятся лишь к предпринимателям-одиночкам или к микроорганизациям с выручкой до 60 млн рублей и не более чем 5 сотрудниками. В итоге налоговая система просто подталкивает растущий малый бизнес к «дроблению». Может, ее задача сделать всех малых предпринимателей потенциальными преступниками?

Еще пример: снижение страховых взносов для малого бизнеса с 30 до 15 % для части зарплаты, превышающей МРОТ, снижает нагрузку на работодателей совсем не вдвое, а в значительно меньшей степени, ведь зарплаты, как правило, невысоки. И каждый раз при индексации МРОТ нагрузка на малый бизнес автоматически возрастает. Если же добавить к этому растущую нагрузку по другим налогам (например, имущественным) и другие налоговые риски, то становится очевидно, что налоговая система вместо создания благоприятной среды для развития бизнеса нередко создает нечто противоположное.

Налоговые органы обладают полномочиями доначислять НДС, налог на прибыль, штраф, пени за трехлетний период в случае обнаружения признаков дробления. Предприниматели зачастую не в состоянии погасить всю сумму, что приводит к банкротству даже тех компаний, которые работают десятилетиями. Причем в налоговом законодательстве отсутствует четкое понятие «дробления», при этом



критериев, по которым налоговая устанавливает такие правонарушения, становится все больше. Отсутствие законодательного закрепления критериев дробления бизнеса приводит к тому, что в зоне риска оказываются и добросовестные предприниматели.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию заявил, что бизнесмены, которые пользовались схемой разделения своего дела для ухода от налогов, получат амнистию. Её параметры Владимир Путин поручил проработать Правительству РФ и депутатам Законодательной Думы. Такие компании должны отказаться, разумеется, от искусственного, по сути притворного дробления бизнеса, перейти к нормальной цивилизованной работе «вбелую». Никаких штрафов, санкций, пересчёта налогов за предыдущие периоды не будет. В этом смысл амнистии.

Систему налогообложения нужно резко упростить. Налоговый Кодекс должен иметь максимум 50 страниц.

Очень сложная система льгот. Нужно убрать все несуразности, например, максимальная сумма социального вычета за расходы с 2024 года:

- 19 500 рублей (13 % от 150 000 рублей)
- 22 500 рублей (15 % от 150 000 рублей, если доход за год превышает 5 млн рублей)

Яркий пример бессмысленной раздачи льгот. За такими льготами просто стыдно ходить к государству. Льготы должны быть немногочисленными и оправданными. Идеальный вариант – равные условия для всех.

Главным в налоговой реформе является создание стимулов для роста бизнеса, для роста доходов, упрощение налогового законодательства, отмена НДС, резкое снижение размеров и числа налогов, революционная регрессивная шкала налогообложения, простота администрирования, презумпция невиновности налогоплательщика, перераспределение налогов в пользу регионов, налоги на зарплату и социальные налоги платятся сотрудником по месту жительства.

Как честному предпринимателю можно конкурировать с тем, кто ведет свой бизнес по-черному, не платя налогов. Да, никак. Его бизнес обречен, поэтому одной из целей налоговой реформы является «обеление» бизнеса, серые и черные схемы должны уйти в далекое прошлое. Ведь несмотря на маркировки, онлайн-кассы и другие меры контроля, в стране действуют огромные теневые потоки. Только оборот криптовалют по итогам 2023 года составил почти 5 триллионов рублей.

Популизм будет жить всегда в России. Периодически партии и отдельные депутаты Государственной Думы выступают с идеями введения новых налогов и повышения старых. Особенно им нравится прогрессивная шкала налогообложения для богатых. Они, наверное, хотят, чтобы все предприниматели разбежались из России.

Как снизить потери, которые несет российская экономика от недостаточного уровня развития малого и среднего бизнеса из-за кошмарной налоговой системы, и что нужно сделать, чтобы малые и средние компании перестали прятаться в тени и начали ускоренно расти?

Первоочередные меры:

#### 1. Отмена НДС.

Сейчас система НДС похожа на «рваное одеяло». У одних НДС 10 %, у других 5 %, у кого-то отменен. Кстати, отмена НДС или нулевой НДС — это совершенно разные вещи. Хочу напомнить, что, например, в США НДС нет вообще, в ОАЭ — 5 %, в Казахстане, Узбекистане и Киргизии — 12 %. Решить проблему экономического роста, сохранив НДС даже в малом размере, невозможно, только полная его отмена, но в короткий переходный период возможно снижение НДС до 5—10%.

2. Вся система налогообложения предприятий (НДС, налог на прибыль, УСН) заменяется одним налогом — налогом с оборота. В первый год принятия новой системы налогообложения налог с оборота составляет 4 % для всех предприятий вне зависимости от оборота. В дальнейшем для стимулирования роста оборотов предприятий и ликвидации дробления бизнеса с целью снижения налоговых платежей применяется регрессивная шкала. Для предприятий, которые

показывают рост, устанавливается следующий процент, снижающийся в зависимости от оборота: с оборотом до 1 млрд рублей – 4 %; с оборотом от 1 до 25 млрд – 3,5 %; от 25 до 50 млрд – 3 %; от 50 до 100 млрд – 2,5 %; свыше 100 млрд – 2 %. Уже существующие предприятия платят 4 % с оборота вне зависимости от его размера. На каждую следующую ступеньку налог снижается на 1 %. Это делается для того, чтобы стартовые условия были равные для всех. У всех 4 % с оборота на старте. Но как только предприятие начинает расти, оно начинает получать льготы. Снижение процента налога происходит в следующем году, после того как оборот превысил необходимый уровень. Если рост оборота достигается за счет объединения двух и более предприятий, перехода на следующую ступеньку не будет. Одно только введение регрессивной шкалы налога с оборота добавит минимум 5 % ВВП России. Налог с оборота легко администрируется банками.

### 3. Самозанятые.

Общее число самозанятых составило уже 9,3 млн человек. Прирост суммарного дохода самозанятых за 2023 год составил 1,4 трлн рублей — это на 48 % больше, чем в 2022 году. Это произошло из-за того, что крупные торговые сети, агрегаторы такси и др. использовали самозанятых с целью минимизации уплаты налогов. Для самозанятых остаётся специальный налоговый режим с оборотом до 6 млн рублей в год со стоимостью патента от 5000 рублей в год. Но в корне поменяется система. Самозанятый — это репетитор, ремесленник и т. д. Самозанятый не имеет права работать с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями. Самозанятый не имеет возможности нанимать сотрудников.

4. Налог на заработную плату устанавливается в размере 8 % и включает страховые и пенсионные отчисления, причем выплачивать налог должен сам работник, а не предприятие, как сейчас. Выплата налога осуществляется по месту жительства работника. Сейчас налог на заработную плату и социальные отчисления выплачиваются предприятием по месту его нахождения. При этом значительное количество граждан работают в крупных центрах: Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород и т. д., а живут в соседних маленьких городках и поселках. В таком случае налоги получают крупные центры,

а бюджеты маленьких городков испытывают дефицит средств. Поэтому уровень школ, детских садов, поликлиник значительно ниже, чем в центрах. Это вызывает законное недовольство граждан. К мэру маленького города, расположенного рядом с Москвой, Санкт-Петербургом или областным центром, приходит житель и говорит: «А почему у нас хуже, чем в областных центрах?» Мэр может только сказать: «Потому что вы налоги заплатили не у меня в городе, а там, где работаете». 30 % населения областей работает в столичном городе. Это надо исправить. Налоги должен платить сам гражданин там, где он живет. Тогда он и спросит с чиновника за плохие школы, поликлиники и дороги. Гражданин платит налоги по месту жительства и может требовать качественных государственных услуг вне зависимости от того, где он живет. Возможно, нужно предусмотреть отмену налога для зарплат менее 25 тыс. рублей. Этот налог легко администрируется банками.

5. Введение регрессивной шкалы налога на личный доход владельца бизнеса. Устанавливается в размере 8 % при доходе до 100 миллионов рублей в год, при доходе от 100 до 500 миллионов рублей – ставка налога в размере 7 %, при доходе от 500 миллионов рублей до 1 миллиарда рублей – ставка налога 6 %, при доходе свыше 1 миллиарда – ставка налога 5 %. Ставка налога включает в себя страховые и пенсионные отчисления, выплата налога осуществляется по месту жительства владельца бизнеса. Снижение процента налога происходит в следующем году, после того как будет достигнуто увеличение дохода. Введение регрессивной шкалы побудит владельцев бизнесов увеличивать свои доходы, соответственно будет расти и уровень потребления. Низкий размер ставки налога исключит уклонение от уплаты налога и черные схемы. Этот налог также легко администрируется банками.

#### 6. Налог на транспортные средства.

Во всем мире применяются разные системы налогообложения транспорта. Где-то это таможенная пошлина, где-то налог на транспорт, где-то налог на транспорт включен в стоимость бензина, где-то это плата за проезд по дорогам. И только в России все эти налоги

объединены. Налоги на транспорт необходимо резко снизить и упростить.

#### 7. Налог на кадастровую стоимость коммерческой недвижимости.

Огромной ошибкой было принятие в 2013 году непроработанного, сырого Закона о налоге на кадастровую стоимость. Благодаря этому закону резко выросла коррупция, достаточно ввести в Google или Яндекс «снизим кадастровую стоимость», как всплывает десятки тысяч предложений от «решал». В США налог на кадастр включает стоимость здания и земли, в России налог на землю и здание считается отдельно. В Нью-Йорке ставка налога на кадастр 1 %, а кадастровая стоимость определяется как рыночная стоимость минус 20 %. Во время кризиса 2008 года в США резко упала рыночная стоимость недвижимости и также резко упала кадастровая стоимость. А в Москве ставка налога на кадастр 2 %, а кадастровая стоимость завышена по сравнению с реальной в 2-3 раза. Сейчас этот налог составляет в обороте владельцев коммерческой недвижимости 20–25 %. Он практически убивает этот бизнес. Ставка налога на кадастровую недвижимость должна быть не более 0,5 %. Оценка кадастровой стоимости должна производиться исходя из цены реальных сделок минус 20 %. Кадастровая стоимость включает в себя стоимость недвижимости и земли.

8. Налоги на доходы предприятий, эксплуатирующих природные ресурсы, устанавливаются в особом порядке, с использованием платы за природную ренту. В случае резкого роста биржевых цен сверхприбыль изымается в доход бюджета.

9. Предприятия в регионах, близких к зоне СВО, должны быть полностью освобождены от всех налогов и платежей. Сейчас сложилась странная ситуация. Например, из города Шебекино уехали практически все жители. По многим предприятиям было нанесено по несколько ударов. Предприятия не работают, но предприниматели продолжают платить налоги и другие платежи. А представьте себе торговый центр, на который человек взял кредит, построил его, но он разрушен. Что ему делать? Решение всех вопросов на себя должно взять государство.

10. Необходимо сократить выездные налоговые проверки сроком до двух лет и максимальный срок проведения до конца следующего за периодом года. Это значит, что в 2022 году можно проверять 2020 и 2021 годы.

11. Запрещается блокировка счетов по решению налоговой инспекции без решения суда.

12. Вместе с резким снижением налогов ужесточается и должно стать неотвратимым наказание за неуплату налогов. Налоги маленькие, но обязательно должны быть уплачены.

13. Предоставить возможность всем желающим легализовать теневые капиталы после уплаты спецналога. В этом случае уголовное преследование исключается.

14. Негативные последствия введения прогрессивного налога на доходы физических лиц.

В статье российских экономистов Елизаветы Валерьевны Мартыановой и Андрея Владимировича Полбина «Сценарная оценка макроэкономических эффектов прогрессивного налогообложения в России» рассмотрено влияние различных вариантов прогрессивного налогообложения на макроэкономические показатели России. Для количественных оценок использовалась неоклассическая модель общего равновесия с гетерогенными домохозяйствами, подверженными идиосинкратическим шокам изменения доходов. Было проанализировано три группы сценариев.

В первой группе сценариев, при которых поступления подоходного налога увеличиваются по сравнению с базовым состоянием, предполагается, что доход ниже порога продолжит облагаться ставкой в 13 %, а выше — ставкой в 20 % или 25 %. Повышение ставки до 20 % или 25 % «приводит к потере от 0,3 до 1,3 % ВВП в долгосрочном периоде в зависимости от предполагаемых ставок и порога», а совокупное потребление во всех случаях снижается на 0,5–1,7 %.

Во второй группе сценариев (сохранение поступлений НДФЛ на нынешнем уровне) доход ниже порога облагается ставкой меньше 13 % (например, 9,25 %; 10,85 % или 11,85 % в зависимости от порога), а доход выше — ставкой соответственно в 16,25 %: 17,85 % или 18,85 %. Такой вариант приводит к потере от 0,2 % до 0,6 % ВВП в долгосрочном периоде.

Третья группа сценариев предполагает ступенчатое снижение НДФЛ по мере снижения доходов физлиц: 8,75 % до 50 000 рублей в месяц и 15,75 % — сверх этой суммы или 10,65 % до и 17,65 % свыше порога в 70 000 рублей в месяц. При таком сценарии спад ВВП может составить 0,05–0,07 %. Сопоставимый его рост обеспечивает только обложение минимальных доходов по ставке 5,55 % и ее потолке в 12,55 % (то есть ниже нынешней).

Как видите, все сценарии приводят к снижению ВВП России. Если к 20 % НДФЛ прибавить еще 30 % отчисления в Фонд социального пенсионного страхования, то в сумме платеж составит 50 %. Уверен, что зарплаты начнут перемещаться в черную и серую зоны. И в результате уклонения от уплаты налогов сбор налогов сократится и ВВП упадет еще минимум на 2 %.

## V. Законодательные и нормативные акты

Главная цель – верховенство закона!

Необходимо остановить машину, которая печатает бессмысленные законы, постановления и распоряжения. Число нормативных актов растет в геометрической прогрессии. В 2018 году было принято 241 млн нормативных актов, а в 2021 году – 396 млн актов, т. е. каждый день прибавлялось по 100 тысяч. И на это все тратятся огромные деньги из бюджета.

Хочу напомнить, что Кодекс Наполеона был написан Наполеоном вместе с пятью лучшими юристами Франции. Депутатов французской госдумы почему-то не привлекали. И настолько грамотный получился Кодекс, что до сих пор 90 % законодательства Франции, Бельгии, Голландии и других европейских стран – это Кодекс Наполеона. Даже в законодательстве Японии 50 % — это Кодекс Наполеона. Мне очень нравится этот пример написания законов.

Иногда я думаю, что нужно отменить все законы, поработать год без них, а потом принять необходимые и правильные.

Первоочередные меры:

1. Ревизия всех законов, постановлений и распоряжений. Необходимо серьезно облегчить нормативную базу, исключив оттуда все архаичные, бесполезные и вредные нормы, оставив только критически важные. Необходимо дерегулирование нормативной базы для создания более комфортных условий для ведения бизнеса.

2. Государственная Дума в срочном порядке должна принять необходимые для бизнеса законы и внести правки в уже существующие:

2.1. Совершенствование системы организационно-правовых форм для ведения бизнеса.

Система катастрофически устарела. В настоящее время предприниматель, открывший индивидуальное предприятие, не может



его продать, передать другому лицу, оставить в наследство. С другой стороны, общество с ограниченной ответственностью уже давно не является обществом с ограниченной ответственностью. В случае налоговых претензий или претензий других юридических лиц собственник будет нести субсидиарную ответственность и ответит всем своим имуществом.

Предлагается следующая схема организационно-правовых форм:

#### 2.1.1. Самозанятые.

Начальная степень предпринимателя – самозанятый. Оборот не более 6 миллионов рублей в год. Система налогообложения — патент стоимостью от 5 тысяч рублей. Самозанятый не имеет права нанимать сотрудников. Самозанятый не имеет права продавать свою продукцию и услуги юридическим лицам. Таким образом, нельзя будет использовать самозанятых для уклонения от уплаты налогов.

#### 2.1.2. Долевое общество с одним учредителем.

Заменяет собой две старых формы ИП и ООО с одним учредителем. Отвечает всем своим имуществом. Долевое общество можно продать, можно передать по наследству. Оборот не ограничен. Система налогообложения общая для малого и среднего бизнеса — процент с оборота.

#### 2.1.3. Долевое общество с множеством учредителей.

Отличается от общества с одним учредителем только наличием нескольких учредителей. Детально прописан механизм разделения ответственности между учредителями, порядок взносов, гарантии соблюдения прав учредителей и выход учредителей из общества. Система налогообложения общая для малого и среднего бизнеса — процент с оборота.

#### 2.1.4. Публичное акционерное общество.

Эта форма предназначена для крупных предприятий с большим размером уставного капитала. В законе будет детально проработана система управления, полномочия и ответственность совета директоров, собрания акционеров, контрольных органов и т. д.

2.1.5. Предоставление возможности регистрации юридического адреса для самозанятых и долевых обществ с одним учредителем по домашнему адресу учредителя. Таким образом исключаются многочисленные посредники с множественными юридическими адресами и снижается финансовая нагрузка на предпринимателей.

2.1.6. Ограничить число фирм, которые регистрируются на одно физическое или юридическое лицо. Повторения истории с однодневками быть не должно.

## 2.2. Закон о маркетплейсах.

За последние 2,5 года товарооборот интернет-торговли вырос более чем в семь раз и достиг 6,4 триллиона рублей.

Массовые жалобы покупателей на огромное количество фальшивок на маркетплейсах, на поддельную сертификацию. А вот еще одна проблема. Для обычных магазинов существует перечень невозвратных товаров, который всех устраивает. В онлайн-магазине вернуть можно все: от белья до товаров для взрослых. Из-за отсутствия закона возникает потребительский экстремизм, влияющий и на покупателей, и на селлеров, и на ПВЗ, и на сами маркетплейсы, терпящие убытки от возвратов. Давно пора разработать конкретный список товаров, не подлежащих возврату в онлайн. Кстати, отсюда и колоссальная нагрузка на суды, в которые поступает огромное количество исков о работе маркетплейсов.

Маркетплейсы используют свое монопольное положение для того, чтобы извлекать необоснованные доходы. По несколько раз в день меняются условия оферты для селлеров, изменяются условия договоров для пунктов выдачи товаров и бесконечные штрафы. Выручка Wildberries от штрафов и неустоек по договорам оферты с продавцами за 2023 год составила почти 15 млрд рублей. Сумма штрафов, взысканных с пунктов выдачи заказов, не раскрывается. То есть одним из главных источников дохода Wildberries стали штрафы и неустойки, поэтому очень много недовольных селлеров и владельцев ПВЗ, постоянные забастовки и митинги. А Федеральная антимонопольная служба РФ занимает позицию стороннего наблюдателя. ФАС установила, что Wildberries и Ozon занимают коллективное доминирующее положение на рынке онлайн-ритейла,

доля Wildberries на рынке интернет-торговли составила более 65 %, но никаких мер не было принято. Председатель Совета Федерации РФ Валентина Матвиенко прокомментировала ситуацию: «Действительно, надо обеспечить понятное, внятное регулирование этой сферы, потому что это уже большой, крупно развивающийся бизнес, интернет-торговля никак у нас не регулируется». Валентина Ивановна, как всегда, права.

Если в начале своего развития маркетплейсы были окном возможностей для предпринимателей по всей России, то сейчас отношения перестали походить на партнерские, а стали похожи на отношения рабовладельцев и рабов.

### 2.3. Закон о франшизах.

Отсутствием законодательства и регулирования пользуются аферисты. Более 90 % франшиз в России являются откровенно мошенническими. Владельцы франшиз могут делать со своими франчайзи все что хотят. Очень показательная история противостояния франшизы «Додо Пицца» с франчайзи, когда франшиза необоснованно была отозвана у добропорядочного франчайзи и он понес серьезные материальные потери.

### 2.4. Закон об апартаментах.

Уже более 10 лет идет спор о необходимости этого закона. Сейчас апартаменты находятся в правовом вакууме. Благодаря этому огромное количество пострадавших среди покупателей апартаментов. Руководство города Москвы считает, что апартаменты должны быть запрещены, т. к. для девелоперов, которые строят апартаменты, не предусмотрено участие в строительстве поликлиник, школ, детских садов и т. д. А позиция руководства приморских городов противоположная, потому что основными покупателями являются туристы, которым такие социальные услуги не требуются.

### 2.5. Закон о риэлторской деятельности.

Благодаря отсутствию закона риэлторы не несут никакой реальной ответственности, а «черные» риэлторы могут вообще делать все что хотят.

## 2.6. Закон о майнинге.

Криптофермы находятся сейчас в серой зоне. Используют электричество по низким ценам и не могут легализовать свою деятельность. Характерный пример процесса законотворчества в России: Минэкономразвитие РФ хочет признать майнинг отраслью промышленности и присвоить ему ОКВЭД, однако Минпромторг РФ, который занимается классификатором ОКВЭД, выступает против, поскольку для начала нужно принять Закон «о майнинге». И это длится годами.

## 2.7. Понятие временного сооружения.

Несмотря на то что во многих законах упоминается «временное сооружение», четкого определения этого понятия не существует. Почему к своему дому в деревне, находящемуся в собственности у физического лица, можно подключить газ, а к такому же дому, находящемуся в собственности у юридического лица и являющемуся временным сооружением, газ подключить нельзя? Почему ресторан, располагающийся во временном сооружении, не может получить лицензию для торговли алкоголем? Неужели для того, чтобы налить из бутылки водку в рюмку, обязательно наличие свидетельства о праве собственности? Конечно же, нет. Достаточно подключения к системе ЕГАИС. Разумеется, нужно ограничение по площади, чтобы такие лицензии не получали маленькие киоски. Например, начиная с площади не менее 100 кв. м вполне можно выдавать лицензии на продажу алкоголя. Это же относится и к предприятиям по производству слабоалкогольных напитков.

## 3. Красные линии БТИ.

В настоящее время все перегородки, в том числе временные, должны быть в чёрном цвете, то есть согласованы. Если они не согласованы, то БТИ их рисует красным цветом. Предпринимателям приходится тратить огромное количество времени для разработки проектов, согласования изменений в БТИ, хотя если посмотреть разумно, то сохранения требуют только капитальные стены. Все, что внутри капитальных стен, должно быть на усмотрение предпринимателя, без всякого рода согласований. Разумеется, должны соблюдаться противопожарные требования.

4. При приеме на работу руководителя энергетического хозяйства или газовой котельной он обязан пройти обязательные платные курсы Ростехнадзора и сдать экзамен. В случае увольнения через месяц при приеме на другую работу он опять обязан проходить курсы и сдавать экзамены. Зачем? Это примерно так, как если бы таксист при приеме на работу каждый раз должен был проходить платные курсы и сдавать на права.

5. При продаже объекта недвижимости, как правило, объект продается через продажу ООО или акционерного общества, владельца этого объекта. Потому что в случае продажи как недвижимости требуется длительная процедура перезаключения всех договоров на коммунальные услуги на нового владельца и обновление всех регламентов. Хотя логичнее установить порядок, чтобы при смене собственника автоматически перезаключались договора на нового собственника.

6. Коды ОКВЭД. Ну иногда вызывает смех. Как вы относитесь к коду ОКВЭД 93.05?

Код включает:

- деятельность астрологов и спиритов (хорошо, что нет ведьм, колдунов и т. д., и на том спасибо);
- предоставление сопровождения (эскорта). У нас что, проституция легализована?

7. Запрет на принятие законов и постановлений, ухудшающих условия ведения бизнеса.

8. Декриминализация предпринимательских статей Уголовного Кодекса РФ, в том числе за незаконное предпринимательство (ст. 171), перевод иностранной валюты или валюты РФ на счета нерезидентов по подложным документам (ст. 193.1), нарушение правил выбросов (ч. 1 ст. 251), хищение чужого имущества путем обмана или злоупотребления доверием без причинения значительного ущерба (ч. 1 ст. 159), незаконное использование изобретения, полезной модели (ч. 1 ст. 147). Повысить пороги крупного и особо крупного ущерба для преступлений в сфере экономической деятельности, таких как ущерб при уклонении

от уплаты таможенных платежей и пошлин (ч. 1 и 2 ст. 194), нарушение авторских и смежных прав (ст. 146) и других.

9. Реформа трудового законодательства. Обеспечение баланса между правами предпринимателей и сотрудников.

10. Совершенствование Закона о защите прав потребителей.

В нём много лакун. С одной стороны, покупатели различных курсов абсолютно не защищены, с другой стороны, бурный рост потребительского экстремизма.

11. Совершенствование Закона о банкротстве.

Нужно развивать процедуры экономической реабилитации граждан и юридических лиц. Процедура банкротства сейчас — это более чем в 90 % случаев ликвидация компании и списание долгов гражданину, что не отвечает интересам экономики, а также влечет убытки у кредиторов. Нужно, чтобы государство заинтересовало бизнес и граждан в восстановлении платежеспособности и содействовало в этом.

11.1. Поднять порог входа в процедуру банкротства до 2 млн рублей. Сейчас легко обанкротить предпринимателя при задолженности 300 тыс. рублей. Если предприниматель зашел в процедуру банкротства, то уже практически невозможно сохранить предприятие и заключить мировое соглашение с кредиторами. Кредиторы настроены негативно и часто хотят ликвидации компании.

11.2. Заменить процедуры наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления на реструктуризацию долгов должника с обязательным утвержденным судом планом реструктуризации вне зависимости от решения собрания кредиторов.

11.3. Предприниматель платит арбитражному управляющему ежемесячно. Чем дольше процедура банкротства, тем больше он платит. А управляющий при этом обращается в Росреестр, ФНС, УМВД, НБКИ и другие организации: всего 21 инстанция — и ждет ответа в бумажном виде до 30 дней. Создать для арбитражных управляющих внутренний портал по аналогии с порталом для нотариусов, через который по

усиленной ЭЦП арбитражный управляющий может быстро в электронном виде запрашивать всю необходимую информацию.

11.4. Возможно, пришло время подумать о введении единого номера, который присваивается ребенку при рождении. Этот номер включает в себя номер паспорта, номер телефона, номер банковского счета, СНИЛС и ЕГРН, номер водительского удостоверения и пенсионного удостоверения, которые на этот номер будут получены в будущем, и на этот же номер будут регистрироваться аккаунты в социальных сетях и предприятия будут регистрироваться тоже на этот номер.

## VI. Улучшение условий ведения бизнеса

Дать свободу честному бизнесу – это главное!

С начала года в России резко выросло количество компаний, признанных банкротами. В январе-феврале суд признал банкротом 571 и 771 компанию соответственно, прирост держится на уровне 60 %.

Малому и среднему бизнесу в России не дает работать огромная система административного давления на бизнес. Если в начале 2000-х годов мне для управления коммерческой недвижимостью общей площадью 100 тыс. кв. м группы компаний «Экоофис» требовалось 10 человек, то сейчас нужно минимум 100, чтобы заниматься необходимыми согласованиями, заполнять всякого рода отчеты, реагировать на проверки и т. д. Необходимо снять это ненужное бумажное давление с бизнеса.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию заявил: «Мы пошли на такое решение, как временный мораторий на проверки. Эта мера себя полностью оправдала. Компаниям, которые гарантируют высокое качество товаров и услуг, несут ответственность перед потребителями, действительно можно и нужно доверять, поэтому считаю возможным с 1 января 2025 года отказаться от временных мораториев по проверке бизнеса и вместо этого с учётом наработанного опыта полностью перейти на рискоориентированный подход, закрепив его законодательно. Там, где риски отсутствуют, надо применять профилактические меры и таким образом минимизировать число проверок».

Президент запретил проверки, но на деле они продолжают, только их называют теперь «обследованиями», «беседами», «осмотрами».

Предприниматель должен заниматься бизнесом, менеджментом, маркетингом, дизайном своих товаров, а не преодолением бюрократических преград и бумажной волокитой.

Первоочередные меры:



1. Гарантия и защита частной собственности, в первую очередь, защита от силового и административного давления. Обеспечение безопасности бизнеса. Термин «рейдерский захват» должен уйти в прошлое. Любая попытка рейдерского захвата должна быть немедленно пресечена с возбуждением уголовного дела и строгим наказанием виновных.

2. Поддержка малого и среднего бизнеса за время проведения СВО показала свою неэффективность. Ей воспользовались менее 2 % предприятий малого и среднего бизнеса. Она очень сложная, неэффективная, требует большого количества документов и носит избирательный характер. В случае ухудшения экономической ситуации предлагаются следующая, легко администрируемая мера поддержки малого и среднего бизнеса: на счета всех предприятий малого бизнеса зачисляется сумма в размере 50 % уплаченных налогов за предыдущий год. Таким образом поддержку получают те предприятия, которые честно платили налоги.

3. Снятие всех административных барьеров.

4. Объявление амнистии для всех предпринимателей, отбывающих сроки по экономическим преступлениям, за исключением профессиональных мошенников.

5. Резкое снижение давления правоохранительных органов на бизнес. Давление на бизнес в уголовной сфере усиливается, о чем свидетельствует статистика: уголовных дел заведено на 15 % больше относительно аналогичного периода прошлого года. За первое полугодие 2023 года в производстве оказалось 287 000. дел (+22 %), зарегистрированных преступлений 152,2 тыс. (+30 %). Причем 45 % дел по предпринимательским статьям разваливается в суде, а 70 % рассматривается по ускоренному порядку.

6. Гуманизация предпринимательских статей.

Необходимо отменить для предпринимателей возможность заключения под стражу в качестве меры пресечения за экономические преступления, оставив домашний арест как максимальную меру.

7. Разработка мер по масштабному привлечению иностранных и отечественных инвестиций.

8. Сведение к минимуму видов бизнеса, требующих лицензирования.

9. Подключение всех коммуникаций к новым предприятиям должно быть бесплатным. Срок подключения максимум 2 месяца.

10. Ограниченная кредитная и налоговая амнистия.

11. Отмена маркировок «Меркурий» и «Частный знак» и других, которые по сути стали частными налогами. Проблему борьбы с контрафактом эти маркировки не решают, достаточно посмотреть на огромное количество незаконно ввезенных товаров на любом рынке, а вот честным предпринимателям работать мешают серьезно. Добровольные маркировки не запрещаются.

12. Сертификация превратилась в непреодолимый барьер. Например, импортные автомобили могут получить сертификат только в одном месте — в НАМИ. Сертификация занимает годы. Или отменить сертификацию, или она должна занимать максимум месяц и не должна стоить огромных денег.

13. Ускоренная цифровизация и упрощение отношений бизнеса с государством. Ускоренное внедрение электронного документооборота и искусственного интеллекта. Введение принципа одного окна решает проблему с избытком документации. Слишком много документации требуется согласовывать бизнесу с государством. К тому же и очень долго. Бизнес должен подавать единый пакет документов в одно окно, а система сама распределяет документы между соответствующими ведомствами — все несостыковки или нехватки документов должны быть урегулированы между ведомствами самостоятельно, без привлечения предпринимателей.

Это сократит административные и уберет коррупционные издержки бизнеса, связанные с согласованием документации с государством.

14. Огромной проблемой для малого и среднего бизнеса являются неплатежи государственных органов и предприятий за поставленные

товары и услуги. Необходимо внести в Закон по госзакупкам поправки, которые ограничат сроки оплаты работ и услуг семью рабочими днями без всяких исключений. Сейчас законом устанавливается обязательство по оплате товаров и услуг в течение семи дней, но с рядом исключений. Например, заказчик вправе отсрочить уплату в случаях, если это установлено корпоративной политикой о закупках. Необходимо резко ужесточить наказание для руководителей государственных органов и предприятий, допускающих неплатежи.

#### 15. Создание условий для развития стартапов в России.

Из России в западные страны переезжает подавляющее число стартапов. Из общего количества российских стартапов (около 3 тыс.) 2627 находятся уже не в России и только 373 в России, и из них стали успешными всего 186.

Причины:

- Политические и экономические.
- Недостаточная ёмкость внутреннего рынка для запуска стартапа в России.
- Отсутствие желаемого объема инвестиций (государственных или частных).
- Отсутствие мотивации оставаться в России при дальнейшем расширении на иностранных рынках.
- Большинство русских основателей стартапов уехало из России ещё на стадии проработки идеи или ранее.
- И, возможно, одна из главных причин – отсутствие атмосферы всеобщего обожания талантливых молодых предпринимателей.

Один из известных блогеров снял фильм о российских стартаперах, которые переехали в «Силиконовую долину». Уверен, что через два года после начала моих реформ этот блогер снимет фильм об американских стартаперах, которые переехали в Россию.

16. Пересмотр излишне запретительных мер, защищающих отечественных автопроизводителей. Например, таких как утильсбор. Его собрали в 2023 году 300 млрд рублей.

17. Возвратить ювелирам и продавцам золотых и серебряных изделий право применять упрощенную систему налогообложения. Отмена «упрощенки» была ошибкой. В дальнейшем, после перехода на налог с оборота, проблема исчезнет сама собой.

18. Сокращение числа нерабочих праздничных дней до минимума. Некогда отдыхать, работать надо.

## VII. Повышение престижа предпринимательской деятельности и развитие общественных институтов

К сожалению, чувство зависти очень развито у нашего народа. Старая притча, когда человек обратился к Богу: «Господи, помоги мне». Бог спросил: «Что ты хочешь? Сделаю все, что попросишь, но для твоего соседа сделаю в два раза больше». И человек сказал: «Выколи мне один глаз». Я вспоминаю конец 80-х, когда только появились кооператоры. Мерседес уже можно было купить, а квартиру еще нельзя. И вот в хрущевках жили разбогатевшие кооператоры, у которых на мерседесе в первую же ночь появлялось процарапанное гвоздем слово из трех букв. Вместо чувства зависти должно прийти чувство радости за успехи твоего соседа.

Без повышения престижа предпринимательской деятельности, без воспитания уважения к предпринимателю мы не добьемся нашей главной цели – не сделаем Россию страной номер один в мире. Должна быть создана атмосфера «обожания» предпринимателей.

Первоочередные меры:

1. Создание консультационного органа при Президенте РФ «Совет предпринимателей России» путем выборов членов Совета на основе голосования в интернете. Цель: сделать более активными всех предпринимателей России и вовлечь их в процесс реформирования экономики.

2. Повышение престижа предпринимательской деятельности. Есть звания «Народный артист», «Народный художник», «Заслуженный артист», «Заслуженный художник». Недавно Президент России подписал указ об установлении в России почетного звания «Заслуженный работник местного самоуправления РФ».

А почему таких званий нет для предпринимателей? Предлагается ввести почетные звания «Народный предприниматель России» и «Заслуженный предприниматель России», учреждение медали и ордена «За успехи в бизнесе». Предпринимателям присваиваются звания, и они награждаются орденами и медалями за высокие

результаты в предпринимательской деятельности, за создание «мировых лидеров — единорогов», за успешную реализацию крупных проектов, за создание большого количества рабочих мест, за уплату налогов большого размера, за благотворительность. Я считаю, что первым предпринимателем, который получит высокое звание «Народный предприниматель России», должен быть Сергей Галицкий. Человек, с нуля создавший огромную компанию «Магнит», построивший для жителей Краснодара стадион и один из лучших парков в России.

3. Пропаганда предпринимательства на центральных телеканалах и на всех государственных и частных информационных ресурсах.

Создание программ о реальных предпринимателях, добившихся реальных успехов.

4. Для стимулирования предпринимателей наращивать обороты своего бизнеса и уплачивать налоги в полном размере вводится разделение предпринимателей на Гильдии:

- Первая Гильдия – уплачено налогов свыше 1 млрд.
- Вторая Гильдия – свыше 100 млн рублей.
- Третья Гильдия – свыше 10 млн рублей.
- Четвертая Гильдия – свыше 1 млн рублей.

Для каждой Гильдии устанавливаются свои привилегии и льготы.

5. Объединение всех предпринимательских сообществ: Общероссийского движения предпринимателей, Российского союза промышленников и предпринимателей, Деловой России, Опоры России, всех отраслевых ассоциаций и других общественных организаций предпринимателей в один союз.

6. Принятие Кодекса предпринимателя, аналогичного Кодексу чести русского купца в царское время. Важные пункты:

6.1. Предприниматель должен быть честен по отношению к своим партнёрам, потребителям и сотрудникам.

6.2. Предприниматель не должен использовать связи для борьбы с конкурентами.

6.3. Предприниматель не должен уклоняться от уплаты налогов.

6.4. Предприниматель должен заниматься благотворительностью и др.

## VIII. Банковская и финансовая системы

Жесткая денежно-кредитная политика ведет к недоступности финансовых ресурсов для предприятий, лишая их возможности развиваться. В конце 2023 года более 60 % предпринимателей заявили, что их сотрудничество с банками ограничивается расчетно-кассовым обслуживанием, что стало максимумом с 1999 года. Более 30 % предпринимателей России пожаловалась на недостаток финансирования в 2023 году.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию заявил: «Предлагаю предоставить некрупному бизнесу специальное право раз в пять лет оформлять кредитные каникулы на срок до 6 месяцев без ухудшения кредитной истории».

За год резко уменьшилась доля тех, кто берет кредиты хотя бы на пополнение оборотных средств — с 34 % до 19 %. Возможность кредитования инвестиционных проектов продолжает оставаться на крайне низком уровне. Невозможность предоставить льготные условия кредитования промышленным предприятиям всех отраслей неизбежно ведет не только к отсутствию развития, но и к проблемам с осуществлением текущей деятельности.

Деятельность Центрального банка РФ свелась к имитации борьбы с инфляцией. Причем эта борьба работает на обогащение только банковского сектора как за счет выкачивания денег из реальной экономики, так и за счет государственного бюджета. Прибыль российских банков в 2023 году составила 3,3 трлн рублей, что в 15 раз больше, чем в 2022 году.

Первоочередные меры:

1. Центральный банк РФ не должен быть независимым органом власти. Он должен быть на 100 % государственной структурой и подчинен Президенту РФ. Хороший пример – Китай. Там ЦБ Китая подчиняется правительству. Целью Центрального банка должно быть экономическое развитие страны и рост ВВП. Правительство России и ЦБ РФ должны работать как одно целое.



2. Центральный банк должен обеспечить стабильность курса доллара к рублю. Каждый день этот курс растет на процент инфляции. При существующих колебаниях курса от 50 до 150 рублей за доллар невозможно заниматься бизнесом, невозможно заниматься экспортом и импортом.

3. Ставка Центрального банка составляет сейчас 16 %, а инфляция меньше 8 %. Где логика? Ставка по кредиту, которую реально может получить малый бизнес, более 30 %. Ни о каком развитии речи быть не может. В то же время Центробанк Китая дает пример Центробанку России. 19 февраля 2024 года объявлено о решении Центробанка (Народного банка Китая) снова понизить ставку ЦБ до 3.95 % вместо 4.2 % по пятилетним кредитам. Вот это правильное решение.

4. В настоящее время валютные резервы России составляют 442 млрд долларов, золотые резервы России по итогам 2023 года достигли нового максимума – 155,9 млрд долларов, запас только в декабре вырос на 35 тонн. Фонд национального благосостояния составляет 151 млрд долларов. Таким образом мы изымаем деньги из экономики, которые ей очень нужны, и омертвляем капитал. Необходимо снижение размера золотовалютных резервов до самого минимального размера, не более пятидесяти миллиардов долларов. Современный опыт говорит о том, что необходимости в огромных золотовалютных резервах нет. В случае кризиса 50 млрд долларов достаточно, а держать в запасе деньги, крайне необходимые для развития экономики, бессмысленно. В подтверждение – арест США и Европой части золотовалютных резервов России в размере 350 млрд долларов экономика России даже не заметила.

Недавно ЦБ РФ заявил, что у него нет лучшего варианта для хранения резервов, чем китайский юань. Альтернативы китайской валюте для использования в качестве резервов ограничены, поскольку финансовые инструменты дружественных России стран несут слишком много рисков. Юань однозначно не самая лучшая валюта, которая постоянно девальвируется, и хранить в ней активы очень рискованно. Еще один довод в пользу того, что лучше оставлять деньги предпринимателям, снижая налоги и развивая бизнес и экономику.

5. Борьба с инфляцией. В настоящее время ЦБ РФ, прикрываясь борьбой с инфляцией, практически уничтожает все возможности для экономического роста. Инфляция возникает, когда денег много, а товаров нет. Если пропорционально с ростом денежной массы, обеспеченной выдачей льготных кредитов, будет расти и предложение товаров, инфляции не будет.

Как плохой пример, неграмотное введение льготной ипотеки. Декларировалась, что эта мера сделана для того, чтобы улучшить условия для получения жилья гражданам России. Резко увеличили спрос, а предложение осталось на прежнем уровне. Всё потому, что построить в России жилое здание крайне сложно. Огромное количество ограничений, проблем. Это вам не ОАЭ, где с момента принятия решения о строительстве до начала самого строительства проходит месяц. У нас это занимает годы и доступно далеко не всем предпринимателям. В результате цены на жилье выросли в два раза и люди даже при наличии льготной ипотеки покупали квартиру в два раза дороже. Вот вам и повышение благосостояния народа)))

И инфляция, разумеется, выросла, если квартиры подорожали в два раза. При реализации моей Программы инфляция составит не более 3 %.

6. Необходимо пересмотреть условия обязательной продажи валютной выручки экспортеров. Бизнес теряет крупные суммы, выполняя требование об обязательной продаже валютной выручки. Проблема заключается в высоких комиссиях при конвертации валюты. В условиях санкций дополнительные сборы достигают 6 %, а за валютный контроль могут взимать 70–120 тыс. рублей за платеж.

#### 7. Льготное кредитование предприятий.

Для того чтобы обеспечить рост малого и среднего бизнеса, необходимо финансирование этого роста, поэтому потребуются льготное кредитование предприятий по ставке не выше 2–5 %. Но если сейчас даже я, крупный предприниматель, могу при наличии залога получить кредит минимум под 25 %, а рентабельность моего бизнеса 10 %, то ни о каком развитии речи быть не может. Чтобы экономика России развивалась, предприниматели должны получать кредиты по ставкам

не более 2 %. Причем речь не идет о раздаче кредитов всем подряд. Разумеется, кредит выдается после проверки, для получения кредита нужны залого. Но для части предпринимателей нужно предусмотреть получение на конкурсной основе беззалоговых кредитов в размере до миллиона рублей. Разумеется, придется дотировать банкам низкие ставки из бюджета РФ.

#### 8. Льготное потребительское кредитование населения.

В настоящее время Центральный банк России резко ограничивает возможность получения льготных кредитов для населения.

Председатель Центрального банка России Эльвира Набиуллина выступила за завершение безадресной льготной ипотеки. Центральный банк принимает меры для сокращения рынка ипотеки и кредитования в России. Вице-президент банка ВТБ Ирина Качурина прогнозирует снижение выдачи ипотеки в России в 2024 году на 35–37 % — примерно до 5 трлн. И Генеральный директор корпорации «ДОМ.РФ» Виталий Леонтьевич Мутко тоже говорит о том, что в России количество выдач ипотечных кредитов сократится на 30–40 %.

Но по всем мировым критериям задолженность россиян считается не просто некритичной, а недостаточной. Так, общие долги по ипотеке, автокредитам и потребительским кредитам составляют всего 25–28 % от ВВП. Средний показатель по Евросоюзу – 58 %, в Китае – 65 %, в США – 75 %, в Канаде – 104 %, а в Южной Корее – 106 %.

Эта недостаточность объясняет низкое потребление в России, а низкое потребление – это всегда тормоз экономики. Значит, кредитных денег недополучает жилищный рынок, автопром, производители товаров длительного пользования, образовательная система и т. д. В общем, россиянам есть ещё куда расти по уровню кредитной задолженности.

Для того, чтобы запустить рост потребительского спроса, придется для населения сделать льготное кредитование по ставке не выше 2–5 % для приобретения отечественных товаров, услуг и ипотеки. И их тоже придется дотировать из бюджета РФ.

Безусловно, уже сейчас участникам СВО должна предоставляться льготная ипотека по ставке не выше 2 %.

9. Резкое снижение государственных расходов, в том числе за счет исключения бюджетного финансирования различных праздников, уличных украшений и т. п., наведение порядка в сфере государственных закупок.

10. Легализация криптовалют и майнинга. В настоящее время нахождение в серой зоне позволяет уходить от уплаты налогов, расходовать огромное количество электроэнергии по низким ценам на майнинг.

ЦБ РФ, разумеется, видит, что криптовалюты стали использовать чаще для инвестирования, трансграничных, бытовых и внешнеэкономических расчетов. При этом регулятор по-прежнему не рассматривает криптовалюты как платежное средство на территории России и видит риски инвестирования в такие активы. Но Россия в условиях ограничения международных платежей нуждается в путях их обхода.

11. Создание в Москве Международного финансового центра. Об этом говорится уже более 15 лет, но воз и ныне там.

Присвоение Москве статуса МФЦ возможно при соблюдении следующих условий: политическая стабильность, высокий уровень экономического роста, развитость финансового сектора, четкость и полнота законодательства, простота ведения бизнеса, низкий уровень коррупции и преступности, минимальное количество барьеров в экономике для иностранцев, благоприятный налоговый климат страны, современная городская инфраструктура.

Россия заинтересована в формировании МФЦ как фактора роста экономики страны, обеспечения ее национальной безопасности, центра притяжения инвестиций, интеллектуальных и трудовых ресурсов. Создание в столице России Международного финансового центра объективно выгодно бизнесу и населению.

Превращение Москвы в финансовый центр мирового уровня предполагает значительный рост объемов и диверсификации форм и

видов экспорта финансовых услуг, расширение международной деятельности ведущих московских банков, увеличение доли финансового сектора с нынешних 11 до 20–25 %, как это имеет место в Лондоне, Берлине, Париже и Токио.

Для формирования МФЦ в Москве должны быть максимально использованы ее конкурентные преимущества: большая и динамичная городская экономика; человеческий капитал; выгодное транзитивное местоположение; достаточно развитый рынок капиталов и ресурсов. Экспортно ориентированный, открытый характер экономики создает устойчивый спрос на финансовые услуги, международные операции и трансакции, подавляющая часть которых осуществляется через Москву. Кроме того, столица занимает лидирующие позиции среди российских регионов по уровню развития телекоммуникаций и информационных технологий, а также по качеству трудовых ресурсов.

Создание МФЦ включает в себя следующие этапы:

- формирование органов управления и координации развития инфраструктуры МФЦ;
- определение направлений, масштабов и временных рамок работ по развитию инфраструктуры МФЦ;
- выбор и нормативно-законодательное закрепление организационных и экономических механизмов развития инфраструктуры, в том числе привлечения и государственной поддержки инвесторов;
- разработка комплексной программы формирования МФЦ в Москве в части инфраструктурных проектов и мероприятий;
- реализация инвестиционных проектов по развитию социальной, инженерной, транспортной, инновационной инфраструктуры региона, необходимой для обслуживания МФЦ.

12. Обеспечение роста рынка ценных бумаг и капитализации российских компаний.

Список лидеров крупнейших мировых кампаний по капитализации:

- Microsoft Corporation – 3,03 трлн долларов
- Apple Inc. — 2,801 трлн долларов

- SAUDI ARABIAN OIL CO. – 2,058 трлн долларов
- NVIDIA Corporation – 1,942 трлн долларов
- Amazon.com, Inc. – 1,799 трлн долларов

Список лидеров крупнейших российских компаний по капитализации:

- Сбербанк – 73,41 млрд долларов
- Роснефть – 66,91 млрд долларов
- Лукойл – 56,73 млрд долларов
- Новатэк – 46,40 млрд долларов
- Газпром нефть – 42,20 млрд долларов

К сожалению, капитализация российских компаний несопоставима с капитализацией мировых лидеров. Надо отметить, что среди десятка мировых компаний только одна нефтяная, а остальные IT компании, а в России условно можно отнести к IT компаниям только Сбербанк, все остальное — это сырьевые компании.

Капитализация фондового рынка акций США составила 52,2 трлн долларов, а России — 618 млрд долларов. По уровню ВВП Россия на 5 месте в мире, а по капитализации рынка — на 23 месте.

Российскому рынку акций есть куда расти! И рост будет результатом Программы реформ.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию задал высокую планку: «Капитализация российского фондового рынка должна удвоиться к 2030 году и достигнуть 66 % ВВП, при этом важно, чтобы у граждан была возможность надежно инвестировать свои сбережения в развитие страны и получать при этом дополнительные доходы».

13. Полная ликвидация офшоров. Использование офшора как средства защиты от рейдерских захватов будет не нужно, потому что рейдерские захваты уйдут в прошлое, станут невозможными. И использование офшоров для уклонения от уплаты налогов тоже будет не нужно, потому что налоги будут небольшие. После переходного периода использование офшоров будет относиться к уголовному

преступлению. Все компании, зарегистрированные в офшорных зонах, будут обязаны перерегистрироваться в Россию.

#### 14. Усиление защиты персональных данных.

В 2023 году из банков и финансовых компаний утекло 170,3 млн записей персональных данных клиентов, подсчитали в InfoWatch. И это больше, чем население России. За год число пострадавших выросло в 3,2 раза. Жертвы могли попасть в базы неоднократно. Большинство утечек произошли в результате кибератак — 87,5 %.

## IX. Промышленность, строительство, транспорт и связь

Технологический суверенитет – это основа национального суверенитета.

Развитие науки и технологий – важнейший элемент национальной конкурентоспособности России.

Российская промышленность исчерпала источники роста, отмечают аналитики ВШЭ. По данным Росстата, стагнация в этой сфере наблюдаются почти 6 месяцев. Статистика прошлого года и анализ текущей ситуации указывают на слабые перспективы промышленного роста в 2024 году.

Пример для понимания ситуации. На сегодняшний день в Китае действует 3600 предприятий по производству бумаги, а в России – 180 предприятий. За последние 30 лет Россия не построила ни одного целлюлозно-бумажного комбината, хотя по площади лесов Россия стоит на первом месте в мире.

Импортозамещение, модернизацию производства и повышение производительности труда тормозят несколько факторов: плохие условия ведения бизнеса, административные барьеры, высокие ставки кредитов, нехватка финансовых ресурсов, дефицит кадров в промышленности.

Первоочередные меры:

1. Создание станкостроительной отрасли и модернизация машиностроения как базовых отраслей.

В основе развития промышленности будет лежать создание станкостроения, которое было практически полностью уничтожено в 90-е годы. К сожалению, создавать ее придется, опираясь только на линии и станки китайского производства, потому что Америка и Европа сейчас для нас закрыты. Развитие станкостроительной отрасли должно стать приоритетным, в поддержку его нужно развивать и машиностроение. Тех, кто будет строить станкостроительные



предприятия, нужно полностью освобождать от налогов и давать суперльготные кредиты.

2. Строительство масштабного кластера по производству чипов и микроэлектроники с государственной поддержкой.

Мы должны постараться не отстать от всего мира. Южная Корея вступила в «чиповую гонку». Под Сеулом начинается строительство чипового кластера, который может вывести южнокорейцев в лидеры по производству микропроцессоров. Главными производителями стали ведущие в сфере высоких технологий концерны — Samsung Electronics и SK Hynix, которые собираются до 2047 года инвестировать 428 млрд евро. Кластер будет обеспечивать работой для 3,5 млн человек.

3. Развитие отечественного авиастроения.

К сожалению, в 2023 году российская промышленность впервые за последние 100 лет не выпустила ни одного пассажирского самолета. По госпрограмме в 2023 году отрасль должна была выпустить всего три самолета Ту-214 и два самолета «Сухой-100». В связи с санкциями поставки импортных двигателей и комплектующих для самолета «Сухой-100» прекратились. Соответственно, прекратился и выпуск. Ни одного самолета Ту-214 также собрать не удалось. В 2023 году выпуск МС-21 на Иркутском авиазаводе не начался. На Воронежском авиазаводе строится опытный образец Ил-96-400М. Но он не построен. К сожалению, не было построено ни одного Ил-114. Программа Ан-148, как известно, прекращена. После катастрофы в августе 2021 года замедлились работы по созданию Ил-112В. В Ульяновске, судя по всему, производства Ту-204СМ также не было, возможно, продолжается вялотекущая сборка Ил-76МД-90А.

Тяжелейшая ситуация с поставкой запчастей для самолетов иностранного производства. Характерный пример: недавно авиакомпания «Якутия» завершила проведение технического обслуживания на самолете Bombardier «Полярных авиалиний». Техобслуживание длилось более года из-за нехватки необходимых агрегатов и компонентов в связи с санкциями. Если ранее детали до Якутска доходили в течение 1–3 дней, то сейчас этот процесс занимает 60–90 дней.

Хочу напомнить, что Иран, у которого никогда не было авиапромышленности, тем не менее сумел наладить производство необходимых запчастей для пассажирских самолетов Boeing и Airbus. Сейчас Иран самодостаточен в производстве запасных частей для пассажирских самолетов. Как сказал заместитель научного отдела развития экономики Джавад Машайех, «сейчас больше нет необходимости отправлять самолеты в зарубежные страны для ремонта и обслуживания». Чем мы хуже Ирана?

#### 4. Развитие ядерной энергетики.

Россия имеет в этой сфере сильные позиции в мире. Российская ядерная энергетика развивается и в условиях жестких санкций, потому что даже недружественные страны не могут жить без наших электростанций, без нашего обогащённого урана. Энергоблоки продолжают возводиться и обслуживаться российскими специалистами в разных странах. Европа за последние два года только нарастила закупку у России ядерного топлива.

Необходимо обеспечить всемерное развитие ядерной энергетики. Отрасль сохранена и управляется на мировом уровне, формируются современные инструменты роста – M&A и венчурные технологии. Для эффективного развития российской атомной отрасли понадобится создание новых продуктов. Например, максимально безопасных малых атомных реакторов для поселений и судов.

#### 5. Развитие космоса.

Россия должна восстановить свои позиции на мировом рынке пусковых услуг. Необходимо обновить российский парк ракет-носителей. Как сказал руководитель Института космической политики России Иван Моисеев, «производительность труда «SpaceX» Илона Маска превышает производительность труда Роскосмоса в 82 раза. По старту ракет-носителей разница между компаниями в 3 раза («SpaceX» – 61, Россия – 21). При этом число занятых в «SpaceX» – 12 тысяч человек, а в российской госкорпорации – больше 181 тысяч человек».

Необходимо разработать меры поддержки частных предприятий, работающих в области космоса. Например, как это делают в США. Последние новости: Компания «Blue Origin» миллиардера Джеффа

Безоса в третий раз отправила в космос полностью гражданский экипаж. Компания Илона Маска «SpaceX» успешно запустила самый большой и мощный космический корабль Starship Super Heavy с космодрома в Техасе (США). Илон Маск планирует отправлять его на Луну и Марс. Впервые в истории технологический прорыв совершен частной коммерческой компанией «Intuitive Machine». Проект доставки на Луну автоматического спускаемого аппарата «Odysseus» выполнен компанией при финансировании в размере всего 118 млн долларов за 3 года. Ранее мягкую посадку на Луну совершали лишь правительственные космические агентства США, России, Китая, Индии и Японии в рамках куда более дорогих и продолжительных программ.

Глава Роскосмоса Юрий Иванович Борисов отметил: «Пока не созданы реальные рыночные ситуации и инвестор не увидит прямой выгоды, можно хоть пендель давать, что угодно можно давать, он все равно туда не пойдет — это реалии жизни». Ну что же, значит нужно дать «пендаль». Космическая отрасль традиционно имеет в нашей стране большой задел, но очевидно, что отрасль деградирует. Управление в ней крайне устаревшее и неэффективное, отсутствуют современные инструменты для руководства ею. Кроме того, в российской космической сфере нет актуальных на мировом рынке продуктов и услуг, а разработка новых ведётся крайне медленно. Не получила своего развития и кооперация с мировыми лидерами отрасли.

И свежая новость от Роскосмоса, но она, к сожалению, не о полете к Марсу... «Роскосмос» планирует выставить на продажу непрофильные активы общей стоимостью около 11,4 млрд рублей. Речь идет более чем о 150 объектах, включая земельно-имущественные комплексы, пансионаты в Москве и Московской области, Самаре, Краснодарском крае и Тверской области.

И самая свежая новость: в 2024 году SpaceX Илона Маска доставит 90 % всех грузов на орбиту, Китай – 6 %, остальной мир, включая Россию, – 4 %. Мне кажется, это позор.

Необходимо срочно запустить спутниковую группировку не только для нужд обороны, но и для создания спутникового интернета, для

борьбы с лесными пожарами, для контроля за паводками, наводнениями и т. д.

6. Все для фронта, все для Победы. Введение стимулирующих мер и льготных условий для предпринимателей и предприятий, в том числе, новых, которые производят необходимые для фронта коптеры, беспилотники и системы РЭБ и т. д.

7. Создание условий для производства электромобилей по примеру Китая. Выпускать электромобили в Китае выгодно, потому что даже в небольшой провинции завод по производству электромобилей почти 100 % будет дотируемым либо местными властями, либо государством. Выделяются деньги на строительство завода или на закупку деталей и резко понижаются налоги.

8. Продолжение поддержки строительной отрасли.

В 2023 году установлен абсолютный рекорд по вводу жилья – 110,1 млн кв. метров, из них по многоквартирным домам – порядка 51 млн кв. м и по индивидуальному жилищному строительству – порядка 59 млн кв. м. Цены на жилье продолжили рост. Основными драйверами роста стоимости жилья в России были не цены на строительно-монтажные работы и строительные материалы, а рост доли прибыли девелоперов и затрат на земельные участки, коммуникации, подключение к сетям, ввод объектов в эксплуатацию, рекламу и обслуживание кредитов.

Производительность труда в строительной отрасли с 2013 года упала примерно на 4 %. Причина стагнации этого показателя заключается в дешевизне труда, в потоке трудовых мигрантов из стран Средней Азии. Зачем что-то автоматизировать, вводить научную организацию труда, внедрять инновации – ведь это дороже, чем привлечь мигранта. Поэтому у строительной отрасли есть большой потенциал роста производительности труда.

Первоочередные меры:

8.1. Необходимо резкое сокращение числа требований и сроков согласования проектов строительства. У нас должна быть система, как в Дубае – с момента принятия решения о строительстве до начала строительства должно проходить максимум 2 месяца. Убрать

полностью коррупцию из строительной отрасли. Любой квалифицированный девелопер должен иметь право и возможность строить там, где он хочет и где это возможно. Резко расширить круг таких девелоперов.

8.2. Стимулирование первоочередного строительства малоэтажного жилья. При наших огромных просторах зачем нам нужны небоскрёбы? Нам нужна «одноэтажная Россия».

8.3. Принятие закона об апартаментах. Каждый шестой комплекс апартаментов в Москве возведен с нарушениями и может быть признан самовольной постройкой. В Москве насчитывается около 145 зданий суммарной площадью 3 млн кв. м, используемых под размещение апартаментов. В 25 из них (17 %) можно обнаружить нарушения, допущенные при строительстве или реконструкции, в том числе в части оформления земельных отношений. Речь идет о ситуациях, когда застройщики по тем или иным причинам до начала строительства не привели вид разрешенного использования участков в соответствие с целями. Таким образом, распроданные комплексы апартаментов находятся на земле, на которой не могут размещаться в силу отсутствия Закона об апартаментах и в результате квалифицируются как самовольные постройки. Конечно, покупатель такой недвижимости имеет право требовать от застройщика возмещения убытков, однако процедура восстановления прав физического лица может оказаться невозможной либо крайне дорогой и длительной. Таким образом, из-за необходимого законодательства и нормативных актов страдают и застройщики, и покупатели.

8.4. Программа сноса ветхого и аварийного жилья. Необходимо в кратчайшие сроки переселить людей в нормальное жилье.

8.5. Внедрение новых технологий в строительстве, в том числе основанных на применении сверхкрупных блоков. Эта система позволяет с высочайшим уровнем качества уже на заводе производить необходимые работы, а на объекте – сборку и состыковку.

8.6. Смена вида разрешенного использования участков (ВРИ). Сейчас сменить ВРИ очень сложно. Требуется много времени и денежных средств. Например, огромное количество участков сельскохозяйственного назначения рядом с крупными городами

никогда уже не будет использоваться под сельское хозяйство, но построить на их месте промышленное предприятие, жилой дом или коттеджный поселок очень сложно. Нужно резко упростить возможность смены ВРИ. Например, на участке сельскохозяйственного назначения будет разрешено построить фабрику, промышленное предприятие или жилой квартал без большого числа согласований при условии, что он находится вне зоны простых и понятных ограничений. Будет разрешено построить фабрику (за исключением опасных производств), если расстояние до жилого дома или до газопровода высокого давления более 50 метров и т. д. И если данный участок соответствует необходимым требованиям, то смена назначения происходит быстро и без денежных затрат.

9. Ускоренное строительство транспортной инфраструктуры, включая строительство сети аэропортов, строительство сети высокоскоростных железных дорог и современных автотрасс. Развитие малой авиации и системы взлетных полос для неё.

В США, чья территория почти в 2 раза меньше, чем территория России, насчитывается 13 514 аэропортов. В России 241 гражданский аэропорт, причем, как заявил Министр транспорта РФ Виталий Геннадьевич Савельев, более 100 аэродромов в России требуют ремонта и реконструкции. Мне кажется, все понятно. Еще одно сравнение: максимальная скорость «Сапсана» 250 км/ч, а в Китае испытали самый быстрый в мире поезд CRH-380A, он развил скорость 500 км/ч. Это значит, что расстояние от Москвы до Санкт-Петербурга он преодолел бы за время немногим больше часа. И число высокоскоростных дорог в России чуть больше тысячи километров, а в Китае 45 тыс. километров.

Россия значительно увеличила пропускную способность железнодорожных линий – до 180 миллионов тонн в 2023 году. Однако текущий спрос в два раза превышает возможность железнодорожных путей.

Президент РФ В. В. Путин заявил о необходимости развития высокоскоростного железнодорожного сообщения в РФ. По его словам, стартовым этапом должна стать высокоскоростная магистраль (ВСМ) Москва — Петербург. Необходимо связать города, расстояния между

которыми от 400 до 1000 километров, высокоскоростными магистралями. Например, Тюмень связать с Омском, Омск с Новосибирском, Новосибирск с Красноярском. Понятно, что эта программа будет реализовываться десятки лет.

Плюсы:

Транспортное машиностроение получит огромное развитие.

Будет создан отечественный высокоскоростной подвижной состав, обеспечены заказы и дополнительные рабочие места.

Повысится связанность регионов, что положительно повлияет на увеличение туристического потока и мобильности населения.

Произойдет развитие прилегающих к остановкам ВСМ территорий.

#### 10. Развитие портов.

Грузооборот морских портов России упал в 2023 по сравнению с 2022 годом на 6,2 %. Одна из главных причин – западные санкции.

Необходимо увеличивать число портов, развивать портовую инфраструктуру, создавать условия для резкого строительства новых морских и речных торговых судов, танкерного флота.

#### 11. Развитие систем связи.

Обеспечить доступ к Интернету всем гражданам страны. Для России с учетом ее масштабов, размеров ее территорий необходимо создание своей спутниковой связи и спутникового интернета, похожего на «Starlink» Илона Маска.

Решение проблемы, связанной с определением диапазона радиочастот для строительства сетей пятого поколения. Планируется выделение диапазона 4,4–4,99 ГГц. Но строительство сетей 5G, работающих в этом диапазоне, обойдется операторам существенно дороже. Это ставит вопрос о рентабельности строительства, особенно с учетом того, что окупаемость 5G во всем мире вызывает споры. Наиболее оптимальным диапазоном для развертывания сетей 5G

является 3,4–3,8 ГГц, его используют в большинстве стран мира. Но в России эту полосу частот занимают Минобороны РФ и «Роскосмос», однако, несмотря на многолетние обращения операторов связи, выделение ее для гражданского использования так и не разрешено.

12. Комплексная поддержка компаний, претендующих на роль лидеров на мировых рынках («единорогов»). Выращивание российских Илонов Масков и Джеффов Безосов. Этим должен заниматься лично Председатель Правительства.

13. Разработка мер по стимулированию экспорта, внешнеэкономической экспансии российских предпринимателей и защите интересов российского бизнеса за рубежом.

14. Повышение производительности труда.

По данным Росстата, в 2022 году производительность труда в стране упала на 3,6 %, что является максимальным падением с 2009 года. Низкая производительность труда в России является фактором, усугубляющим дефицит кадров. Существует мнение, что повышение производительности труда может стать единственно возможным выходом из сложившегося кадрового голода — в результате развития технологий и внедрения оборудования, заменяющих низкопроизводительный труд, имеющихся людских ресурсов вполне достаточно для нормального функционирования экономики.

Необходимо восстановить систему научной организации труда, которая успешно функционировала в СССР.

Стимулирование роста компетенции и производительности труда, в том числе за счет создания совместных предприятий, которые обеспечат массовый импорт квалифицированных управленцев. Одним из таких партнеров может выступить Китай.

15. Развитие беспилотных технологий для транспорта и промышленности. Внесение изменений в законодательство для того, чтобы беспилотные такси могли ездить по улицам отдельных городов хотя бы в экспериментальном порядке. Стимулирование разработки и внедрения беспилотных комбайнов, самосвалов, которые уже сейчас могут работать на закрытых территориях производственных площадок.



Кстати, это поможет решить проблему дефицита кадров. В ближайшем будущем искусственный интеллект сможет заменить не только водителей такси, грузового транспорта, но и машинистов поездов и пилотов самолетов.

16. В настоящее время активно обсуждается введение налога на выбросы парниковых газов – плата за углерод. Необходимо приостановить такое решение, потому что в случае его реализации промышленность получит чувствительный удар – эта дополнительная финансовая нагрузка негативно скажется на производственной деятельности предприятий.

## Х. Сельское хозяйство

Несмотря на отличные урожаи последних лет и высокую, от 40 %, рентабельность отдельных секторов: зерновые и масличные, производство сахара и другие – решение накопившихся в отрасли проблем требует комплекса мероприятий, которые, к сожалению, не могут быть осуществлены в короткие сроки.

И хотя Россия стала в 2023 году 4-й страной в мире по экспорту агропродукции с выручкой 43,5 миллиарда долларов, тем не менее нас опередила даже Польша, страна с территорией меньше России в 50 раз.

Избыточное производство основных продуктов питания в стране создает риски банкротств и сокращения посевов в регионах с невысокой эффективностью агросектора. Правительственная политика сдерживания внутренних цен за счет ограничения экспорта сельхозпродукции также грозит сворачиванием производства. Снижается рентабельность в растениеводстве, сокращается поголовье скота в некоторых регионах.

Тем не менее нужно отметить, что в сельском хозяйстве появились лидеры – крупные компании: Группа компаний «Содружество», Группа компаний «Эфко», Группа компаний «Русагро», фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева, Группа компаний «ЭкоНива». В области удобрений есть явный лидер – компания «ФосАгро», в области производства средств защиты растений – компания «Щелково Агрохим».

Министерство сельского хозяйства РФ снизило ориентир по объему экспорта сельхозпродукции к 2030 году – с 47,1 млрд долларов до 36,3 млрд долларов. Ожидаемый рост сельхозпроизводства замедлится до 1,5 % в год. Поэтому необходимо увеличить поддержку сельхозпроизводителей, как крупных, так и малых.

Первоочередные меры:

1. Решить вопросы зависимости отрасли от импортных поставок.

В агросекторе не удалось произвести импортозамещение по многим направлениям. Стимулирование производства отечественных

семян и гербицидов. Стимулирование производства современной отечественной сельскохозяйственной техники.

2. Повышение качества управления производством и его организации.

Устранение запаздывания сроков посева и уборки урожая. Сокращение потерь урожая и падежа скота. Повышение доли элитных пород скота и сортов культур. Преодоление отсталости от передовых сельскохозяйственных стран.

3. Разработка справедливой системы поддержки сельхозпроизводителей, в первую очередь малых и средних. Снижение издержек на администрирование поддержки. Введение компенсации строительства, реконструкции и модернизации птицефабрик, тепличных хозяйств и т. д.

4. Сокращение отчетности.

5. Пересмотр действующей системы экспортных пошлин, когда в случае роста цен на мировых рынках сельхозпродукции резко растут экспортные таможенные пошлины. Получается, что мы собираем со всех сельхозпроизводителей пошлину, а потом тратим эти средства на поддержку избранных вместо того, чтобы оставить эти денежные средства в распоряжении сельхозпроизводителей.

6. Введение в сельскохозяйственный оборот заброшенных и необрабатываемых земель.

7. Ускорить решение проблем инженерной и социальной инфраструктуры села. Резко повысить уровень газификации села и увеличить расходы на строительство дорог в сельской местности. За счет недостаточного развития инфраструктуры, в том числе производственной и социальной, повышаются логистические расходы и нарастает кадровый дефицит.

8. Развитие племенного стада в животноводстве и птицеводстве.

9. Развитие генной инженерии.

10. Развитие рыбного хозяйства. Стратегическое обновление основных производственных фондов, снижение себестоимости производства рыбной продукции, повышение ее качества. Стимулирование строительства рыбопромыслового флота на российских верфях. Снижение тарифов на перевозку рыбы по железной дороге с Дальнего Востока в центральные регионы страны. Развитие аквакультуры, выращивание рыбы, устриц и мидий.

За счет эффективного использования природных богатств нужно сделать рыбу доступной по цене и увеличить ежегодное потребление рыбной продукции с 22 до 40 килограммов на человека. Увеличить сроки действия договора о закреплении квот вылова водных биологических ресурсов до 15 лет.

Поддержка и развитие малых предприятий рыбного хозяйства.

11. Развитие и поддержка современной сельскохозяйственной кооперации.

Пример для подражания: кооператив Mondragon, созданный испанскими фермерами в 1956 году для того, чтобы члены кооператива могли продавать свою продукцию дороже, а закупать технику, удобрения, семена и т. д. дешевле за счет совместных закупок.

Сейчас кооператив Mondragon представляет собой огромную корпорацию, состоящую из 109 кооперативов, которые владеют в том числе 125 дочерними предприятиями и объединяют 24 других вспомогательных предприятия, охватывая в общей сложности 258 организаций.

Компании корпорации работают в четырёх различных областях: финансах, промышленности, розничной торговле и образовании. В 2010 году общий оборот составил 23,34 млрд евро, из них 6,5 млрд в промышленности, 9 млрд в розничной торговле и 1,2 млрд в области финансов.

В корпорацию в том числе входят банковский бизнес, страховая компания и добровольный орган социального обеспечения. Корпорация производит товары народного и производственного назначения: холодильники, стиральные машины, лифты, плиты, посудомоечные

машины, мебель, велосипеды, тренажеры, металлорежущие станки, вилочные погрузчики, трансформаторы, холодильное оборудование, двигатели и др.

В торговую группу корпорации входят 2400 магазинов, в том числе 115 гипермаркетов, 1029 городских супермаркетов, 53 автозаправочных станций, 300 парфюмерных магазинов, 274 туристических агентства и 27 складов.

Имеется также Мондрагонский университет, в котором обучаются необходимые для корпорации кадры, 12 технологических корпоративных центров и инновационный парк.

Представляется крайне важным создание нашими российскими фермерами и сельхозпроизводителями подобной структуры. Государство должно всячески помогать и способствовать этому.

## XI. Дефицит кадров и проблема миграции

В настоящее время не хватает практически всех специальностей: педагогов, врачей, инженеров, токарей, фрезеровщиков. Впервые возник дефицит разнорабочих на стройках, не хватает 60 тысяч человек. Дефицит курьеров в России составляет 140 тысяч человек, а в 2024 году он может увеличиться вдвое. И колоссальные диспропорции по зарплате – курьер зарабатывает больше доктора наук.

Президент РФ Владимир Владимирович Путин отметил: «Сейчас безработных в России 460 тысяч человек, в целом России многое нужно сделать в сфере трудовой миграции, на рынке труда страны не хватает 2,5 млн человек».

Президент сказал все правильно, действительно, одной из главных проблем бизнеса в России сейчас является дефицит кадров. На это жалуются 42 % предприятий. Ситуация на рынке худшая за всю новейшую историю, в России сейчас аномально низкая безработица, которая составляет 2,9 %. И эта безработица не следствие бурного экономического роста! Нужно учитывать, что 500 тыс. человек уехало из России, более 300 тысяч человек были мобилизованы на фронт, около 500 тысяч человек заключили контракты с Министерством обороны в 2023 году, предприятия оборонной промышленности приняли на работу 500 тыс. новых рабочих.

События 2022-2023 годов наложились на плохую демографию, с каждым годом все больше россиян становятся пенсионерами, ситуация будет только усугубляться. Все меньше молодежи выходят на рынок труда из-за демографической ямы 1990 года. Группа населения в возрасте 30-40 лет сейчас самая малочисленная. Ожидается, что к началу 2030-х годов по сравнению с 2019 годом численность работающих в возрасте 20-40 лет сократится на четверть.

По последним данным МВД, в России находится 6,4 млн иностранных граждан, большая часть из которых въехала в страну с рабочими целями. По другим данным на территории России находятся более 3 млн трудовых мигрантов, в основном из Узбекистана,

Таджикистана и Киргизии. Сведения о миграционной ситуации становятся закрытыми, вместо статистической информации МВД теперь публикует собственные «аналитические справки», зачастую — без возможности сопоставления показателей. В отсутствии информации появляются досужие вымыслы и невероятные предположения по миграционной ситуации.

В России стремительно растет число преступлений среди мигрантов. Следственный комитет зафиксировал в 2023 году рост числа особо тяжких деяний, совершенных иностранными гражданами на территории России. Следственные органы расследовали 136 тысяч преступлений, из них более 68 тысяч — тяжких и особо тяжких.

Проблема усугубляется тем, что с высокой скоростью распространяются экстремистские настроения среди нелегальных мигрантов. 22 марта 2024 года мигранты из Таджикистана совершили террористический акт в Крокус Сити Холл. Страшная трагедия. Причем большинство из террористов даже не знали русского языка. Как они могли оказаться в России вообще?

Бесконтрольный миграционный поток из Средней Азии, благодаря которому в нашу страну попадают радикально настроенные лица, которые могут быть завербованы и использоваться для террористической деятельности на территории России.

Хочу напомнить о массовых беспорядках, организованных мигрантами во Франции. Поводом для беспорядков стала смерть 17-летнего мигранта, его застрелил полицейский во время проверки на дороге. Протестующие сожгли более 4,5 тыс. автомобилей и разгромили около 1 тыс. зданий. Всего было задержано порядка 3 тыс. человек. Пока мы еще можем контролировать ситуацию, но если оставить все как есть, то повторения событий во Франции нам не избежать. Лучше навести порядок заранее.

В 2023 году из России было выдворено 15 тысяч мигрантов — в 2,5 раза больше, чем в 2022 году.

Журналист Андрей Медведев:

«Сотни тысяч граждан Таджикистана давно стали гражданами России, и визы ничего не изменят. Эти люди или живут в России в своих анклавах и полностью завязаны на диаспоры, или живут у себя дома в Душанбе или Хатлоне, но при этом получают российские пенсии, социальные пособия, материнский капитал. Что действительно может сделать российская власть в нынешней ситуации? В идеале, провести проверку законности получения гражданства России мигрантами из Таджикистана. Потому что практика показывает, что большая часть из наших новых сограждан язык не знает совершенно, не является ценными специалистами, гражданство ими приобретено в рекордные сроки, порой, менее чем за год. То есть оснований для лишения гражданства изрядного числа граждан более чем достаточно».

Политолог Николай Севостьянов:

«Вражеская армия стоит в наших городах. Миграция превратилась в пагубную плесень, разъедающую государство. Причем произошло это в три этапа.

На первом она перестала быть обоснованной культурно, когда люди советского воспитания сменились агрессивными ваххабитами, выросшими в атмосфере нищеты и русофобии, в те годы, когда в том же Таджикистане русских просто вырезали.

На втором этапе миграция перестала быть обоснованной экономически, когда стало ясно, что большинство новых граждан уходят в криминал и серые схемы, при этом по полной используя разнообразные льготные механизмы, связанные с бонусами за рождение детей, бесплатной медициной и образованием.

На третьем этапе началась эрозия госмеханизма, когда диаспоры, превратившись в этнические ОПГ, начали процесс инфильтрации своими людьми силовых, судебных и государственных структур.

Сейчас мы вступили в четвертый этап, когда миграция превратилась в угрозу государству как таковому. В наших городах находится полноценная армия, живущая по своим правилам, в своем собственном параллельном мире, недостижимом до российских законов,



но переполненном ваххабитскими догмами и ненавистью к коренному населению.

Пятый этап, если, не дай Бог, до него дойдёт, будет означать уничтожение России и геноцид русских. Времени на то, чтобы это предотвратить, — в обрез».

Фокус-группы в мегаполисах и крупных городах последних лет показывают, что сегмент негативно настроенных к мигрантам россиян очень значителен. Большинство считают, что мигранты должны работать там, где не хотят работать россияне: прежде всего речь идет об уборке улиц, работе на стройке и в сфере ЖКХ. В то же время основной негатив к мигрантам связан с их плохим знанием русского языка и ограниченным желанием интегрироваться в российский социум. Большинство россиян склонны считать, что мигрантская среда является источником повышенной криминальности и агрессии. Такое общественное мнение формирует соответствующие запросы к государственной миграционной политике.

В обществе усиливаются антимигрантские настроения. С учетом масштабности возникающих проблем необходимо срочно разработать долгосрочную программу кадровой и миграционной политики.

Первоочередные меры:

1. Создать Министерство по делам миграции и международной политики РФ.

2. Создать государственную структуру (корпорацию) для целевого организованного набора иностранных работников. Исходя из того, что работать придется со многими странами в сложных условиях, каждый предприниматель по отдельности эту проблему не решит.

Нужно учитывать, что в Узбекистане, Киргизии и других среднеазиатских республиках уже начались экономические реформы, и нужно ожидать, что в ближайшее время необходимости переезжать для работы в Россию у жителей уже не будет. Они будут востребованы у себя на родине. А кадровые резервы там не бесконечны, поэтому срочно нужно рассмотреть вопрос использования мигрантов из других стран. Тем более что есть значительное количество дружественных

стран с низкими заработными платами. Например, на Кубе среднемесячная заработная плата 46 евро, в Индии – 80 евро, в Бангладеш – 167 евро, в Индонезии – 174 евро, в Пакистане – 185 евро. Поэтому найдется достаточное количество желающих, чтобы приехать в Россию зарабатывать деньги. Непосредственную помощь созданной государственной корпорации должен оказывать МИД РФ.

3. Использовать опыт ОАЭ, где мигранты живут в специально построенных комфортабельных охраняемых городках, на работу и с работы ездят на автобусах, в выходные мигранты находятся в этих городках и не гуляют по улицам. Преступность среди мигрантов практически равна нулю, теракты невозможны. За малейшее нарушение немедленная высылка с пожизненным запретом на въезд или тюрьма. Кстати, мигранты никогда не станут гражданами ОАЭ и никогда не смогут перевезти свои семьи в ОАЭ.

4. С целью ужесточения контроля за трудовыми мигрантами ввести систему, при которой каждый трудовой мигрант регистрируется по месту нахождения работодателя. Отменить мифические патенты, которые получают трудовые мигранты, регистрируясь на фейковых адресах. Работодатель должен нести полную ответственность.

5. Принятие комплекса мер, чтобы на территории стран СНГ русский язык оставался вторым государственным языком. Открытие в Узбекистане, Киргизии и Таджикистане русских школ и ПТУ, где бы готовились будущие рабочие, в программе обучения обязательно должно быть воспитание в духе уважения к России.

Президент России Владимир Владимирович Путин: «Нужно добиться того, чтобы мигранты соблюдали законы и традиции России, учили язык».

6. Создание системы отсеивания связанных с криминалом и экстремизмом мигрантов – повторения трагедии Крокуса быть не должно. Каждый из мигрантов должен знать: совершил проступок – немедленная депортация из России, совершил преступление – тюрьма. И неплохо бы ввести круговую поруку, за каждого нового должны поручиться 10 человек! Заместитель Председателя Госдумы РФ Петр Олегович Толстой назвал национальные диаспоры и общины

легализованными мафиозными структурами. Диаспоры как организованные структуры, способствующие формированию параллельных государству судебных, силовых и экономических механизмов, должны быть запрещены на государственном уровне.

7. Все нелегальные мигранты должны быть высланы из России или пройти процедуру легализации.

8. Проверка мигрантов, получивших Российское гражданство за последние пять лет. Отозвать гражданство, полученное с нарушениями.

9. Введение в действие режим нулевой толерантности в отношении любых преступников из числа мигрантов.

10. Вместе с тем необходимо гарантировать соблюдение трудовых прав мигрантов. Организовать общественные службы доверия для юридического консультирования и приема заявлений от иностранных граждан о нарушении их прав в области получения гражданства и трудоустройства. Полностью исключить ситуацию, когда мигрантам не платят зарплату, когда они находятся на положении рабов.

11. Нужно стимулировать приток образованных и предприимчивых людей из всех стран мира и внедрение упрощенного получения гражданства РФ для них. Президент РФ Владимир Владимирович Путин подчеркнул: «Нам нужны высококвалифицированные специалисты, и наши миграционные службы должны быть ориентированы на то, чтобы к нам приезжали люди с высоким уровнем квалификации».

В многовековой истории России немало страниц написано выдающимися иностранцами, выбравшими для себя жизнь и службу Российскому государству.

И как здесь не вспомнить Петра I, который активно привлекал на службу в Россию военных, ученых, ремесленников и других специалистов. А Екатерина Великая! Она понимала, что иностранцы нужны для развития России. И в 1762, и в 1763 годах Императрица издала манифесты, в которых пригласила жителей европейских стран переехать в Россию. На это приглашение с радостью откликнулись тысячи жителей немецких государств, а также население Швейцарии,

Нидерландов, Франции, Дании, Швеции и других европейских держав. Просто ситуация была очень непростая в Европе – войны, беспорядки, экономические неурядицы. Таким образом было создано огромное количество фермерских хозяйств в Поволжье, а на Урале построены сотни заводов с участием иностранцев;

12. Нужно разработать специальную программу для возвращения в Россию около 20 млн русских, тех, кто уехал из России недавно, и потомков тех, кто давно покинул Россию. Также в мире имеется значительный потенциал для реэмиграции не только русских, но и представителей других народов СССР, говорящих на русском языке. Эмигрантов XX века и их потомков до 200 млн человек. Привлечь этот потенциал, возможно, через создание благоприятной среды, обеспечение гарантий безопасности, свободы выбора профессии, места жительства, содействие ведению предпринимательства и прочее. Необходимо использовать опыт Израиля, в котором принят всеобъемлющий Закон о возвращении на историческую родину.

13. Особый смысл приобретает ценностная миграция. Поиск места нового проживания для людей, которым не нравится пропаганда ЛГБТ, смена пола детей и ювенальная юстиция. Яркий пример – старшекласники школы Джона Джея в Нью-Йорке устроили забастовку в знак протеста против того, что учащимся разрешили пользоваться туалетами того пола, с которым они себя идентифицируют, а не их фактического биологического пола. Дети потребовали прекратить нахождение в женских раздевалках и душевых мужчин, идентифицирующих себя как женщин. Согласно последним законам штата, школьные округа должны предоставлять учащимся-трансгендерам доступ к туалетам противоположного пола. Разве нормальный человек захочет, чтобы его дети учились в такой школе? Во всем мире много людей, приверженных традиционным семейным ценностям, включая и наших бывших соотечественников, которые в свое время предпочли высокооплачиваемую работу за рубежом, но не готовых теперь ради более высокого заработка и комфортной жизни рисковать гендерной и иной идентичностью своих детей. Пока это носит единичный характер. При должной поддержке и обеспечении достойной жизни для них в России поток «ценностных

эмигрантов» может значительно увеличиться. В привлечении таких людей в Россию состоит одна из задач миграционной политики.

Но никакие меры поддержки не помогут, если мы не дадим желающим переехать четких ответов на вопросы, какое будущее ждёт их и их детей в нашей стране, в каком обществе они будут жить и какую общую цель преследует это общество, именуемое народом России.

Президент России В. В. Путин назвал хорошей идею упростить переезд в РФ иностранцам, разделяющим традиционные ценности.

14. Создание условий для переезда в Россию так называемых цифровых кочевников, но здесь нам придется конкурировать со всем миром. Например, в Японии запускают программу выдачи виз для «цифровых кочевников». Программа призвана привлечь высококвалифицированных иностранцев, в том числе владельцев консалтинговых компаний за рубежом и блогеров. Визу предлагают гражданам с доходом в 68 000 долларов для стран, с которыми у Японии есть безвизовое соглашение. Сейчас владельцы таких паспортов могут находиться в Японии лишь до 90 дней без права на работу в стране.

15. Необходимо заняться подготовкой рабочих кадров и повышением престижа рабочих профессий. Существенной проблемой является не только дефицит кадров в промышленности, но и их возрастные и профессиональные характеристики. На трети российских промышленных предприятий фактически отсутствуют работники моложе 35 лет. Постепенное старение кадров в промышленности при отсутствии их восполнения и низком уровне подготовки немногочисленных кандидатов ведет к практической невозможности повышения производительности труда.

16. Кадровым резервом для бизнеса являются пенсионеры, школьники и студенты. Чтобы люди предпенсионного и пенсионного возрастов могли полноценно продолжать трудиться и быть ресурсом для экономики, необходимо законодательно зафиксировать их право на «гибкие формы занятости» на прежних местах работы. Это может быть удаленка, неполный рабочий день или неделя. Необходимо создавать условия для того, чтобы старшеклассники и студенты проходили практику или работали неполный рабочий день на

предприятиях и в бизнесе. У старшеклассников должна быть обязательно профориентация.

17. Необходимо использовать труд заключенных. Очень интересный опыт УФСИН по Рязанской области. Построены рабочие городки для заключенных рядом с крупными предприятиями. В них соблюдаются все необходимые меры безопасности. За последние 2 года заработная плата заключенных выросла в 8 раз. Предприятия получили рабочую силу, а заключенные возможность зарабатывать деньги и жить в человеческих условиях.

18. Необходимо создавать условия для привлечения на работу людей с ограниченными возможностями, в том числе предоставляя налоговые льготы для предпринимателей, которые нанимают таких людей.

19. Реформирование системы Центров занятости населения, разработка мер по увеличению мобильности работающих. Около 274 тыс. россиян старше 55 лет обратились в службы занятости в 2023 году, и, несмотря на дефицит кадров, только 60 % из них были трудоустроены.

## XII. Борьба с преступностью, коррупцией и мошенничеством

Масштаб разгула преступности, коррупции и мошенничества – это уже угроза национальной безопасности России.

Первоочередные меры:

### 1. Реформа правоохранительной системы.

Правоохранительная система в РФ менее эффективна по сравнению с другими странами.

В России:

Уровень преступности — 45 (усл. ед.)

Количество полицейских на 1 тыс. населения — 9 (чел.)

В США:

Уровень преступности — 50 (усл. ед.)

Количество полицейских на 1 тыс. населения – 3 (чел.)

В Китае:

Уровень преступности – 31 (усл. ед.)

Количество полицейских на 1 тыс. населения – 1 (чел.)

Количество преступлений, совершенных с использованием оружия, боеприпасов и взрывчатых веществ, в России увеличилось в 2023 году почти на 30 %. Страшные цифры! Если это не остановить прямо сейчас, то трудно представить, к какому итогу мы придем.

Правоохранительные органы создают препятствия для эффективной работы бизнеса. Бизнес в России не чувствует себя достаточно защищённым в отношении преследования со стороны правоохранителей. 80 % уголовных дел, возбужденных против предпринимателей, проходят по «резиновым» статьям 159-159.6 УК РФ – неисполнение договорных обязательств.

Одними из главных проблем являются нехватка кадров, текучка, слабая профессиональная подготовка.

Тем не менее нехватка рядового сержантского состава составляет 15 %, в ППС комплект сотрудников доходит до 20 %.

1.1. Полиция находится в полном федеральном подчинении. Это снижает эффективность работы на региональных и муниципальных уровнях. Децентрализовать структуру МВД. Сейчас вся структура МВД подчиняется федеральному центру, что создает проблемы – федеральная власть не управляет эффективно таким числом людей, не всегда учитывается специфика отдельных регионов. Нужно дать полномочия региональным отделам, они смогут более эффективно бороться с преступностью, поскольку лучше знают местные условия.

1.2. Ликвидировать «палочную» систему показателей. Эффективность работы сотрудника оценивается по абстрактным цифрам, которые должны улучшаться каждый год. Полицейские вынуждены подстраивать ситуацию под них с помощью нелегальных методов, потому что от показателей зависит их материальное положение. Нужно поменять существующие показатели – опираться на социальные опросы, привлекать экспертов к оценке, чтобы показатели отражали реальную ситуацию с преступлениями. Уменьшить взаимосвязь зарплат с уровнем показателей.

1.3. Почти половина всей работы полицейских — это бумажная работа, что существенно замедляет процесс и мешает полицейским заниматься реальной борьбой с преступностью. Нужно освободить полицейских от излишней бумажной отчетности, что позволит полиции более эффективно бороться с преступностью и повышать уровень работы с гражданами.

1.4. Сократить численность сотрудников в штабах и структурах региональных управлений МВД РФ с переводом их на «землю».

1.5. Государство обязано защитить предпринимателей. В связи с ростом преступлений, совершаемых против предпринимателей: вымогательства, рейдерские захваты, похищения – предлагается воссоздание управлений МВД по борьбе с организованной преступностью — УБОПов, которые эффективно работали в 90-е годы.



В моей жизни было восемь крупных попыток рейдерских захватов. Рейдеры использовали все возможные способы: возбуждали уголовные дела, угрожали и т. д. Термин «рейдерский захват» должен остаться в далеком прошлом. Если четыре террориста за 500 тысяч рублей согласились убить более 130 человек в Крокусе, за сколько же они согласятся убить обычного предпринимателя?

1.6. Реформировать и укрепить институт участковых, определить порядок их подотчетности местному населению. Вернуть прежнего «дядю Степу», который знал каждого жителя в лицо, был в курсе того, что происходит в каждой квартире, обращал внимание на каждого нового человека, проводил разъяснительные беседы с жителями и имел необходимых для борьбы с преступностью информаторов. Главный критерий оценки работы участкового – безопасность граждан в его районе.

1.7. Необходимо оказывать психологическую помощь и помощь в трудоустройстве участникам СВО, предотвращая создание организованных преступных групп, как было после окончания Афганской и Чеченской войн. Особый надзор нужно установить над бывшими заключенными, помилованными за участие в СВО.

## 2. Борьба с коррупцией.

Нельзя сказать, что борьба с коррупцией не ведется. Был осужден на 8 лет Министр экономики РФ Алексей Улюкаев, Губернатор Хабаровского края Сергей Фургал получил 22 года лишения свободы, Губернатор Кировской области Никита Белых получил 8 лет, Губернатор Пензенской области Иван Белозерцев осужден на 12 лет. Из недавнего: задержана заместитель руководителя ФТС генерал-полковник таможенной службы Елена Ягодкина. Но как правило за этим всем стоят внутриклановые разборки, а не системная борьба с коррупцией.

Засилье коррупции, распространенность взяток отражаются на повседневной жизни каждого россиянина, подрывают репутацию и конкурентоспособность нашей страны на мировой арене. Необходимо резко нарастить усилия по борьбе с коррупцией. Ужесточить наказание за коррупцию и злоупотребление служебным положением с обязательной конфискацией имущества осужденного, а также

имущества членов его семьи. Система наказаний за любые коррупционные деяния должна включать полный запрет на дальнейшую работу на государственной службе, даже несмотря на малый размер взятки. Каждый чиновник обязан показать источник средств и имущества. В случае несоответствия – конфискация.

Первоочередные меры:

## 2.1. Международные примеры борьбы с коррупцией.

Китай начал антикоррупционную операцию под кодовым названием «Небесная сеть 2024», направленную на поимку бежавших за границу коррупционеров, возвращение их незаконно нажитого имущества.

План операции выглядит следующим образом:

Государственный надзорный комитет КНР возглавит целенаправленную кампанию по борьбе с должностными преступлениями, поимке бежавших за границу коррупционеров и возвращению их незаконно нажитого имущества.

Министерство общественной безопасности КНР запустит кампанию «Охота на лис», направленную на возвращение лиц, совершивших экономические преступления и бежавших за границу.

Народный банк Китая совместно с Министерством общественной безопасности КНР займется проблемой тайного вывода незаконно нажитого имущества за рубеж.

Верховный народный суд КНР и Верховная народная прокуратура КНР совместно проведут кампанию по возвращению незаконно нажитого имущества, проходящего по делам, подозреваемые или обвиняемые по которым находятся в бегах или умерли.

Организационный отдел ЦК КПК совместно с другими ведомствами развернет борьбу с нарушениями при выдаче и хранении соответствующих документов.

Еще один интересный факт из Китая. В рамках общенациональной кампании по борьбе с коррупцией комиссия в провинции Хунань

провела образовательное мероприятие для жен 140 высокопоставленных чиновников. На семинаре гостям рассказали о коррупционных делах последних лет. Это были истории о кумовстве, семейном бизнесе и других коррупционных схемах, которые являются «примером порочных семейных традиций». Предполагается, что это послужит предостережением для действующих чиновников и их семей.

Нужно использовать опыт Казахстана, где чиновников отучают от коррупции экскурсиями в СИЗО и зоны строгого режима. Так госслужащие могут ощутить тягость нахождения в учреждениях лишения свободы, и желание брать взятки резко пропадает.

Мне кажется, это отличные примеры для подражания. Можно вспомнить и эффективную борьбу с коррупцией в Сингапуре.

2.2. Создание Федеральной службы по борьбе с коррупцией при Президенте РФ с приданием ей чрезвычайных полномочий, в том числе включающих в себя разрешение на использование методов провокации, наружного наблюдения, прослушки и т. д.

2.3. Принять действенный Закон о контроле над соответствием расходов должностных лиц их доходам. Обеспечить постоянный контроль над соответствием приобретенного имущества законным источникам дохода, расширив с этой целью функции налоговых органов.

2.4. Перед заступлением на государственную должность кандидат дает торжественную клятву, в которой обещает быть всегда честным и взяток не брать.

2.5. Формирование в СМИ нового образа чиновника, патриота России, для которого главное не личные доходы, а развитие порученного ему направления. Если ты принял взятку, то ты предал своих коллег, предал Родину. Широкое освещение судебных процессов над коррупционерами в СМИ.

2.6. Должна быть создана система, полностью исключая коррупцию в сфере государственных закупок. Напомню, что бюджет теряет 6 трлн рублей на откатах в сфере государственных закупок.

3. Борьба с мошенничеством.

В России действуют сотни тысяч мошенников, организованные в преступные сообщества, их жертвами становятся миллионы людей, которые теряют триллионы рублей.

Как сказала Заместитель Председателя Комитета Госдумы РФ по просвещению Яна Валерьевна Лантратова, «механизма защиты от мошенников в интернете сейчас нет. По данным МВД, в Челябинской области за 2023 год удалось вернуть 2 %».

Я хочу напомнить историю с обманутыми дольщиками. Одно время это было массовое явление, когда люди покупали квартиры, а мошенники, собрав деньги, исчезали, оставив недострои. Пострадавшие объединились, у них появились лидеры, они устраивали митинги, пикеты, перегораживали проспекты и в конце концов добились своего. Были внесены изменения в законодательство, исключившие этот вид мошенничества, и все пострадавшие получили свои квартиры. Но это были обычные, нормальные люди. К сожалению, жертвами мошенников становятся очень слабые и доверчивые люди, которые не могут объединиться. Поэтому, в отличие от обманутых дольщиков, пострадавшие от пирамид не получают ничего. Проблему с мошенниками должно решить государство. Население — это стадо, а государство — это пастух. Пастух должен беречь свое стадо от волков, шакалов и гиен. И государство должно беречь своих граждан от мошенников. Но недостаточная численность сотрудников правоохранительных органов, некомплект, низкие зарплаты и квалификация, текучка кадров не позволяют эффективно бороться с мошенниками. Очевидно, влияет отсутствие политической воли. Если бы мне Президент поручил навести порядок с мошенниками, в течение месяца 300-400 тысяч мошенников были бы посажены за колючую проволоку, где они бы занимались изготовлением снарядов, пошивом обмундирования и т. д. В это время шли бы опросы пострадавших и свидетелей. Как только выходит реклама пирамиды или инфомошеннических курсов — немедленный арест. Уверяю вас, в течение нескольких месяцев атмосфера бы полностью очистилась. Мне жалко этих несчастных людей, которые теряют свои жизни, квартиры, семьи в результате преступной деятельности негодяев.

Первоочередные меры:

3.1. Для того чтобы пресечь деятельность мошенников, необходимо создание специализированных управлений МВД РФ и ФСБ РФ численностью более тысячи человек каждое, в которых должны быть, помимо следователей, юристы, экономисты, финансисты, специалисты по налогам и тоталитарным сектам.

### 3.2. Пирамиды.

Один из самых показательных примеров — более 12 тысяч пирамид на официальном сайте Центрального банка, и каждую неделю добавляется более ста новых пирамид. Казалось бы, если организация признана пирамидой, то должно автоматически возбуждаться уголовное дело, арестовываться члены организованной преступной группы, опрашиваться пострадавшие, свидетели и т. д. Но число уголовных дел по пирамидам не превышает десяти. И еще не было ни одного суда, хотя факты вопиющие. Например, пирамида Кэшбери — более 100 тысяч пострадавших потеряли более 20 млрд рублей. Уголовное дело даже не было возбуждено и деньги пострадавшим не вернули. Пирамида Финико — более 300 тысяч пострадавших потеряли более 100 млрд рублей. 3 года назад было возбуждено уголовное дело, и видимых результатов расследования пока нет.

Сейчас мошенники практически ничем не рискуют, получают пять лет, отсидят 2,5 года, а деньги пострадавшим не вернут. В других странах всё иначе. В США Бернард Мейдофф организовал пирамиду и получил 150 лет тюрьмы. До копейки все деньги были возвращены. В Турции суд приговорил основателя криптопирамиды Thodex Фарука Озера к 11 106 годам тюрьмы за мошенничество при отягчающих обстоятельствах, руководство преступной организации и отмыwanie денег. В Китае суд приговорил к смертной казни самую молодую в стране 28-летнюю миллионершу У Ин. Создала пирамиду, привлекла 184 инвестора, которые потеряли 56 миллионов долларов. У нас 300 тысяч пострадавших — еще даже нет суда, а в Китае 184 пострадавших и — смертная казнь. Не пора ли нам внимательно изучить китайский опыт? И хочу напомнить, что в 1997 году в Албании после краха нескольких десятков пирамид пострадавшие захватили склады с оружием и подняли восстание. Страну охватил кровавый хаос, убийства, грабежи. Пришлось вводить войска ООН, чтобы подавить беспорядки. Мы же не хотим в России вооруженного восстания?

3.3. Организации, использующие Мульти Левел Маркетинг (МЛМ). Их уже тысячи – от «NL» до «Фаберлик». Появилась уже целая когорта «рефоводов», которые зачастую одновременно участвуют в нескольких МЛМ-конторах и пирамидах, организуют инфомошеннические курсы. Громкую известность получило самоубийство пенсионера, обманутого в МЛМ-конторе «Тяньши». Необходим полный запрет МЛМ маркетинга.

#### 3.4. Телефонные мошенники.

Глава ЦБ Эльвира Набиуллина сообщила, что клиенты банков стали чаще переводить злоумышленникам заемные средства. Она считает, что переломного момента в борьбе с кибермошенниками не произошло. Пострадавшим возмещается всего 8,7 % похищенных средств. По статистике ЦБ, каждый четвертый рубль, который клиенты банков перевели мошенникам, – это заемные средства. 15 млн звонков в сутки делают кибермошенники в адрес россиян через мессенджеры.

Финансовые организации отразили 34,8 млн попыток кибермошенников похитить деньги у граждан. 80 % россиян когда-либо получали звонки или смс от телефонных мошенников. 10 % россиян в результате махинаций потеряли денежные средства. В 2023 году злоумышленникам удалось успешно провести 1,17 млн операций (на 33 % больше, чем в 2022 году). Российские банки в 2023 году предотвратили мошеннические хищения на 5,8 трлн рублей. Чаще всего мошенники звонят под видом службы безопасности банка и «сотрудников» правоохранительных и государственных органов. Также они сообщают о якобы попавшем в беду родственнике и выигрыше в лотерею, предлагают работу на маркетплейсах и др.

Все чаще жертвами мошенников становятся дети. В Омске девятилетняя девочка увидела в интернете рекламу, где рассказывали, как увеличить количество просмотров в соцсетях. Школьница перешла по ссылке, и с ней сразу же связались мошенники. По их указке она сначала опустошила банковский счёт матери, далее сменила пароль в банковском приложении, а потом оформила кредит в размере 485 тыс. рублей.

Зачастую мошеннические колл-центры организовываются украинцами. Под их влиянием «зомбированные» пенсионеры и молодежь поджигают военкоматы, воинские части, государственные учреждения, участковые комиссии и т. д. Они являются потенциальными участниками организации крупных терактов.

Распространено мнение, что люди сами виноваты, что становятся жертвами мошенников, потому что слишком глупы и доверчивы. Я в корне с этим не согласен. Степень воздействия мошенников на психику пострадавших колоссальная, ведь жертвами становятся не только обычные люди, но и, например, руководители департаментов ЦБ РФ и Минфина РФ. Ведь их точно нельзя назвать глупыми и доверчивыми.

3.5. Огромное количество афер, связанное с обманами продавцов и покупателей. Например, более 15 лет действует схема, когда к дистрибьютеру автомобильной техники обращаются якобы из государственного органа или из очень известной фирмы с предложением продать партию автомобилей с отсрочкой платежа. Все необходимые письма с печатями есть, все проверки проходят. После доставки автомобили вместе с аферистами исчезают. Еще одна распространенная схема. Недавно полиция задержала 24 жителей Саратова по подозрению в мошеннических действиях. Аферисты обзванивали бизнесменов, представлялись сотрудниками крупных госкомпаний и предлагали принять участие в тендерах. Главным условием заключения сделки было получение сертификата участника торгов на разработанном мошенниками сайте. Жертвам выдавали сертификаты стоимостью до 50 тысяч рублей. После этого общение с «клиентами» прерывалось. Потерпевшими от данной криминальной схемы стали не менее 500 бизнесменов из разных регионов страны.

3.6. Инфомошеннические курсы. Их число растет в геометрической прогрессии. По данным самих инфомошенников, их около 150 тысяч человек. Всего два громких уголовных дела: Елена Блиновская и Аяз Шабутдинов. Их сферы деятельности крайне разнообразны: от «научу мечтать», «научу как стать миллионером» до научу, как построить прибыльный глемпинг и даже рыбный комбинат. Все больше курсов, где инфомошенники учат инфомошенников. Кстати, несмотря на уголовное дело, возбужденное против Аяза

Шабутдинова, его организация продолжает действовать и обманывать людей и лицензия, выданная Департаментом образования г. Москвы, до сих пор не отозвана. У попавших на такие курсы людей полностью разрушается психика. Огромное количество самоубийств, но уголовное дело возбуждено только по Московскому тренинговому центру. Кстати, несмотря на уголовное дело, деятельность этого центра тоже продолжается. Большинство инфомошенников выступили против СВО, участвовали в митингах Навального и призывали участвовать в митингах Навального, никто из них не помогает нашим бойцам на фронте. За каждым инфокурсами стоит организованное преступное сообщество. Если мы хотим спасти будущее России и нашу молодёжь, необходимо полностью запретить инфокурсы и установить уголовный срок за создание таких курсов минимум 15 лет. Мошенники ведут активную деятельность в Государственной Думе, на их сторону уже встала партия «Новые люди», которая собирается легализовать их деятельность. Вопрос: почему тогда не легализовать деятельность бандитов? Разрешив им использовать дубинки определенной длины с маркировкой «Честный знак». Бандит обязан пройти медицинский осмотр, после этого он может бить бабушек по голове, отнимая у них пенсии.

3.7. Резко увеличилось число преступлений, связанных с созданием фишинговых сайтов. Только за январь 2024 года платформа МегаФона выявила около 6700 мошеннических сайтов. Чаще всего злоумышленники имитируют интерфейс входа в соцсети или мессенджеры, Госуслуги и сайты банков.

3.8. Участились случаи, когда в Telegram или в WhatsApp сотрудник получает сообщение от якобы руководителя предприятия о звонке сотрудника МВД и необходимости выполнить его инструкции или поручения бухгалтеру перечислить деньги на указанный мошенником счет. Я лично под расписку предупредил каждого своего сотрудника о том, что таким способом пользуются злоумышленники.

3.9. Активно развивается использование мошенниками искусственного интеллекта. Скоро вам позвонит по видео в мессенджер ваш товарищ, которого вы хорошо знаете, и скажет, что попал в сложную ситуацию и попросит срочно перевести деньги на карту. К сожалению, многие в это поверят и переведут деньги, не



догадываясь, что это дипфейк и деньги ушли к мошенникам. Нужно создать особый оборонно-цифровой комплекс, который сможет противостоять и нашествию дипфейков, и искусственному интеллекту.

3.10. За каждой пирамидой, МЛМ-конторой и инфомошенническими курсами стоит тоталитарная деструктивная секта. Мошенники используют все методы воздействия: гипноз, НЛП, лайфспринг, саентологию (церковь сайентологии запрещена в России, но сайентологи активно продолжают свою работу).

3.11. Разумеется, мошенники не платят налогов и отмывают средства, добытые преступным путем. В связи со сложностью доказывания мошеннических действий, возможно, нужно вспомнить историю Аль Капоне, которого посадили не за организацию мафии, не за убийства, а за неуплату налогов.

3.12. Ответственность социальных сетей, банков и телефонных компаний.

В социальных сетях должна быть полностью запрещена реклама пирамид, инфокурсов и т. д. Социальные сети должны нести полную материальную ответственность, и возвращать участникам потерянные деньги, и выплачивать трехкратные штрафы. Это заставит их тщательно проверять контент и рекламу.

Банки обязаны компенсировать потерянные клиентами от мошенников деньги. Это заставит их тщательнее проверять платежи.

Телефонные компании должны штрафоваться за отсутствие блокировки телефонных звонков от мошенников.

3.13. Предоставить особую защиту одиноким пенсионерам, защитить любые виды сделок с их недвижимостью.

3.14. Резкое усиление борьбы с подделками и фейками известных брендов.

### XIII. Жилищно-коммунальное хозяйство

Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснулин: «Отрасль жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) – одна из самых отсталых и проблемных в экономике страны. Износ коммунальных сетей в России идет большими темпами, чем рост инвестиций в эту сферу».

Глава Комитета Госдумы РФ по строительству и ЖКХ Сергей Александрович Пахомов: «Система ЖКХ, которая сейчас действует, показала свою эффективность в момент появления, первичный порядок был наведен. Но сейчас она не отвечает реалиям сегодняшнего времени и требует не модернизации, а полной замены. Жители недовольны. Рынок недоволен. Да и государство в целом недовольно. Штрафы, с помощью которых в основном наказывают нарушителей в сфере управления многоквартирными домами, не показывают эффективность, а усиление лицензионного контроля для управляющих компаний является лишь тактическим решением. Сейчас время более стратегических решений, и здесь у нас два пути. Первый – пересмотр системы лицензирования с максимальным ужесточением контроля – правил допуска и отстранения от работы недобросовестных участников рынка. Второй – переход на саморегулирование, но на особых условиях, с особыми полномочиями регионов. В любом случае необходимо глубоко пересматривать функцию госжилинспекции, чтобы вместо бумажного контроля это ведомство в регионах занималось контролем за сохранностью и техническим состоянием жилищного фонда. Управление домами – нам в целом всю архитектуру этой системы необходимо совершенствовать, в том числе заняться унификацией, цифровизацией, техническим учетом жилищного фонда, созданием базы данных о собственниках, защитой средств инвесторов. Все это в целом нам может дать рынок и конкуренцию. К сожалению, последние два года в этом вопросе мы просто потеряли».

По словам Министра строительства и ЖКХ РФ Ирека Энвартовича Файзуллина, общий износ коммунальных сетей в России составляет около 40 %, в некоторых субъектах он достигает 80 %, главная причина

аварийности в жилищно-коммунальном хозяйстве — состояние коммунальной инфраструктуры.

Как заявила Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко, «настало время, когда нужны системные и нестандартные меры по серьезной модернизации коммунальной инфраструктуры. Без этого не будет развития: будет сокращаться жилищное строительство».

Правильно говорят руководители государства.

Требуется немедленно провести реформу ЖКХ, учитывая опыт массовых аварий зимы 2023-2024 года, связанных с высокой изношенностью котельных и сетей и с рекордным объемом жилищного строительства. Государство слишком долго не инвестировало в инфраструктуру ЖКХ, передоверивши концессионерам и управляющим компаниям модернизацию отрасли. Это была ошибка и сейчас ее надо устранять.

Согласно данным из открытых источников, этой зимой без отопления в России осталось вдвое больше домов, чем в прошлом. По состоянию на середину января 2023 года без тепла сидели жители 2630 домов, на середину января 2024 года – 5030. Причина в хроническом недоремонте. Срок эксплуатации советской трубы — 25 лет, то есть в год надо менять 4 % всех сетей. Однако в теплоснабжении сейчас заменяется только 2 %, в водоснабжении 1.5 %, а в канализации и вовсе 0.4 %. Причем каждая третья новая труба – фальсификат. В итоге с 2005 года доля полностью непригодных канализационных сетей возросла с 2 до 14 %, сетей теплоснабжения с 9 до 18 %, а систем водоснабжения достигла 20 %. Общие бюджетные затраты на ЖКХ выросли за последние годы с 1.2 до 1.7 % ВВП, но этого явно недостаточно. Стало лучше платить и население, доля неплатежей сократилась до 4 %. Но финансирование сильно отличается между регионами. Система непрозрачна, затраты коммунальных монополий, в том числе находящихся в госсобственности, отнесены к коммерческой тайне. Попытка привлечь средства частных инвесторов через концессии была плохо проработана. Очевидно, что требуется принятие федеральных стандартов концессионных договоров, право расторгать

ранее подписанные договора, если услуги населению некачественные, и снятие режима коммерческой тайны с коммунальных монополий. Обычные жители, которым запрещено знать, как тратятся их собственные деньги, сидят в итоге без отопления, воды и канализации.

Очевидно, что необходимо провести выборочную национализацию объектов ЖКХ там, где собственники не справляются.

Нужно обратить серьезное внимание на проблему нехватки кадров в ЖКХ. Наиболее дефицитными за 2023 год стали дворники, сантехники, водители снегоуборочной техники. Это происходит на фоне самых низких зарплат в отрасли и ухода трудовых мигрантов в другие сферы.

Пришла пора с учетом необходимости инвестирования огромных средств распечатать Фонд национального благосостояния.

Первоочередные меры:

1. Разделить Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ на два министерства: Министерство строительства РФ и Министерство жилищно-коммунального хозяйства РФ.

2. Провести полную реорганизацию системы ЖКХ, в том числе ревизию работы всех региональных комиссий по государственному регулированию цен и тарифов, ресурсоснабжающих организаций, государственных и негосударственных управляющих организаций, резко сократить их издержки.

3. Покончить с непрозрачностью в работе управляющих компаний. Исключить коррупцию в системе управления многоквартирными домами:

- Запретить родственникам госслужащих создавать управляющие организации и руководить ими.
- Ужесточить контроль за выдачей, отказом в выдаче и аннулировании лицензии управляющих компаний.

- Должны быть пресечены все случаи игнорирования решений собственников, связанных с управлением многоквартирными домами.
- Исключить использование общего имущества в многоквартирном доме без согласия собственников.

4. Активизировать деятельность государства по контролю за ценами монополистов на предоставляемые услуги и сдерживанию необоснованного роста цен.

Одной из основных причин недофинансирования отрасли является индексация тарифов на коммунальные услуги для населения. Они оказываются ниже фактического уровня инфляции. Сейчас индексация тарифов ЖКХ происходит обычно раз в год. При этом с 2015 года величина предельных индексов платы за коммунальные услуги была выше фактической инфляции лишь единожды — в 2017 году (4,1 % против 2,5 %). В результате реальные доходы коммунальных предприятий сокращаются, а износ основных фондов растет: по подсчетам исследователей, в 11 регионах страны от 45 до 60 % тепловых и паровых сетей нуждаются в замене.

Изменить ситуацию может новая тарифная политика. Предлагается сделать единым критерием для повышения тарифов долю семей, получающих жилищную субсидию. Оптимальным порогом будет 15 % от всех домохозяйств. В случае если доля получателей субсидии в регионе выше, то возможности для роста тарифов нет. Если ниже, то в регионе есть потенциал увеличения тарифов на коммунальные услуги до 30 %. Для применения такой модели в стране должен действовать единый стандарт назначения субсидий.

С другой стороны, было бы хорошо для развития экономики ввести запрет на 3 года на повышение цен на энергоносители и тарифы естественных монополий. Но в этом случае придется дотировать из бюджета.

5. Своевременное устранение аварий в сфере ЖКХ:

Должна быть создана областная система учета объектов отопления и водоснабжения, в том числе проблемных. В случае

возникновения аварий должно быть гарантировано их устранение в понятные сроки и по определенному алгоритму.

Нужно сразу создавать в подобных случаях оперативный штаб и единый информационный центр.

Населению необходимо сообщать информацию об авариях и времени их устранения. Не скрывать проблем, не лгать, не пытаться убедить замерзающих людей в том, что в их домах уже есть тепло.

Если не контролировать ситуацию, то аварии будут обязательно и в самый неподходящий момент. Нельзя закрывать глаза на копящиеся годами проблемы в надежде, что как-то пронесет. Любое серьезное ЧП в регионе требует максимально оперативного внимания губернатора. К сожалению, в России невозможно отдать все под ответственность команды. Главе региона нельзя расслабляться и нужно быть постоянно начеку, чтобы вовремя оценить размер аварии и быстро принять необходимые оперативные решения.

6. Отмена перекрестного субсидирования электроэнергии. Изначально оно внедрялась как механизм, при котором власть может сохранять для населения льготные тарифы на электроэнергию за счет покрытия перерасхода другими категориями потребителей, например, промышленными предприятиями или бизнесом.

Однако при бесконтрольной реализации перекрестное субсидирование стало источником злоупотреблений и неэффективного использования ресурсов. Проблема в том, что некоторые состоятельные граждане или незарегистрированные предприятия с высоким энергопотреблением, например, криптофермы, используют его для получения выгоды за счет рядовых потребителей и государства в целом. Поэтому необходимо установить для населения максимальный потолок потребления электроэнергии по льготным тарифам в 10 800 кВт•ч в месяц.

7. Строгий контроль за ценами на подключение коммуникаций для частных домов граждан.

8. Внедрение в систему ЖКХ автоматизации, роботизации, искусственного интеллекта, современных технологий, в том числе

разработка новых требований проектирования трубопроводов для водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения на основе энергоэффективных полимерных решений.

#### 9. Решение проблемы с уборкой снега.

Как известно, снег в России всегда выпадает неожиданно. От мэров городов требуется оптимальное использование имеющихся ресурсов. Необходимо заранее проработать возможность привлечения дополнительных работников, дополнительной техники и усилить контроль за качеством выполнимых работ. В противном случае социальное недовольство будет расти.

#### 10. Отходы и свалки:

- Нужно прийти к пониманию, что отходы – это сырье.
- Ликвидация незаконных свалок.
- Переход на отдельный сбор твердых отходов, в том числе и бытовых. Сейчас зачастую это выглядит так: стоят отдельные контейнеры для разных видов отходов, а потом подъезжает мусоровоз и грузит в одну машину мусор со всех контейнеров. Профанация.
- Контроль за правильностью расчета тарифов на вывоз мусора для потребителей.
- Контроль за объемами поступивших на полигон отходов. Оснащение всех полигонов средствами измерения массы отходов.

#### 11. Замена лифтов.

Как сказал Заместитель Министра строительства и ЖКХ РФ Алексей Ересько, «78 % лифтов в жилом фонде России нуждаются в замене». Необходимо предусмотреть средства в бюджете для восстановления лифтового хозяйства.

## XIV. Развитие регионов

В настоящее время население России активно переезжает в Москву, Санкт-Петербург и другие крупные города. Это происходит потому, что там

- более высокий уровень оплаты труда по сравнению с другими регионами;
- большой ассортимент вакансий;
- качество здравоохранения;
- качество образования;
- разнообразие развлечений;
- качество окружающей среды.

Нужно резко увеличивать качество жизни в регионах. Сделать его московским.

Заместитель Председателя комитета по экономической политике Госдумы РФ Артем Иванович Кирьянов: «Малые и средние города, села сегодня как никогда находятся в фокусе внимания власти. Очевидно, что промышленный потенциал, все наши потребности в рамках технологического суверенитета нельзя реализовать в мегаполисах, и есть серьезный импульс развития городов с населением от 50 до 250 тысяч. Этому способствуют также серьезные улучшения транспортной инфраструктуры последних лет. Уверен, что нужна новая программа развития Нечерноземья. С учетом указанных факторов развивается и строительство — в приоритете последних лет — ИЖС, правильная история — льготная ипотека на строительство своих домов. Видим серьезные темпы ввода такого жилья».

Государство выстроило жесткую бюджетную вертикаль, что делает невозможным органическое развитие регионов. В итоге возникает дотационная зависимость муниципалитетов от регионов, а регионов — от центра. Центр собирает все налоги, а потом отправляет в виде трансфертов и дотаций в регионы. Это неправильно. Нужно чтобы большинство налогов оставалось в регионах и муниципалитетах. Именно траты муниципалитетов напрямую сказываются на



благополучию населения (система ЖКХ, тротуары, школы, парки и т. д.). Траты на местах всегда эффективнее (реальная отдача на вложенный рубль увеличивается). Перераспределить средства только лишь за счет «оставления налогов на местах» невозможно, так как это может повлечь еще больший разрыв между Москвой и регионами — в текущей ситуации не получится отказаться от практики трансфертов.

Регион должен иметь право решать возникающие на его территории проблемы сам и лишь при отсутствии средств обращаться к федеральному центру за помощью.

Руководитель Агентства стратегических коммуникаций Вадим Самодуров справедливо заметил: «Государство по-прежнему не занимается развитием территорий. Нужно прокладывать сети, строить дороги, развивать инфраструктуру, тогда люди сами потянутся из больших городов — к своим корням, к истокам, в российскую глубинку. Нельзя за счет людей решить все задачи — и демографию поднять, и сельское хозяйство, и еще построить за их счет дороги, объекты жизнеобеспечения, жилье. Государство должно создать условия для жизни людей на тех территориях, за счет которых Россия всегда прирастала населением, кормила себя и другие страны. Рано или поздно мы к этому придем».

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию предложил «списать 2/3 задолженности регионов по бюджетным кредитам. Это позволит сохранить регионам около 200 млрд рублей ежегодно с 2025 по 2028 год. А сэкономленные средства должны быть, что называется, окрашены и целевым образом направлены регионами на поддержку инвестиций и инфраструктурные проекты», — подчеркнул Владимир Владимирович Путин. Правда, заместитель министра финансов РФ Леонид Горнин существенно скорректировал распоряжение Президента. Долги будут не списаны, а реструктуризированы со сдвижкой сроков погашения с 2025-2039 на 2030-2039. И не на две трети, а только наполовину. Помните, я уже говорил, что выполняется только 25 % поручений Президента? Вот яркий пример.

Первоочередные меры:

## 1. Развитие Сибири и Дальнего Востока.

Когда летишь поздно вечером или ночью над Европой – сплошное море огней, когда летишь из Москвы на Дальний Восток, иногда часами ни одного огонечка внизу. В Сибири живет все меньше и меньше людей, а ведь это богатейший край.

В Сибири и на Дальнем Востоке сложились важнейшие условия для развития производства: богатейшие природные ресурсы, более 1000 месторождений более 80 видов полезных ископаемых, включая руды редких и благородных металлов, запасы топливно-энергетического сырья и нерудных пород, доступная электроэнергия: на эти регионы приходится до 70 % потенциала российской гидроэнергетики, развитые промышленные и научно-образовательные центры, на базе которых можно создать новые производства: Красноярск, Иркутск, Новосибирск и др., территориальная близость к странам Азии, крупнейшим и быстрорастущим рынкам.

1.1. Предоставление особых преференций и льгот, в том числе налоговых, предпринимателям, открывающим свой бизнес в Сибири и на Дальнем Востоке.

1.2. Дальневосточным гектаром людей не заманим на Дальний Восток. Нужно повторить реформу Столыпина на современном уровне. Давать 100 га земли бесплатно. Если фермер хочет большую площадь, давать в кредит по льготным ставкам (для справки: площадь земельных участков фермерских хозяйств составляет в центральной России в среднем 50 га, в Поволжье и на юге России от 600 га до 1000 га), также выделять льготные кредиты на покупку техники, семян, скота, строительство дома. Обязательно предоставлять бесплатную консультационную помощь агрономов, животноводов и других специалистов.

1.3. Необходимо решить проблему с транспортной инфраструктурой, как вывозить готовую продукцию и как обеспечить ритмичность поставок потребителям. В 2022 году из-за дефицита мощностей Транссиба и БАМа в восточном направлении более 186 млн тонн грузов так и остались невывезенными.

1.4. Следует придать Сибири и Дальнему Востоку статус свободной экономической зоны. Безусловно, это потребует системной

работы и значительных вложений, в том числе со стороны государства. Вложения в развитие Сибири и Дальнего Востока окупятся уже в обозримом будущем – за счет высоких темпов роста экономики и устойчивого роста доходов населения, а также встраивания России в международные экономические отношения.

1.5. Привлечение капитала из всей Юго-Восточной Азии, широкая кооперация со странами этого региона в производстве сложных высокотехнологичных товаров.

2. Разработка мер по развитию малых городов и поселков городского типа. Малые города могут стать объектами внутреннего туризма или центрами высокотехнологичного производства. Нужно искать неожиданные точки роста. Например, в Англии после реформ Маргарет Тэтчер умирали десятки угольных моногородов, их спасли, открыв там колледжи и выстроив вокруг них инновационные кластеры.

3. Решение проблем, связанных с отъездом талантливой молодежи из регионов. Массово уезжают абитуриенты с высокими баллами по ЕГЭ, выпускники вузов из-за более низкой зарплаты по сравнению с Москвой, молодые учителя, врачи, инженеры, юристы, айтишники. Отдельный канал оттока – это молодые специалисты, которые решили поступить в магистратуру или аспирантуру престижного вуза. Скорее всего, назад они не вернуться.

4. Создание и развитие системы «социальных лифтов» (поддержки и сопровождения) талантливой молодежи из малых городов и сельской местности, адресная государственная поддержка учреждений, общественных объединений, их подготовивших, расширение практики предоставления грантов и субсидий.

5. Создание программы обновления общественного транспорта для малых городов и поселков.

6. Внедрение Программы реформ в отдельно взятом регионе с самым низким уровнем развития экономики и бизнеса в качестве эксперимента. По результатам эксперимента внесение корректировок в Программу.

## XV. Наука и высокие технологии

Потомок русских эмигрантов, лауреат Нобелевской премии по экономике Роберт Мертон Солоу говорил: «Экономический рост может происходить как за счет роста рабочей силы и средств производства, так и благодаря научно-техническому прогрессу».

Россия должна сохранить свое достойное место в развитии мировой научной мысли. Системная поддержка фундаментальной науки, внедрение в экономику высоких технологий, эффективное использование интеллектуального потенциала в бизнесе – все это должно стать приоритетными направлениями государственной политики.

Министр науки и высшего образования РФ Валерий Николаевич Фальков сообщил о самых значительных за последнее десятилетие расходах федерального бюджета на научные исследования и разработки гражданского назначения. В 2023 году на эти цели, по его словам, было выделено почти 706 млрд рублей или более 3 % от общего федерального бюджета.

Но если посмотреть долю ВВП, использованную для финансирования науки из бюджета в 2023 году, то она снизилась до минимальных за 19 лет 0,74 % ВВП.

Посмотрите, как сокращалось число исследователей и научных организаций с 1990 года.

Число НИИ и КБ:

- 1990 год – 4747
- 2000 год – 3004
- 2021 год – 1860
- 2022 год – 1833

Численность исследователей:

- 1990 год – 992 600
- 2000 год – 425 954

- 2021 год – 340 142
- 2022 год – 340 666

Многие годы наука финансировалась по остаточному принципу. Сейчас неожиданно обнаружилось, что без эффективной науки невозможно заниматься импортозамещением, равно как и выстраивать технологический суверенитет.

В России уменьшается количество ученых. С 2010 года число новых кандидатов наук в стране упало втрое. Если в 90-ые годы их насчитывалось около 1 млн, то 2021-ом 340 тыс. человек. По данным Росстата, на начало 2023 года в России числилось менее 72 тысяч научных сотрудников.

Количество диссертаций в России за год сократилось на 22 %. Если в 2022 году в Российскую государственную библиотеку поступило 10,2 тыс. авторефератов (так называют краткие выводы по диссертации, которые издаются перед защитой в обязательном порядке), то в 2023-ом — менее 8 тыс.

По некоторым оценкам, с начала СВО Россию покинуло более 2500 ученых. Наибольший отток аспирантов пришелся на московские университеты, такие как ВШЭ, МГУ и МФТИ. Обычно речь идет о вынужденном решении, связанном с тем, что на родине стало меньше перспектив. И это — важный вызов для государства, которое должно на деле продемонстрировать, что в России можно жить, работать, растить детей и безопасно заниматься научной деятельностью.

В развитых странах очень большая доля расходов на науку исходит от частных фирм, в то время как в России науку финансирует почти исключительно госбюджет. Из бюджета РФ затраты на научные исследования в бюджете 2023 года составили 1,2 трлн рублей, что сравнимо с уровнем затрат одной китайской компании Huawei.

К сожалению, многие западные научные организации отказываются от сотрудничества с Россией. Европейская организация по ядерным исследованиям (ЦЕРН) прекратила работать почти с 500 специалистами, связанными с Россией. Они не смогут работать с Большим электронным коллайдером и другими инструментами ЦЕРН.

Это никому не пойдет на пользу. Нашей науке о физике элементарных частиц будет трудно без тех ускорителей и оборудования, которое есть в CERN, а без наших ученых эффективность использования этого оборудования заметно снизится. Построить аналогичные ускорители у себя мы не сможем еще долго.

Для того чтобы вывести российскую науку на передовые рубежи, необходим комплекс мер.

Первоочередные меры:

1. Увеличить финансирование науки из государственного бюджета минимум до 5 % бюджета.

2. Следует повысить роль Российской академии наук, ее тематических и региональных отделений, поручив им вместе с академическими институтами определять наиболее перспективные направления развития науки и формировать научные программы для того, чтобы обеспечить академическим институтам возможность выполнять работу, жизненно необходимую стране.

3. Увеличить число эффективно работающих научных учреждений и численность их сотрудников по всей стране, обеспечивая их государственными заказами (грантами) на фундаментальные исследования и на разработку высоких технологий.

4. Науку в последние годы связали бюрократические узы, бесконечные запросы о предоставлении информации, не имеющие никакого отношения к организации и проведению научных исследований. Эти бюрократические препоны в науке необходимо снять.

5. Увеличить заработные платы в науке и высшем образовании по физико-математическим, естественно-научным и инженерно-техническим специальностям.

6. Строительство передовых научных центров, подобных международному проекту Коллайдер Nica в городе Дубна, с целью привлечения иностранных ученых в Россию. Был там лично и был впечатлен масштабами.

7. Восстановить работу Российского фонда фундаментальных исследований.

8. Резко улучшить условия работы молодых ученых. За последние 5 лет из России уехало 50 000 ученых. Очевидно, что причина не только в низких зарплатах, но и в сложных бюрократических процедурах: чтобы получить необходимые приборы и реагенты для опытов, нужно потратить годы и написать огромное количество заявок. А на Западе молодой ученый получает все ему необходимое практически сразу.

9. Обеспечить смычку между наукой и бизнесом. Все передовые исследования должны заканчиваться внедрением в производство.

10. Разработка мер по ускоренному развитию наукоемких и высокотехнологичных отраслей экономики, включая дополнительные налоговые льготы для предпринимателей, работающих в этих отраслях. Уделить особое внимание роботизации и автоматизации производства.

11. Усилить борьбу с лженаукой, в кратчайшие сроки полностью искоренив это понятие.

12. Разработать реальные меры по возвращению уехавших из России ученых.

13. Ликвидировать отставание России по строительству суперкомпьютеров. В мировом списке самых мощных суперкомпьютеров Россия занимает всего лишь 19 место с суперкомпьютером Яндекса — «Червоненкис».

## XVI. Образование

Разрушается доставшаяся в наследство от СССР система образования, а система российского образования явно нуждается в совершенствовании. Огромную критику вызывает ЕГЭ. В высшем образовании отмечаются проблемы с Болонским процессом.

Доля студентов, поступивших в вузы на платных основаниях, выросла с 50,7 % в 2022 г. до 56,1 % в 2023 г., следует из данных Минобрнауки. Число бюджетников сократилось с 592 000 до 565 000 человек, или на 4,5 %.

В 2023 году расходы на образование составили 1,39 трлн рублей, по отношению к объему ВВП – 0,9 %.

О престижности обучения на педагога дает понимание Приказ Минпросвещения РФ, устанавливающий минимальное количество баллов ЕГЭ, необходимых для поступления по специальности педагог – от 30 до 44 баллов. При этом средний балл ЕГЭ при приеме на бюджетные места в России составляет около 70. Низкая востребованность профессии учителя объясняется в первую очередь низкой заработной платой в размере 20-30 тысяч рублей. Дополнительно сказывается особая атмосфера формализма и бюрократизации школьного процесса, когда даже здравые идеи, например, унификации учебников и программ преподавания, ведут к сокращению возможностей для проявления инициативы и самостоятельности учителей.

В России в 2023 уволилось максимальное число педагогов за семь лет – 173 тысячи. Скоро детей учить будет некому...

Результатом падения уровня образования становится рост антинаучных представлений. Растет число россиян, опирающихся на предсказания астрологов, тарологов и гадалок при принятии решений. Увеличились продажи эзотерической литературы и сопутствующих предметов. Выросли продажи инфомошеннических курсов по обучению гаданию, нумерологии, исполнения желаний и осознанному мышлению, как научиться мечтать, как стать миллионером и др. Снижение общего



уровня образовательной подготовки ведет не только к росту антинаучных представлений, но и к элементарной безграмотности. Как отметил наш Президент, «Россия по количеству времени, которое граждане тратят на чтение, занимает второе место, на первом месте – Китай». А ведь во времена СССР мы были на первом месте. Очень показательно.

Член Комиссии Госсовета РФ Наталья Локтева: «Казалось бы, изменения по обновлению школьной программы назрели давно. Еще в 2013 году московские учителя на встрече с Владимиром Путиным предложили довольно смелое в те годы решение — отменить домашние задания для старшеклассников, мотивируя это тем, что нагрузка на последних зашкаливает. Многие в этом случае склоняются к зарубежному опыту, когда освоение общеобразовательных предметов длится до 9 класса. И это направлено на развитие эрудиции, а в 10-11-ых выпускных классах ребенок изучает только выбранные для дальнейшего поступления предметы. Встретит ли оно недопонимание? Безусловно! Так устроено общество, что мы не можем простить последующим поколениям своих мук. Другими словами, понимая отсутствие необходимости во многих школьных дисциплинах, мы за то, чтобы гуманитарии по-прежнему решали уравнения, а математики корпели над деепричастными оборотами. Хотя пора признаться, что наличие литературных произведений в учебной программе не гарантирует их прочтения. А сложные математические расчеты мало кому пригодятся в повседневной жизни».

Реформы и образование – неразрывное целое. Это прекрасно понимал великий реформатор Ли Куан Ю.

Первоочередные меры:

1. Обеспечить финансирование системы образования на уровне развитых стран мира, не менее 5 % ВВП.
2. Совершенствование Единого государственного экзамена (ЕГЭ). Самой большой критике подвергается сейчас ЕГЭ. С одной стороны, ЕГЭ – это шанс для школьников из регионов поступить в престижный вуз. С другой стороны, ЕГЭ превратилось в какую-то имитацию оценки знаний. Не зря вокруг ЕГЭ крутится огромное количество репетиторов.

Идея ЕГЭ – правильная, проблема не в нем, а в системе образования. Государство должно иметь не только единый образовательный стандарт, но и единые учебники, пользуясь которыми, можно было бы сдать ЕГЭ. Сверх единого учебника по предмету никто не вправе требовать от школьника дополнительных знаний. Школа должна давать знания, а не натаскивать на сдачу тестов по ЕГЭ. Тогда вопрос об отмене ЕГЭ отпадет сам собой. С учетом огромного количества жалоб на ЕГЭ необходимо срочно рассмотреть вопрос о его совершенствовании или возможной отмене.

Доводы в пользу ЕГЭ:

Ярослав Иванович Кузьминов, бывший ректор Высшей школы экономики:

«ЕГЭ — это зеркало, отражающее уровень подготовки абитуриентов. Можно, конечно, его расколотить, потому что с утра не побрился и физиономия у тебя опухла. Но лучше пойти побриться, и к зеркалу отношение будет гораздо лучше. Глубинная причина общественного неприятия ЕГЭ — не в методике, а в его социальном эффекте. Интересы значительных групп — а именно населения крупнейших городов страны — оказались ущемлены. Жители Москвы, Питера, Екатеринбурга, Новосибирска, Нижнего Новгорода после краха СССР в течение 15 лет имели возможность почти монопольно пользоваться важным социальным благом — бесплатным высшим образованием для своих детей в лучших вузах. Они просто оказались к ним ближе и имели средние доходы, позволявшие платить за курсы подготовки к вузовским экзаменам. Жители же других регионов, малых городов, сел оказались вне системы подготовки в лучшие вузы — и по своему месту проживания, и по своим доходам, в 2-3 раза более низким, чем у живущих в мегаполисах».

- ЕГЭ — это своего рода социальный лифт, который дает шанс школьникам из бедных семей, из маленьких городов поступить в престижные вузы;
- плюс ЕГЭ — в стандартизации и отсутствии субъективного взгляда учителей на знания учащихся;
- ЕГЭ сократил число экзаменов с 8–10 до 3-4;
- помогает избежать коррупции и блата при поступлении в вузы;

- оценивает знания и способности ученика более объективно, чем традиционные виды экзаменов;
- позволяет выпускникам поступать в вузы, находящиеся на значительном расстоянии от места их проживания, не тратясь на дорогу, а всего лишь отправив сведения о сдаче ЕГЭ;
- ЕГЭ похож на системы выпускных экзаменов в развитых странах.

#### Доводы против ЕГЭ:

Академик РАН, доктор медицинских наук Геннадий Григорьевич Онищенко: «Один из минусов ЕГЭ — он не определяет психологических склонностей к той или иной профессии. Например, врачом становится тот, кто способен сострадать. Тот, кто не способен сострадать, для него общение с больным — это обуза. Это же тоже определенный психотип должен быть, ЕГЭ его не определяет. Да, некоторые вузы проводят собеседования, но они особой роли не играют. Если у абитуриента высокие показатели по экзаменам, то его не имеют права не принять». По его словам, оценка ЕГЭ сейчас слишком механизирована и эту систему необходимо совершенствовать. Например, вводить дополнительные испытания, собеседования, устную часть. Но на данный момент такое практикуется только на экзаменах по иностранным языкам.

Андрей Маркович Максимов, писатель, общественный деятель:

«Единый государственный экзамен — это война, которую чиновники объявили родителям, детям, учителям. Сообщения об экзаменах — это сводки с театра военных действий. Но я всё-таки очень надеюсь, что когда-нибудь эта война закончится и ЕГЭ отменят».

- В результате перехода от полноценного экзамена к тестам исключается развитие способности к доказательству и страдают логические навыки.
- ЕГЭ не помогает полностью избежать коррупции.
- ЕГЭ приводит к новому виду репетиторства, связанного с повышением уровня знаний в спецификациях ЕГЭ.

- Несмотря на то, что введение ЕГЭ было призвано увеличить доступность высшего образования для студентов из семей с низким доходом, бюджетные места в вузах продолжают доставаться в первую очередь детям из семей с высокими доходами. Больше преимуществ получают те дети, у кого родители имеют возможность оплатить репетитора или курсы. А другие талантливые дети остаются за бортом, хотя учатся в той же школе.
- Для старшеклассников ЕГЭ – это стрессовая ситуация.
- Практически невозможно оспорить результаты апелляционных комиссий.

С учетом вышесказанного необходимо срочно ввести поправки в ЕГЭ. Полностью исключить коррупцию из ЕГЭ. Обеспечить и другие варианты поступления в институт, например, сдача полноценных экзаменов в институтах. Нужно дать школьникам возможность в спокойной обстановке пересдавать ЕГЭ. Взять под общественный контроль апелляционные комиссии, чтобы не было предвзятого отношения к школьникам. Вернуть ЕГЭ к принципам, ради которых его внедряли, чтобы ученики из отдаленных районов могли получить доступ к высшему образованию.

3. Провести анализ использования Болонского процесса в России, в результате анализа рассмотреть возможность отмены Болонского процесса. Как минимум, необходимо провести серьезные преобразования магистратуры. Возможно, четырехлетнее образование должно стать приоритетным.

4. Заново создать систему профессионально-технического образования. Возможно, нужно вспомнить опыт создания Промышленной школы Генри Форда. Также необходимо использовать опыт Калужской области, где был создан Технопарк профессионального образования. Технопарк сможет проводить обучение до 10 000 студентов в год, здесь будет оборудовано 37 мастерских различных направлений, где будет проводиться обучение по 26 разным специальностям.

5. Поднятие престижа высшего и среднего специального образования.

6. Упорядочить и оптимизировать многочисленные формы отчетности, отнимающие время и силы у учителей и преподавателей.

7. Обеспечить достойный уровень зарплаты для работников образования.

8. Решить проблему нехватки учителей в школах. С учетом дефицита педагогических кадров возможно рассмотреть введение распределения для тех, кто учится в институте на бюджете по образцу СССР (в СССР действовала обязательная трехлетняя отработка по распределению).

9. Создание объективного рейтинга высших учебных заведений, колледжей, заведений среднего технического образования и школ.

10. Сократить число бюджетных мест для экономистов и юристов, которые сейчас не очень востребованы в таких количествах, и увеличить долю нужных государству профессий: врачей, педагогов, инженеров, агрономов и т. п.

11. Разработать и внедрить систему мониторинга трудоустройства выпускников вузов. Необходимо знать удовлетворённость работодателей качеством подготовки специалистов. К сожалению, высшее образование и рынок труда сейчас практически не связаны друг с другом, это нужно исправить.

12. Развивать исследовательскую деятельность университетов. Финансирование вузовской науки должно составлять не менее 50 % от финансирования вузовских образовательных программ и не менее 20 % от общего объема финансирования науки гражданского назначения.

13. Поднять размер стипендий для всех студентов. Расширение системы повышенных стипендий для студентов. Предоставление льготных образовательных кредитов по низким ставкам и на длительный срок.

14. Развитие всех моделей молодежного самоуправления и самоорганизации в ученических и студенческих коллективах.

15. Поддержка студенческих строительных, педагогических, сельскохозяйственных, медицинских и других отрядов.

16. Развитие образования в сфере творческих профессий: консерваторий, музыкальных школ, художественных институтов и колледжей.

17. Усилить патриотическое воспитание молодежи, ввести посещение участниками СВО школ.

18. По официальной статистике третья смена в российских школах полностью ликвидирована, но тем не менее есть случаи, когда третью смену называют пересменкой. Нужно полностью устранить третью смену.

19. Полностью исключить травлю и «буллинг» как явления в школе.

20. Очевидно, что нужно создать условия, чтобы мужчины вернулись как преподаватели в школы. В том числе и ветераны СВО. Директором моей школы был офицер, фронтовик, орденосец.

21. Организация системной работы с детьми мигрантов, потому что, к сожалению, значительная их часть никак не социализируется. Они не ходят в детские сады, многие не ходят в школу. А те, кто приходят, как правило, не владеют русским языком, не понимают традиции, обычаи, культуру нашей страны. И это вызывает, с одной стороны, ответную негативную реакцию принимающего сообщества — детей, которые учатся с ними в одном классе. С другой стороны, это снижает уровень образования. А низкий уровень образования или его отсутствие создают благодатную почву для роста в этой среде экстремистских настроений.

22. Введение обязательных уроков труда и уроков начальной военной подготовки, сдача норм ГТО.

23. Введение профессиональной ориентации для школьников.

24. Необходимо установить льготы для абитуриентов и студентов из трудовых династий, поступающих в высшие и средние специальные учебные заведения, если они хотят пойти по профессиональному пути родителей.

25. Обязательные занятия в школе по финансовой грамотности. Дети больше никогда не должны становиться жертвами мошенников, как их родители.

26. Ввести лекции реальных предпринимателей в школах и вузах.

27. Полный запрет инфомошеннических курсов. По оценкам самих инфомошенников, их число превышает 150 тысяч.

К сожалению, депутаты Государственной Думы РФ совместно с инфомошенниками хотят легализовать их деятельность, вводя лицензии и т. п. Следующим этапом, очевидно, будет легализована деятельность наркопритонов, публичных домов и бандитских группировок. Уже сейчас инфомошенники без проблем получают лицензии, например, АНО ЦРП Аяза Шабутдинова получил лицензию Департамента образования города Москвы, Институт родологии им. Ксении Губиной получил лицензию Министерства образования Московской области.

Возможно, стоит пойти по пути, каким образом была ограничена деятельность казино. Сначала был полный запрет на деятельность казино в течение трех лет, за это время была проанализирована их деятельность и ликвидированы подпольные казино, потом были разрешены казино в специальных районах. Возможно, и с инфокурсами необходимо поступить аналогично: сначала полностью закрыть, проанализировать, выработать правила, принять необходимые законы, а потом разрешить им работать после тщательного отбора.

К сожалению, временно будет закрыто небольшое число реальных и полезных курсов. Например, Академия поваров Аркадия Новикова. Ему придется открыть, например, дополнительный курс в Пищевой академии. Или профессиональные курсы по обучению изготовлению художественной мебели. Такие курсы будут открыты при Строгановской академии. Главное, мы спасем нашу молодежь.

28. Необходимо усилить охрану школ и вузов, особенно в регионах, примыкающих к зоне СВО.



## XVII. Молодежная политика и социальные лифты

Молодежь — это будущее нашей страны. Молодежь – главный потенциал развития России.

Целью государственной молодежной политики является создание условий для успешной самореализации молодежи. Воспитание настоящих патриотов своей Родины, которые хорошо знают историю своей страны и гордятся ею, гордятся подвигами своих предков.

Владимир Вольфович Жириновский: «Надо воспитывать молодых, с молодости отвращение к коррупции воспитать».

Сегодня значительная часть российской молодежи остается группой социального риска. Невозможность реализовать себя приводит к росту экстремизма и насилия в молодежной среде.

Практика последних десятилетий убедительно доказывает, что в быстро изменяющемся мире стратегические преимущества будут у тех государств, которые смогут эффективно развивать и продуктивно использовать инновационный потенциал развития, основным носителем которого является молодежь.

Одной из важных целей является выявление на ранних стадиях детей с потенциальными задатками лидеров и руководителей и развитие их организаторских и управленческих способностей.

Первоочередные меры:

1. Усиление патриотического воспитания молодежи, содействие формированию правовых, культурных и нравственных ценностей среди молодежи. Популяризация с использованием социальной рекламы общественных ценностей, таких как патриотизм, служение Отечеству, активная жизненная и гражданская позиция, здоровье, трудолюбие, семья.

Проведение военно-исторических фестивалей. Проведение мероприятий в память о героях и жертвах Великой Отечественной войны. Встречи молодежи с героями СВО.

Развитие инфраструктуры в сфере патриотического воспитания молодежи.

2. Реализации программ поддержки молодежного предпринимательства, в том числе в инновационных секторах экономики. Предоставление молодым предпринимателям гранта на открытие первого бизнеса в размере одного миллиона рублей. Поддержка студенческих стартапов. Организация встреч молодежи с предпринимателями.

3. Воспитание нетерпимости к фактам коррупции и мошенничества.

4. Борьба с инфоцыганскими курсами и сектами с целью недопущения попадания молодежи в них.

5. Профилактика преступности. В России доля преступников-рецидивистов среди несовершеннолетних достигла 36 %. В некоторых регионах рост рецидивов среди подростков составил 130 %. «Зачастую подростки совершают преступления не два раза, а 10 или 13 раз подряд, несмотря на то что они состоят на учете. Из этого можно сделать вывод, что система профилактики преступности нуждается в совершенствовании. Всего на профилактическом учете в России сейчас состоят 420 тысяч детей и подростков» — сообщил Председатель комитета Государственной Думы РФ по молодежной политике Артем Метелев.

Организация обязательных экскурсий в зоны строго режима в 14 и 16 лет с целью предупреждения участия молодежи в преступной деятельности и противодействия пропаганды А.У.Е.

6. Поддержка программ воспитания дружбы между народами.

7. Реализация комплекса мероприятий, направленных на формирование здорового образа жизни и профилактику распространения алкоголизма и наркомании среди молодежи.

8. Развитие добровольческой (волонтерской) деятельности молодежи, создание условий для деятельности молодежных общественных объединений и некоммерческих организаций.

9. Православная церковь должна занять активную позицию. Церковь не получила еще того влияния на молодые умы, которое у нее должно быть. В храмы ходят люди пожилого возраста с детьми, молодежи практически нет. Пышным цветом расцвели тоталитарные деструктивные секты. Уверен, что церковь обязана идти в народ, нужны миссионеры, истинные служители церкви, которые должны проповедовать христианские заповеди и высокие нравственные идеалы.

10. Стимулирование интереса молодежи к историческому и культурному наследию России. Поддержка участия молодежи в реализации экологических проектов и реставрации исторических памятников.

11. Создание эффективных социальных лифтов для молодёжи.

12. Поддержка межрегионального и международного взаимодействия молодежи: тематические слеты, лагеря и фестивали, научно-практические и бизнес-конференции, дискуссионные клубы, молодежные обмены; информационные молодежные проекты, направленные на взаимное проникновение ценностей российской и мировой культуры. Обеспечение многократного увеличения количества молодых людей, участвующих в популярных молодежных мероприятиях, спортивных соревнованиях, научных олимпиадах, молодежные хакатоны, дебаты, интеллектуальные игры, тематические месячники и другое.

13. Развитие органов молодежного самоуправления:

Создание молодежных правительств областей и городов, молодежных парламентов и молодежных администраций при органах власти в муниципальных образованиях.

Создание органов ученического и студенческого самоуправления.

14. Активная поддержка участия молодежи в научной деятельности.

15. Решение проблемы молодежной безработицы с помощью ряда правовых гарантий. Например, отсутствие испытательного срока при

приеме на работу молодежи, предоставления льгот предпринимателям, которые принимают на работу молодежь. Возможно установление квот для молодежи.

16. Поддержка молодых специалистов из регионов.

Предоставление стимулирующих доплат, налоговых вычетов по налогу на доходы физических лиц, льгот на покупку и обустройство жилья, компенсаций расходов на проезд к месту работы.

17. Поддержка молодых семей, предоставление субсидий на покупку жилья с компенсацией до 35 % его стоимости.

18. Развитие системы интернатов для талантливой научной молодежи, проведение летних научных лагерей и школ, исследовательских экспедиций с использованием возможностей ведущих учебных заведений и научных организаций.

19. Проведение фестивалей и конкурсов молодежного творчества.

20. Вовлечение в мероприятия молодежной политики несовершеннолетних, состоящих на различных видах профилактического учета.

21. Открытие региональных центров креативных индустрий.

22. Создание детской и юношеской организации «Пионерия» и системы бесплатных спортивных секций и различных кружков для детей;

23. С целью предотвращения влияния на детей через интернет экстремистских организаций, способствующих вовлечению в «скулшутинг» и призывающих к самоубийствам, ограничить использование социальных сетей для детей моложе 14 лет. Открыть аккаунт можно только с согласия и под контролем родителей.

## XVIII. Культура и охрана памятников архитектуры

Культура – это основа, на которой строится будущее любого государства и источник развития общества. В современном мире право на свободное творческое развитие должен иметь каждый человек.

Россия всегда отличалась высоким уровнем культуры. Россия известна во всем мире своими поэтами, писателями, художниками, режиссерами и актерами.

Главными целями Программы реформ является создание возможностей для талантливого человека добиться успеха, обеспечение равного доступа граждан к достижениям культуры, сохранение и развитие национальной культуры России.

Первоочередные задачи:

1. Сформулировать новую концепцию развития культуры в России и принять новый федеральный закон «О культуре», закрепив в нем механизм реализации права на свободный доступ каждого российского гражданина к отечественным и мировым культурным ценностям.
2. Увеличить государственное финансирование культуры до 3 % ВВП.
3. Поддерживать творческие союзы как независимые организации, обеспечивающие социальные гарантии творческим работникам.
4. Повысить оплату труда и уровень социальных гарантий работников государственных учреждений культуры до уровня государственных служащих.
5. Модернизировать, отремонтировать, привести в порядок учреждения культуры, особенно на селе.
6. Принять необходимые меры для сохранения и развития народных промыслов и ремесел во всех регионах России.

7. Обеспечить за счет специальных программ доступность культурного наследия для школьников, молодежи, малообеспеченных семей, пенсионеров.

8. Оказать поддержку народным театрам, самодеятельным коллективам, артистам, художникам, скульпторам и т. д.

9. Ускорить преобразование российских библиотек в сеть общедоступных информационно-культурных центров, оснащенных современными технологиями.

10. Сформировать в интернете национальное информационное пространство культуры путем создания виртуальных музеев, оцифровки библиотек и архивов, съемок видео спектаклей и концертов.

11. В области охраны памятников требуется внесение изменений в Закон об охране памятников и в другие законодательные и нормативные документы. Тысячи памятников культуры снесены и на их месте построены жилые и офисные комплексы, торговые центры и Закон об охране памятников этому не помешал. С другой стороны, если вы хотите отреставрировать памятник культуры, то столкнетесь с огромным количеством проблем. Не нужно забывать и о том, что, проекты реставрации памятников культуры, как правило, планово убыточны, потому что стоимость реставрации примерно в 10–20 раз больше стоимости обычной реконструкции. Даже если памятник находится в Москве на Тверской улице, окупаемость будет более 30 лет, а если он в глубине Владимирской области, окупаемости нет от слова совсем. Реставрация памятника культуры для его владельца — это не бизнес, это удовольствие. Помню, Министр культуры РФ Владимир Мединский назвал нас, владельцев старинных усадеб, сумасшедшими романтиками, а я добавил: «Романтики должны быть еще и богатыми». Если сейчас не создать условия для привлечения инвесторов в реставрацию памятников архитектуры, упростить процедуры, дать льготы, то через 10 лет от памятников архитектуры ничего не останется. Пожары, воровство и т. д. А ведь это наша история, которую надо сохранять и беречь.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию заявил: «Необходимо устранить явно избыточные, противоречивые требования, из-за которых порой памятник разрушается на глазах, а формально по закону оперативно принять меры по его спасению невозможно. Старинные здания, усадьбы, храмы – это зримое воплощение нашей национальной идентичности и неразрывной связи поколений. Прошу правительство, парламентариев, профильные комиссии Госсовета с участием общественности проанализировать нормативную базу в сфере охраны и использования объектов культурного наследия». Правильно сказал Президент, давно пора это сделать.

Отреставрированные памятники архитектуры станут очень привлекательными объектами для развития туризма, создадут стимулы для развития окружающей территории.

Мои предложения основаны на личном опыте реставрации памятника федерального значения «Усадьба Гребнево», памятника регионального значения «Усадьба купцов Шелаевых», реконструкции крупных объектов недвижимости по адресам Дербеневская улица, д. 1; Дербеневская улица, д. 20; Большая Семеновская, д. 11.

Главное:

13.1. Продажу памятников архитектуры эффективнее всего осуществлять на аукционах. Аренда за рубль может быть эффективна только для памятников культуры в состоянии, близком к идеальному. Там, где нужны большие затраты на реставрацию, разумеется, нужна собственность. Инвестор, который вкладывает значительные средства в реставрацию, должен быть уверен в том, что этот памятник у него не отберут.

13.2. Уйти от запретительного подхода к охране памятников культуры, дать возможность владельцам памятников применять современный мировой опыт. Например, известный архитектор Норман Фостер при реставрации Рейхстага увеличил размер купола в полтора раза и сделал его стеклянным. Изменил оконные проемы и т. д. Прогуливаясь по Риму, вы обратите внимание, что на многих

старинных зданиях утраченные части стен заменены конструкциями из стекла и металла. В России такое невозможно.

13.3. Резко сократить количество экспертиз, справок, согласований, сроки согласования проектов. Государство должно делать это бесплатно.

13.4. Освободить памятники культуры регионального значения от уплаты налога на кадастр.

13.5. Освободить памятники культуры федерального и регионального значения от арендной платы за землю или налога на землю.

13.6. В Законе об охране памятников, запрещено строительство капитальных сооружений в охранной зоне памятников. А как тогда поставить котельную, электроподстанцию, КНС? Ведь без этого невозможна эксплуатация памятника. Например, во Франции в охранной зоне памятника французского федерального значения замка Пью-дю-Фу построены капитальные сооружения, гостиницы, магазины, рестораны – целый город, построен каменный Колизей на 10 тыс. зрителей. В России о таком даже мечтать невозможно. Может быть, пора и у нас разрешить делать подобные вещи? Разумеется, с запретом на строительство высотных жилых, офисных и торговых зданий, с ограничением высотности зданий не более трех этажей, с обязательным соблюдением исторического стиля. Ведь для того, чтобы памятники стали объектами туризма, в них должны быть размещены СПА-комплексы, гостиницы, детские центры и т. п., что в исторических зданиях часто разместить невозможно.

13.7. Сделать уведомительный характер установки временных сооружений в охранной зоне памятников культуры. Сейчас владельцы памятников обязаны разрабатывать подробные проекты временных сооружений, включая рабочие чертежи, делать несколько экспертиз. На это тратятся значительные средства и уходит примерно год. Через год владельцу памятника нужно временное сооружение в другом месте и другого размера – делай заново. Причем в законодательстве нет понятия «временное сооружение», и каждый может трактовать этот термин по-своему. Например, строение на винтовых сваях — это временное сооружение?



13.8. Подключение коммуникаций к памятнику культуры (электричество, газ, вода, тепло, канализация) бесплатно и в срок не более трех месяцев.

13.9. Бесплатная или льготная реклама для памятников культуры на билбордах, телеканалах, радио и в социальных сетях.

13.10. Отменить некоторые довольно странные правила для нашего времени. Например, окна обязательно должны быть деревянные, нельзя установить современные окна, изготовленные из долговечных пластиковых или алюминиевых профилей, отделанных под дерево. Давайте тогда сделаем обязательным печное отопление и освещать будем только свечами. И ревнителям старины запретил бы пользоваться метро, автомобилем и телефоном.

13.11. Предприниматель, который отреставрировал один памятник культуры и реставрация была принята соответствующими органами, получает возможность реставрировать следующие памятники без согласования, в уведомительном порядке.

13.12. Очень хорошие условия созданы для реставрации памятников культуры в Калининградской области. Владельцу памятника культуры выделяется беспроцентный кредит на всю сумму реставрации, но не более 500 млн рублей сроком на 15 лет. В случае успешного завершения реставрации 50 % кредита списывается. Нужно распространить эти правила на всю Россию.

13.13. Ужесточить ответственность за разрушение или повреждение памятников архитектуры, истории, археологии и культуры.

13.14. Проанализировать состояние всех памятников истории и культуры в регионах страны, составить список и программу их восстановления и реставрации.

13.15. Ежегодное присуждение Государственной премии за лучший частный проект реставрации.

## XIX. Внутренний туризм

За последние два года внутренний туризм показал значительный рост. Внутренний туристический поток в России в 2023 году стал рекордным и составил более 75 млн человек.

Инвестиционная активность в сфере туризма растет. За последние три года объем инвестиций в туризм вырос в три раза и в 2024 году должен составить более 700 млрд рублей. Темпы роста новых номеров в 2023 году – плюс 40 % к 2022 году.

Внутренний туризм будет активно развиваться и в 2024 году. Число бронирований в первой половине января уже на 35 % выше, чем в 2023 году. Несомненно, государственные меры поддержки отрасли положительно сказались на развитии туризма, в том числе отмена НДС для гостиниц. Тем не менее сегодня вклад туризма в ВВП оценивается в 4 %, и этого явно недостаточно!

Пять регионов России с максимальным внутренним турпотокom по итогам 9 месяцев 2023 года по сравнению с тем же периодом 2022 года:

Регион	Число туристов	Рост в процентах
Дагестан	974 393	281,9
Карелия	1 263 685	159,1
Калининград	1 137 706	99
Тульская область	1 145 834	78,11
Иркутская область	1 100 732	66,3

Для роста внутреннего туризма необходимо развивать туристическую инфраструктуру, создавать и принимать программы льготного кредитования и субсидирования строительства объектов туристической индустрии. Основные проблемы российского внутреннего туризма – это удаленность мест нахождения курортов, не

всегда удобная логистика, высокие цены на авиа- и железнодорожные билеты. Именно поэтому туристы, побывав на отечественном курорте и получив негативные впечатления, в следующий раз предпочитают отдохнуть за рубежом.

Большинство новых точек притяжения — это частные инициативы. Среди примеров можно назвать арт-парк «Никола-Ленивец», музей «Коломенская пастила», знаменитую тульскую калачную «Марк и лев», ресторанные проекты Вадима Дымова в Суздале, парк «Этномир», лесной терем Асташово, усадьба Гребнево, фермерские обеды в деревне Княжево Ярославской области и многое другое — все это частный бизнес;

Нужно отметить колоссальный успех выставки «Россия» на ВДНХ. Она привлекла большое внимание к регионам и очень помогла развитию туризма. Выставка регулярно продлевается, но очевидно, что она должна быть постоянно действующей.

Мы не должны забывать и об иностранных туристах. Президент России Владимир Владимирович Путин подчеркнул: «В России всё для иностранных туристов, включая электронные визы, должно быть доступным».

К сожалению, поддержка от государства недостаточна, мешает отсутствие эффективной политики, направленной на развитие индустрии туризма.

Первоочередные меры:

1. Ликвидация Федерального агентства по туризму была ошибкой. С учетом масштабов туристической отрасли нужно восстановить федеральный орган управления туризмом.

2. Строительство новых гостиниц, особенно среднего и высокого классов, требует значительных затрат и длительных сроков окупаемости. Инвесторы охотнее вкладывают деньги в строительство жилых комплексов, потому что это значительно выгоднее. Туристической отрасли требуются льготные кредиты на модернизацию старых объектов и постройку новых.

3. Необходимо вводить чартерные рейсы для туристов внутри России с целью снижения стоимости авиаперелетов.

4. Введение мультимодальных маршрутов.

Из-за отсутствия авиарейсов в аэропорты юга России все туристы вынужденно пересели на поезда, но далеко не все туристы готовы провести больше суток в поезде.

Нужна мультимодальность маршрутов: самолет — поезд — автобус — каршеринг — велосипед — паром, ведь большинство туристических городов России находятся на реках. За счет возможности смены средства передвижения сам маршрут становится интереснее, а его планирование — проще. Как следствие, увеличивается продолжительность поездки, а значит, и показатели эффективности туризма для региона.

Удобная пересадка очень важна для развития внутреннего туризма. Массовый турист в первую очередь думает не про эмоциональные впечатления, а про выбор способов доехать до точки: обустроенный вокзал, перехватывающая парковка. Хороший пересадочный узел всегда становится культурным, развлекательным и торговым местом притяжения уже не только для туристов, но и для горожан.

5. Ускоренное строительство малых аэропортов и введение авиасообщения между городами.

На туристический поток и показатели эффективности туризма в каждом регионе влияет то, насколько удобно добраться до места. Сегодня большинство туристов вынуждены путешествовать по стране через Москву или другой крупный город. Например, находясь на Сахалине, вы не сможете прилететь на Камчатку, надо лететь через Владивосток. Выход один — нужно строить малые аэропорты, создавать условия для авиакомпаний.

6. Развитие сети автодорог.

В России есть много привлекательных туристических объектов мирового уровня, и, если сделать дорогу до них комфортной, можно коренным образом увеличить их туристическую привлекательность.

Однако плотность дорог даже в обжитой части России мала, особенно дорог высших технических категорий (их меньше 7000 км на все 1,5 млн км дорог в России). С точки зрения туризма автодороги — это ключевой вопрос.

7. Развитие системы придорожного сервиса, включая цивилизованные парковки, магазины, мотели и кафе. В последнее время в России появляются положительные сдвиги, но все же их недостаточно для обслуживания того количества туристов, которое готово ездит к местам отдыха на машинах и автобусах.

#### 8. Кадровая проблема.

Крайне острой для внутреннего туризма остается проблема нехватки кадров, особенно в сезон. Нет региона, где бы этой проблемы не существовало. Есть проблема и с непрофессионализмом работников сферы туризма и гостеприимства.

Причины кадровых проблем: низкая заработная плата в сфере внутреннего туризма, что вызывает отток кадров в другие отрасли; несоответствие навыков, получаемых специалистами в учебных заведениях, требованиям, предъявляемым работодателями.

Необходимо налаживать систему обмена опытом между работодателями и учебными заведениями для обучения практическим навыкам на ранних стадиях становления специалиста.

9. Внедрение цифровизации. После ухода популярных Booking и Airbnb, у которых была и технологичность, и прозрачность, и отличный клиентский сервис, образовалась пустая ниша. Сейчас она активно заполняется Тревеллайн, Вново, Яндекс Путешествия, Броневик, МТС Тревел, 101 Отель, Островок, Алеан, Забронируй, Академсервис, Hotelbook, Суточно.ру и другие. Но понятно, что все эти сервисы еще далеки от совершенства.

10. Для гостиниц необходимо установить возможность предоставления невозвратного тарифа по аналогии с авиаперевозками. Тариф дешевле, но не предусматривает возврат оплаты при отмене бронирования. Обычные тарифы останутся, чтобы потребитель имел право выбора. Это позволит гостиницам более

эффективно планировать свою деятельность и минимизировать издержки, уменьшить простой номеров, увеличит рентабельность отелей и даст им средства на развитие.

11. Внедрение системы, при которой часть депозита будет невозвратной. Таким образом удастся избежать ситуации, когда клиент бронирует в нескольких гостиницах номера, выбирает себе то, что понравилось, а с остальных получает депозит назад. В результате в гостиницах образуется простой.

12. Предоставление бесплатной или льготной рекламы объектов туризма. Отсутствие информации об объектах туризма – одна из главных проблем отрасли.

13. Программа кешбэка, когда туристы могли вернуть до 20 % стоимости путешествия внутри страны, сыграла определенную роль. Необходимо ввести ее заново, но не для всей страны, а для регионов, труднодоступных для туризма, например, для Байкала или Курильских островов.

14. Отсутствие обязательной классификации.

Согласно статье 4 Федерального закона от 24.11.1996 № 132-ФЗ «Об основах туристической деятельности в РФ», классификация является формой государственного регулирования туристской деятельности. В то же время в данном федеральном законе не указано, является ли классификация обязательной или добровольной. Необходима обязательная и честная классификации объектов туристской индустрии.

15. Неэффективный брендинг территории или его отсутствие. От имиджа территории зависит ее популярность у туристов. Но многие регионы проводят малоэффективную политику по продвижению территории как туристской. Многие потенциальные туристы не в курсе того, какие места они могли бы посетить.

В настоящее время еще сохранилось восприятие россиянами отдыха внутри страны как непрестижного. Во многих случаях данное мнение связано с отсутствием информации о возможностях отдыха в России, существующих предложениях на внутреннем рынке.

Причиной тому служит слабая реклама и продвижение и недостаточное использование современных технологий, отсутствие единого портала туристических услуг, содержащего информацию о каждом регионе в области туристских дестинаций, средствах размещения, вариантов туристических маршрутов и комбинированных туров, путеводителей и советов туристам, планирующим путешествие в тот или иной регион.

16. Развитие самых разных видов туризма: делового, приключенческого, событийного, горнолыжного, водного, гастрономического, винного, авто- и мототуризма.

17. Разрешение торговли алкоголем для временных сооружений площадью более 100 кв. м. Без этого не получится развить популярные сейчас глэмпинги, гастрономический и винный туризм.

18. Расширение перечня документов, на основании которых осуществляется заселение в гостиницы. Помимо обычного паспорта, нужно дать возможность отельерам заселять постояльцев по водительскому удостоверению, военному билету и загранпаспорту.

19. Увеличение числа стран, гражданам которых разрешен безвизовый въезд в Россию.

## XX. Система здравоохранения и медицинская промышленность

Современная медицина – это не просто лечение болезней, а долговременная стратегия по повышению качества жизни, создание условий, обеспечивающих укрепление здоровья, устойчивое увеличение продолжительности жизни, повышение творческой социальной и трудовой активности населения РФ. Здоровье и долголетие населения являются важной составляющей оценки социально-экономического развития любого общества.

По продолжительности жизни Россия находится на последнем месте в Европе и на 131 месте в мире. Это позор.

Наибольший ущерб экономике приносит преждевременная смертность от внешних причин – ДТП, отравления (до 5,2 трлн рублей в год). От 3,5 трлн до 4,8 трлн рублей в год экономика теряет из-за заболеваний системы кровообращения. Смертность от новообразований приносит ущерб в размере 1,8–2,8 трлн рублей в год, болезни органов пищеварения – 1,3–1,7 трлн рублей в год. Из-за инфекционных заболеваний (без учета COVID-19, ВИЧ и туберкулеза) экономика теряет около 1,15 трлн рублей. В сумме ВВП теряет от 15 трлн до 24 трлн рублей в год или от 10 до 15 % ВВП.

Современная медицина шагнула далеко вперед. Стали излечимыми болезни, которые раньше всегда имели смертельный исход, например, рак. Нужно сказать, что обеспеченный человек может получить в России сейчас высокое качество медицинских услуг, но качество бесплатной медицинской помощи ниже всякой критики.

Состояние здравоохранения в Российских регионах вызывает все больше вопросов. Региональные власти (кроме регионов-доноров) поставлены в сложное положение. Основная часть финансовых средств поступает с федерального уровня с жесткими нормативами расходов, которые очень сложно выполнить. Поэтому региональные власти должны или добавлять деньги из бюджета субъекта, или следовать федеральным рекомендациям. Даже стопроцентное финансирование



территориальных программ госгарантий — это всего лишь минимум, необходимый для поддержания системы здравоохранения.

Проблема с кадровым дефицитом в здравоохранении назревает давно. Еще пять лет назад во многих регионах жаловались на катастрофическую нехватку персонала. Сейчас проблема только усугубляется в связи с общим дефицитом кадров в экономике, оттоком мигрантов, ростом зарплат в других секторах. Квалифицированные кадры начали массово покидать государственные клиники и уходить в платные. Неравномерность оплаты в регионах приводит к перетоку кадров из менее оплачиваемых регионов в более оплачиваемые.

В России ухудшается ситуация со средним медицинским персоналом. За прошедший год на работу устроились 167 тыс. человек, а 170 тыс. уволились. Особенно дефицит медработников заметен в расположенных недалеко от Москвы регионах (Рязанская, Тверская, Тульская области и др.). В них медработникам легче добраться до Москвы (вахтовым методом или работать посуточно) и получать зарплаты в 2-3 раза больше, нежели работать за 20–30 тысяч рублей в маленьких городах.

В стране наблюдается острая нехватка больниц и больничных коек.

Более половины из шести тысяч медработников, принявших участие в недавнем соцопросе, охарактеризовали состояние отечественного здравоохранения как критическое. Для увеличения популярности медицинских профессий и снижения оттока кадров из медицины нужно минимизировать бумажную работу, повысить зарплату и решить вопрос с жильем. Почти две трети врачей хотели бы, чтобы их приравнивали к полицейским и военным и таким образом защитили от буйных пациентов.

К этому нужно еще добавить самодурство региональных властей. Вот яркий пример реформы наоборот: в Ростове онкологам предлагают работать уборщиками территории, на худой конец — администраторами. Причина — реформы донского минздрава, который решил убрать врачей-онкологов из поликлиник.

Нужно кардинально поменять подход к финансированию здравоохранения, обеспечить немедленную мобилизацию управленческих ресурсов отрасли и доступность первичного звена здравоохранения.

Доля в общем объеме расходов федерального бюджета на здравоохранение в 2023 году по сравнению с 2022 годом уменьшилось с 5,6 % до 5,1 %.

Что нужно сделать, чтобы медицина в России была качественной и современной.

Первоочередные меры:

1. Увеличение государственных расходов на здравоохранение до размера не менее 7 % от общего объема расходов федерального бюджета.

2. Возможно, пришла пора пересмотреть систему здравоохранения, убрав из нее лишнее звено – страховые компании. Как минимум – усилить контроль за страховыми медицинскими организациями. Яркий пример: опытный врач провел сложнейшую операцию и спас жизнь молодой женщины, матери двух детей, но страховая компания отказалась оплачивать эту операцию, придравшись к тому, что был неправильно заполнен журнал.

3. Повышение зарплат врачей и медсестер. Врач высшей категории, с высшим образованием, со стажем 43 года в подмосковной больнице получает меньше 40 тыс. рублей.

4. Освободить врачей и медсестер от огромного количества бумажной работы, заполнения всякого рода журналов, справок и т. д. Сейчас врачу некогда внимательно выслушать больного. Опытный врач говорил мне: «Я перестал ходить на планерки, раньше на них мы обсуждали врачебные ошибки, разбирали, как прошли операции, а сейчас мы только рассматриваем, насколько ухудшились наши показатели и какие галочки еще нужно поставить». Медсестра заполняет 17 журналов. Понятно, что журнал, регламентирующий применения наркотических веществ, необходим. Но зачем нужен

журнал, где указывается время включения и выключения ультрафиолетовых ламп, если современные ультрафиолетовые лампы выключаются автоматически?

5. Ускоренное развитие диспансеризации, профилактики и ранней диагностики. Предотвращение заболевания обходится гораздо дешевле лечения.

6. Резко повысить качество бесплатного государственного медицинского обслуживания.

7. Гарантировать каждому ребенку, в том числе тяжело заболевшему, высокотехнологичную, квалифицированную медицинскую помощь.

8. Создание сосудистых центров. Необходимо минимизировать расстояние от больного, от того места, где он заболел, до того места, где его прооперируют. Нужно сразу отправлять в сосудистый центр, не нужно возить пациента в приемное отделение.

9. Усилить меры безопасности для медицинских работников, в первую очередь для сотрудников скорой помощи.

10. В новых больницах и в реконструированных старых больницах не должно быть общих палат, должны быть комнаты для одного человека с душем и туалетом.

11. Создание системы послеожоговой реабилитации.

12. Закрепить сельские населенные пункты за определенными медицинскими центрами, в составе которых будут сформированы выездные бригады врачей.

13. Создать благоприятные условия для развития частного медицинского бизнеса.

14. Создание программ геронтологии и индустрии антистарения.

15. Пропаганда здорового образа жизни, основанная на диспансеризации, профилактике, оздоровлении, физической культуре,

здоровом питании, социально-культурной активности. Необходим системный подход.

#### 16. Внедрение современных технологий в медицину.

Как сказала Мария Воронцова, кандидат медицинских наук, заместитель декана по науке факультета фундаментальной медицины МГУ им. Ломоносова, «современная генетическая диагностика помогает найти оптимальные пути лечения злокачественных опухолей, имеющих свои "индивидуальные" генетические особенности. Можно сказать, что онкология — это индивидуальное генетическое заболевание. Искусственный интеллект «однозначно» будет больше применяться в медицине, помогать врачам обрабатывать массивы данных, следить за состоянием пациентов и ставить правильные диагнозы. Такие технологии должны быть вспомогательными, а окончательное решение должно оставаться за человеком.

Суть регенеративной медицины в том, чтобы дать возможность организму восстановить поврежденную или утратившую функции ткань или орган. Это делается с помощью генетических методов, клеточной терапии или тканевой инженерии. И, возможно, новейшие технологии, будь то САЕЗРВ, будь то клеточные технологии, дадут нашим пациентам такую возможность. Но мы, как врачи, должны блюсти их безопасность.

Касательно СРИЗРЯ могу сказать, что все-таки многого мы еще не знаем, хотя уже зарегистрированы случаи клинических испытаний, применения препаратов на основе этой технологии. Но ученые, врачи, мне кажется, должны четко понимать, каков риск. Он никогда не будет нулевым. И перевешивает ли этот риск пользу или наоборот. Особо важно это для так называемых орфанных заболеваний, когда масштабные исследования препаратов проводить крайне тяжело. Потому и нужен новый этический кодекс, который бы охватил и разработку лекарств, и генетические исследования, и фундаментальную науку. Например, стоит ли подольше препараты поддерживать на тестированиях или стоит быстрее вывести на рынок, чтобы пациенты как можно быстрее получили к ним доступ».

Президент России Владимир Владимирович Путин недавно посетил Московский Центр диагностики и телемедицины. Это первый в России (и один из самых крупных в мире) телерадиологический центр, предназначенный для дистанционного централизованного описания и контроля качества лучевых исследований, выполняемых в городских медучреждениях. Необходимо такие центры построить во всех крупных городах.

17. Поддержка медицинской науки и промышленности на новом уровне.

В России сейчас нехватка инсулина, антибиотиков и противоопухолевых препаратов. Раньше Россия либо импортировала лекарства, либо производила их в ограниченном количестве. Необходимо создать условия, которые бы стимулировали предприятия медицинской промышленности быстро наладить производство необходимых лекарств. Обеспечение России собственными доступными, качественными и эффективными лекарствами на 100 %. Необходимо ускорить процесс включения новых препаратов в списки жизненно необходимых лекарств.

Создание условий для роста производства современных отечественных протезов и слуховых аппаратов.

18. Лечение нарко- и алкозависимости.

Продажи крепкого алкоголя в магазинах и заведениях общественного питания увеличились к предыдущему году в натуральном выражении на 3,6 %, с 7 до 7,2 л на душу населения в год. Это максимальное годовое потребление на человека за последние семь лет. Растет потребление наркотиков. Недавно в порту Санкт-Петербурга была арестована рекордная партия кокаина весом 1 тонна и стоимостью свыше 11 млрд рублей. Число преступлений по статье о производстве наркотиков выросло на 42 %. А количество преступлений с целью сбыта наркотических и психотропных веществ в январе 2024 года также выросло в сравнении с аналогичным периодом на 42,2 %.

Возродить советскую систему наркологических диспансеров, где бесплатно и принудительно будут лечить алкоголиков и наркоманов.

## XXI. Демография

Россия в первой половине XX века потеряла чудовищное количество людей. Эти потери будут восполняться веками. Вторая волна — это 90-е годы, когда рождаемость и продолжительность жизни упали до самого низкого уровня.

Россия – единственная страна в мире с огромной территорией и убывающим населением.

В России в 2023 году установлен антирекорд по рождаемости. Росстат подсчитал, что в 2023 году в России родилось 1,264 млн детей. Это наименьший показатель для страны с 1999 года.

Президент России Владимир Владимирович Путин подчеркнул: «Если мы хотим сохраниться как этнос или как этносы, населяющие Россию, должно быть как минимум два ребенка».

По итогам 2023 года естественная убыль населения России, то есть превышение числа умерших над числом родившихся, составила 495,2 тыс. человек.

По прогнозам Госкомстата СССР сегодня в России должно было бы жить 170 млн человек.

Д. И. Менделеев был не только великим естествоиспытателем и автором Периодической таблицы химических элементов – он с большим интересом занимался демографией. Согласно его расчётам от 1906 года, численность в России к 2000 году должна была составить около 600 млн человек. Удивительно, но это в целом совпадает с современными расчётами размера популяции устойчивого геополитического макрорегиона, обеспечивающего необходимую социально-экономическую устойчивость в условиях преобладающего пятого технологического уклада, и может рассматриваться как оптимальный целевой показатель демографической политики в России.

По свежим прогнозам, в 2050 году в России будут жить 90 миллионов человек, из которых больше половины будут пенсионеры. Такая страна будет лишена не только будущего, но и настоящего. О 600 миллионах человек мы сейчас можем только мечтать.

Главный ограничитель в процессе создания семей и деторождении – материальный. Уровень кредитной нагрузки у семей с детьми выше, чем у молодых семей, не имеющих детей. Многие молодые родители с одним или двумя детьми прямо заявляют, что появление еще одного ребенка для них будет означать кредиты и ухудшение уровня и качества их собственной жизни. Это главный фактор, который в долгосрочной перспективе мешает улучшению демографической ситуации в стране. Есть базовый запрос на усиление социальной поддержки молодых семей и эффективная работа по помощи молодым мамам в получении наиболее оптимальных из имеющихся наборов льгот и преференций.

К этому следует добавить и очень высокий уровень разводов. За 2023 год, согласно данным Росстата, количество зарегистрированных браков 868,6 тыс., а разводов 624,6 тыс. Падение рождаемости начинается с кризиса брака. Быть разведенной многодетной матерью и одновременно делать карьеру практически невозможно. Роль государства заключается в том, что даже одинокий родитель должен быть уверен, что детские учреждения сократят его заботы. Основа эффективной демографической политики – это восстановление института семьи с крепкими связями.

Для решения демографической проблемы нужно сначала добиться благополучия страны, стабильности будущего каждого человека. Ребенок – это по крайней мере 20 лет заботы, а также постоянного вложения средств.

Меня часто приглашают на программу «Мужское и женское», и, к сожалению, я часто вижу, что многодетные семьи – это семьи алкоголиков и наркоманов.

Одной из серьезных демографических проблем является ранняя мужская смертность. Мужчины у нас живут мало. Причины сверххранней мужской смертности в России – только исключительно социальные. Это

сердечно-сосудистые заболевания, убивающие людей при недоступности качественной медицинской помощи. Это неумеренное употребление крепкого алкоголя и все, что с ним связано: насильственные преступления, ДТП со смертельным исходом, суициды.

Для воспроизводства населения, то есть поддержания его численности в текущем размере, необходимый уровень рождаемости должен составлять 2,15 на каждую женщину (2,7 на семейную пару). Обеспечение простого воспроизводства населения возможно только при значительном увеличении количества многодетных семей.

Сенатор Анатолий Артамонов справедливо заметил: «Когда женщина рождает третьего ребенка, фактически мы должны сказать ей: все, ты теперь обеспеченная, ты и твои дети. И там не 50 и 100 тыс. должны быть, а, может быть, сразу квартира. Третий ребенок родился – трехкомнатная квартира, пожалуйста. И для государства это было бы гораздо более выгодно, чем мы распыляемся иногда».

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию объявил о новом нацпроекте «Семья». В его рамках финансовая помощь в размере до 75 млрд рублей будет направлена в регионы с низкой рождаемостью. Будет продлена программа семейной ипотеки до 2030 года с сохранением базовых параметров и увеличены в 2 раза налоговые вычеты при рождении второго и третьего ребенка. Большая многодетная семья должна стать нормой, ориентиром государственной стратегии.

Для вывода из бедности многодетных семей России потребуется не менее 280 млрд рублей в год – подсчитали ученые Института экономики РАН. Такая сумма нужна, чтобы довести среднедушевой доход в семьях с тремя и более детьми до границы бедности, которая составляет в среднем 14 300 рублей на человека, говорится в исследовании. В принципе в масштабах России небольшие деньги.

В настоящий момент у России есть единственный шанс исправить сложившуюся катастрофическую ситуацию в демографии – разработать собственную демографическую стратегию.

Первоочередные меры:



1. Популяризация многодетности. Создание программ на центральных телеканалах и информационных ресурсах.

Пресс-секретарь Президента РФ Дмитрий Песков заявил, что необходимо пропагандировать рождение детей. «С нашей территорией нас должно становиться больше. Мы должны рожать детей, мы должны повышать мобильность», — отметил Песков. В такой большей стране, как Россия, важно пропагандировать рождение детей. По его словам, нужна мода на многодетность.

2. Семьи, в которых растут дети, должны иметь реальную, мощную, эффективную поддержку государства, позволяющую растить и воспитывать гармонично развитых людей. Нужно создавать единые федеральные социальные гарантии государственной поддержки многодетных семей. Размер материнского капитала нужно серьезно увеличить: на первого ребенка до 1,5 млн рублей, на второго ребенка до 1,8 млн рублей, а на каждого последующего ребенка увеличивать выплату еще на 20 %. Возможно для регионов с низкой рождаемостью предусмотреть дополнительные выплаты. Ежемесячное пособие для многодетных семей должно быть достаточным для достойной жизни, не менее 40 тыс. рублей на одного ребенка.

3. Реформирование системы выплаты алиментов. В настоящее время задолженность по алиментам составляет более 150 млрд рублей. Сбор алиментов должно взять на себя государство. У матери-одиночки нет никакой возможности получить алименты у отца-негодяя. Необходимо создать государственный фонд и из этого фонда выплачивать алименты всем детям в одинаковом размере. Чтобы не было такого, что ребенку олигарха идут алименты в 100 млн рублей, а ребенок безработного или уклоняющегося от уплаты алиментов не получает вообще ничего. И если злостный алиментщик не платит алименты – быстрый суд и на зону. Вот там он и заработает на алименты. С негодьями церемониться не нужно.

4. Для всех детей из малообеспеченных семей должны предоставляться бесплатные детские сады. Предоставление государственных нянь и помощниц малообеспеченным семьям с числом малолетних детей более двух.

5. Установление выплат для одиноких матерей в размере не менее 30 000 рублей в месяц, возможно, не только для одиноких матерей, но и для всех матерей из семей с невысоким доходом.

6. Введение льготной ипотеки при рождении 2-х и более детей.

7. Освобождение многодетных мам и отцов от налогов на социальное и медицинское страхование.

8. При высших учебных заведениях и предприятиях необходимо создавать детские комнаты для пребывания детей.

9. Повышение размера пенсий для многодетных матерей.

10. Профилактика абортов.

В 2021 году число прерываний беременности в стране составило 517,7 тыс.

Многие видят панацею в росте рождаемости в запрете абортов, но распространение нелегальных абортов приведет к трагическим исходам. Тем не менее с подросткового возраста необходимо проводить просветительскую работу о вреде абортов как среди девочек, так и среди мальчиков, воспитывать ответственность за свой выбор.

По имеющейся статистке, до 20 % женщин, прошедших психологическое консультирование, решают сохранить беременность. Эти цифры нельзя принять как достаточные. Необходимо перейти к более активным действиям, включающим в том числе наличие эффективной службы психологического консультирования в каждом учреждении, осуществляющем медицинскую и консультационную помощь беременным женщинам, независимо от их форм собственности. Следует развивать широкую сеть центров помощи кризисной беременности, совершенствовать меры социальной поддержки беременных женщин.

## XXII. Экология

Президент В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию поставил цель вдвое снизить загрязнение основных водных объектов России. К 2030 году в РФ надо сортировать все твердые отходы, все, что подлежит сортировке. Объем вредных выбросов в атмосферу в целом по стране должен быть сокращен вдвое, отметил Президент.

Недавно на совещании у вице-преьера Правительства РФ В. В. Абрамченко негативно оценили работу Росприроднадзора РФ, который отвечает за выдачу бизнесу комплексных экологических разрешений (КЭР). Нужно было выдать 6900 разрешений за 5 лет. Цена за каждый КЭР составляет около 10 млн рублей. Но бизнес оказался не готов к миллионным издержкам и бюрократическим проволочкам во время получения КЭРов. Начиная с 2025 года предпринимателям будут грозить штрафы и простой производств. Экологический контроль должен не зарабатывать деньги на предпринимателях, а заниматься реальными проблемами охраны природы.

Общий объем накопленных отходов производства и потребления приближается в России к 8 млрд тонн. Российские свалки занимают 4 млн га, что примерно совпадает с площадью Швейцарии или Нидерландов.

Нужно внедрять современные экологические технологии, которые включают в себя различные методы обработки отходов, нужно увеличивать использование биоразлагаемых материалов. Это позволит уменьшить количество отходов, попадающих на свалки и загрязняющих окружающую среду. Пока лидерами в этих вопросах являются Австрия и Швейцария – они перерабатывают до 60 % своих отходов.

Нужно совершенствовать очистные сооружения, нужно внедрять электростанции, работающие на энергии из альтернативных источников, воды, солнца, ветра и других.

На наше счастье, нам хотя бы не грозит одна из главных проблем западных стран – проблема перенаселения.

Одна из важных задач Программы Реформ – создание комфортной среды для жизни. Достижение этой цели невозможно без перемен в природоохранной сфере.

Первоочередные меры:

1. Приведение в порядок нормативно-правовой базы.

В сфере экологии действует более 1000 нормативно-правовых актов, накоплены многолетние противоречия, применяется более 4 000 нормативов, в законах употребляется более 400 понятий, половина из которых не определена. Давно пора привести всю эту систему в порядок.

2. Объектами федерального надзора должны быть только 40 тыс. крупных загрязнителей, предприятия, расположенные за пределами территорий субъектов РФ (шельф, территориальное море и т. д.), объекты отраслей, деятельность которых относится к исключительному ведению РФ (оборона, космос и пр.). Для объектов с умеренным воздействием должен быть предусмотрен режим декларирования собственных загрязнений с возможностью контрольных проверок.

3. Выполнить задачу поэтапного снижения уровней загрязнения до лучших мировых стандартов.

4. Внедрить инструментальный контроль воздействия предприятий на экологию.

5. Уменьшение бытовых и производственных отходов. Замена пластиковой посуды на биоразлагаемую бумажную.

В странах Евросоюза уже запретили изделия из одноразового пластика. В список запрещенных изделий попали одноразовые ватные палочки, посуда и столовые приборы, контейнеры из полистирола и др.

6. Полная ликвидация несанкционированных свалок. Ужесточение наказания для владельцев таких свалок.

7. Ускоренное строительство мусороперерабатывающих заводов, создание льготных условий для их владельцев. За последние четыре

года в стране построено 249 объектов по обработке мусора. Их мощности позволяют сортировать 52,9 % и утилизировать 12,8 % твердых коммунальных отходов. Но этого недостаточно. Инвесторы должны рассчитывать на меры поддержки со стороны государства, компенсацию на затраты, субсидирование и возврат инвестиций.

8. Массовое, но разумное внедрение отдельного сбора мусора, подробнее в разделе XIII. Жилищно-коммунальное хозяйство.

9. Проблема загрязнения атмосферы.

По статистике, в России ежегодно от промышленного и транспортного загрязнения атмосферы преждевременно умирают от 80 до 140 тысяч человек, оно становится причиной онкологических, сердечно-сосудистых, респираторных и других заболеваний.

Но лишь 22 % россиян считают, что в России существует такая проблема, как загрязнение воздуха.

Главные загрязнители воздуха:

- энергетика;
- металлургия;
- химическая промышленность;
- топливная и нефтехимическая промышленности;
- угледобывающая отрасль.

Хорошо, что автотранспорт вышел из списка главных загрязнителей воздуха. Я помню, в начале 70-х годов, когда я час катался на мотоцикле в окружении МАЗов и Камазов — все лицо было черное, а сейчас полдня поездишь на кабриолете и лицо чистое. Почему? Ведь автомобилей стало намного больше. Но они современные и оснащены катализаторами.

В черный список самых грязных городов России вошли Норильск, Липецк, Череповец, Новокузнецк, Нижний Тагил, Магнитогорск, Красноярск, Омск, Челябинск, Братск, Новочеркасск, Чита, Дзержинск, Медногорск и Асбест.

Одной из важных целей будет переход к чистым источникам энергии. Использование атомной, ветровой, солнечной энергии и энергии воды обеспечит чистоту атмосферы.

Необходимо срочно решать эту проблему.

#### 10. Загрязнение воды, рек и водоёмов.

Россияне, ежедневно сталкиваясь с ржавой водой из-под крана, считают эту проблему одной из самых острых, при этом немногие знают, каковы на самом деле масштабы катастрофы.

Тысячи тонн отходов химической и нефтеперерабатывающей промышленности, продукты жизнедеятельности человека, попадая в реки и озера, приводят к загрязнению водоемов, уничтожению многих видов флоры и фауны, отравлению грунтовых вод.

Почти 3 тысячи экологических происшествий отмечено в 2023 году на российских реках, что на 12 % больше, чем в 2022 году.

Необходимо срочное проведение мероприятий по очистке рек и озер и усиление борьбы с теми, кто загрязняет реки и озера.

11. Реконструкция очистных сооружений с целью полного исключения несанкционированных сбросов.

#### 12. Проблемы с экологией в сельском хозяйстве.

Загрязнение почвы, воды и воздуха является следствием применения пестицидов, гербицидов, ядохимикатов в процессе производства сельскохозяйственной продукции, а также наличия вредных компонентов в животноводческих отходах. Кроме того, сельское хозяйство может привести к нарушению естественного ландшафта, истощению природных ресурсов плодородных земель, насыщению водоемов биогенными веществами, разрушающими всю экосистему водоема.

#### 13. Озеленение.

Необходимо озеленять большие и малые населенные пункты, делить их территорию на зоны с помощью насаждений, озеленять придомовые территории. Важно сажать деревья вокруг предприятий и вдоль дорог – это уменьшает распространение вредных веществ. Все это необходимо делать не только ради красивого вида и приятных прогулок, но и для очищения воздуха.

14. Создание условий для увеличения числа электромобилей в городах. Развитие сети электростанций для электромобилей. К 2025 году по дорогам мира будут ездить около 70 млн автомобилей на аккумуляторных батареях. А к 2030 году их количество достигнет уже 230 млн. Россия должна идти в ногу со временем;

### XXIII. Лесное хозяйство

Из всех стран мира самая обеспеченная лесными ресурсами страна — это Россия. Площадь лесов России 809 млн га, примерно 21 % всех лесов мира. Но больше половины этих лесов низкопродуктивные и вести в них экономически эффективное лесное хозяйство невозможно. Лесов, которые в силу своей продуктивности и биологических особенностей подходят для того, чтобы не просто добывать древесину, но ещё и выращивать её, у нас в лучшем случае треть. Это преимущественно уже освоенные человеком участки.

Общий размер расчётной лесосеки составляет порядка 730 млн м<sup>3</sup>. Почти треть объёмов производимого круглого леса приходится на северо-западные регионы, где сосредоточена самая высокая плотность автомобильных и железных дорог, крупные лесоперерабатывающие производства и города. И сегодня уходить приходится всё дальше и дальше, а значит, приходится строить новые дороги, что недёшево. Например, при расстоянии вывозки 250 км доля затрат на транспортные операции в себестоимости круглых лесоматериалов составляет 47 %. Экономически целесообразным принято считать расстояние в 30–50 км. Нужно менять отношение к рубке леса. Финляндия, которая по площадям лесов на несколько порядков меньше России, экспортирует бумажной продукции намного больше России, причем продукции высоких переделов. Финны относятся к лесу, как к огороду — вырастили урожай, собрали, посадили новый. Это правильное отношение. У нас в среднем естественный прирост по России и по Сибири — 1,5 кубометра в год, а на плантации — 10 кубометров. Есть же разница? Поэтому мы можем выделить леса для интенсивной формы ведения хозяйства, их будет 5–10 % от общей площади лесов, и на них мы можем получать более половины требуемой лесной продукции высокого качества. Но и здесь есть нюансы. Долговременные вложения актуальны только при условии, что выращенный лес останется в пользовании инвестора на протяжении 80–120 лет. Столько времени понадобится, чтобы не только вырастить древесину, но и срубить её. Однако срок лесной аренды на эти участки такой же, как и на все прочие лесные угодья, — до 49 лет максимум. И



совсем не факт, что инвестор сможет продлить аренду на новый период, даже если выполнял все требуемые операции по уходу за молодыми деревьями. Очевидно, необходимо рассмотреть вопрос о введении частной собственности на леса.

Общая площадь лесных пожаров в 2023 году достигла 8,96 млн га. Страшные цифры.

Что нужно сделать для того, чтобы сохранить наши леса:

- Усилить материально-техническую базу по борьбе с лесными пожарами. Резко развить пожарную авиацию, в том числе и малую, коптеры, беспилотники. Создать спутниковую группировку для контроля за пожароопасными регионами. Приобрести пожарную технику и увеличить число пожарных.
- Усилить борьбу с вредителями и другими негативными воздействиям.
- Совершенствовать приемы и технологии лесовосстановления и проведения лесозаготовок.
- Внедрить современные методы в работу по таксации лесов.
- Решить кадровую проблему.

## XXIV. Международные отношения

Как сказал недавно российский политический деятель, Герой Социалистического Труда СССР Николай Ильич Травкин, «судя по стремительности, с которой вчерашние добрые партнёры превратились в недружественные нам страны, было бы разумно МИД на время распустить, пока отношения с другими странами не наладятся».

Действительно, российская дипломатия «ушла в подполье». Российский МИД буквально исчез из мировой информационной повестки. А сейчас как никогда нужна активная дипломатия. Ведь дипломат – это хитрая лиса, которая ссорит врагов и находит новых друзей. Яркий пример – это Талейран. Можно еще вспомнить выдающегося российского дипломата Сергея Юльевича Витте, который сумел поражение России в русско-японской войне превратить в победу.

Вот таких умных и хитрых дипломатов нам сейчас не хватает.

Российские дипломаты могли бы придумать несколько громких инициатив и навязать их общественному мнению.

Очень удачным опытом можно назвать интервью Президента России Владимира Владимировича Путина известному американскому журналисту Такеру Карлсону с миллиардными просмотрами по всему миру и огромным количеством положительных отзывов. Эту практику нужно применять и дальше.

Первоочередные меры:

1. Создание позитивного имиджа России, вопреки развитию негативной ситуации. Улучшение взаимоотношений со всеми странами мира. Активизация работы МИД РФ для помощи предпринимателям в налаживании новых внешнеэкономических связей.

2. Выстраивание новых взаимовыгодных отношений со странами СНГ.

3. Отношения с Китаем.

В 2022-2023 годах России пришлось оперативно перекраивать свою внешнюю торговлю, маршруты для экспорта и искать новых ключевых партнеров. В настоящее время Китай занимает долю в экспорте России 26 % и в импорте 41 %. Причем Россия для Китая малозначимый партнер по товарообороту – всего 3,3 % занимает Россия в объеме экспорта Китая. К тому же китайские предприниматели жалуются на плохие условия работы в России. Например, визы выдают только на один год. Необходимо в течение двух недель зарегистрироваться, что понуждает китайских предпринимателей приобретать регистрацию у мошеннических контор за суммы более 200 тысяч рублей. Причем через две недели их вычеркивают из списков, и они становятся «нарушителями». При этом Россия считается дружественной страной с Китаем, а США – недружественной. В то же время американцы выдают визы китайцам сроком на 10 лет, а регистрация отсутствует.

Тем не менее ориентация России на Китай, не учитывающая реальное положение в Восточной Азии, а также военный и экономический потенциал Китая создает растущую уязвимость национальной безопасности России. Нужно признать, что Россия потихонечку превращается в колонию Китая. Китай с гордостью отчитывается о том, что получает во все более возрастающих объемах российский газ, а Россия взамен получает китайские автомобили, телевизоры и одежду. Классическая схема – из метрополии по высокой цене едет готовая продукция высокого передела, а в метрополию по бросовой цене отправляется ценнейшее сырье. Китай не делает своих инвестиций в Россию и не переносит заводы.

Слабая Россия, не сумевшая модернизировать свою экономическую систему, основанную на продаже ресурсов, не может стать равноправным стратегическим партнером Китая и рискует попасть в зависимость от своего восточного соседа.

4. Поиски новых стран-партнеров и переговоры с ними.

5. Решение проблемы торговых дисбалансов. В настоящее время профицит торговли России с Китаем составляет 101 млрд долларов, а Индии – 32 млрд доллара. Фактически эти средства заморожены и не

используются. Решить эту проблему можно двумя путями. Во-первых, государство закупает необходимые российским предпринимателям товары, комплектующие, оборудование и продает их российским предпринимателям. Во-вторых, создает совместные предприятия в Китае и Индии, используя эти средства как инвестиции с российской стороны.

6. Угроза усиления санкций. Россия может столкнуться со второй санкционной волной.

Новые меры США и Европы нацелены на обеспечение эффективности запрета поставок в Россию так называемых критических товаров, которые используются в ВПК. Причем к ним относятся не только станки и электроника, но и нефтехимическая продукция. Контроль таких ограничений работал плохо. Российские предприниматели находили пути обхода санкций. Теперь вторичные санкции угрожают не только компаниям, которые поставляют запрещенную продукцию, но и всем контрагентам, включая банки, которые оказывают им те или иные услуги.

В настоящее время действуют более 1700 санкций. В 2023 году США и Европа начали масштабно привлекать к уголовной ответственности за обход санкций. В 2024 году эта тенденция расширится.

Китай тоже усиливает контроль, ограничивает поставки нужных России товаров двойного назначения, например коптеров и беспилотников. Турция последние несколько месяцев снижает объемы реэкспорта товаров из ЕЭС в Россию. Есть вероятность, что под давлением запада Казахстан, Узбекистан, Киргизия и др. вынуждены будут прекратить участие в обходе санкций.

Уже 9 китайских банков, включая три из четырех крупнейших госбанков Китая, перестали принимать платежи в юанях из России. Причина — опасения вторичных санкций США. Китайские банки соблюдают санкции против России даже строже, чем это необходимо.

С начала 2024 года турецкие банки стали резко прекращать обработку платежей из России, есть случаи возвращения уже принятых

средств за поставки продукции. Это связано с действиями США и угрозой санкций.

На фоне проблем с турецкими банками экспорт из Турции в РФ в январе снизился на 39 %. По ряду товаров торговля полностью прекратилась.

Банки ОАЭ закрывают счета российским компаниям и физлицам. Платежи не проходят. Боятся вторичных санкций.

Новые экспортные ограничения в отношении России наложила Южная Корея. В списке 682 новых наименования, которые включают металлоконструкции, станки, тяжелую строительную технику, автомобили. Экспорт этих предметов теперь принципиально запрещается из-за их «высокой вероятности использования в вооружениях», а также в целях «координации экспортных ограничений с международным сообществом».

7. Прекратить практику прощения международных долгов. Например, Кубе были прощены долги на сумму более 20 млрд. долларов. А ведь Кубе есть чем рассчитаться. Например, столица Кубы – Гавана. Город находится в тяжелейшем состоянии: разрушенные здания, отсутствие канализации, водоснабжения, электричества, убитые дороги. Но отличный климат, океан, потрясающая архитектура – работы испанцев начиная с XVII века, история, культура, музеи, трудолюбивое население. Рядом США. И не зря американская мафия постоянно отдыхала на Кубе. Я бы с удовольствием приобрел 10 зданий, отреставрировал их, превратил бы в гостиницы. А, например, Олег Дерипаска приобрел бы 200 зданий. Совместными усилиями российских предпринимателей мы бы сделали Гавану одним из лучших курортов мира. А для тех, кто сейчас проживает в Гаване, построили бы рядом с Гаваной город экономкласса, тем более сотрудники для гостиниц и ресторанов нужны. Таким образом, долг Кубы вернулся бы в бюджет РФ.

Республика Конго. Там мы простили долгов на сумму более 250 млн долларов. Почему бы не взять за эти деньги прибрежную территорию и создать там круглогодичный курорт для россиян. Полетное время всего около 7 часов.

У каждой страны, которая нам что-то должна, всегда найдется то, что нам нужно.

8. Ввести безвизовый въезд для предпринимателей всех стран.

9. Объединить торгово-экономическое пространство СНГ, ШОС, АТЭС и БРИКС. Для эффективной работы экономики нам нужен общий рынок стран с населением минимум 350 млн человек.

## XXV. Повышение благосостояния народа и борьба с бедностью

Как сказал Петр Аркадьевич Столыпин, «богатый народ — богатое государство». И дополнил: «Бедность... худшее из рабств».

В 2023 году за чертой бедности в России находилось 13,5 миллионов россиян, или 9,3 % населения. Одним из главных результатов Программы реформ станет полное отсутствие бедных.

Но наши граждане боятся реформ, они вспоминают реформы Чубайса и Гайдара, которые сделали их нищими. В действительности это были не реформы, а антиреформы. Вспоминают пенсионную реформу, которая вообще не была реформой. На самом деле в результате настоящих реформ народ начинает жить богато и счастливо. Главная задача государства — добиться роста благосостояния семей и увеличения продолжительности жизни.

Первоочередные меры:

1. Повышение доходов населения. В настоящее время средняя зарплата в России 750 долларов — в два раза меньше, чем средняя зарплата в Китае. В результате реформ необходимо в течение максимум трех лет довести уровень зарплат в России до уровня зарплат в Китае.

2. Стимулирование роста потребительского спроса за счет льготного кредитования покупки отечественных товаров.

3. Поддержка малоимущих граждан. Одним из результатов реформ будет увеличение размера пенсий и пособий для малоимущих граждан. Все граждане России должны жить достойно.

4. Решение жилищной проблемы для граждан с невысоким уровнем дохода. Все граждане России должны жить в комфортных условиях. Непродуманное введение льготной ипотеки во время коронавируса, которая должна была стимулировать развитие строительной отрасли, привело к увеличению спроса в 2 раза, а предложение осталось на

прежнем уровне. Безусловно, введение льготной ипотеки должно сопровождаться ростом предложения — за этим нужно следить строго.

5. Рассмотреть возможность освобождения от налога на доходы физических лиц людей с заработной платой менее 25 тысяч рублей.

6. Кредитная и налоговая амнистия. Нужно понимать, что есть категории граждан, которые эти долги не погасят никогда.

7. списание пенсионерам и матерям-одиночкам долгов по оплате услуг ЖКХ.



## XXVI. Русская мечта

Какая была Русская мечта в царское время? Какая была Русская мечта в советское время? Какая она сейчас? Чем отличается или совпадает с американской или китайской мечтой? Давайте разбираться.

Американская мечта — набор идеалов, который включает в себя понятия индивидуальных прав, свободы, демократии и равенства, сосредоточенный вокруг веры в то, что каждый человек имеет право и свободу стремиться к процветанию и счастью независимо от того, где и в каких обстоятельствах он родился. Ключевым элементом американской мечты является вера в то, что благодаря упорному труду любой человек может подняться от бедности к богатству, став финансово успешным и социально мобильным.

Американский модельер Томми Хилфигер заметил: «Не так уж и легко осуществить путь к успеху, но благодаря тяжелому труду, напористости и страсти американскую мечту можно воплотить в реальность».

Американская мечта отражает представление американца о прекрасном будущем. Чаще всего речь идёт о возможности построить крупный бизнес и стать миллиардером. В каком-то смысле американскую мечту можно назвать национальной идеологией.

Для мигрантов американская мечта – это значительное улучшение качества жизни после переезда в США. К новой жизни стремятся, о ней мечтают, рассчитывая на достаток и равные возможности с другими людьми.

Китайская мечта — это мечта о государственном развитии. Раньше Китай был бедным и слабым, поэтому китайцы надеются, что однажды их страна станет богатой и могучей. «Богатство» мыслится не только как материальное, но и как духовное.

Это мечта о национальном достоинстве. В памяти китайцев до сих пор живы воспоминания о постепенном упадке китайской нации и

национальном позоре после Опиумных войн, поэтому они горячо надеются на национальное возрождение и национальный подъем.

С точки зрения Коммунистической партии Китая, счастье народа воплощается не только в лучшем образовании, более стабильной работе, более высоком доходе, более надежном социальном обеспечении, более высоком уровне медицинского обслуживания, лучших условиях проживания и условиях окружающей среды, не только в получении возможности добиться успеха в жизни, реализовать свои мечты, развиваться и добиваться прогресса вместе с Родиной и эпохой, но и в первую очередь в построении в стране более широкой, всесторонней и совершенной народной демократии.

Председатель КПК Си Цзиньпин просто, но вместе с тем мудро сказал об этом: «У каждого свои собственные идеалы и устремления, у каждого своя мечта. Сейчас, когда все вокруг говорят о китайской мечте, мне думается, что буквально с самого начала периода нового времени величайшей мечтой китайской нации стала ее мечта о великом возрождении. Эта мечта явила собой квинтэссенцию самых сокровенных чаяний не одного поколения китайцев, единство интересов китайской нации и китайского народа, общность надежд всех сынов и дочерей китайской нации. История говорит нам, что будущность каждого человека и его судьба неразрывно связаны с будущностью и судьбой его страны и всей нации. Только тогда, когда хорошо стране и нации, хорошо и каждому в отдельности».

Так что такое Русская мечта? Вот как емко определил ее Президент России Владимир Владимирович Путин: «Русская мечта – не только про себя, но и про других, стремление к общему благу заложено в нас, скорее всего, генетически».

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Кириенко дал такое определение: «Русская мечта — это как правило не только про себя лично и даже не столько про себя лично. А вот российская и русская мечта, с детства еще... Это про мир во всем мире. Чтобы все были счастливы. Чтобы не было больных, чтобы не было бедных, чтобы дети были здоровы... Она, как правило, не персонифицирована. И в этом ключевое отличие. Хотя это не отменяет

и стремления к самореализации, что особенно отчетливо проявляется в молодом поколении россиян и что также чрезвычайно отраднo и важно».

По мнению доктора экономических наук Александра Александровича Аузана, «в Русской мечте центральное место всегда занимала идея справедливости. В стародавние времена она имела формат крестьянской мечты о Беловодье, а в недавнем советском прошлом материализовалась в отчаянной попытке создать идеальный строй».

Русский писатель, Председатель «Изборского клуба» Александр Андреевич Проханов высказался с присущей ему образностью: «Русская мечта – это удивительная, существующая в каждом из нас сила, не дающая нам унывать, заставляющая каждого из нас творить, любить друг друга и, по существу, создавать новую русскую божественную цивилизацию. Русская мечта – это таинственный магнит, который находится перед народом и светит ему, манит его, влечет на себя, как звезда пленительного счастья, как Вифлеемская звезда».

Председатель Движения «Русская Мечта» Олег Васильевич Розанов: «В современном российском государстве, кажется, есть все: сильные Армия и Флот, волевой народ, богатые недра, независимая внешняя и внутренняя политика, национальные проекты и стратегии, уникальная культура и тысячелетняя история, Северный поток-2 и наш Крым, развивающаяся экономика, образование и наука. Нет, казалось бы, самого малого — идеи, сверхзадачи и великой Русской Мечты. Но такая Мечта — это настоящий «пятый элемент» и катализатор всех процессов в стране, без которого ничего не работает на полную, все валится из рук и рассыпается как карточный домик. Ученые изобретают, спецслужбы охраняют границу, школьники ходят в школу, матери рожают, а врачи борются с пандемией. Каждый находит свою личную цель — в служении государству, исполнении долга, тяге к знаниям, помощи ближнему, но об общих сверхзадачах, об общей идее и мечте никто говорить не смеет».

Давайте подведем итоги. Русская мечта – это вековая мечта русского народа о воле, о земле, о справедливости, о добром царе и

хороших боярах. Чтобы у каждого был свой дом, квартира, дача, земля, автомобиль, чтобы была хорошая экология, чтобы жить было безопасно, чтобы любой талантливый человек мог добиться успеха, чтобы мы жили долго, были здоровы, у нас было много детей, чтобы дети могли получить высококачественное образование, чтобы было безопасно. Чтобы не было бедных и люди, у которых в силу разных причин ограничены возможности, тоже жили по-человечески, чтобы люди всех национальностей и всех вероисповеданий жили в мире и уважении друг к другу. И Русская мечта обязательно связана с духовностью. Русский человек не может без песен, стихов, книг. Русский человек всегда отличался широтой натуры и мечтает о чем-то большом. Поэтому покорялась Сибирь, поэтому осваивалась целина. Мы хотим быть гражданами огромной империи.

И добавлю лично от себя: Русская мечта — это чтобы Россия стала Великой страной, чтобы нас уважали и любили во всем мире, чтобы знать русский язык было настолько необходимо и круто, чтобы все люди в мире учили русский язык. Чтобы в России были лучшие условия для ведения бизнеса, чтобы любой талантливый предприниматель мог стать миллиардером. И точка.

## XXVII. Улучшение качества жизни людей с ограниченными возможностями

Отношение к людям с ограниченными возможностями – показатель цивилизованности общества. Преодолеть дискриминацию людей с ограниченными возможностями – важная задача современного государства.

Сегодня в России почти 10 % населения – 13 миллионов человек – являются людьми с ограниченными возможностями. Среди категорий граждан, нуждающихся в социальной поддержке, люди с ограниченными возможностями – самые незащищенные. Государство не гарантирует им даже прожиточного минимума.

Люди с ограниченными возможностями сейчас фактически исключены из активной жизни. А ведь они обладают интеллектуальным и творческим потенциалом, который очень нужен стране. Необходимо создать все условия, чтобы этот потенциал был реализован.

Первоочередные меры:

1. Ускоренное решение программ «Доступный город». Чтобы городская среда стала дружелюбной к людям с ограниченными возможностями. Повышать доступность пользования общественным транспортом для маломобильных граждан.

2. Порядок установления инвалидности должен быть удобным для людей с ограниченными возможностями. Расширение и совершенствование механизмов заочного освидетельствования и переосвидетельствования. Должна быть полностью исключена ситуация, когда человек без ноги должен каждый год продлевать инвалидность.

3. Разработать и внедрить новые правила установления инвалидности по профзаболеванию, сделав их максимально объективными.

4. Разработать государственные стандарты реабилитации людей с ограниченными возможностями, включая детей. Обеспечить создание в каждом федеральном округе современного центра реабилитации и их региональных филиалов.

5. Усовершенствовать действующие правила предоставления технических средств реабилитации.

6. Восстановить право бесплатного или льготного получения автотранспорта в соответствии с медицинскими показаниями.

7. Гарантировать получение людям с ограниченными возможностями всех видов медицинской помощи бесплатно.

8. Расширить федеральный перечень лекарственных средств, отпускаемых людям с ограниченными возможностями по льготным рецептам, включить в него дорогостоящие препараты.

9. Полностью обеспечить своевременное предоставление санаторно-курортного лечения по медицинским показателям.

10. Стимулирование создания новых рабочих мест для людей с ограниченными возможностями. Ввести налоговые льготы для всех предприятий, предоставляющих рабочие места людям с ограниченными возможностями. Затраты по оборудованию специализированных рабочих мест для людей с ограниченными возможностями должны компенсироваться государством.

11. Обеспечить возможность бесплатного высшего образования, обучения и переобучения людей с ограниченными возможностями по востребованным специальностям.

12. Разработать программу «Жилье для инвалидов» (или соответствующую подпрограмму в программе «Жилье для российской семьи»), в том числе гарантировать людям с ограниченными возможностями приоритетное право на получение жилья по социальному найму с учетом права на дополнительную площадь. Разработать механизм признания жилья непригодным для человека с ограниченными возможностями по признаку доступности и механизм предоставления нового приспособленного жилья.

13. Семьям, воспитывающим ребенка-инвалида, обеспечить 50-процентную скидку на оплату жилищно-коммунальных услуг независимо от формы собственности на жилье и региона проживания.

14. Ввести социальное пособие по уходу за ребенком-инвалидом в размере не ниже 30 тыс. рублей.

15. Расширять возможности совместного обучения детей-инвалидов и обычных детей. Обеспечить детей-инвалидов современными учебными пособиями.

16. В средних школах, работающих по программам инклюзивного образования, не допускать сокращения специалистов (логопедов, сурдологов, психологов и др.), оказывающих дополнительную помощь детям-инвалидам.

17. Поддерживать и развивать систему коррекционных учреждений для детей-инвалидов.

18. Организовать государственные спортивные школы для детей-инвалидов.

19. Разработать национальную программу профилактики инвалидности, в первую очередь детской. Особое внимание уделить доступности ранней диагностики инвалидизирующих заболеваний всем группам населения.

20. Уделять особое внимание просвещению общества по проблемам людей с ограниченными возможностями, формированию толерантного отношения к людям с ограниченными возможностями, особенно к детям-инвалидам.

21. Необходимо внести поправки в КоАП для решения проблемы с эвакуацией автомобилей, принадлежащих людям с ограниченными возможностями. К сожалению, не делается никаких различий, какой автомобиль нужно эвакуировать — обычный или автомобиль человека с ограниченными возможностями. После эвакуации автомобиля человеку с ограниченными возможностями очень сложно и дорого выволить его назад. Добавить в статью 27.13 КоАП РФ «Эвакуация

транспортного средства, оснащенного опознавательными знаками «Инвалид», не допускается».

22. Гарантировать детям-инвалидам погибших участников СВО получение одновременно двух пенсий — и по инвалидности, и по потере кормильца (сейчас или/или).



## XXVIII. Разное

1. Строительство в ускоренном порядке защитных сооружений в регионах, близких к СВО.

2. Создание мощной системы ПВО вокруг нефтеперерабатывающих заводов и крупных предприятий.

3. Гуманизация условий содержания заключенных в местах лишения свободы.

4. Защита персональных данных. За прошлый год из российских финансовых организаций утекло 170,3 млн записей персональных данных клиентов. Это в 3,2 раза больше, чем в 2022 году, и в 57 раз больше, чем в 2021-м. При этом в 2023 году резко увеличилась доля утечек, допущенных страховыми компаниями, — с 3,5 % в 2022 году до 25 %.

5. Профессиональный спорт должен развиваться исключительно за счет бизнеса. Вся поддержка государства должна быть направлена на развитие массового спорта и физкультуры.

6. Признать введение системы Fan-ID ошибочным и отменить Fan-ID. Современные системы безопасности, многочисленные видеокамеры, системы идентификации личности позволяют добиваться безопасности на стадионах без Fan-ID.

7. Осуществление программы развития досуговых, образовательных и реабилитационных центров оказания социальной помощи, облегчающих повседневную жизнь пожилых людей.

8. Всемерная поддержка семей участников СВО, включая предоставление льготной ипотеки по ставке не выше 2 %.

9. Доработка Закона о такси.

К сожалению, у закона имеется большое количество недостатков. Главная причина недовольства таксистов — огромный объем необходимых процедур, ставящий заслон перед теми, кто хочет

поработать таксистом. В результате принятия закона резко увеличивается и налоговая нагрузка, к тому же для таксопарков вводятся ограничения, побуждающие их к применению электромобилей, которые имеют более высокую цену, чем обычные. Все эти факторы ведут к росту цен на услуги такси.

## XXIX. Заключение

Я старался написать Программу реформ не сухим, наукообразным языком, а человеческим, понятным для всех. Надеюсь, получилось.

Главное в программе — это создание в России лучших в мире условий для ведения бизнеса. Решение главных проблем для бизнеса: налоги, кредиты, давление контролирующих органов и кадры. Все пункты Программы взаимосвязаны и должны выполняться одновременно.

Программа начиналась с двух страниц, сейчас в Программе 186 страница. Программа развивается. Например, возникает проблема кадров в бизнесе — появляется раздел «Дефицит кадров и проблема миграции». Как решить? Из него вытекает раздел «Демография». Как улучшить демографию, без реформы в медицине? Появляется раздел «Система здравоохранения и медицинской промышленности».

Вот так Программа становится все более полной и объемной. Но вы понимаете, что охватить все проблемы в одной программе невозможно, для этого в ней должны быть тысячи страниц.

Друзья, я прекрасно понимаю, что Программа еще не совершенна, что ее нужно дорабатывать и уточнять, но равной моей Программе по масштабу и эффективности даже близко нет ни у одной политической партии, ни у одного движения. Естественно, как любая программа, моя Программа будет устаревать каждый месяц, каждый год. Разумеется, в нее будут вноситься регулярные изменения и дополнения.

К сожалению, очень трудно найти необходимые статистические данные. Приходится их собирать практически по крупицам.

Спасибо всем, кто присылал мне необходимую информацию. Программа стала уже общенародной. Она улучшается практически каждый день. Друзья, если у вас есть какие-то предложения, пожелания, дополнения, пишите.

Председатель Общероссийского  
движения предпринимателей

А. А. Ковалев