ОБЩЕРОССИЙСКОЕ ДВИЖЕНИЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

ПРОГРАММА РЕФОРМ АНДРЕЯ КОВАЛЁВА

УСАДЬБА ГРЕБНЕВО

23.10.26

oodp.ru

Оглавление

I. Вступление 3

II. Примеры удачных реформ 82

III. Последовательность реализации Программы реформ. 118

IV. Система государственного управления 120

V. Улучшение условий ведения бизнеса 153

VI. Повышение престижа предпринимательской деятельности и развитие общественных институтов 168

VII. Совершенствование системы организационно-правовых форм ведения бизнеса 174

VIII. Новая налоговая система 176

IX. Контрольно-надзорная система 205

X. Законодательство 207

XI. Судебная система 217

XII. Бюджет, финансовая и банковская системы, инвест климат 229

XIII. Обеспечение роста рынка ценных бумаг и капитализации российских компаний 251

XIV. Банкротство и экономическая реабилитация 255

XV. Отмена маркировок «Меркурий» и «Частный знак» 258

XVI. Уполномоченный при Президенте России по защите прав предпринимателей. 267

XVII. Дефицит кадров 277

XVIII. Организация системы миграции. 283

XIX. Промышленность 307

XX. Строительство и рынок недвижимости 337

XXI. Жилищно-коммунальное хозяйство 348

XX. Транспорт и дорожное строительство 361

XXI. Связь, интернет, почта, мессенджеры и социальные сети 391

XXII. Энергетика 401

XXIII. Сельское хозяйство, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность 414

XXIV. Образование 430

XXV. Наука и высокие технологии 460

XXVI. Развитие космоса 474

XXVII. Платформенная экономика. 483

XXVIII. Геология и добыча полезных ископаемых 496

XXIX. Лесное хозяйство 506

XXXXV. Экология и предотвращение природных катастроф 509
XXX. Правоохранительные органы и борьба с преступностью..... 519
XXXI. Борьба с коррупцией 529
XXXII. Борьба с мошенничеством 537
XXXIIi. Кибербезопасность и борьба с хакерскими атаками. 634
XXXIV. Улучшение работы системы исполнения наказаний 639
XXXV. Система пенсионного и социального обеспечения..... 646
XXXVI. Развитие регионов 649
XXXVII. Молодежная политика и социальные лифты 657
XXXVIII. Международные отношения и внешнеэкономическая деятельность..... 666
XXXIX. Культура 677
XXXX. Реставрация памятников культуры..... 680
XXXXI. Внутренний туризм 699
XXXXII. Система здравоохранения и медицинская промышленность 709
XXXXIII. Демография..... 731
XXXXIV. Майнинг и криптовалюта..... 755
XXXXVI. Повышение благосостояния народа и борьба с бедностью 759
XXXXVII. Религия и бизнес..... 765
XXXXVIII. Русская мечта..... 773
XXXXIX. Программа для участников СВО «Герои идут в Бизнес» 777
XXXXX. Улучшение качества жизни людей с ограниченными возможностями..... 780
XXXXXI. Разное 784
XXXXXII. Заключение..... 799

I. Вступление

«Им нужны великие потрясения — нам нужна Великая Россия!»

Петр Аркадьевич Столыпин

Вместе сделаем Россию Великой страной!

Я патриот России, я не уехал и никогда не уеду из России. Вся моя жизнь всегда была и всегда будет посвящена служению России. Я за честный бизнес! Весь мир вокруг нас создан предпринимателями. Предприниматели построили дома, изготовили мебель, кухонное оборудование, одежду, обувь, телевизоры, машины, самолеты, вырастили пшеницу и картофель, приготовили для нас еду. И именно предприниматели делают наш мир лучше, удобнее, комфортнее для нас. Предприниматели открывают новые возможности. Ведь ещё совсем недавно не было мобильных телефонов, персональных компьютеров, интернета и искусственного интеллекта.

Если бы не предприниматели, мы до сих пор бы скакали на лошадях, не знали бы, что такое автомобиль, телефон и самолет. Очень верно о духе предпринимательства сказал Генри Форд: «Если бы я спросил людей, чего они хотят, они бы попросили более быструю лошадь». Главное богатство России — это не нефть и золото, а предприниматели.

В Общероссийское движение предпринимателей, созданное мною, уже вступило более 400 тысяч человек. Мы стали самой крупной предпринимательской организацией в России. Мы, предприниматели, должны объединиться, чтобы в России начались реформы! На наших знамёнах имя великого государственного деятеля России Петра Аркадьевича Столыпина!

Когда в Государственной Думе РФ были приняты поправки в Закон «О рекламе», которые фактически уничтожали весь частный рекламный бизнес в России, предприниматели объединились, активно выступили против принятия этого Закона и отстояли свои права. Поправки в Закон были сняты с рассмотрения во втором чтении. Можем

ведь, когда захотим! Поэтому предпринимателям необходимо объединяться. Общероссийское Движение предпринимателей активно защищает членов движения от неправомерных действий государственных органов. Мы, предприниматели, должны жестко отстаивать свои права. Любой чиновник, который посмеет давить на бизнес, должен быть немедленно уволен.

Я проповедник честного малого бизнеса, для которого нужно создать условия, чтоб он мог без проблем вырасти в с средний и крупный бизнес

Крупные предприятия — как большая дыня. Если в результате каких-то проблем дыня упадет, то разобьется целиком. И конец. Если экономика построена на крупных предприятиях, в случае ухудшения ситуации рухнет вся экономика. А малый бизнес — это как гроздь винограда. Если упадет гроздь, то две виноградинки разобьются, а остальные останутся целыми. Поэтому я за малый бизнес, но за такой малый бизнес, повторюсь, что бы из виноградинок вырастали огромные дыни.

При написании Программы реформ я использовал свой 45-летний опыт в бизнесе, опыт работы в государственных органах, опыт работы депутатом. С моей точки зрения, было два неплохих периода для бизнеса в Советском Союзе и России. Первый — с 1987 года, когда Совет Министров СССР принял ряд постановлений, разрешивших создание кооперативов, по 1991 год. Тогда существовал только один налог со ставкой 2%, кредит можно было взять тоже под 2%, причем не нужны были никакие залоги. Я просто заполнял один лист и мне перечисляли средства на покупку десяти КАМАЗов или трех поточных линий. Плюс абсолютно пустой рынок, за мебелью люди стояли по пять лет в очередях. Я создал с нуля свой первый кооператив «Престиж» по производству мебели. Через полгода у меня работало 500 человек, а через два года кооператив вырос в единственное в СССР частное мебельное производственное объединение «Москворечье» с численностью работников почти 2000 человек. Второй период с 2000 года, когда Президентом РФ стал Владимир Владимирович Путин, по 2008 год. Тогда были проведены реформы, пусть небольшие, но очень

эффективные. Они обеспечили темпы роста ВВП 6-7%. Кстати, дело было не в высокой цене на нефть, как считают многие, а именно в реформах. На пике экономического роста в 2008 году мое состояние составляло более миллиарда долларов, я находился на 11 месте в списке Forbes среди владельцев коммерческой недвижимости в России. По планам в течение 5 лет я должен был построить более 1,5 млн кв. метров коммерческой недвижимости и мое состояние должно было вырасти до размера не менее 10 млрд долларов. Но экономический кризис 2008 года и прекращение реформ обрушили мои планы. Кстати, тогда или обанкротились или сменили владельца все крупные девелоперские компании: Миракс, Донстрой, ПИК и Галс, а я выстоял. Но я прекрасно помню, что в эти два периода мой бизнес рос каждый год минимум на 200 - 300%. Смог бы я сейчас опять стать долларовым миллиардером? Нет, конечно, это невозможно. Сейчас не до роста, сохранить бы то, что есть. Но не пора ли вернуть те лучшие времена для бизнеса?

Кстати, удивительно что сохранились гены предпринимательства в нашей стране. Ведь после Октябрьской революции сколько предпринимателей сбежало из России, сколько было расстреляно кулаков и нэпманов в 30-е годы. Кстати, а сколько «красных директоров» расстреляли? Во время «оттепели» при Хрущеве каждый год расстреливали по 5 тысяч человек за экономические преступления. Наладил человек производство колготок — расстрелять, обменял валюту — расстрелять. И как только разрешили заниматься бизнесом, тысячи кооперативов начали открываться. Миллионы женщин с огромными клетчатыми сумками поехали в Турцию покупать куртки и дубленки. Знаменитые челноки! У меня, правда, гены деда-кулака прорезались раньше, еще в 1979 году. Тогда я сделал на заказ сосновый буфет и первый раз заработал 350 рублей.

Создавая Программу реформ, я вдохновлялся идеями Петра Аркадьевича Столыпина, Владимира Ильича Ленина (НЭП), Дэн Сяопина, Ли Куан Ю, Людвига Эрхарда, Рональда Рейгана, Кахи Бендукидзе и других реформаторов.

Главной целью Программы является создание Русского экономического чуда и построение совершенного государства, в основе

которого лежит формирование в России самых благоприятных условий для ведения бизнеса среди всех стран мира. Результатом Программы будут темпы роста ВВП минимум 15% и резкое повышение благосостояния всех граждан России. Недавно председатель ЦБ РФ Эльвира Сахипзадовна Набиуллина заявила: «Замедление экономики России неизбежно после бурного роста последних лет». Бурный рост это 3% роста ВВП? Вы смеетесь, Эльвира Сахипзадовна? Я понимаю так бы заявил председатель Китайского центрального банка после целого ряда лет, когда рост ВВП был 10-15%. А сейчас темпы роста ВВП в России равны нулю. До охлаждались.

Хочу обратить ваше внимание на то, что Программу реформ я пишу один, а не научно-исследовательский институт или авторский коллектив. Например, знаменитая Программа Явлинского «500 дней», разрабатывалась целой группой экономистов, под руководством Григория Алексеевича Явлинского. В эту группу входили: Сергей Владимирович Алексашенко, Юрий Иванович Баев, Андрей Петрович Вавилов, Леонид Маркович Григорьев, Михаил Михайлович Задорнов, Владлен Аркадьевич Мартынов, Владимир Михайлович Машиц, Алексей Юрьевич Михайлов, Николай Яковлевич Петраков, Борис Григорьевич Фёдоров, Станислав Сергеевич Шаталин, Татьяна Владимировна Ярыгина, Евгений Григорьевич Ясин.

В своём анализе разработчики Программы «500 дней» опирались на информацию, полученную из министерств и ведомств по 21 запросу, подписанному академиком Шаталиным. Информацию в полном объёме представили организации СССР: банки — Промстройбанк, Сбербанк, Госбанк, Агропромбанк, Жилсоцбанк, Госкомстат СССР, МИД СССР, Госкомиссия Совета министров СССР по продовольствию и закупкам.

Иногда задумываюсь, почему России так не везет? В какой мы бы потрясающей России жили, если бы не было смертельного покушения на Петра Аркадьевича Столыпина. Или, если бы вместо мягкого и слабого Михаила Сергеевича Горбачева к власти пришел условный Дэн Сяопин. Где была бы сейчас Россия, точнее СССР, если бы с 1985 года, ВВП рос по 10-15 процентов в год, как Китай при Дэн Сяопине? СССР был бы сейчас на первом месте с огромным отрывом от США и тем более Китая. Вот что значит мощные реформы.

Я полностью согласен со словами Президента России Владимира Владимировича Путина: «Я рассчитываю на рост малого и среднего бизнеса, на инициативу, которая идёт снизу, и на появление новых лидеров внутри России. Ключевую роль в преодолении текущих проблем экономики должен сыграть частный бизнес. На внешнее давление нужно ответить максимальной свободой и поддержкой предпринимательской инициативы. Надзорные органы должны снизить административные барьеры для бизнеса. Важнейший элемент экономического суверенитета — это свобода предпринимательства. Повторю: именно частный бизнес на фоне внешних попыток сдержать Россию доказал, что умеет адаптироваться к быстро меняющейся конъюнктуре, в непростых условиях обеспечивать рост экономики. Поэтому каждая деловая инициатива, направленная на пользу стране, должна получить поддержку». Правильно сказал Президент. Дайте свободу бизнесу, не мешайте, хватит чиновникам душить бизнес.

Мы, предприниматели, требуем к себе уважения, требуем справедливости. Не мы для чиновников, а чиновники – для нас.

Ежегодно Общероссийское движение предпринимателей проводит более 160 мероприятий. На каждом из них я задавал вопрос: «Поднимите руку, кто почувствовал свободу бизнеса, которую нам дал Президент?». Ни одной руки!

Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко сказала: «Свободу бизнесу! Если не будет свободы бизнеса, возьму плакат и пойду к Правительству с плакатом!».

Что ж, Валентина Ивановна, пришла пора идти к Правительству! Свободу мы так и не получили!

Хочу напомнить слова моего кумира, Председателя Совета министров России Петра Аркадьевича Столыпина, которые актуальны и сейчас: «Вся правительственная политика направлена к насаждению мелкой частной собственности. Как же воссоздать крепкую, сильную Россию и одновременно гасить инициативу, энергию, убивать самодеятельность?».

Очень правильно сказал глава Внешэкономбанка РФ Игорь Иванович Шувалов: «Сейчас общество в России не считает предпринимательство ценностью. Люди, осуществляющие предпринимательскую деятельность, — передовой класс тех, кто создает новую Россию».

Россияне традиционно привыкли бояться реформ. Это слово вызывает негативные эмоции, связанные с реформами Гайдара и Чубайса в начале 90-х и пенсионной реформой. Но это были не реформы, это были антиреформы, которые делали граждан России беднее. В результате мощных экономических реформ сделать богато и счастливо не только предприниматели, но и всех граждане России, и даже те, кто в силу объективных причин не могут добиться успеха, будут жить по-человечески. Во время прилива поднимаются все лодки. Как сказал величайший реформатор Петр Аркадьевич Столыпин: «Богатый народ – богатое государство».

Сильным — работа, слабым — забота.

На пленарном заседании Всемирного русского народного собора Президент РФ Владимир Владимирович Путин поблагодарил предпринимателей за их стойкость. Спасибо нашему Президенту за высокую оценку. Действительно, российские предприниматели самые стойкие в мире! Выстояли, а теперь вперед! Представляете, что будет, если соединить стойкость российских предпринимателей с лучшими условиями ведения бизнеса в мире!

Но многое нужно менять. Предприниматели жалуются на огромные налоги, на невозможность получить кредит, на бюрократию, на давление контролирующих органов, на дефицит кадров, на падение покупательского спроса и еще на огромное количество проблем, которые не позволяют им расти.

Разве достойно огромной страны, в которой живут 146 119 928 человек , шить по 1 куртке на 32 чел. в год, по 1 пальто на 76 чел., по 1 костюму на 21 чел., по 1 платью на 11 женщин, по 1 рубашке на 28 мужчин. Производить 6 тыс. детских колясок на 6 619 656 детей в возрасте до 4 лет. Действующую модель экономики нужно выбрасывать, как разбитую чашку. Клеить бессмысленно. Экономика

России сейчас — это умирающий человек. Клиническая смерть. Сердце остановилось, но приезжает скорая, включает дефибриллятор — раз, и сердце забилось. Человек ожил. Мощные экономические реформы — это тот самый дефибриллятор, который нужен сейчас России, чтобы заставить всё работать, чтобы система запустилась по новой.

Недавно в своем официальном заявлении ЦБ отметил, что экономика в основном демонстрирует стабильный рост.Я уже в цирке не смеюсь.

И мы обязаны создать не просто лучшие условия для бизнеса по сравнению со всеми странами мира, а на порядок более качественные и комфортные, чтобы любой предприниматель, у которого есть талант, ум и трудолюбие, мог добиться успеха, мог стать миллиардером.

Вот где-нибудь по тундре едут тяжёлые грузовики — Уралы, Кразы. Колея пробита и свернуть никуда нельзя. И я придумал такую аллегорию: вся Россия едет по этой колее — тундра, грязь, холодно, ничего не растёт. А рядышком райский сад: апельсиновые деревья, растут ананасы, яблоки, бегают куры, гуси, овцы. Цветы радуют глаз, прямо сказка! А свернуть туда нельзя, колея! А свернуть обязательно нужно. Именно сейчас России нужны мощные экономические реформы. Пора поворачивать к райскому саду.

Известный американский экономист Милтон Фридман: «Только кризис вызывает настоящие перемены. Когда происходит кризис, действия, которые будут предприняты, зависят от имеющихся в наличии идей». Ну, что ж кризис у нас уже есть, идеи у меня тоже есть. Осталось только воплотить их в жизнь.

Я придумал новый термин «Капитализм с человеческим лицом». Это общество, в котором каждый талантливый, трудолюбивый человек может добиться успеха. А те, кому в силу объективных причин не дано таланта или у них ограниченные возможности, живут достойно по-человечески. Удивительная вещь, Президент Республики Индонезии Прабово Субианто недавно выступил на Петербургском экономическом форуме и сказал: «Я считаю, что каждая страна должна следовать собственной экономической философии. Такой философии, которая отвечала бы интересам страны, которая соответствовала бы

культурным установкам соответствующей страны. Именно поэтому я выбрал путь компромисса, а именно: взять лучшее из социализма и лучшие из капитализма. Чистый социализм – ну мы его видели, он не работает, это утопия. Чистый социализм – это то, что мы наблюдали на многих примерах, и действительно он, повторяю, не работает. А чистый капитализм приводит к неравенству, приводит к тому, что лишь малая доля населения пользуется благами, богатством. Но наш путь идёт посередине. Мы хотим опереться на креативность, творческий подход, который характерен для капитализма, мы должны использовать инициативу, которая характерна для капитализма. Но нам необходимо, чтобы и государство играло важную роль для того, чтобы бороться с бедностью, бороться с голодом, чтобы защищать слабых». Удивительное сходство с моими словами. Напомню, что темпы роста ВВП Индонезии выше 5%.

Одной из целей моей Программы реформ является создание сильного среднего класса — опоры государства, опоры власти. Сейчас представителей среднего класса все меньше и меньше. Число долларовых миллионеров в России за десять лет сократилось на 24%.

Периодически говорят о введении мобилизационной экономики. Но мобилизационная экономика без профессиональных управленцев просто невозможна. В июле–августе 1941 года в тяжелейших условиях наступления немецко-фашистских захватчиков 3000 предприятий было демонтировано, погружено и по железной дороге перевезено за Урал, и через два месяца они уже начали выпускать танки и самолеты. И всего через пять лет после окончания Великой Отечественной войны Советский Союз стал второй экономикой мира. Вот что такое сталинские наркомы! А нынешние смогут разобрать только один завод, и заработает завод не раньше, чем через два года. Но ремонтировать то что сломано, то что не работает. А то, что работает, лучше пока не трогать.

Вспоминается знаменитая цитата из «Повести временных лет», посвящённая призыву варягов на Русь: «Земля наша велика и обильна, а порядка в ней нет». Земля наша по прежнему велика и обильна, но порядка с тех пор не прибавилось!

Наша бюрократическая машина очень медленная и нерасторопная и иногда экономическая система просто идет в разнос. Тем более она устарела морально и физически, внутри нее неразрешимые противоречия, она на грани разрушения. Шестеренки сточены, валы изношены. Срочно нужен капитальный ремонт.

К тому же бюрократическая система всячески противостоит любым инновациями, посмотрите, до сих пор толком не созданы Войска беспилотной авиации, не создана эшелонированная система ПВО. Результаты этого мы видим каждый день и каждую ночь. Система государственного управления нуждается в коренном реформировании.

А вот еще одна цитата, на этот раз фон Отто фон Бисмарка: „С плохими законами и хорошими чиновниками вполне можно править страной. Но если чиновники плохи, не помогут и самые лучшие законы “

Правительство РФ уже не в состоянии не только обеспечить рост экономики, но и справиться с кризисом.

Министр финансов России Антон Германович Силуанов радостно сообщил, что в апреле 2026 года бюджет России получит дополнительно 200 млрд рублей благодаря подорожанию нефти и эта сумма как раз компенсирует недобор за март. Но причем здесь Правительство России? Получается, что сбалансированность бюджета России зависит от Трампа и от событий вокруг Ормузского пролива?

Спросите у членов Правительства РФ, какая у них цель? К чему они стремятся? Ответа не будет, они и сами не знают. Просто ходят на работу.

Кстати, уже пора Правительство РФ реформировать. Вот, например, оборот платформенной экономики в 2025 году достиг 19 трлн рублей и продолжает расти, но нет отдельного федерального органа, который бы занимался платформенной экономикой и давно пора создать отдельные ведомства для туризма, для вопросов миграции, для охраны памятников и т.д. И не пора ли уже Министерство экономического развития переименовать в Министерство экономической деградации? Простите мне эту шутку.

Новые чиновники, к сожалению, чаще всего плохие управленцы, плохие организаторы, дилетанты, слабо разбирающиеся в вопросах, которыми они занимаются. К сожалению, легко подверженные коррупции. Но безусловно, есть исключения. Есть талантливые самородки, которые, даже не имея опыта хозяйственной работы, могут сразу начинать принимать абсолютно правильные решения. Но в целом России нужны новые чиновники.

Ощущение, что чиновникам нечем заняться. Вот, например, Росстандарт утвердил ГОСТ на стрижки для детей. Почему до сих нет Госта на детские какашки? Утвердили новые ГОСТы на хурму и шиповник. Без ГОСТа они, что расти перестанут? Утвердили новый ГОСТ на фунчозу. Фунчоза должна быть обязательно длиной не больше 70 см. А если больше на 1 мм, Россия рухнет? Приняли даже ГОСТ на площадки для прогулок с собаками. Минимальная площадь игровой территории теперь 200 м². А 199 м² полная катастрофа? И даже на пиво установили новый ГОСТ, высота пенной шапки не менее 3 см, раньше было не менее 5 см. Может это ведомство проще ликвидировать?

А эта новость вообще шокирует: Правительство разработает специальный ГОСТ для писателей, который должен начать действовать с сентября 2026 года. Власти считают, что стандарт поможет литераторам оформлять трудовые отношения, защищать свои права и получать меры социальной поддержки. При этом официальный статус смогут получить только авторы, знающие историю и культуру России, а также основные направления отечественной и зарубежной литературы. Толстой с Пушкиным и Гоголем перевернулись в гробах. Идет Специальная военная операция, экономика рушится на глазах, везде проблемы, а они писателей в ГОСТы загоняют. Может реально они не знают, чем им заняться? Но, для справедливости, ГОСТ лучше, чем концлагерь.

А вот еще одна история: Женщина в Петербурге не смогла вовремя внести плату за парковку через приложение, которое в тот момент не работало. Штраф за это она в итоге оплатила, но , как выяснилось, не все было так просто. Комитет по транспорту Санкт-Петербурга решил взыскать с нее еще один штраф – уже за неуплату первого. Женщина хотела оспорить это решение в суде, но по ее словам, закрутилась в

делах и просто махнула на все рукой. Итог – ей пришли уведомления на «Госуслуги» и по СМС о том, что она должна государству почти 41 миллион рублей. В центре управления парковками пообещали разобраться в ситуации, но пока что долг в системе висит. Миллионы чиновников имитируют кипучую деятельность, а граждане живут все хуже и хуже.

А как вам это? Вы в курсе что, если вы голубя покормите – штраф 3 000 рублей с вас, а при повторном нарушении, 5 000 рублей. Честно скажу, я в шоке! У нас что, нет других проблем? У нас что осталась последняя проблема: запретить кормление голубей? Представляете, огромное количество чиновников занимается вот этой ерундой! Давайте пойдем дальше, кормление белочек, уток и рыбок запретим еще. А почему до сих пор бороды разрешены? Удивляюсь! Штраф должен быть за ношение бороды тоже 3 000 рублей и численность сотрудников службы, которая будет следить за кормлением рыбок, белочек, уток, голубей и за бородами заодно, должна быть не менее 5 млн. Идиотизм.

Ладно голуби, вы про воробьев почитайте: Перепись воробьёв в России обойдётся в почти 14 млн рублей. Считать птиц будут этим летом, зимой и летом 2027 года. Для участия достаточно выйти во двор, найти птиц, пересчитать их, сфотографировать и отправить данные. А воробья, они же цепями не прикованы к этому конкретному двору, взяли и на другой двор перелети, получается каждому воробью нужно повесить бирку, и как они это будут делать?

Ну раз речь зашла про птиц то нужно продолжить, недавно приняли постановление, если во доре у сельского жителя больше 10 куриц, они подлежат обязательной регистрации, весь интернет возмутился и правильно возмутился, ну реально ощущение что Депутаты Государственной думы РФ живут в каком-то вакууме. Что такое сейчас деревня? Это три бабушки живут, до ближайшего города 100 км и как эти бабушки повезут своих куриц регистрировать, объясните мне дураку? Кстати, каждое лето моя бабушка на даче, выращивала 50 куриц, но в жесточайше регламентированном Советском союзе, такие идиотские мысли о регистрации куриц никому в голову не приходили.

Помните в 2020 году в России был коронавирус? Помните сколько было ограничений, продуманных и непродуманных? И вот наконец то, власти Санкт-Петербурга, отменили с 1 октября 2027 года коронавирусные ограничения. Как говорится не прошло и года, не любит наша власть спешить.

А теперь про медведей. В последнее время сибирские города подверглись массированным атакам сотен медведей, огромное количество смертельных случаев. Ситуация с медвежьим нашествием сейчас хуже всего в Красноярском крае, где медведей за год стало больше в 2,5 раза — теперь их около 26 тысяч. Звери уже задрали 6 человек. Но медведей-людоедов стало некому убивать в России. Охотники бросают промысел из-за колоссальных убытков. Разрешение на отстрел теперь дают лишь на месяц, а не на сезон, и в среднем оно обходится в 18 тысяч рублей, В итоге охотникам никак не удаётся «отбить» расходы. Раньше они могли дополнительно заработать на сдаче меха, лап и желчи медведей, но теперь они никому не нужны. Кроме того, отстреливать медведей возле населённых пунктов запрещено. Казалось бы, речь идет о спасении людей, но власть наша крайне медлительна и нерасторопна. Постановление о разрешении отстрела медведей, может приниматься месяцами.

Как надо было действовать? Нужно было бросить клич среди всех охотников России, разрешить им бесплатно отстреливать медведей, разрешить им брать шкуры и мясо в качестве трофея. Желающих найдётся море. А потом, когда все успокоится, вернуться к привычному течению жизни. Наконец было принято 180 приказов о регулировании численности медведей, и было добыто 729 медведей. Поздновато спохватились, поэтому я за диктатуру, когда необходимые решения принимаются в течении минуты. Именно это нужно России.

Плавание без руля и витрин, без чёткой программы, постоянно приводят к подобным ляпам, с каждым днём таких ляпов все больше и больше.

И к Госдуме РФ тоже есть много вопросов, и депутатов очень много, и количество популизма зашкаливает. Вместо принятия важных для бизнеса и экономики законов депутаты занимаются обсуждениями

смены пола у детей, квадроберами, пускать или не пускать собак в рестораны, играют в игры, заказывают одежду во время заседаний и т.д. А нам нужно, чтобы Госдума РФ в срочном порядке приняла правильные Законы, крайне необходимые для развития бизнеса и экономики. Маленькая последняя новость: Госдума РФ запретила фотокорреспондентам снимать пленарные заседания. Понятно, почему: Негодяи фотографы выкладывали постоянно снимки с экранов смартфонов депутатов Госдумы, которые в игры играют и одежду выбирают. Только важными государственными делами не занимаются.

Заместитель Председателя Государственной думы РФ Петр Олегович Толстой заявил, что Россия перестала ощущать себя "западной колонией" после запрета вывесок на иностранных языках, во всех странах есть вывески на русском языке: Поспорю, в США, Китае, Тайланде, Турции и многих других. Теперь будем считать эти страны нашими колониями?

Россия сейчас стала королевством кривых зеркал. Это уже похоже на сумасшествие. 1 марта 2026 года вступил в силу Закон о запрете пропаганды наркотиков. И крупные цифровые платформы, в том числе Литрес и Ozon, массово добавили плашки с предупреждениями к сказкам: «Крокодил Гена и Чебурашка», «Волшебник Изумрудного города», «Старик Хоттабыч» и «Сказки» Корнея Чуковского. Предупреждения могли появиться из-за того, что в некоторых сказках упоминаются «волшебные зелья» или курение трубки у крокодила Гены, что алгоритмы могли расценить как триггер для предупреждения. Также сообщалось о сбоях в работе нейросетей, которые ошибочно распознавали фамилию Драгунского или слова вроде «героиня». И кулинарные книги тоже начали маркировать. Так, книжный сервис «Литрес» и магазин «Читай-город» поместили плашку рядом с книгой «О еде и кулинарии. Наука о разнообразии продуктов и сочетании вкусов» Гарольда Макги. А вот еще новость: Детские библиотеки в России начали прятать от читателей книги, где упоминаются зелья, волшебная пыльца, маковые поля и даже грибы. Мне кажется, это про наших чиновников написано: «Заставь дурака Богу молиться, он и лоб расшибет». Ну реально, как старик Хоттабыч будет способствовать распространению наркотиков?

Госдума РФ недавно приняла поправки к Лесному кодексу, позволяющие обустраивать в лесах пешеходные, беговые и велосипедные дорожки, а также устанавливать урны и скамейки.

Ну реально, смешно. Получается, что раньше было так: как только поставил урну — тебя арестовали и два года зоны строгого режима? Протоптал беговую дорожку — тебе пять лет строгого режима?

И как вы думаете, у какой продукции есть льготы на НДС? На устрицы.

Парламент Великобритании в 2023 году принял 57 законов, включая бюджет и поправки к нему. Конгресс США в том же самом 2023 году принял 27 законов. И, кстати, в США очень многие политические обозреватели ругали Конгресс, что он так много законов напринимал, потому как норма – 12-18 новых законов в год. А в России Госдума РФ приняла в 2023 году 694 закона! В 12 раз больше, чем в Великобритании, и более чем в 25 раз больше, чем в США. И это, ещё не считая разных подзаконных актов ведомств, которые в западном обществе тоже принимались бы как законы. Реально, наша Госдума — это бешеный принтер.

И диву даешься какую чушь иногда несут наши чиновники. Директор департамента финансовой стабильности ЦБ РФ Елизавета Андреевна Данилова заявила, что «Банкротства бизнеса могут стать благом для российской экономики». Банкротство – это страшная трагедия для любого предпринимателя, для его семьи, для его сотрудников. А тут говорят, что это благо.

И, самое страшное, поручения Президента России Владимира Владимировича Путина не выполняются чиновниками. Вот близкий для меня пример, как только Президент говорит, что памятники культуры рушатся, помогите тем, кто занимается реставрацией, то, почему-то, сразу выходит Постановление Правительства РФ, резко затрудняющее реставрацию памятников культуры. Безобразие.

Вот вызывает Вас уважаемый читатель Президент России, Владимир Владимирович Путин и говорит Вам, напишите симфонию в течение недели, а вы даже музыкальной школы не окончили. Вы как

честный человек скажете, Владимир Владимирович, извините, вынужден отказаться, не смогу. А чиновники говорят, Владимир Владимирович, конечно, напишем, даже не за неделю, а за два дня. Ну и сами понимаете какая у них симфония получается, тяпа-ляпа. И так всегда.

И похоже, что чиновники скрывают правду от Президента. Вот недавно Министр экономического развития России Максим Геннадьевич Решетников доложил Президенту о ситуации в экономике, и по его словам, за последние три года рост экономики составил 10% в реальном выражении. Однако по официальным данным Росстата ВВП России в 2023 году вырос на 3,6%, в 2024 году вырос на 4,1%, в 2025 году вырос на 1,0%. Вы сами можете сосчитать, что в результате получается меньше 9%. Странно, что у Министра, так плохо с арифметикой. Далее Министр заявил, что если в 2017 году ВВП на душу населения составлял 43% от американского, то по итогам 2025 года это уже 56%. Однако в 2017 году ВВП на душу населения в России был примерно 11 тысяч долларов, а в США 60 тысяч долларов. В 2025 году в России был примерно 16 тысяч долларов, а в США 87 тысяч долларов. В 2017 году Россия занимала 65 место в мире, а в 2025 году была уже на 66 месте, между Тринидадом и Тобаго и Сейшелами. От США по этому показателю Россия отставала и отстаёт примерно в 5,5 раз. Облажался Министр.

Если коротко сказать о наших чиновниках, то лучше всего повторить слова из песни: «Кто был никем, тот станет всем». Они стали всем, но так и остались никем.

А в это я сначала даже не поверил. Накануне визита Президента РФ Владимира Владимировича Путина в Красноярск, действительно заменяли ценники на автозаправках. И ведь это не "потемкинские деревни" это откровенное дезинформирование и попытка манипуляции высшим руководством страны. Не пора ли губернатора отправить в отставку? А может нужно создать Министерство по борьбе с дураками?

Сейчас лучшие управленцы и лучшие организаторы — это предприниматели! Мы готовы в это непростое время подставить свои сильные плечи нашему Президенту Владимиру Владимировичу Путину!

У движения есть команда профессионалов, и мы готовы участвовать в формировании Правительства! Система закостенела, в нее нужно влить новую кровь. Вот стандартная биография нынешнего Министра или Губернатора: окончил институт, потом работал в государственном НИИ, потом на мелких должностях в государственной структуре, потом на средних, потом на крупной, а потом назначение на высокую должность. Ни одной секунды не работал в реальном бизнесе и в реальной экономике, ничего не создавал, только учился писать отчеты вышестоящему начальству. А России сейчас нужны люди с опытом работы на земле. Мы ждём от Президента серьезных кадровых решений. Мы считаем, что именно предприниматели должны стать основой новой команды Президента. Мы должны помочь Президенту навести порядок в стране и обеспечить проведение в жизнь Программы реформ.

Ли Куан Ю: «Государство должно иметь свой стратегический радар — постоянно сканировать горизонт будущего, замечать зарождающиеся тренды и угрозы, чтобы вовремя корректировать курс. Только так можно обеспечить процветание в постоянно меняющемся мире». Вы заметили это у нашего государства? Я лично не заметил.

Я точно не демократ. Все реформаторы были очень жесткими людьми. И напомню историю, как Пиночет привлек гарвардских мальчиков, и спас экономику Чили от социализма и полного краха. А почему пришлось из Гарварда брать? Потому что в Чили своих Столыпиных не было. А в России свои Столыпины есть.

Общероссийское движение предпринимателей 24 февраля 2022 года поддержало проведение Специальной военной операции. Предприниматели и армия едины! Мы помогаем подразделениям участвующих в СВО: коптерами, бронежилетами, тепловизорами и многим другим. Мы заботимся о семьях участников СВО.

Но у слабой экономики не может быть сильной армии, вот почему нужны реформы. Некоторые говорят: «Сначала Победа, потом реформы». Но без реформ не будет Победы.

Мы можем гордиться своей историей. Народы, населяющие Россию, трудолюбивы и предприимчивы. Вспомним Афанасия

Никитина и его «Хождение за три моря». Вспомним потрясающих промышленников царского времени и «красных директоров».

Наверное, Россия сможет просуществовать длительное время, используя свои огромные природные ресурсы и защищая свои границы мощным ядерным потенциалом. Но все больше людей будет уезжать из страны, не видя перспектив для себя и своих детей. И уезжать в первую очередь будут самые талантливые и предприимчивые. Экономика не рухнет и бизнес будет как-то выживать, но шансы России стать страной номер 1 в мире будут потихоньку приближаться к нулю. И будущего, конечно, у такой России не будет. А я верю в Великую Россию. В России есть много свободных экономических зон — нужно сделать всю Россию свободной экономической зоной. Нужно ставить амбициозные цели. Мы должны сделать Россию лидером мировой экономики.

Мое любимое выражение, которое я напишу не раз — нужно наводить порядок железной рукой. К сожалению, уровень бардака просто зашкаливает.

Наблюдая за непонятными действиями отдельных ведомств и чиновников, я иногда уже начал задумываться, может действительно Пятая колонна существует?

Великий русский философ Николай Александрович Бердяев говорит: «Государство существует не для того, чтобы превращать земную жизнь в рай, а для того, чтобы помешать ей окончательно превратиться в ад».

Не согласен! Моя Программа реформ превратит жизнь россиян в рай!

Президент Дональд Трамп в мае 2026 года исключил Россию из числа сверхдержав, заявив, что она больше не относится к этой категории. Пришла пора дать Трампу серьезный ответ.

Как жаль, что рядом с Президентом нет такого человека, как я - масштабного, жесткого реформатора. Все, что сейчас происходит в экономике, это мелкие шажочки, вперед-назад, влево-вправо, чаще назад. Нет мощного движения вперед! Нашему Президенту нужен

современный Столыпин, который железной рукой проведет так необходимые России экономические реформы и создаст лучшие условия в мире для ведения бизнеса.

Верю в Россию, и делаю все для того, чтобы Русское экономическое чудо наступило максимально быстро. Россия обязательно будет на первом месте в мире. Здание русского экономического чуда будет построено из кирпичей, каждый из которых очень важен. В фундаменте любовь и уважение к предпринимателям. А дальше разумные налоги, низкие ставки по кредитам, полное отсутствие бюрократии, священное право собственности.

1. Анализ текущей ситуации.

В 1965 году доля СССР в мировом ВВП составляла около 9,9% . В 2026 году —менее 3% . Мы уменьшили своё экономическое влияние в мире более чем в три раза за 35 лет. И именно поэтому пора России возвращаться, и именно поэтому России нужны мощные экономические реформы.

Возможно вам покажется иногда что я слишком критичен, но враг говорит сладкую ложь, а друг говорит горькую правду. Я патриот, я люблю Россию, и я переживаю за будущее России!

Россия — богатейшая страна с самой большой территорией из всех стран мира. У нас есть всё: огромные запасы нефти, газа, угля, платины, золота и серебра, руд всех металлов, алмазов и леса, плодородная земля, чистая вода, выход к морям и океанам. Но главное наше богатство — это образованные и трудолюбивые люди. А самое главное богатство — это российские предприниматели. Почему же Россия находится на 103 месте в мире по темпам роста ВВП? Нас опережают даже Беларусь, Казахстан, Узбекистан и Киргизия. Почему по ВВП на душу населения Россия занимает 85-е место в мире? Почему Россия на 119-е месте в мировом рейтинге экономической свободы? Почему Россия занимает 133 место в мире по продолжительности жизни? Почему миллионы россиян живут за чертой бедности? Потому что в России одни из худших условий в мире для ведения бизнеса. И чтобы россияне жили богато, счастливо и долго, нам нужны мощные экономические реформы.

Наша экономика к сожалению, похожа на невесту Франкенштейна.

Глава ВТБ Андрей Леонидович Костин сказал не менее ярко: «Экономика РФ — это 80-летний дед, который занимается сексом со свистом в ушах». Точнее не скажешь! А я бы еще добавил: Сексом дед занимается стоя, и в гамаке.

Действующая социально-экономическая модель России не обеспечивает устойчивого роста экономики. За тридцать лет среднегодовые темпы роста ВВП в России не превысили 1%. Это существенно ниже показателей как развитых стран, так и большинства развивающихся экономик. Структура экономики остается сырьевой и слабо диверсифицированной: доля добывающих отраслей и сельского хозяйства существенно выше, чем в развитых постиндустриальных странах, тогда как высокотехнологичные сектора — микроэлектроника, ИТ, фармацевтика и химия — значительно отстают. И самое страшное, наша промышленность неконкурентоспособная, у нас практически все дороже в 2-3 раза, чем в других странах и ниже по качеству. Социальная сфера, прежде всего здравоохранение и образование хронически недофинансирована. Расходы на здравоохранение составляют около 5% ВВП, на образование — около 4%, что заметно ниже уровней развитых экономик. Дальше так жить уже нельзя.

Отток капитала был всегда серьезной проблемой для России, совокупный отток капитала из России за 2000-2020 годы составил около 700 млрд. долларов США. А за первые три квартала 2025 года (более свежих данных нет) отток капитала составил около 70 млрд долларов. Т.е. проблема сохраняется, а ведь как нужны эти огромные суммы для развития России.

Ни одного целлюлозно-бумажного комбината за 45 лет не построили. По сравнению с 1990 годом осталось 6% производства лесной техники, 3% производства металлорежущих станков и так далее. В 2024 году ни одного серийного пассажирского самолета не произвели впервые в истории России и Советского Союза, в 2025 году был произведен один самолет. Согласитесь, это позор. Упаси Господь, через 10 тысяч лет археологи будут вести раскопки на территории России и по результатам раскопок установят, что в XXI веке на

территории России жили китайцы. А потому что всё китайское: машины китайские, телевизоры китайские, телефоны китайские, обувь китайская, одежда китайская. Всё китайское!

Реальные темпы роста ВВП в России в 2025 году были не более 0,5%. В 2026, по моим прогнозам, рост ВВП в лучшем случае будет нулевым. А в Казахстане больше 6%, в Туркменистане 6,7%, в Узбекистане 7,5%, а в Кыргызстане 10%. Представляете, какой отрыв от России? Честно, за Державу обидно. Сейчас мы не можем даже мечтать о темпах роста ВВП в 5%, а для того, чтобы догнать передовые страны, нужны темпы роста ВВП 15-20%. А реальность печальнее с каждым днем. В первые два месяца 2026 года ВВП России сократился на 1,8% в годовом выражении по данным Минэкономразвития РФ. На это уже обратил внимание Президент России В. В. Путин.

Известный российский бизнесмен Олег Владимирович Дерипаска прав! И чиновники, и предприниматели должны пахать с утра до ночи без отпусков и выходных. У предпринимателей должен появиться азарт, а сейчас, к сожалению, нас накрывает уныние. И мне все чаще задают вопрос: «Андрей Аркадьевич, а что лучше, открыть бизнес или положить деньги на депозит?». Конечно, положить деньги на депозит! Какой сейчас бизнес не откроете - разоритесь.

В 2026 году по уровню ВВП на душу населения Россия заняла 86-е место в мире. Даже Казахстан обошел Россию. Не пора ли нам встряхнуться? Вот сейчас смотрят жители Хабаровского края на то, как живут соседи китайцы и завидуют. И что особенно обидно, ведь скоро жители Саратовской области начнут завидовать казахам.

Очень важный показатель — доля малого и среднего бизнеса в ВВП. В России этот показатель на протяжении многих лет не меняется, чуть меньше 22 %. В Европе, Китае и США он составляет 65—70%. В Казахстане 40%, в Киргизии 42%, в Узбекистане 55%, а в Туркменистане целых 71,6%. Малый и средний бизнес — колоссальный резерв для развития России, который, к сожалению, мы не используем. И важно расчистить те препятствия, которые стоят на пути роста малого бизнеса и его превращения в средний и крупный. Как это было в Китае в 1978 году, когда пришел к власти Дэн Сяопин. Сначала бурно

развивался малый бизнес, потом начал перерастать в средний, а потом и в крупный. Не было препятствий для роста. Вот у нас сейчас, если вы открыли палатку, значит, всю жизнь будете в этой палатке торговать. Открыли кафе — будете всю жизнь в этом кафе торговать. У вас не будет сети из пятисот кафе, из вашей палатки не вырастет «Магнит». И вам повезет, если ваше кафе не обанкротится. Это сейчас главная проблема. Малый бизнес доедает «хрен без соли». Кстати, в этом году доля малого и среднего бизнеса в ВВП России упадет ниже 20%, следствии массовых закрытий и банкротств.

А вот от этой информации я, честно говоря, в шоке: Доля компаний МСП, созданных и контролируемых крупными госкомпаниями, доходит до 75%. Когда говорят, что объем договоров госкомпаний с МСП в первом квартале 2026 года вырос втрое по сравнению с 2025 г. и достиг 2 трлн рублей и дескать, МСП растут как на дрожжах, это фикция. По факту это законная налоговая оптимизация, которые используют крупные госкомпании. И значит получается, что обычных компаний МСП реально у нас в 4 раза меньше? И значит доля малого и среднего бизнеса на самом деле меньше 10%?

Все российские миллиардеры, как правило, стали ими давно, новых практически нет. И откуда им взяться? Даже я сейчас не смог бы стать миллиардером.

Посмотрите капитализацию американских компаний. Вот, например, первая тройка: NVIDIA Corporation — 5,46 трлн долларов, Microsoft Corporation — 3,67 трлн долларов, Apple Inc. — 4,46 трлн долларов и т.д. А вот наша тройка: Сбербанк — 73,03 млрд долларов, Роснефть — 39,52 млрд долларов, Лукойл — 35,26 млрд долларов и т.д. Во-первых, у российских компаний совсем другие цифры капитализации, на три порядка ниже. И отрыв американских компаний все больше и больше. И в США сплошь IT-компании, а у нас газовые и нефтяные, Сбербанк только затесался. И это все старые компании. А в США все крупные компании выросли из гаражных стартапов, из малых компаний. У нас это физически невозможно, стоит бронебойный барьер между малыми и крупными компаниями и вырасти малой компании в крупную физически невозможно. Российские публичные компании, торгуемые на Московской бирже, стоят 53,7 трлн рублей. По

официальному курсу ЦБ это $714 млрд. Одна только Nvidia оценивается в 6,8 раза дороже. Если бы российский рынок был одной компанией, он занял бы примерно 16-е место в мире — между Eli Lilly (фармацевтика) и Exxon Mobil (нефть). Все российские публичные компании вместе стоят меньше 1% от американского фондового рынка. Президент поручил удвоить капитализацию российского фондового рынка к 2030 году, доведя её до 66% ВВП, а к 2036 году — до 75% ВВП. Уверен, что поручение Президента, как всегда, выполнено не будет.

Повторюсь, я бы сейчас не смог бы стать миллиардером. И никакой малый предприниматель сейчас не смог бы стать миллиардером. Миллиардерами могут стать только дети миллиардеров. Как сказал Конфуций: «Если в стране есть Путь, то стыдно быть бедным. Если в стране нет Пути, то стыдно быть богатым.

Россия переживает сейчас самое трудное время после Великой Отечественной войны, идёт Специальная военная операция, Запад давит санкциями, сжимается кольцо блокады вокруг России, сотни тысяч предпринимателей уехали из России. К сожалению, под нажимом США и Европы банки Китая, Турции, ОАЭ и других стран усложняют прием платежей от российских предпринимателей. Обойти санкции становится все труднее.

Нефтегазовое проклятье России осталось в далеком прошлом. Нефтегазовые доходы Федерального бюджета в первом полугодии 2026 года составили 3,661 триллиона рублей, что на 22,7% ниже показателей аналогичного периода 2025 года. Правда, в последнее время, в результате событий на Ближнем Востоке, цены на нефть поднялись, но воспользоваться ими в полной мере Россия не смогла, потому что портовая инфраструктура и танкеры теневого флота находились под ударами украинских беспилотников. Кстати, по экспорту нефти Россия может рассчитывать только на Китай и Индию. США и Катар практически вытеснили нас с самого дорогого газового рынка — рынка Европы. МВФ допустил полный отказ Евросоюза от импорта российских энергоресурсов к 2030 году. В 2025 году экспорт российского газа в Европу по трубопроводам рухнул на 44%. По итогам 2025 года «Газпром» экспортировал в страны Европы лишь около 17 млрд кубометров, что стало новым антирекордом с начала 1970-ых

годов. Рекорд поставок был установлен в 2018-19 гг, когда «Газпром» качал в европейские страны 170-180 млрд кубометров, или 80% всего газа, проданного в дальнее зарубежье. С тех пор объемы обвалились в 10 раз. Потеря европейского рынка обойдется «Газпрому» в 15 триллионов рублей в ближайшие 10 лет. А сейчас крупнейшим рынком сбыта для «Газпрома» стал Китай, закупающий газ со скидкой почти 56%. Эксперты Института энергетических исследований Российской академии наук рисуют апокалиптическую картину. По их оценке, в ближайшие 25 лет экономика РФ потеряет 40% топливного экспорта, а доходы от него сократятся в 2,8 раза. Валютная выручка от экспорта углеводородов сожмется с $315 млрд в 2021 году до $146 млрд к 2030-му.

А когда-то Россию называли бензоколонкой. Быстро восстановить повреждённые нефтеперерабатывающие предприятия России непросто. Многие ключевые технологические установки НПЗ были построены с использованием оборудования и технологий западных компаний, а после введения санкций доступ к оригинальным комплектующим, сервису и инженерной поддержке оказался существенно ограничен. Хотя у России сохраняются собственные инженерные компетенции и возможности по ремонту части оборудования, замена сложных импортных установок или их отдельных компонентов может занимать месяцы, а иногда и годы.

Каждая третья российская компания оказалась убыточной — потери превысили 5 трлн рублей за полгода. Это следует из данных Росстата. В минусе оказались 21,5 тыс. организаций — 33,5% от общего числа.

Падают объемы производства на металлургических предприятиях, металлургические предприятия получили 314,6 млрд рублей убытков. Падает все машиностроение, в том числе упало производство грузовых и легковых автомобилей, сельскохозяйственной техники.

За два года построили всего один серийный гражданский самолет, скоро летать будет не на чем. А ведь обещали построить тысячу российских самолетов к 2030 году. Потом, в ноябре 2025 года, план был скорректирован до 568 самолетов к 2030 году. А сейчас говорят, что

построят 340 самолетов к 2030 году. Я ещё хочу напомнить одну вещь. Чтобы наши «Боинги» летали, им нужно делать ремонт периодически. Вы знаете, где мы делали ремонт до последнего времени? В Иране! Иран наладил выпуск двигателей для «Боингов». А Великая Россия не смогла. Иран тоже под санкциями, ему тоже надо летать, и вот они смогли наладить выпуск «Боингов», а мы не смогли. А мы погружаемся в какой-то пещерный век! Разработчик Ан-2 предложил восстановить лётную годность примерно 700 самолётов, которые находятся на хранении частных структур. Ан-2, чтобы вы понимали, это биплан с расчалочным крылом, с моторами, который начали выпускать 80 лет назад. Это антиквариат! И сейчас они хотят восстановить лётную годность и говорят, что ресурс выработан всего на треть. Они помогут избежать дефицита перевозок на местных линиях в ближайшие 5-10 лет. И пишут, что восстановление всего парка потребует 15-20 миллиардов рублей. Но перевозчики, те, кто на этих самолётах летает, говорят, что не могут себе позволить даже поддержание действующих, работающих самолётов, не то, что восстановление этих старых.

В лесной промышленности тоже все плохо. По итогам 2025 года 45% лесозаготовительных предприятий, 48% предприятий деревообработки, 26% предприятий мебельной и плитной промышленности, а также 19% предприятий целлюлозно-бумажной промышленности убыточны. В 2026 году ситуация продолжила ухудшаться.

Российский рынок грузовых железнодорожных перевозок входит в фазу системного кризиса, признаки которого уже невозможно игнорировать. Финансовое состояние ОАО «РЖД» характеризуется высоким долгом, минимальной прибылью и зависимостью от новых заимствований на фоне замороженных инвестиций в сеть. А «РЖД», вместо того чтобы строить железные дороги, вдруг занялись недвижимостью. Купили себе небоскреб за 193,1 млрд рублей, стали строить жилье вместо вокзалов. Короче, шиковали за государственный счет. Кстати, сейчас пытаются небоскреб продать, покупателей нет. С авиаперевозками тоже проблемы из-за старения самолетов. Падение оборотов и в автомобильных перевозках.

В сельском хозяйстве тоже проблемы. Цены на зерновые падают, многие сельхозпроизводители убыточны и близки к банкротству. Площади посевов озимой и яровой пшеницы сокращаются. Рентабельность яичного производства сократилась в 7 раз - но она еще хоть осталась в положительной зоне. Промышленное пресноводное рыболовство уже не первый год убыточно в среднем, как и разведение овец и коз, например. В этих условиях вряд ли приходится говорить о больших возможностях вложений в развитие у производителей. В итоге участники рынка уже прогнозируют снижение урожая в 2026 году.

Проблемы в сельском хозяйстве усугубляются ударам украинских беспилотников по экспортной инфраструктуре, портам и судам. Резко сократился экспорт российской пшеницы – на 50-60%. Из-за этого цены на зерно начали падать. Пшеница, ячмень, подсолнечник и соевые бобы подешевели более чем на 40%. А чем государство помогает сельскому хозяйству? А вот чем: Ведены новые обязанности владельцев домашней птицы:

- Необходимо каждую домашнюю курицу начиная с одиннадцатой, регистрировать в районных ветеринарных станциях.
- Необходимо информировать о рождении цыплят в течение 7 дней после вылупления.
- Владелец обязан за 5 дней подавать данные о каждом забое, загрызенных лисами или умерших птицах.

Выше об этом я уже говорил, над этим смеется и плачет весь интернет.

У предприятий пищевой промышленности тоже все плохо. Акционеры одного из крупнейших производителей мороженого в России АО «Русский холодъ» решили ликвидировать компанию. Местные власти уже получили уведомления от ряда предприятий холдинга об остановке производства и увольнении сотрудников. Совокупный долг четырёх основных компаний «Русского холода» в 2025 году превысил 12,5 млрд рублей. И это только начало.

У легкой промышленности тоже большие проблемы. Например, Gloria Jeans закрыла 150 магазинов по всей России. Это 25% сети. И продала последние две свои швейные фабрики в России.

Строительство, которое очень бурно развивалось несколько последних лет, столкнулось с упадком. Застройщики не могут продать каждую вторую квартиру, а задержки с выдачами ключей доходят уже до нескольких лет. При этом с 1 октября 2027 года из-за реформы семейной ипотеки ситуация может стать ещё хуже. А ведь стройка могла бы стать локомотивом экономики, стимулировав рост производства цемента, металлопроката, стекла, пластмасс, мебели, кухонной утвари и тд. Но наш локомотив стоит на запасном пути. Наибольшая доля невостребованных квадратных метров — в Краснодарском и Красноярском краях, Башкирии, Воронежской, Ленинградской и Ростовской областях. Раньше продажи жилья достигали 2,5-3,5 млн кв м в месяц, а сейчас фиксируются на уровне 1,9 млн кв м. Застройщики массово банкротятся по всей России. За первые 3 квартала 2026 года число таких случаев взлетело более чем на 30%.

Понятно, что банкротства в первую очередь связаны с падением покупательского спроса, во вторую с колоссальной бюрократией и огромными сроками согласования проектов строительства. Но и отсутствие ипотеки под нормальный процент тоже влияет очень сильно. Посмотрите на таблицу городов Европы по недоступности ипотеки, на первых местах с огромным отрывом стоят российские города. Показатель отражает, сколько в среднем составляет ежемесячный ипотечный платеж в % от средней чистой зарплаты в городе.

- Москва 413.7%
- Нижний Новгород 381.9%
- Калининград 317.7%
- Санкт-Петербург 316.8%
- Тирана 149.0%
- Прага 140.6%
- Клуж-Напока 136.5%
- Будапешт 134.8%
- Лиссабон 131.4%
- Белград 130.9%

ЖКХ деградирует на глазах. Опять многочисленные аварии на ТЭЦ, рушатся линии электропередач, Россию внезапно заваливает снегом, а расчищать улицы призывают граждан. Заместитель

Председателя Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснуллин расписывается в бессилии: «Износ систем ЖКХ в ряде регионов России достиг 50%. Проблемы в отрасли копились десятилетиями, а около 30% предприятий коммунальной сферы остаются убыточными, при этом сети изнашиваются быстрее, чем обновляются».

Начала падать даже лучшая в мире ресторанная отрасль России. В России за год закрылось почти 40 тысяч заведений общепита. Это максимальный показатель с начала 2022 года. За первые полгода в Москве уже ликвидировано 440 заведений. При этом за весь 2025 год закрылось 540 таких заведений. Даже на знаменитых Патриарших прудах в Москве за год закрылось 15 проектов. Крупные рестораны, кофейни и бары начали закрывать свои заведения: «Шоколадница», «Ростикс», «Якитория», Menza. Полностью закрылись «Хлеб насущный», пиццерия Fornetto, сеть баров «Дорогая, я перезвоню», Smoky BBQ, The toy, MiMi, Beerside и другие. Даже на знаменитых Патриарших прудах в Москве за год закрылось 15 проектов. Недавно известный ресторатор Эмин Арасович Агаларов заявил: «Из пятидесяти моих ресторанов в Москве только 2 ресторана работают с прибылью, остальные 18 работают либо в ноль, либо с минусом. За последние 6 месяцев на Малой Бронной, самой ресторанной улице, закрылись 20 ресторанов».

Даже у сетей фастфуда снизилась чистая прибыль в 2025 году. У ООО «Юнирест», которое управляет брендом Rostic`s, этот показатель снизился на 27,5%, до 4,1 млрд руб. У ООО «Система ПБО» («Вкусно — и точка») чистая прибыль снизилась на 15,1%, до 14,4 млрд руб. У ООО «Бургер Рус» («Бургер Кинг») — на 61%, до 637,6 млн руб.

Интересно, что на фоне масштабного закрытия кафе и ресторанов Минфин РФ предложил с 1 апреля по 31 декабря 2026 года освободить от НДС организации и ИП в сфере общепита. А зачем вводили НДС? Получается сначала убили общепит, а теперь оживляют. Как всегда, у нас, маленький шажок вперед, два шажка назад и прыжочек. Интересно, а виновные в этом безобразии будут наказаны? Риторический вопрос. И не нужно удивляться, что в начале 2026 года число регистраций нового бизнеса в общепите увеличилось более чем на 20%, до 12,5 тыс. организаций, хотя год назад этот показатель не

превышал 7%. Аномальный по своей сути рост может объясняться планами отрасли дробить свой бизнес, столкнувшийся в этом году с резким ростом налоговой нагрузки.

Потребительский рынок России стремительно охлаждается: в начале ноября реальные расходы населения впервые перешли к устойчивому снижению, опустившись на 4% год к году. У людей все меньше свободных денег. Падают продажи квартир, строительных материалов, мебели, бытовой техники и электроники, смартфонов, планшетов, компьютеров, ноутбуков, легковых и грузовых автомобилей, сельскохозяйственной техники, одежды и обуви, косметики и парфюмерии, падают грузоперевозки. Оборот розничной торговли резко тормозит, повсеместно закрываются магазины. Снизилась посещаемость торговых центров и ресторанов. Пустеют склады. Упало потребление электроэнергии, важный показатель, который говорит о замедлении экономики. Начался резкий рост неплатежей. Просроченная дебиторская задолженность российских компаний в январе 2026 года достигла 8,2 трлн рублей (3,8% ВВП), следует из данных Росстата. За год показатель вырос на 21%, за пять лет — в 2,5 раза. Бизнес стал чаще сталкиваться с кассовыми разрывами с начала 2026 года. 27% российских компаний и ИП в 2026 году столкнулись с кассовыми разрывами в первый раз или впервые за долгое время. Еще 26% назвали временную нехватку средств на текущие расходы «нормальным явлением» в своей работе. В 2025 году в России закрылись 845 тысяч компаний, включая ИП — это крупнейшее сокращение с 2022 года. В 2026 году число закрывшихся компаний увеличится в несколько раз. Инвестиции упали почти до нуля— тревожный сигнал. Без инвестиций в основной капитал и технологии невозможен устойчивый рост в будущем. 65% предприятий малого бизнеса с оборотом до 20 млн рублей в первом квартале 2025 года отработали без прибыли. Заниматься бизнесом в России сейчас как в старом анекдоте: еврей варит яйца в палатке и продает их по 10 рублей. К нему подходит покупатель и спрашивает, Абрам почему ты продаешь яйца по 10 рублей, ведь покупаешь тоже по 10 рублей? Где прибыль? Абрам отвечает, а пар от варки яиц? Прибыль всего российского малого и среднего бизнеса — это пар от варки яиц. И вот свежие апрельские данные Росстата: Объем просроченной

дебиторской задолженности российских организаций по состоянию на январь 2026 года достиг почти 8,5 трлн рублей. Прибыль российского бизнеса резко просела — в январе–феврале компании заработали 3,4 трлн рублей, что на 33,1% меньше, чем годом ранее, следует из данных Росстата. Это самое сильное падение с 2022 года, когда показатель снижался ещё на 34,5%. 93% предпринимателей фиксируют ухудшение, деловая активность на минимуме за последние 4 года. Половина предприятий малого бизнеса уже работает в убыток. И поэтому желающих заниматься бизнесом все меньше и меньше. Массовые банкротства уже не за горами.

Просрочка россиян по кредитам достигла рекордных 1,65 трлн рублей. Граждане набрали кредитов, а теперь неспособны их выплатить из-за снижения доходов и роста цен. Падает потребление, ездят на старых машинах. Беднеет народ: ест все меньше и меньше. Доля расходов на еду в бюджете среднестатистического жителя России достигла максимума за последние 16 лет и составила 39%, следует из данных Росстата на начало 2026 года. Вместо помидоров и огурцов едят капусту и картошку. Продажи черешни упали на 15% год к году. И парадоксальным, мне непонятным образом, цены на продукты питания в США, Лондоне (на собственном опыте убедился) дешевле, чем в России. А в Дубае даже вдвое дешевле, чем в России.

Россия опустилась в рейтинге ООН по развитию человеческого потенциала со 127-го на 131-е место. Почему опустилась? Потому что важную роль играют не только экономические показатели, но и работа государственных институтов, уровень защиты частной собственности, независимость судебной системы, а также доверие граждан к правоохранительным органам и государственным структурам. Устойчивое развитие невозможно без прозрачных правил игры для бизнеса, защиты прав собственности и эффективной системы правосудия.

Китайский автомобиль в России стоит в 3 раза дороже, чем такой же автомобиль в Китае. Почему? Потому что НДС, таможенная пошлина, утильсбор, сертификация, ГЛОНАСС и логистика. Это создаёт колоссальное преимущество для нашей российской автомобильной промышленности. По логике наши отечественные

автомобили продаются дороже в 2 раза из-за излишней защиты, и российские производители должны получать огромные прибыли! Я предполагал установить защитные меры в размере 25%, создав достаточно льготные конкурентные условия для отечественных производителей и позволив потребителям сэкономить средства, но оказалось, что все гораздо сложнее. Недавно глава «Автодома» Андрей Ольховский дал большое интервью, и там есть страшные слова: «Действительно ли при выпуске китайских машин в России их стоимость получается такая же, как по импорту? В текущий момент импортировать готовые автомобили дешевле, чем производить их здесь». Вы представляете, насколько неконкурентна наша автомобильная промышленность и наша экономика, что дешевле с огромной нагрузкой привезти автомобиль из Китая, чем произвести на месте? Вот почему России нужны мощные экономические реформы, иначе мы просто не сможем конкурировать со всем остальным миром! И еще один парадокс или идиотизм, решайте сами. Новая «Лада Granta» в Египте стоит 600 тысяч рублей в пересчёте на наши деньги. А в России в два раза дороже. Это притом, что до Египта ее ещё нужно довезти. Кстати, недавно Президент США Дональд Трамп заявил, что США вводят пошлины в размере 25% на все автомобили, собранные за пределами страны. Удивительным образом совпало с моим предложением о защитных мерах в размере 25% с предложением Трампа. Кстати, в Туркменистане китайские автомобили стоят в 2,5 раза дешевле. Почему? Потому что таможенная пошлина 2%, а идиотского утильсбора нет вообще. Вам не обидно дорогие россияне?

Вот интересная новость: Toyota показала 5,1-метровый седан bZ7 с технологиями Huawei и Xiaomi, уровня Мерседес S-класса. Запас хода заявлен до 700 км, есть быстрая зарядка и адаптивная подвеска, которая подстраивается под дорогу в движении. В оснащении — кресла с массажем, вентиляцией и подогревом, автопилот для города и трассы, автопарковка и режим охраны. Его цена 1,7 млн рублей, что сопоставимо с ценой Lada Vesta. Вам не кажется удивительным, что наш АвтоВАЗ выпускает мини-автомобили по цене Мерседес S-класса?

Еще новость: BAIC показали «китайскую Camry» дешевле Lada Granta — новый Arcfox S3 стоит 700 тысяч рублей. Это почти 5-метровый седан с огромным 15,6-дюймовым экраном, мягким салоном и

креслами-кроватями. Под капотом — 213 л.с. и до 660 км хода. Есть версия со сменной батареей: аккумулятор меняется за пару минут. Также у машины есть LiDAR, автопилот и электрическое антикрыло в топовой комплектации.

А вот новость еще интереснее: Бизнес-седан всего за 560 тысяч рублей выпустили в Китае. Он почти в 3 раза дешевле Lada Vesta. Это MG5 2026. В нём турбомотор на 181 л.с. Разгоняется до 100 км/ч за 6,9 секунд. Внутри два экрана по 12,3 дюйма, камеры 360°, ИИ-ассистент, амбиентная подсветка на 256 цветов, акустика Arkamys и электрокресла.

Недавно заместитель Председателя Правительства РФ Денис Валентинович Мантуров заявил: «У АвтоВАЗа не должно быть конкурентов, в том числе из Китая. Это одно из условий России». Я согласен, но нужно убирать конкурентов не за счет огромного утильсбора, а за счет того, что АвтоВАЗ выпускает автомобили намного лучше китайских. А вот это без мощных экономических реформ точно не получится. А недавно один из руководителей АвтоВАЗа на вопрос журналиста, а вы можете выпускать автомобили лучше BMW, ответил: «Можем, но зачем?». Как вы думаете будет АвтоВАЗ выпускать лучшие в мире автомобили при таком подходе?

В области науки и высоких технологий Россия все дальше и дальше отстает от передовых стран. Частная компания Илона Маска выводит на орбиту 91% всех грузов, а Великая Россия-4%. А ведь когда-то мы первыми отправили человека в космос. В США и Китае уже ездят в массовом порядке самоуправляемые такси. Недавно Tesla выпустила первый в мире электрокар без руля и педалей по цене Lada Vesta - 2,2 млн рублей. Cybercab будут использовать, как такси. Внутри нет зеркал, только гигантский экран на приборной панели, а сам автомобиль полностью управляется ИИ. Ну а где наши полностью управляемые искусственным интеллектом такси? Вы что-нибудь слышали? Я не слышал! Обидно и досадно. Tesla Semi электрический грузовик, имеющий дальность 800 км будет выпущен в 2026 году в количестве 60 тысяч штук, и уже готова вся инфраструктура для его эксплуатации. А мы всё Камазы советских времен выпускаем. А недавно Илон Маск представил новое поколение Tesla Roadster — летающий электрокар,

который умеет переворачиваться в воздухе, ездить вверх колёсами и разгоняться до 100 км/ч менее чем за секунду. Очень красиво на видео Tesla выписывает кульбиты в воздухе. Главная особенность суперкара — реактивные ускорители, разработанные совместно со SpaceX. Они позволяют машине отрываться от земли и маневрировать в воздухе. А мощная система вентиляторов буквально присасывает Roadster к поверхности, позволяя ему удерживаться даже вверх колёсами. Боюсь что без мощных экономических реформ, АвтоВаз выписывать такие кульбиты не будет никогда.

А еще мы отстали в производстве микроэлектроники и чипов. И во всем мире бурно развивается искусственный интеллект, особенно в Китае и США, для него нужны колоссальные объемы электроэнергии, а у России есть важное преимущество - развитые ядерная и гидроэлектроэнергетика. Почему мы плетемся на задворках, а не используем наши преимущества? Еще одна важная вещь, ведь реальное участие в гонке ИИ могут позволить себе, к сожалению, только богатые страны: США и КНР. И не только России, а даже и Европе там места нет. Вот что сказал Эрик Шмидт, генеральный директор компании Google с 2001 по 2011 год: «Я думаю, что реальное ограничение для ИИ — это не энергия, а на самом деле деньги. Потому что если посчитать стоимость всего этого: возьмём округлённо 50 миллиардов долларов за гигаватт, тогда 10 гигаватт — это уже 500 млрд долларов. Сколько компаний, стран и прочих могут дать отрасли триллион долларов капитала? Очень и очень немногие. Китайцы, безусловно, могли бы это сделать. В Америке есть люди, которые надеются, что это произойдёт. Интересно, что такие вещи можно профинансировать, потому что гениальная структура американского рынка капитала позволяет нам занимать такие суммы. Например, европейцы так не могут, верно? Они из-за этого довольно раздражены. Но для Америки это хорошо». Есть сейчас у России деньги для бурного развития искусственного интеллекта? Может она привлечь эти деньги? Вряд ли.

Я уж молчу про сортиры во дворе. Нам необходимо осуществить научно-технический прорыв с использованием лучших достижений

российской и мировой науки и самых передовых технологий, широкой цифровизации отраслей экономики и социальной сферы, позволяющей в кратчайшие сроки обеспечить технологическую независимость страны по всем главным направлениям ее развития.

Очевидно, что в 2027 году нас ждет серьезная просадка экономики. Сохранить даже околонулевые темпы роста будет практически невозможно из-за продолжения сверхжесткой политики ЦБ, из-за увеличения налогов, отсутствие инвестиций, и падения покупательского спроса. Мы вошли в застой, обычными традиционными методами из него не выйти, нас спасут только мощные экономические реформы.

Если говорить честно, Великая российская депрессия уже началась.

Заместитель генерального директора ЦМАКП Дмитрий Рэмович Белоусов: «Россия находится в состоянии «затягивания в стагфляцию» — экономическая динамика быстро снижается (причем во втором и третьем квартале есть риск технической рецессии), а инфляция остается высокой. Экономическая активность замедляется «почти фронтально», бюджетный импульс уменьшается, возможности «дешевого» импортозамещения, без существенных инвестиций, исчерпаны, но возможности для них сужаются высокими процентными ставками, гонкой зарплат и повышением налога на прибыль. Теперь российская экономика может оказаться перед сочетанием жесткой бюджетной и денежно-кредитной политик, «в прошлый раз» (2012–2013 гг.) это привело к ее втягиванию в стагнацию. Календарь возможного кризиса: во второй-третий квартал: торможение экономического роста, кризис потребительского спроса. Гонка зарплат подходит к концу, все большее количество предприятий не могут повышать оплату труда прежними темами. Значит, доходы населения, которые были основным драйвером роста последних двух лет, не будут расти прежними темпами. В третьем-четвертом кварталах может начаться ослабления рубля и – параллельно – риск развития цепочек неплатежей, о котором ЦМАКП предупреждает с конца прошлого года. Во втором полугодии также вероятно ускорение инфляции. С июля вырастут тарифы, в том числе ЖКХ, а в IV квартале увеличится импорт, что усилит ослабление

рубля, при прочих равных условиях, дополнительно усилит инфляцию. ЦБ, вероятно, ответит на это повышением ключевой ставки «с соответствующими последствиями для неплатежей и выпуска».

По числу долларовых миллиардеров РФ заняла 5-е место в мире. И состояние российских миллиардеров удивительным образом в 2025 году выросло более чем на 24,5 млрд долларов, а в 2026 на 100 миллиардов долларов. И эта новость удивляет, россияне купили рекордные 225 Rolls-Royce в 2025 году. Это максимум с начала СВО и второй результат за последние 15 лет. А пока у нас богатые богатеют, бедные нищают. Россия заняла 2-е место в мире по экономическому неравенству. Она догнала ОАЭ и обогнала ЮАР с Бразилией. С 2020 года разрыв между самыми богатыми людьми и остальным населением продолжает увеличиваться во всём мире. Рейтинг:

- ОАЭ — коэффициент Джини 0,82;
- Россия — коэффициент Джини 0,82;
- ЮАР — коэффициент Джини 0,81;
- Бразилия — коэффициент Джини 0,81;
- Саудовская Аравия — коэффициент Джини 0,78;
- США — коэффициент Джини 0,77.

За первые три месяца 2026 года в Федеральный бюджет поступило всего навсего 52 млрд рублей от так называемого налога на богатых, следует из данных ФНС России. Это на треть больше, чем годом ранее, когда пятиступенчатая шкала только появилась. Я понимаю, если, подняв налоги на богатых, снизили бы налоги для малого бизнеса! Как Робин Гуд делал для примера, отбирал у богатых, отдавал бедным. Но наша власть обдирает и богатых, и бедных.

Недавно интернет взорвала новость, что Тимати купил себе самый крутой Bugatti за 500 миллионов рублей, и все стали обсуждать, как это так, страна воюет, а тут 500 миллионов рублей. Но Тимати не мошенник, он честно заработал эти деньги, заплатил огромные налоги, какие могут быть претензии? С другой стороны, возмущение можно понять, страна воюет, идет СВО, но прогуляйтесь по Москве, как будто никакого СВО у нас и нет. Но этот вопрос не к Тимати.

Во время коронавируса я попал в вакуум, впервые в моей жизни делать было особо нечего. Чтобы занять время, посмотрел много сериалов, в том числе сериал «Силиконовая долина», о том, как начинающие американские стартаперы преодолевают огромное количество, с нашей точки зрения смешных трудностей и проблем. Целых 6 сезонов! Если бы этот сериал снимался в России, и они столкнулись с реальными трудностями российского бизнеса, то им пришел бы конец в конце первой серии. Какие там 6 сезонов. И я хочу, чтобы миллиардерами в России становились не самые стойкие предприниматели, а самые талантливые.

Мы должны задуматься почему у нас нет таких предпринимателей как Стив Джобс, Илон Маск, Джефф Безос, Джек Ма. Почему у нас нет частных компаний с капитализацией несколько трлн долларов, которые выросли из гаражей? Почему у нас нет ни одного единорога? Что мешает их появлению? Даже в Узбекистане и Казахстане уже есть по одному единорогу. В очередной раз скажу налоги неподъемные, ставки по кредитам огромные, бюрократия дикая, кадров нет, заниматься бизнесом сейчас могут только фанатики. Что нужно сделать для того, чтобы у нас наконец появились свои Илоны Маски и Джефы Безосы? Собственно моя Программа реформ как раз об этом. И не надо стесняться использовать лучший мировой и российский опыт.

Почему наши Силиконовые долины — Сколково, Роснано, свободные экономические зоны не стали точками роста? Потому что, нужно в корне менять отношение к бизнесу. Нужны мощные экономические реформы. И очень важно бизнес-образование. Силиконовая долина – это Стэнфорд. Научить бизнесу нельзя, это понятно, но развивать дух предпринимательства тоже очень важно. И поэтому все вот эти Стэнфорды, это как раз про дух предпринимательства, которого нам очень не хватает.

А где наши транснациональные компании? Мы должны создать условия для того, чтобы российские предприниматели завоевали весь мир, чтобы малое предприятие могло вырасти до большого. Но в нынешней системе налогообложения предпринимателю нет смысла расти, потому что, как только он дорастает до определенного порога, резко увеличивается налоговая нагрузка. И он должен остановиться в

развитии или заняться дроблением бизнеса, что является уголовным преступлением. Поэтому одной из важнейших частей нашей Программы реформ является налоговая реформа. Нужно снизить налоги для того, чтобы малый бизнес мог развиваться. Год назад для ресторанов отменили НДС и снизили отчисления на соцстрах с 30% до 15%. Подчеркну – отменили НДС. Удивительно, но обороты ресторанов выросли в 2 раза, а сбор налогов увеличился на 2,5 млрд рублей. Это настоящее Русское чудо! Казалось бы, Правительство должно было обратиться к Президенту с предложением: «Давайте отменим НДС, давайте снизим соцстрах для всех предпринимателей, и весь российский бизнес будет расти на 100% в год». Но вместо этого решили, наоборот, повысить налоги. Красавчики!

Недавно глава «Опоры России» Александр Сергеевич Калинин сообщил, что китайцы переманивают дальневосточные компании перерегистрироваться в китайских промпарках, технопарках, потому что там более низкие налоги, дешевые кредиты под 3%, гранты на капзатраты. Обидно конечно, ведь по идее мы должны переманивать китайцев низкими налогами, низкими ставками по кредитам и полным отсутствием бюрократии.

Чиновники любят говорить, что в России очень низкие налоги, но это не соответствует действительности. Налогообложение у нас грабительское и конфискационное.

Когда я выступаю на круглых столах или конференциях посвященных налогам, то своё выступление я всегда начинаю со слов: «Господи, верни нам татаро-монгольское иго, этих добрых и гуманных людей, брали всего 10% с оборота». Но ускакали монголы в 1480 году и нам теперь каждый год поднимают налоги. И реально бизнес просто задушили огромными налогами. Собрали все виды налогов со всех стран мира и повесили на крепкие плечи российских предпринимателей. И НДС, и налог на прибыль, и оборотный налог, и квазиналоги, и налог на кадастр. И налоги постоянно растут. Интересная статистика!! В 2025 году у малого и среднего бизнеса оборот был около 30 трлн рублей. А налогов малый и средний бизнес заплатил 13 трлн рублей, больше 43 процентов от оборота! Безумные цифры! Кстати, а в Китае налоги составляют 20% от оборота. Как мы

собираемся конкурировать с китайцами? Наша наивная власть думала, что, повысив налоги на малый бизнес они увеличат сбор налогов, итог печальный – собрали меньше на 22%. А вот вам еще один российский пример: Царь Федор III снизил налоги и неожиданно для себя собрал налогов больше. Почему не используем положительный отечественный опыт?

В 2025 году 88 корпораций США сообщили о прибыли в размере 105 миллиардов долларов и при этом не заплатили ни цента налогов. Среди них такие гиганты, как Disney с прибылью $8,3 млрд, CVS Health — 6,57 млрд, Tesla — 5,7 млрд, Citigroup — 4,45 млрд, United Airlines — 4,3 млрд, Coinbase — 1,62 млрд, Palantir — 1,58 млрд, PayPal — 1,43 млрд и Yum! Brands — 1 млрд. А ведь в США и НДС нет.

В Узбекистане с 1 января 2026 года для ИП и самозанятых лиц с оборотом до 1 млрд сумов ставка налога с оборота составляет 1%. А у нас гайки закручивают, резьбу не сорвите.

И вот свежая новость: Совет Федерации РФ одобрил закон о сохранении до 2029 года порога годовой выручки в 20 миллионов рублей, после которого предприниматели на упрощенной системе налогообложения обязаны платить НДС. Изменения затронут около 360 тысяч компаний и 4 миллиона человек. В Совфеде считают, что решение позволит малому и среднему бизнесу увереннее планировать работу и направлять сэкономленные средства на развитие. Так смешно, что плакать хочется! Вспоминаются слова незабвенного Виктора Степановича Черномырдина: «Хотели как лучше, а получилось как всегда».

НДФЛ все растет и растет, уже 22%, наверное хотят всех богатых людей сделать бедными, прямо как в анекдоте. История, опыт других стран ничему не учит наших чиновников. Великобритания подняла налоги и третий по величине налогоплательщик Великобритании, миллиардер и управляющий хедж-фондом Крис Рокос, покидает Великобританию и уезжает в Грецию. За год миллиардер заплатил 330 млн фунтов налогов. Греция предлагает состоятельным иностранцам 15-летний режим с фиксированным налогом в 100 тысяч евро в год на зарубежные доходы. Ранее из Великобритании уехали основатель

Checkout Гийом Пуза и второй по размеру состояния миллиардер Египта Нассеф Савирис. Основатель Revolut Николай Сторонский переехал в ОАЭ в прошлом году, не захотел платить огромные налоги. По итогу, из Великобританий, уехали уже десятки тысяч миллионеров. Но в венах нашей власти течет советская кровь, для нее ограбить богатых это святое дело. А если по честному, чем мы хуже Греции? На самом деле нужно резко снизить налоги для богатых, чтобы богатые со всего мира переехали в Россию.

Малый бизнес при уплате всех необходимых налогов и работе «вбелую» в 90% случаев не рентабелен. Налоги у нас, это фактически штраф за то что ты успешный, эффективный и умеешь работать.

С начала 2026 года объем наличных денег в обращении увеличился на 2,5 трлн руб. За июль и август прирост составил более 1 трлн руб. А ведь в России была самая современная в мире система оплаты. Почему растет число наличных? В первую очередь, потому что малый и средний бизнес начал уклоняться от уплаты налогов и плюс отключение интернета. И поэтому в России рекордно выросло число дел об уклонении от налогов. За первое полугодие выявили более 3,3 тыс. налоговых преступлений. После изменения фискальной нагрузки власти ускорили обеление экономики и борьбу со схемами ухода от обязательных платежей. Число таких преступлений подскочило почти на 20% к прошлому году — это максимальный прирост минимум за 12 лет. Предприниматели идут на преступления не от хорошей жизни, просто другого варианта выжить у них нет. Установите посильные ставки налогов, и все предприниматели буду работать вбелую и будут платить все налоги. В Налоговом кодексе РФ 1392 страницы, и каждый день добавляются новые, и поэтому в России 3,5 миллиона бухгалтеров. Кстати, в Америке тоже 3,5 миллионов бухгалтеров, но там население в 2,4 раза больше. Кстати, и налоговиков у нас 120 тысяч, а в Америке 90 тысяч. В первую очередь налоговая система должна побуждать предпринимателей развивать свои бизнесы и стимулировать экономический рост, а наша налоговая система вынуждает предпринимателей закрывать свои бизнесы, и поэтому я разработал совершенно новую налоговую систему.

Недавно объединение предпринимателей «Деловая Россия» предложила программу из 52 предложений по трансформации российской экономики. Среди них — отмена патентной системы налогообложения, отказ от УСН и АвтоУСН с объектом «доходы», ликвидация права регионов снижать ставки УСН, сокращение порога выручки для уплаты НДС по АвтоУСН с 60 млн до 20 млн рублей. Незадолго до этого глава «Деловой России» Алексей Евгеньевич Репик на встрече с президентом России В.В. Путиным рассуждал о готовности предпринимателей временно отказаться от части налоговых послаблений ради интересов страны. Не хотят олигархи чтобы малые предприниматели богатели, не хотят конкурентов.

Ладно растут налоги, так еще огромное количество квазиналогов: «Меркурий», «Частный знак», «Платон» душат бизнес. Но вот парадокс, проверили около 1300 пар фирменных кроссовок в торговых центрах Москвы, Петербурга и других городов и не нашли ни одного оригинала. Фейки выявляли по характерным признакам: плохие швы, кривую форму, дешевые материалы и химический запах. Представляете, бизнес тратит огромное количество денег на все эти «Честные знаки», а преступники без всяких проблем обходят все эти маркировки.

И кредиты неподъемные, если повезет под 25% годовых получите. Как конкурировать с Китаем, если там кредит 2%, а льготный 0,5 %. Проверки, проверки, штрафы, штрафы. И бюрократия все мощнее и мощнее. Да еще и проблема с кадрами. Как развивать бизнес? Поэтому в основе моей Программы реформ лежит предоставление свободы честному бизнесу, поднятие престижа предпринимательской деятельности, резкое снижение налогов, ставок по кредитам, снятие всех административных барьеров, ограничение давления контролирующих органов и решение проблем с миграцией.

Обеление бизнеса напрямую связано со снижением налогов и удалением бюрократических барьеров. Поднимать налоги, и одновременно требовать обеления бизнеса, из области фантастики.

73% предпринимателей заявили о снижении рентабельности после налоговой реформы, 42% зафиксировали рост теневого сектора

в своих областях, 5% предпринимателей заявили о фактическом прекращении деятельности.

Инвестиции упали почти до нуля, какой идиот будет брать кредиты под 25% при рентабельности бизнеса 15%. Кредиты под огромные проценты берут для того, что бы заткнуть дыру в кассовом разрыве.

Система поддержки малого и среднего бизнеса это детский лепет на лужайке. Я часто выступаю на бизнес мероприятиях. Сколько бы я не задавал вопрос, кто получил от государство поддержку: льготные кредиты, освобождение от уплаты налогов, дотации, гранты? Всегда один результат - одна рука на 100 человек. То есть фактически поддержки нет.

На прямой линии с Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным к нему обратился Денис Владимирович Максимов владелец пекарни «Машенька», которая находится в Люберецком районе. Он сказал: «Около 8 лет мы пользовались удобной патентной системой налогообложения. Начиная с Нового года мы будем должны платить налог с дохода и должны будем уплачивать НДС. Для этого нам придется занимать профессионального бухгалтера и нести дополнительные издержки. Мы понимаем прекрасно, что страна находится в непростой ситуации. Мы понимаем, что повышение налогов — это необходимость. Но на мой взгляд, по моему мнению, было бы гораздо полезнее для государства, ну и для нас, ИПшников, если бы нам просто повысили стоимость нашего патента в 2, в 3, в 4, в 5 раз. Пускай это зависело от оборота. А в данный момент ситуация непростая. Мы смотрим в будущее, честно говоря, без оптимизма. Многие закроются или уйдут в тени. Вот подскажите, как нам быть в такой ситуации и вот в условиях резкого изменения налогового законодательства?» Владимир Владимирович ответил ему: «Что произошло за последнее время? Что фиксировало правительство, как они мне докладывали? Особенно это касается торгового бизнеса, индивидуального предпринимательства и малого, начались процессы, связанные с использованием этих инструментов и этих форм бизнеса для бесконтрольного завоза серого и чёрного импорта. Вот откуда возникла проблема. Но это не значит, что должны быть созданы какие-то

проблемы для производственного бизнеса. И обязательно обращу на это внимание правительства и соответствующих правительственных структур. Что касается бухгалтерии. Я просил бы обратить ваше внимание на то, что совсем не обязательно, мне кажется, вам нужны дополнительные издержки на организацию бухгалтерии. Сейчас крупные финансовые учреждения предоставляют различные сервисы и банковского, и бухгалтерского дела, и надо попросить Тот же СБЕР, я думаю, что они вам помогут организовать эту работу без особого ущерба для вашего дела и без особой финансовой нагрузки на эту составляющую. Но в чём вы правы, безусловно, производственный бизнес от перехода на новые системы налогообложения ни в коем случае не должен пострадать. Обещаю вам, что этот вопрос, безусловно, будет перед правительством поставлен. В любом случае, я желаю вам успеха и вашей Машеньке, и дочери, и вашему делу, которое называется таким нежным именем. Желаю всего самого доброго и успехов. Может, угостите чем-нибудь? Пришлёте чего-нибудь вкусненького, хорошо? А я со своей стороны поработаю с Правительством в направлении поддержки и вашего предприятия, и таких предприятий, как ваш». Денис Владимирович отправил свои булочки и в ответ Владимир Владимирович Путин отправил икону и вино. Что произошло дальше: По словам владельца пекарни, обращение к президенту удвоило поток посетителей перед Новым годом и помогло бизнесу «пройти хорошо» в первой половине января. Средний чек и количество клиентов были на очень хорошем уровне, однако это не решает проблему, сообщил он. «Периодически выходят на связь чиновники разного уровня, вплоть до министров Российской Федерации, но никакой конкретики нет. То есть, если ничего не изменится, то мы, скорее всего, к маю тоже закроемся — к апрелю, к маю», — заявил предприниматель из Люберец. По его словам, сейчас рентабельность пекарни составляет 15-16%. «Нам сейчас говорят: “12%, будьте любезны, заплатите”. То есть 3-4%, возможно, останется на жизнь», — рассказал владелец пекарни. Он добавил, что в такой ситуации ему проще устроиться на работу в качестве наемного сотрудника. На самом деле – это огромная трагедия. Президент Великой страны не смог помочь малому предпринимателю. Я уверен, что нашего дорого и любимого Президента, чиновники вводят в

заблуждение и безусловно резкое повышение налогов надо срочно отменять. Это было неправильное решение.

Эта история продолжилась. Денис Владимирович заявил, что закрывает свою пекарню. И вот недавно Президент России Владимир Владимирович Путин заслушал Министра экономики РФ Максима Геннадьевича Решетникова, который подробно, правда по бумажке, объяснил, что ничем помочь, теперь уже знаменитому пекарю, государство не может. Но после этого чиновники всех мастей утроили все усилия, и пекарня была спасена. Денис Владимирович после всей этой Санта-Барбары заявил, что у него все хорошо и он будет открывать еще несколько пекарен. Ура, одного пекаря мы спасли, но таких предпринимателей в России 15 млн, что с ними делать? К ним точно министры и губернаторы не приедут. Предприниматели уже начали массово закрывать или продавать бизнесы.

А вот крик души честного предпринимателя, которого не позвали на прямой эфир с Президентом и которому не помогали все министры, Алексея Ларкина: «За последние 2 недели у меня ноль заказов в онлайне. В магазин приходят люди, что-то выбирают, но интернет встал целиком и полностью. Сегодня я вообще пол дня сидел в магазине без интернета вообще, еле-еле что-то ловил с ЛТЕ и с ВПН прогружал сообщения в телеграме. Но люди без связи не могут даже за консультацией обратиться. Онлайн-торговля встала вся. Сейчас я отдам огромные бабки за сайт, который будет висеть мертвым грузом, никто ничего покупать через этот сайт не будет. Это будет самый красивый цифровой памятник военторгу. Маркетплейсы тоже мертвы, авито мертв, все платформы мертвы. Сегодня я наторговал оффлайн на вроде бы приличную сумму, но с нее не получу даже 10 тысяч прибыли. Мне вообще нет смысла считать и выводить прибыль за сегодня, оно всё сожрется расходами за месяц, и я вынужден буду покрывать их какими-то иными способами. Всё это было сделано моим родным государством за последние 12 месяцев абсолютно на пустом месте. Им нет ни смысла, ни выгоды меня нагибать, но они меня нагибают. Просто чтобы взрастить во мне ненависть. Может чтобы я уехал или чтобы вышел майданить. Я не знаю, чего они хотят, но их явно не устраивает ситуация, при которой я просто живу своей жизнью и плачу налоги. Всё, что я делаю, обнуляется ежедневно. И я бы понял,

если бы это было результатом каких-то моих ошибок, но не просто невидимой стеной клетки, которая еще и сужается ежедневно. В такой ситуации видимо придется закрывать лавочку к осени. Я знаю, как работать по жизни, чтобы получался результат и создавался стоящий продукт. Но я не знаю, как бороться с системой за выживание, у меня нет ни сил, ни умений это делать». Жалко, что у предпринимателей опускаются руки. Жалко, что Россия теряет предпринимателей.

А власть все время придумывает новые расходы для бизнеса. Вот приняли Закон об ограничении использования иностранных слов в коммерческой сфере и компании вынуждены менять вывески, брендинг и рекламные материалы и тратить на это серьезные деньги: Замена обычной вывески с демонтажем и установкой стоит около 30–50 тысяч рублей, а световой конструкции — 80–150 тысяч рублей. Если объект расположен в центре города и требует согласований, расходы могут превышать 200 тысяч рублей. Дополнительные затраты связаны с переработкой логотипов (40–120 тысяч рублей), обновлением сайтов (50–150 тысяч), заменой меню, прайсов и POS-материалов (20–80 тысяч), а также печатью новой упаковки и расходных материалов. В итоге ребрендинг для малого бизнеса может стоить около 500 тысяч рублей. А средний бизнес столкнется с затратами в несколько миллионов. Сеть из десяти точек, только на вывески, может потратить от 2 до 4 миллионов рублей! Кофейня из Махачкалы переименовалась из "boba" в "ЬоЬа", при этом не пришлось менять вывеску, так как мягкий знак занял место в слове. А если кто-то не сменит - будут душить штрафами. В США, например, огромное количество вывесок на русском языке и никаких проблем нет! Я уж молчу про Таиланд и Китай. Вопрос, зачем? Российский бизнес, извините, хрен без соли доедает, а его опять нагружают. Почему нельзя поберечь малый бизнес в это сложное время?

Нужно полностью убрать все что мешает развитию бизнеса, например идиотскую систему смены назначения земли, лицензирование всего что попало, всевозможные запреты, введенные, разумеется, исключительно в благих целях, про огромные налоги и ставки по кредитам, я уже говорил сто раз и еще сто раз скажу.

Генеральный директор Череповецкого литейно-механического завода Владимир Николаевич Боглаев: «Охлаждение экономики» явно перешло в режим «переохлаждения экономики». И задачи, которые нам декларировали несколько лет назад — это центры импортозамещения, развития — можно сказать, не просто сорваны: они похоронены. И все, кто вкладывался в импортозамещение, сегодня остались у разбитого корыта».

Импортозамещение оказалось более сложной задачей, чем предполагалось. Импортный НДС превысил внутренний в 2,2 раза, значит доля импортных товаров в потреблении остаётся значительной. Без импорта розничная торговля, промышленность и даже часть госзакупок не могут нормально функционировать. Если бы импортозамещение работало в тех масштабах, о которых говорят по телевизору, пропорция выглядела бы иначе: внутренний НДС должен был быть хотя бы сопоставим с импортным, а лучше — заметно выше. Этого нет. Так что внутренний рынок по-прежнему интенсивно насыщается импортом, а правительственная задача по замещению иностранных товаров российскими на уровне потребительских и многих промежуточных рынков пока не решена. Падающие на сцене роботы, не построенные самолеты, невыпущенные процессоры, дефектные сверхдорогие отечественные автомобили, можно ли это считать отличным результатом? Много говорят об импортозамещении, но импортозамещение невозможно, пока в России есть НДС, пока кредиты можно взять минимум под 30%. Пока нужны годы согласований и экспертиз для того, чтобы построить предприятие. Пока нужны огромные средства для того, чтобы подключить коммуникации к этому предприятию. И при этом требуется колоссальное количество отчетности. Вот когда мы все это уберем, тогда начнется импортозамещение по-настоящему! Достижение технологического суверенитета – это сложный путь длиной в десятилетия, который требует не пиара, а продуманной и настойчивой государственной политики. Другой вопрос, а можно ли, и нужно ли все импортозаместить? Есть огромное количество товаров, которые, что сохранить конкурентные цены, должны производиться миллионами и десятками миллионов штук. В России просто нет такого рынка. Даже огромного китайского рынка не хватает китайским производителям

телефонов, телевизоров, автомобилей, самолетов и т.п. Поэтому невозможно все производить в России, существует международное разделение труда и с этим невозможно не считаться. Вместо импортзамещения должна быть борьба за глобальные рынки!

Со мной согласен совладелец «Ростсельмаша» Константин Анатольевич Бабкин: «Импорт один заменили на другой, да. После волны санкций 2022 года у нас не произошло роста реальной промышленности. Может быть, в оборонке что-то произошло, но в гражданских отраслях вообще нет. Раньше корейцы, немцы и американцы поставляли автомобили. Сейчас — китайцы и индийцы. Это наглядно. Это везде так происходит. Одно заменяем на другое. В России вести производство дороже, чем в других странах. Так построена налоговая система, что электричество в России, металл, налоги на 30% выше и дороже, чем в других странах, чем на Западе, чем в Китае. Кредитные ставки у нас во много раз выше. Отсталость экономической политики. Российские запчасти по себестоимости обходятся на 30–40% дороже, чем в странах Азии».

Помню, я был в 1994 году в командировке в США, и в составе делегации был Геннадий Петрович Воронин, бывший Заместитель Министра судостроительной промышленности СССР, построивший в свое время весь атомный флот СССР, а в то время Заместитель Председателя Госкомоборонпрома РФ. Потом он, кстати, стал Председателем Росстандарта. И вот мы с ним гуляем по огромному торговому центру, где продается все для ремонта дома. А там улица шурупов, улица болтов, улица керамической плитки, улица обоев. А мы идем по улице водопроводных кранов. И Геннадий Петрович мне говорит: И мы такие можем делать на наших оборонных заводах. Я говорю, слушай, но такие краны только в США они выпускаются миллионами штук, а вы будете делать десятки, сотни в лучшем случае. И вот здесь написано, кран стоит 10 долларов, а у вас будет стоить 1000 долларов. И Геннадий Петрович со мной согласился. Импортозамещение нужно делать по-умному.

Цена подключения электричества к предприятию, просто зашкаливает. Любая фабрика или ресторан становятся убыточными. Недавно мне понадобилось подключить 150 кВт на остров в усадьбе

«Гребнево», чтобы осветить дорожки, запросили 33 млн рублей. А цена на электричество в России уже выше, чем в Германии. А цена бензина в России выше, чем в США на 8%.

Растут инфляционные ожидания. Все элементы себестоимости, влияющие на рост издержек, имеют тенденцию к росту: комплектующие и материалы, горюче-смазочные материалы и логистика, заработные платы и стоимость обслуживания кредитов.

Недавно на коллегии Минэкономразвития РФ обсуждались меры по обеспечению устойчивого увеличения в условиях его замедления. Приняли: «Ускорению динамики ВВП мешает снижение рентабельности предприятий, замедление инвестиций, бюджетные ограничения». Ну просто дети. Необходимо провести кадровый отбор по всей России среди предпринимателей. Выбрать лучших и отправить их работать в Правительство РФ и Госдуму РФ. России сейчас нужны опытные организаторы, много лет работавшие на земле, честные и энергичные.

Много вопросов накопилась к Центральному банку России. Это и высокая ставка, которая ведет в том числе к неподъемным процентам по кредитам и ипотеке. Кстати, самая высокая реальная ставка ЦБ именно в России. Центральный банк снижает ставку не торопясь, с 22% до 14%. Вспомнил попа, который резал хвост собаке по частям.

Недавно Председатель ЦБ РФ Эльвира Сахибзадовна Набиуллина Заявила, что Банк России прогнозирует выход экономики из состояния перегрева в первом полугодии 2026 года. С чего это вдруг ЦБ решил, что у нас сейчас перегрев экономики? И ее нужно охлаждать при росте ВВП ноль процентов? Перегрев экономики, это когда темпы роста ВВП 30% и это не перегрев, а счастье. Но, если Председатель ЦБ говорит, что у нас перегрев экономики, то тогда в первом полугодии 2026 года экономика рухнет. Но ЦБ некогда заниматься этими серьезными проблемами. Им вдруг не понравились изображения памятника Петру I и Соловецкого монастыря на пятисотрублевых банкнотах. Объявили голосование за новые изображения, наверно решили все народы России перессорить. В результате голосование отменили. Реально ЦБ нечем заняться. А экономика продолжает падать.

Золотовалютные резервы России достигли рекордной суммы 833,6 млрд. Зачем нам такие огромные золотовалютные резервы? Мы выкачиваем деньги из экономики огромными налогами, убиваем бизнес, складываем деньги в кучи, которые, кстати, у нас возможно, потом и отберут, как в прошлый раз.

Курс рубля к доллару давно оторвался от реальности. Нефть дорожает, рубль должен расти, а он падает. Экспортеры несут огромные убытки, Федеральный бюджет трещит по всем швам из-за падения нефтегазовых доходов и низкого курса рубля. В январе 2026 года собрали доходов 482 млрд рублей, а расходов – почти 2,32 трлн рублей. Это просто катастрофа. А вот Китай и США активно снижают курсы своих валют, чтобы сделать их экономику конкурентноспособной.

Что мешает сделать стабильный курс рубля, который растет каждый день на процент инфляции, поделенный на 365 дней. Отклониться от планового повышения курса можно только в случае резких, катастрофических событий в экономике. Сейчас ничего катастрофического не происходит, а курс колеблется в пределах десяти рублей за доллар, то вверх, то вниз. Такого не должно происходить.

Помните курс доллара упал до 70 рублей, экономисты открыто объяснили это тем, что кто-то в руководстве ЦБ захотел купить доллары подешевле. А российский бюджет потерял 100–150 млрд рублей в месяц из-за падения доллара на рубль. Вот и считайте. Сейчас курс опять вырос, а потом опять упал, качели. Кому это нужно?

Страшно далеко руководство ЦБ от народа. Председатель ЦБ РФ Эльвира Сахипзадовна Набиуллина недавно заявила: «Мы действительно никогда до сих пор в истории современной России не жили в таком дефиците рабочей силы. Ситуация с нехваткой сотрудников напрямую влияет на экономические показатели и является ключевым фактором, который регулятор учитывает при принятии решений — по ключевой ставке и другим мерам ДКП». Ее высказывание показывает, что она не в курсе реального положения экономики и бизнеса. Проблема дефицита кадров осталось в прошлом. Вот последний опрос предпринимателей: 33% — падение

покупательского спроса, 32% — большие налоги, 10% - блокировка социальных сетей и отключение мобильного интернета, 6% - высокие ставки по кредитам, а вот дефицит кадров – 0 голосов. Может ей сначала снизить ставки по кредитам? Это точно в ее ведении, в отличие от дефицита кадров.

Банки просто грабят предпринимателей. Ставка ЦБ РФ 14%, а кредит 25 – 35%. Такой маржи нет ни в одном европейском банке. Эквайринг в России доходит до 2-2,5%, а должен быть максимум 0,5%. И так везде. Годовая прибыль российских банков в 2025 году составила 4 трлн рублей. Сбербанк в апреле 2026 года заработал 166,8 млрд рублей, увеличив чистую прибыль на 21,1% по сравнению с прошлым годом. Всего за четыре месяца 2026 года банк получил 657,8 млрд рублей прибыли при рентабельности капитала 23,4%. Но налоги почему-то повысили малому бизнесу, который «доедает хрен без соли».

Кстати, а на что банки тратят свою прибыль?

Сбербанк поддерживает инфомошенника доктора Курпатова, индийских гуру, тарологов и прочее мракобесие. Альфа банк без перерыва проводит форумы, на которых спикерами выступают одни инфомошенники.

Совокупный объем просроченной задолженности бизнеса и дебиторских неплатежей уже в начале 2026 года впервые преодолел отметку в 8 триллионов рублей, а общие обязательства корпоративного сектора приблизились к 293 трлн рублей.

Хваленый экономический разворот на Восток обернулся триллионной дырой: Компании из стран СНГ должны российскому бизнесу почти триллион рублей дебиторской задолженности, рост за год — 40%. Тройка крупнейших должников выглядит так: Казахстан — 401,3 млрд руб., Белоруссия — 327,3 млрд, Узбекистан — 81,7 млрд.

В попытках наполнить бюджет хоть чем-то Правительство предложило Президенту России рассмотреть возможность открывать в России онлайн-казино, ссылаясь на то, что оборот нелегального сегмента азартных игр в интернете оценивается более чем в 3 трлн руб. ежегодно. Следующим этапом, наверное, легализуют торговлю

наркотиками и оружием. Кстати, и бандитов тоже можно легализовать. Ударил бабушку дубинкой, забрал ее пенсию, заплатил налог и все, живи дальше и радуйся жизни.

Видные экономисты высказываются все агрессивнее.

Академик Абел Гезевич Аганбегян: « С 1991 года российская экономика выросла на 33% (в США – в 2 раза, в Европе – почти в 2, в Китае – в 13, в постсоциалистических странах – в 2,5, а в Индии – в 8). В Китае 350 фирм – единорогов (у нас ни одной) и 536 крупных инновационных товаров и услуг уступает США (25%) и Китаю (18%), у нас 1,3%. В чем причина? В том, что мы создали социально-экономическую систему без мотора, с недоразвитым рынком, не имеющим рынка капитала и конкурентной среды – главных двигателей рыночной экономики. Без стратегического реального планирования – дополнительного локомотива, который двигал странами, когда они пытались сделать рывок. На инвестиции в основной капитал в России приходится 18% ВВП, у Китая – 45%, у развивающихся стран – 30-35%, у развитых – около 20%. Монетизация (объём денежной массы М2) в РФ 50-60 % ВВП. В Японии – 291%, Китае – 224%, Великобритании – 142%, Германии – 110%, Бразилии – 111%, ЮАР – 79%. Активы банковской системы - 90% ВВП. В Китае – 218%, Японии – 171%, Великобритании – 146%, Бразилии – 132%, Германии – 98%, Турции – 93%. Внебанковские фонды «длинных» денег - 20% ВВП. В США – 200%, Евросоюзе – 120%. В России разрушили плановую систему экономики и не создали полноценную конкурентную рыночную. Сейчас нам жизненно необходим социально-экономический рост – устойчивый, базирующийся на научно-технологическом и инновационном развитии. Нужны серьезные реформы».

Академик РАН Роберт Искандерович Нигматуллин: «По экономическим показателям у нас самые низкие подушевые доходы в Европе. Да, при советской власти мы действительно жили хуже, но всё-таки мы строили страну, осваивали космос, атомную энергетику. Конечно, это была жертва. А сейчас мы все это потеряли и по-прежнему самые бедные. Даже в самых бедных регионах Китая доходы выше, чем в наших самых бедных регионах. Как к этому можно спокойно относиться? Как можно спокойно относиться к депопуляции? У нас

каждый год население сокращается на миллион человек. ВВП у нас растёт на уровне 1,5% в год, а потребительские цены знаете на сколько выросли? На 77%. По официальным данным, у нас 7% в год инфляция. Самое удивительное - ни один Указ Президента (из Майских Указов - прим. ред.) с 2012 года по экономике не выполнен. И президент почему-то не требует этого, никого не наказывает. Инвестиции, конечно, нужны, без них невозможно. Но еще нужна их эффективность. Ведь можно выкопать яму, деньги за это заплатить, а потом платить еще проценты, чтобы ее закопали. Потом мы сравнили все эти коэффициенты, прирост эффективности денежной массы, рост ВВП... Мы находимся на 50 месте из 50 отобранных стран. Посмотрите на машиностроение, количество работников в нем было 4 млн. человек в 1999 году, а сейчас 440 тыс. человек. Сокращение в 10 раз. Лёгкая промышленность сократилась в три раза, зато число курьеров у нас выросло на 1,5 млн. человек. А число учёных, на 10.000 населения у нас 54 человека. А вот в передовых странах - 174. Вот вам эффективность. И как можно инвестировать в эту страну в таком состоянии? Поэтому я говорю: так управлять экономикой нельзя, и мы должны донести эту мысль до Президента РФ, потому что всё на нём держится. Не дай Бог, пошатнется его авторитет. Нельзя равнодушно на это смотреть. Сложившийся порядок опасен. На мой взгляд, всё надо менять. Срочно убирать кадры, ответственные за экономику, образование, социалку. Заняться ремонтом страны. У нас в стране есть умные люди, но все давит чиновничество. Надо перестать давить малый и средний бизнес, он должен составлять основную долю в экономике страны, как в большинстве стран мира. Прекратить дорогостоящие стройки, они нас разоряют. Мы идём по пути резкого падения экономики. Мы опаздываем, коллеги, решения надо принимать срочно, а время не ждёт».

Профессор МГУ Наталья Васильевна Зубаревич: «Экономике плохо, без дураков. В гражданских секторах — либо по нулям, либо минус. И машиностроительная гражданская продукция, и производство строительных материалов, и лесопродукция, — везде минус или около нуля. Слово «задыхается» здесь не подходит, так как оно описывает состояние, когда вам уже нечем дышать. Экономика как-то дышит, она

не развивается, ей становится хуже, но сказать, что она вот-вот сдохнет, я тоже не могу».

Наши экономисты отлично объясняют сложность нашего текущего положения, превосходно объясняют причины почему мы попали в сложное положение, но никто из них никогда не расскажет вам, что нужно делать. А я знаю что нужно делать.

Заблокированы иностранные соцсети, поисковые системы и мессенджеры, и реклама для предпринимателей резко подорожала, а ее эффективность резко снизилась. Стало затруднено общение между сотрудниками компаний и между компаниями и потребителями. И кстати, блокировки соцсетей мешают нам доносить нашу правду до жителей Запада. А тут еще и дети устраивают митинги, требуют возврата Роблокса. И умная бытовая техника перестала работать, холодильники, телевизоры и т.д. На блокировках в 2025 году Россия потеряла 11,9 миллиардов долларов или свыше 1 триллиона рублей. Наверное, пришла пора отменять блокировки западных соцсетей и мессенджеров и самоограничение китайского Tik Toka.

Кстати, резко ухудшилось качество обычной мобильной связи, очевидно, потому что на неё легла дополнительная нагрузка. Ведь раньше много звонили по WhatsApp и Telegram, а теперь работает только обычная мобильная связь.

А эта новость удивляет: Государство потратило 90 млрд рублей на блокировку VPN – сервисов, но региональные власти России намерены выделить примерно 300 миллионов рублей на приобретение VPN-сервисов для государственных нужд. Получается, что одна рука не ведает, что творит другая. Одни чиновники блокируют интернет, а другие тратят деньги, чтобы обойти блокировки. Кстати, дотошливые военкоры обратили внимание, что на эти деньги можно построить 231 танк Т-90М или 30 истребителей СУ-34. Думаю они были бы не лишними сейчас.

Любопытное мнение известного экономиста Якова Моисеевича Миркина: «Россия 5.0» — это политика низких налогов, ударных налоговых стимулов за рост и модернизацию, дешевого процента, доступного кредита, дешевого государства, высокой нормы

инвестиций, собственности для всех, а не для немногих, разгосударствления (доля государства в экономике – не выше 15—20%), приватизации в пользу среднего класса, сильнейшего антимонопольного контроля, удобной инфраструктуры по всей территории страны, роста активов и имущества каждого. Максимум максимумов стимулов роста внутреннего спроса и предложения. Всё для бизнеса и среднего класса». Согласитесь, вы ведь хотите жить в такой России?

В Дубае построят самый большой торговый центр в мире стоимостью в 10% бюджета России на 2026 год. Мегамолл Dubai Square Mall обойдётся в 4 трлн рублей и площадью будет в три раза больше центра Дубая. В торговом центре будет естественное освещение, зелень и ИИ. А в России торговые центры сносят, на их месте строят жилые или офисные комплексы, перестраивают под термы, дата-центры и даже фабрики по выпуску беспилотников. Все торговые центры сейчас еле-еле выживают.

Сейчас мы живем в королевстве кривых зеркал. Вся экономика искажена: курьер получает больше доктора наук, ставки кредитов в 3 раза выше инфляции и непонятно почему цены вдруг могут подскочить в 2-3 раза, например на яйца, гречку или квартиру. А сколько парадоксов в нашей экономике? Ну вот например: По итогам 2025 г. не имеющая выхода к морю Белоруссия стала крупнейшим поставщиком рыбы и креветок в Россию. В процессе реформ все эти искажения и парадоксы нужно планомерно снять.

Огромная бюрократия, на согласования предприниматели тратят много времени и денег. Огромное количество проверяющих. В Москве одного малого предпринимателя контролирует 56 организаций. Просто ужас. Недавно я лично столкнулся с нашей бюрократией, нужно было перерегистрировать договор аренды земли. Провел два часа в МФЦ, и еще девять дней пришлось ждать регистрации. И это в век современных IT-технологий и искусственного интеллекта, когда на перерегистрацию должно уходить максимум 3 минуты.

Все у нас сделано неправильно. Знаете, как в Европе пешеходные дорожки прокладывают? Дают людям протоптать дорожку, а потом ее

асфальтируют. А у нас рисуют чертеж на бумаге, потом асфальтируют, а потом ставят заборы, чтобы заставить людей ходить по чертежу. И так во всем. Кстати, в моей усадьбе Гребнево дорожки прокладываются по-европейски.

Для меня символом российского чиновничества стал Министр сельского хозяйства Новосибирской области Андрей Викторевич Шинделов, быстро убегающий от фермерши. Очень хорошо, что его практически сразу уволили.

И удивительным образом четыре года была вакантна должность Уполномоченного при Президенте России по защите прав предпринимателей. Система Уполномоченного просто развалилась. Разве предпринимателей не нужно защищать от произвола чиновников? Конечно же, нужно. Предприниматели сейчас ненавидят власть. А почему они должны ее любить? Им повысили налоги, сделали запредельные ставки по кредитам, огромная бюрократия, помощи нет, все предприниматели на грани банкротства. И роль Уполномоченного высока. Он должен сделать так, чтобы власть любила предпринимателя, а предприниматели любили власть. Чтобы была полная гармония в отношениях. И чтобы предприниматели богатели каждый день. И вот свежая, не очень хорошая новость: Институт Уполномоченного реформируют в общественно-государственную структуру. Деятельность Уполномоченного будет обеспечивать Автономная некоммерческая организация. Уполномоченный перестанет быть госслужащим и сможет совмещать пост с руководством общественными объединениями. Короче, вместо усиления прав Уполномоченного, его, наоборот, лишают всех прав. И вот, наконец, назначен новый Уполномоченный Александр Николаевич Шохин – руководитель РСПП. Но, к сожалению, значимость этой должности значительно уменьшена, и полномочия Уполномоченного урезаны.

Президент России Владимир Владимирович Путин поручил к 2030 году увеличить капитализацию российских компаний в 2 раза. Но в результате рынок упал почти в 2 раза. В начале 2008 года я покупал акции «Газпром» по 350 рублей, продавал в конце 2008 года, после

начала кризиса по 200 рублей, а сейчас они стоят 112 рублей. Вот так выполняют чиновники поручения Президента Великой России.

Дело Долиной вскрыло многолетние язвы нашей судебной системы. Всё закончилось благополучно, добросовестный приобретатель получила квартиру, но тысячи добросовестных приобретателей продолжают проигрывать суды бабушкам по всей России. Значит выводы не сделаны. А ведь по идее должны быть тысячи уголовных дел, против судей принявших антиконституционные решения, и против членов мощного ОПГ. Пора срочно навести порядок железной рукой, отменить все решения судов и вернуть квартиры добросовестным покупателям. В моем родном Щелковском округе двое мигрантов убили глухонемого парня. Одного выслали, а второму дали год условно. Убивайте дальше, родные, вам за это ничего не будет. Судебная система нуждается в коренном реформировании. Позвольте напомнить, как отреагировал Генеральный секретарь ЦК КПСС Никита Сергеевич Хрущев на приговор Рокотову и Файбишенко: «Вы читали, какую банду изловили в Москве? И за все ее главарям дали по 15 лет. Да за такие приговоры самих судей судить надо!». Может и нам хватит миндальничать? Судебная система нуждается в коренном реформировании, там полный бардак. Посмотрите, пожалуйста, на знаменитый диптих нидерландского живописца Герарда Давида, завершенный в далеком 1499 году, который называется «Сдирание кожи с продажного судьи». Может, пришла пора вернуть эти средневековые традиции?

Лучше всего о реалиях нашей судебной системы сказал глава Башкирии Радий Фаритович Хабиров: «В жизни так бывает, что мелкий корыстный, по сути, жалкий человечек одевает сутану судейскую и начинает вершить судьбы людей. Да ещё другим указывает, как это делать. Вот это высшая несправедливость».

И так не только по всей Башкирии, так по всей России. И наверно мне справедливо говорят, что если вводить смертную казнь при нынешнем составе судебного корпуса, то много невинных расстреляют.

Российская наука не просто деградирует — она вымирает. В 2025 году внутренние затраты на гражданскую науку в России составляли

0,36% ВВП. В СССР в отдельные годы этот показатель доходил до 7% и Российская наука в мировых рейтингах падает все ниже и ниже. Талантливые молодые ученые уезжают из России. И в образовании все у нас не гладко, тоже падаем во всех рейтингах, и много вопросов накопилось к ЕГЭ. Вот недавно Академик РАН Геннадий Григорьевич Онищенко рассказал, что не смог сдать ЕГЭ в рамках эксперимента по просьбе главы Минпросвещения. По его словам, он получил экзаменационный вариант и «там ничего не понял». В Ростовской области учитель русского языка получает 28 400 рублей. Уборщик в той же области получает 30 000. Это очень ярко говорит о престижности профессии учителя. И что вы хотите от учителя получающего такую мизерную зарплату?

И народ беднеет на глазах, падает потребительский спрос. Кто-то ест мясо, кто-то капусту, а по статистике все едят голубцы. Помните слова королевы Франции Марии Антуанетты: «У вас нет хлеба, ешьте пирожные». К чему это привело?

Качественное образование становится недоступным для большинства граждан. Стоимость обучения в московских вузах уже выше, чем в Америке и Европе. Лишь 9% родителей могут оплатить обучение ребёнка в МГУ, ВШЭ и других топовых вузах.

Профессия учителя, педагога в нашей стране не очень престижна. Интересный факт приводит академик Роберт Искандрович Нигматулин: Средняя зарплата профессора во всех странах примерно равна стоимости 5 тысячи литров бензина в месяц, то есть в России зарплата должна быть у профессора 400 тысяч рублей, а она сейчас составляет всего навсего 30 тысяч рублей. О каком престиже можно говорить? А ведь Отто Фон Бисмарк говорил: «Войны выигрывают не генералы, а школьные учителя». И Джона Кеннеди надо вспомнить: «СССР выиграл космическую гонку за школьной партой».

Необходимо заново выстроить систему правоохранительных органов. Сейчас там страшный дефицит кадров и текучка, вызванные в первую очередь низкими зарплатами, слабая техническая оснащенность. И законы, которые запрещают полиции действовать. Можно сравнить два недавних случая: В США служащий

иммиграционной службы ICE ни на секунду не задумавшись застрелил женщину, пытавшуюся сбить силовиков на автомобиле в Миннеаполисе. А в Балашихе дорожные инспекторы заблокировали автомобиль Porsche с нарушителем и начали стрелять по колесам. Почему стреляли по колесам, рискуя своими жизнями, а не по водителю? Потому что боялись сесть в тюрьму.

Преступность растет, преступники обнаглели, ничего не боятся, необходимо возвращать смертную казнь за терроризм, убийство, коррупцию и мошенничество в особо крупных размерах. Вот в Китае есть смертная казнь, и уровень преступности крайне низкий, а коррупция носит единичный характер. Отличный пример, тем более от Европы мы уже не зависим.

И, к сожалению, продолжается давление правоохранительных органов на предпринимателей. Недавний вопиющий случай, это дело получило уже название «Дело самозанятых». Речь идет о предпринимателях, которых несправедливо привлекают к уголовной ответственности за якобы мошенничество при получении соцвыплат. Предприниматели, которые честно открыли своё дело по соцконтракту, сдавали отчёты, платили налоги и при этом попали под удар из-за незначительных мелочей или обстоятельств, не связанных с обманом. В качестве примера можно привести несколько историй. Многодетная мать из Воронежской области попала под следствие из-за превышения лимита дохода всего на 52 рубля. Её землячка Ирина стала фигуранткой из-за «серой» зарплаты бывшего мужа, которую он переводил ей ещё задолго до оформления соцвыплат, — причём заявление в полицию он написал сам во время развода в качестве мести. На жительницу Кубани Татьяну возбудили уголовное дело из-за переводов на лечение матери с онкологией, при том что она уведомила соцзащиту о транзакциях и они не противоречили условиям.

Чиновников безнаказанностью развратили так, что они просто страх потеряли. Стали воспринимать свои должности, как кормушки.

Установлены очередные коррупционные антирекорды по сроком и размерам полученных взяток. Мэром города Нового Воронежа назначили Юрия Петровича Черенкова и уже через 7 дней после

назначения он взял крупную взятку. Ленинский суд города Краснодара национализировал активы почти на 100 миллиардов рублей у бывших депутатов Кубани: у Алексея Алексеевича Сидюкова изъяли имущество на 62,5 млрд рублей, у Сергея Владимировича Фурсы — на 19 млрд. Суд признал активы коррупционными, изъяв сотни объектов недвижимости, земельные участки и доли в 81 компании.

Помню, когда был в начале 2000-х годов депутатом Мосгордумы, часто встречался со школьниками и всегда задавал им вопрос: «Кто хочет стать чиновником?». Лес рук. Спрашивал, почему? Смеясь, кричали, чтобы брать взятки. Похоже, эти дети, как раз сейчас стали чиновниками и берут взятки, как собирались.

Как говорил великий Дэн Сяопин: «На протяжении всего процесса реформ и открытости нужно. бороться против коррупции». А уровень коррупции сейчас просто зашкаливает. Высшая школа экономики называет страшные цифры — 6,6 трлн рублей теряет бюджет РФ из-за откатов. Можно только за счет этого полностью освободить от налогов малый и средний бизнес. Мы, конечно, миндальничаем с коррупционерами. При нынешнем подходе коррупционеров будет всё больше и больше.

Коррупция уже настолько распространена и стала привычной, что терапия не поможет, нужно хирургически вмешательство. Надо так: за коррупцию в крупных размерах, больше 10 миллионов рублей, смертная казнь. В первый день 10 человек повесить с показом по всем центральным каналам, на следующий день повесить еще 10. Я уверяю, через неделю уровень коррупции в России сократится в 10 тысяч раз. Коррупцию одной угрозой смертной казни победить нельзя, к этому нужно добавить еще много составляющих: беспристрастная кадровая политика и ответственность тех, кто назначает чиновников. Эффективный контроль за расходованием бюджетных средств. Прозрачность доходов чиновников и многое другое.

Коррупция разъедает уже не только государственные органы, но и частный бизнес. Недавно арестован заместитель гендиректора Магнитогорского металлургического комбината Павел Анатольевич Кравченко, который получал взятки от предпринимателей, которым

помогал заключать контракты с компаниями. Возбуждено дело о коммерческом подкупе, ему грозит до 12 лет лишения свободы.

Разгул мошенничества – это угроза национальной безопасности – орудуют хорошо организованные преступные сообщества, в которых состоит более полутора миллиона человек и это, не считая украинских мошенников. Россию накрывает средневековая тьма, везде ведьмы, колдуны, астрологи, тарологи. Десятки миллионов пострадавших теряют триллионы рублей. На эзотериков граждане России тратят 2,5 трлн рублей в год, больше, чем на еду. На нелегальные казино и ставки тратят по 3 трлн рублей в год. Это же просто ужас. Похоже, государству плевать на своих граждан. Комитет по информационной политике Госдумы РФ не поддержал законопроект о запрете рекламы эзотерических и других подобных практик. Депутаты напомнили, что в российском законодательстве отсутствует запрет на оказание эзотерических услуг. Кто им мешал запретить эзотерические услуги? К сожалению, правоохранительные органы не готовы к тому, чтобы защитить наших граждан. Да, низкие зарплаты, некомплект, текучка, слабая техническая оснащённость. Понятно, почему мошенников все больше и больше. Если дерево опрыскивают специальными препаратами, то червяков не будет в яблоках, если опрыскивали специальными препаратами картошку, там не заведется колорадский жук, если в вашем доме чисто, там нечего делать тараканам, если в обществе все хорошо, там не будет мошенников. А при нынешних условиях, мошенников у нас будет с каждым годом все больше и больше. Мошенники в комфортных условиях сидят в следственных изоляторах: Вот, как выглядил день Аяза Шабутдинова: Утром — завтрак из ресторана, потом посмотрел телевизор, встреча с адвокатом. Тут тоже привезли каких-то вкусняшек. Обсудили, поговорили, анекдоты. Дальше, вкуснейший обед из ресторана, лобстеры, черная икра, фуа - гра, потом книжки, телевизор, кино и еще более вкусный ужин из ресторана. Опять посмотрел телевизор, а потом спать. И у него еще год за полтора идёт. В результате содержания мошенников в таких сладких условиях, понятно, что их будет все больше и больше. 70% граждан России, с удовольствием бы согласились пожить в таких условиях, как Аяз Шабутдинов. А надо, чтобы мошенники с утра до ночи пахали, собирали танки, пушки, копали

окопы. Выполнил норму - покормили, не выполнил — спи голодный. Вот так должно быть. Только тогда у нас мошенников станет намного меньше. А если мошенничество в особо крупных размерах, то смертная казнь.

Мошенники даже миллиардеров не боятся. Президент - председатель правления Банка ВТБ Андрей Леонидович Костин рассказал, как мошенники пытались его обмануть, взломав телефон известного российского миллиардера. По словам банкира, ему позвонили с номера уважаемого бизнесмена, который якобы срочно нуждался в оплате по цифровому сервису.

Последняя новость шокирует: Психиатры и сотрудники Следственного департамента МВД провели исследование. И оказалось, что основные жертвы телефонных мошенников, включая тех, кто совершает теракты – это патриоты и государственники, слушающиеся готовые всё отдать ради Родины. Психиатры и следователи назвали их «советские люди». Жертвы мошенников почти всегда находятся во вменяемом состоянии с нормальной психикой, они искренне считают, что выполняют задание «компетентных органов» и «при формальном понимании противоправности своих поступков в их сознании доминировало представление, что их действия наносят вред менее значительный, чем предотвращённый». Получается, единственный способ не попасть под действия мошенников, любить в первую очередь себя, а не Родину. Видимо, правоохранители расписываются в бессилии перед телефонными мошенниками. Иначе как объяснить результаты «исследования» МВД, что жертвы мошенников - люди с «советской психологией»? Это не «советские люди», это вера в государство. Нельзя одной рукой насаждать патриотизм, а другой, потворствовать недоверию к государственным институтам. И к сожалению жертвами мошенников все чаще становятся наши герои СВО и их близкие. Недавно в Приморье мошенники пообещали матери погибшего участника войны награду за сына и выманили у семьи больше 2 млн рублей.

Еще один важный вопрос. Оказывается государство не в состоянии защитить предпринимателей от патентных троллей, которых

становиться все больше и больше, они наносят колоссальный ущерб бизнесу.

Хотя дефицит кадров по большинству специальностей остался в прошлом, экономика России все равно не может работать без мигрантов. Но идиотская система миграции привела к катастрофическим результатам: теракты, убийства, изнасилования, грабежи. Вот что принесла России миграция. Давно пора навести порядок в этой сфере. Как нужно правильно организовать систему миграции написано в моей Программе реформ еще шесть лет назад. Если бы тогда меня услышали, никаких проблем с мигрантами у нас бы сейчас не было. Недавно радостно сообщили, что Россия за последние десять лет выдала гражданство почти 800 тыс. таджиков. Это можно назвать только одним словом – бардак. Хочу напомнить что именно уроженцы Таджикистана организовали страшный теракт в «Крокусе», где погибло 145 человек и 551 получили ранения. Этого мало?

И вот свежая новость: Госдума РФ готовит многократное повышение пошлин для мигрантов. Оформление разрешения на временное проживание может подорожать в восемь раз — с 1920 до 15 тысяч рублей, а получение вида на жительство — в пять раз, с 6 тысяч до 30 тысяч рублей. Кроме того, планируются повысить стоимость разрешений на привлечение иностранных работников. За каждого трудового мигранта работодателям, как ожидается, придётся платить по 15 тысяч рублей. Но в итоге за всё это будут платить не мигранты,а российские предприниматели, бизнес которых сейчас в основном убыточный. И разумеется покупатели.

За 10 дней, с 25 августа по 5 сентября 2026 года из России в Узбекистан вернулись 96 415 граждан. Почему? Понятно что в Узбекистане идут реформы, зарплаты растут, но и отношение к мигрантам у нас ужасное. Я помню вместе с Русской общиной проводили рейд в Котельниках, где живет очень много мигрантов, и их выстраивали гуськом, отправляли в полицию в автобусах, зачем им нужны такое унижение, они ведь приехали работать. Кстати у нас любой мигрант незаконен, у всех левые патенты, все живут в резиновых квартирах. Короче бардак.

Россиян все меньше и меньше. Нам срочно нужен демографический взрыв. Если демографическая ситуация не изменится, к 2100 году население России сократится до 81 миллиона человек, а без миграции — до 68 млн. И тогда неизбежно мы не сможем удержать свою территорию и защитить свои природные богатства.

Конечно, нужно создавать условия, чтобы к нам вернулись уехавшие россияне, приехали люди, которые не любят все связанное с ЛГБТ, и которые хотят уберечь своих детей от ювенильной юстиции. Сейчас говорят о том, что надо привлекать талантливых мигрантов, ученых, предпринимателей «визами талантов». Но вот Афганистан сейчас тоже собрался выдавать визы взамен на инвестиции. Кто туда поедет? И к нам не поедут, пока у нас не начнутся мощные экономические реформы, и не будут созданы лучшие условия для введения бизнеса.

К сожалению, люди продолжают уезжать. Процесс ускорился после начала блокировок и массовых отключений интернета.

И система здравоохранения тоже нуждается в реформировании. Мы хвалились нашими успехами в борьбе с ковидом, но эти успехи выдуманные, ведь тогда элементарно не хватало больниц и больничных коек. За два ковидных года Россия потеряла 2 миллиона человек, столько же сколько и в США и в Европе, но население США 2,4 раза больше, а Европы в 3,2 раза больше, чем в России.

Участники СВО потихоньку возвращаются к мирной жизни. Я разработал программу «Герои идут в бизнес» для наших ребят, которые вернутся со Специальной военной операции. Она однократно была реализована в Орловской и Калужской областях и на этом все закончилось. И как раз Уполномоченный должен заняться реализацией этой программы. Скоро сотни тысяч наших героев вернутся и каждый из них должен найти достойное место в жизни. В моей Программе реформ есть большой раздел «Программа для участников СВО «Герои идут в бизнес»». К сожалению, ее удалось реализовать только в Орловской и Калужской областях. Генеральный прокурор России Александр Владимирович Гуцан, выступая с докладом в Совете Федерации РФ заявил: «Единой системы учета вернувшихся лиц и их

адаптации к мирной жизни до сих пор нет. Работу по их трудоустройству уполномоченные органы проводят во многих случаях формально. Десятки миллионов рублей, выделенных из бюджета для создания вакансий, остались неосвоенными. В ходе прокурорских проверок в 2025 году выяснилось, что переподготовка ветеранов зачастую велась по невостребованным в регионах специальностям, а предлагаемые варианты трудоустройства не учитывали навыков и состояния здоровья военных». Жалко, что моя Программа реформ пылится на полке.

Москву не любят в регионах. И понятно почему, Москва жирует. Все траты избыточны. Необходимо на три года практически полностью заморозить благоустройство и строительство дорожной сети в Москве. Сократить темпы строительства метро. И сэкономленные средства направить на помощь СВО и в регионы. Вот тогда Москву все полюбят.

И с культурой у нас большие проблемы. Вот, например, фильмы. Я предприниматель, но очень люблю рабочего человека, сам работяга. Помню, в советское время снимали потрясающие фильмы о рабочем классе: «Девчата», «Высота», «Весна на Заречной улице» и многие другие. А сейчас снимают фильмы про проституток, ментов и бандитов, причём за государственный счёт. А этот случай всколыхнул всю Россию. Фильм «Последний богатырь. Колобок» вышел вместо «Человека-паука», выход «Человека-паука» на экраны специально отложили из-за «Колобка». В результате залы пустые, «Колобок» собрал всего 68,4 миллиона рублей, а из государственного бюджета через Фонд кино на него было выделено 370 миллионов рублей. Объясните, почему на бездарные фильмы тратят государственные деньги? Кстати, на «Человек-паука» нельзя было попасть даже на последний сеанс — с часу ночи до четырёх утра. Вот так. И никакой государственной поддержки. Где фильмы о фрезеровщиках, токарях, предпринимателях?

В России на наших глазах разрушаются десятки тысяч памятников культуры. Спасибо нашему Президенту за внимание к этой проблеме. Сейчас реставрация памятников — это удел богатых сумасшедших романтиков. Стоимость реставрации в 10 раз выше и реставрация в 10 раз длиннее, чем, например, во Франции. Главное препятствие,

мешающее реставрации — это наше пещерное, дремучее, запретительное законодательство. Самое главное, что в законодательстве об охране памятников культуры нет элементарного здравого смысла, Вот например, моя будущая газовая котельная, у которой труба высотой 12 метров будет стоять в окружении 25-метровых деревьев. Я обязан согласовать её с расположенным рядом аэродромом имени Чкалова. Зачем? Я должен согласовать с Роснедрами, что под котельной нет месторождения нефти, и это в Московской области, где нефти отродясь не было. Восстанавливая старинную усадьбу Гребнево, я честно уже устал бороться с нашей бюрократией. Если мы хотим спасти наши памятники культуры от разрушения, необходимо принять кардинальные меры.

В результате мощной работы МИДа у нас друзей практически не осталось. Прибалтика ушла, Грузия ушла, Армения ушла, Средняя Азия тоже уже уходит. Венесуэла и Иран уже не с нами, похоже скоро и Куба уйдет. И останется в друзьях у нас одна Северная Корея. А Министр иностранных дел РФ Сергей Викторович Лавров говорит, что ситуация нешуточная, против России ополчился весь западный мир. Так это ваша работа, уважаемый Министр, сделать так чтобы нас все любили.

А где уважение к России? Председатель КНР Си Цзиньпин провел встречу с руководителями крупных зарубежных компаний. Во встрече приняли участие 43 руководителя: Mercedes - Benz, BMW, Pfizer, AstraZeneca, Toyota, Hitachi, Ikea и др. Из США, Германии, Англии и даже Швеции, Бразилии и Саудовской Аравии, но ни одного руководителя российской компании не было. Вот так. Обидно, об Россию ноги вытирают, а мы всё чего-то ждем. Пора России просыпаться.

Ещё три с половиной года назад в своей Программе реформ я написал, что необходимо срочно развивать современные системы противовоздушной обороны, чтобы защитить крупные предприятия и НПЗ. Жаль, что тогда меня не услышали. Два года назад ко мне приезжали производители антидроновых систем Перехватчик, сейчас они называются Ёлка. Они тогда выпускали 100 штук в месяц. Потрясающая эффективная система. Почему им не выделили 2 миллиарда долларов, чтобы они производили не 100 систем, а миллион в месяц? Они бы полностью закрыли российское небо.

Последние новости не радуют. Удары украинских беспилотников и крылатых ракет нанесли серьёзный ущерб нефтепереработке, сократив её объёмы на 30%. Удары уже наносятся по объектам в глубоком тылу на расстоянии более трех тысяч километров. Денежный ущерб составил более 40 миллиардов долларов. Удары уже наносятся не только по предприятиям нефтеперерабатывающей промышленности и оборонным заводам, но и по мирным целям. В Черном и Азовских морях уничтожено более 160 судов. Экспорт зерна стал невозможен. Экспорт зерна остановлен. Недавно были уничтожены 18 складов Wildberries и 11 складов Озона. И похоже, что к сожалению, это еще не конец.

Сэкономили 2 миллиарда долларов — потеряли более 40 миллиардов долларов.

Поневоле вспоминается стихотворение Самуила Яковлевича Маршака «Гвоздь и подкова»:

Не было гвоздя - Подкова пропала.

Не было подковы - Лошадь захромала.

Лошадь захромала - Командир убит.

Конница разбита, Армия бежит.

Враг вступает в город, Пленных не щадя,

Оттого, что в кузнице, Не было гвоздя!

Были поражены все крупные нефтеперерабатывающие заводы. И конечно нужно подумать о поддержке предпринимателей, которые пострадали в результате украинских ударов. Понятно что ни Wildberries и Озон, ни государство не сможет компенсировать полностью потери предпринимателей, но хотя бы освободить на год от налогов, освободить от платежей по кредитам, вполне возможно.

Проблемы с дефицитом бензина и дизельного топлива увеличиваются. Президент России Владимир Владимирович Путин призвал активно строить мини-НПЗ: "Чем шире сеть, тем сложнее

нанести ей ущерб". Ещё до этого упростили технические регламенты. При желании за это время можно было собрать и подготовить к запуску сотни "самоваров", как их называли в 90-е. Но мы этого не видим. Чиновники боятся согласовывать, предприниматели боятся чиновников, нефтяники-монополисты гонят сырьё за рубеж. Как всегда, поручения Президента не выполняются. Может быть пора уже пожестче спрашивать с чиновников?

Наша молодежь это будущее России. Сейчас работу с молодёжью просто бросили на самотёк, везде формализм, безразличие и распил бюджета. Наша молодёжь это чувствует, молодежь не обманешь. Выбор для молодёжи сегодня во многом ограничивается кафе, ресторанами и отдельными проектами. А вот масштабных инициатив, где можно проявить себя, получить новые навыки, собрать команду или запустить собственный проект, заметно не хватает. Если хотите нужна Целина.

Нужно налаживать реальную работу с молодёжью. Глава Следственного комитета Александр Иванович Бастрыкин на Петербургском международном юридическом форуме резко раскритиковал работу Росмолодежи. И поручил проверить расходование бюджетных средств на молодежную политику. Он заявил, обращаясь к Росмолодёжи: «Не обижайтесь, товарищи, но никакого толку от вашей работы нет». И отметил, что их деятельность часто сводится лишь к получению грантов и проведению на них конференций. Уже возбуждено несколько уголовных дел против руководителей Росмолодёжи и их дочерних структур. Молодежь в массовом порядке под влиянием украинских мошенников, становится террористами, отдают мошенникам все семейные деньги. А Росмолодежь в это время помогает инфоцыганам завлекать подростков в тоталитарные деструктивные секты и пилит бюджеты. В первой половине 2026 года около 50 несовершеннолетних в России стали фигурантами дел о террористических преступлениях, что на 28% превышает показатели аналогичного периода прошлого года. Под уголовные дела о мошеннических действиях попали 494 несовершеннолетних, что на 40% больше, чем годом ранее, сообщили в МВД РФ. В Вологде силовики задержали 31 подростка после налёта на супермаркет. Банда состояла из детей 9–16 лет.

Я хочу предупредить власть, что скоро масса принятых неправильных решений, бюрократизма и медлительности в работе станет критической.

2. Будущее России, если реформ не будет.

Если не начнутся мощные экономические реформ, если ничего не изменится к лучшему, экономика России войдёт в рецессию уже в этом году и Россию ждет рукотворная Великая депрессия.

Россия неизбежно превратиться в страну третьего мира. Маленький толчок, паника, россияне начнут массово снимать деньги с депозитов и все полетит в тартарары.

Мой прогноз: Первое полугодие 2027 года экономика России продержится, а потом ситуация будет резко ухудшаться. Дефицит бюджета будет все выше и выше, нефтегазовые доходы упадут ещё на 30%, потому что цены на нефть и газ снизятся. Инфляция будет расти, резко уменьшится потребительский спрос, будут падать продажи квартир, автомобилей, мебели, одежды, обуви, посещаемость ресторанов, упадёт внутренний туризм. Будут нарастать проблемы во всех отраслях, начиная с автомобильной и угольной. Будут падать перевозки. Бизнес не выдержит роста налогов и высоких ставок по кредитам. Будут банкротиться и закрываться малые и средние предприятия.

Продолжат уезжать предприниматели, учёные, просто умные люди, будут нарастать проблемы с мигрантами. Все больше будет мошенников. Будет расти преступность, нарастать проблемы в образовании, медицине. И коренных россиян будет все меньше и меньше. И очень скоро от России останется выжженная демографическая и экономическая пустыня.

В апреле 2026 года лидер КПРФ Геннадий Андреевич Зюганов выступил с резкой критикой финансово-экономической политики Правительства России, заявив, что при отсутствии срочных мер к осени 2026 года в России возможны серьезные потрясения, аналогичные событиям 1917 года. Лидер КПРФ подчеркнул, что Россия «не имеет права повторять» события 1917 года, призвав власти действовать,

чтобы не допустить катастрофы. Конечно, революции, о которой говорит Зюганов, не будет. Но если ничего не делать, то лет через 20-30 динамично развивающийся Китай будет смотреть на нищую Россию примерно, как в свое время жадно смотрела Москва на землю Подмосковья. И Москва сказала, мне на развитие нужно побольше подмосковной земли. И забрала у Московской области приличный кусок. И точно так же Китай у России заберет пол-Сибири. А тут Германия скажет, что нам Калининградская область нужна. И Финляндия еще Карелию себе прихватит. Казахстан, кстати, мощно развивается, захочет Омскую область себе забрать. Вот так по пол-России по кускам растащат. Вам нравится такое будущее? Конечно нет. И мне не нравится. Поэтому нужно сделать все для того, чтобы экономика России мощно развивалась.

Выше я пишу о том, как плохо мы живём в 2026 году. Но как бы не пришлось в 2027 году вспоминать, как отлично мы жили годом раньше.

А что значит для простого народа падение экономики? Это значит что люди будут есть более низкокачественную и дешевую еду. Улучшить жилищные условия не смогут. О новой мебели и машине можно будет забыть. На рестораны, косметические салоны, парикмахерские денег не будет и ездить в дома отдыха и санатории будут реже. И игрушки детям будут покупать не часто.

Я патриот, я люблю Россию, и я переживаю за будущее России.

Дай Бог, чтоб черные лебеди не прилетели.

3. Будущее России, если реформы будут.

Очень важно какое место будет у России в будущем мире. Или она останется бензоколонкой с ракетами, навсегда отставшей от передовых достижений науки и техники или страной, занимающей первое место в мире.

Если моя Программа мощных экономических реформ будет принята, уже в первый год темпы роста ВВП будут минимум 10%, в последующие годы 15% - 20%. Не только предприниматели сразу почувствуют, что жизнь стала лучше, но и все граждане России.

Простой человек ощутит почувствовать пользу от реформ, у людей появиться уверенность в завтрашнем дне. Экономика, бизнес и потребление начнут бурно расти. И доля малого и среднего бизнеса в ВВП увеличится с 21% до 70%.

Уже одно заявление Президента России о создании лучших условий для ведения бизнеса в мире, подкрепленное реальными делами, приведет к бурному росту экономики.

И обидно, когда Президент США Дональд Трамп заявляет, что создаст в США величайшую экономику в истории и что Конгресс примет меры по снижению налогов для всех. А почему мы не снижаем? Почему налоги все растут и растут?

Давайте вспомним слова великого реформатора Ли Куан Ю: «И любой, кто считает, что с русскими покончено как с великой нацией, должен вспомнить об их учёных, работавших в космической и атомной области, шахматных гроссмейстерах, олимпийских чемпионах, которых они воспитали, несмотря на весь ущерб, причинённый стране системой централизованного планирования».

Главное сейчас дать надежду и вдохнуть новую жизнь в российский бизнес. Раскрепостить, создать возможности для роста. Как сказал Уоррен Баффет: «Лучший способ предсказывать будущее – создавать его».

Я хочу, чтобы российские предприниматели просыпались утром с ощущением счастья. А люди шли на работу улыбаясь. Что бы каждый гражданин России, каждый предприниматель завтра жил лучше, чем сегодня.

Из малых предпринимателей, которые станут средними и крупными, вырастет новая элита России. Не замешанная в незаконной приватизации и коррупции, честно добившаяся огромных успехов в бизнесе.

Старыми подходами исправить ситуацию не получится. Нужны абсолютно новые, свежие, инновационные, взрывные подходы.

Люди должны знать, какое будущее их ждет. Мы должны создать все условия для людей, которые хотят жить богато. Объединить весь народ России на основе идеи – много работать и жить богато.

Военкор Александр Сладков: «Кто работает, тот имеет. Если ты таксист, или ты плотник, плиточник, художник, если ты пашешь, как Папа Карло, у тебя все есть. А если не работаешь, так откуда что возьмется. Поэтому народ нужно приучать к работе, к созиданию. Вот поэтому я говорю, что тунеядство – это зло для русского народа».

Нужно подтолкнуть власть к поддержке трудолюбивых семей, готовых работать почти круглосуточно, спать по три - четыре часа и которые хотят разбогатеть честным трудом.

Мы должны сделать Россию страной, где людям хочется жить, растить детей и строить будущее. Представители всех национальностей и вероисповеданий должны жить в России мирно, дружно, богато и счастливо.

И уже сейчас мы должны думать о том, как будет развиваться наша экономика после победного завершения СВО. И должны думать о том, чтобы каждый участник СВО нашел свое место в мирной жизни.

Знаменитый комбриг ДНР Александр Сергеевич Ходаковский очень точно заметил: «В нашей истории нет ни одного периода, который можно было бы назвать моделью для построения нашей государственности. Те, кто закрывают глаза на хронические болезни того или иного века, делая акцент только на привлекательных сторонах, поступают так из сугубо субъективных соображений. Кому нравится царский период — тот его воспевает. Кому нравится Сталин — тот воспевает Сталина.... Но на самом деле нам некуда возвращаться. Мы с легкостью можем совершить ошибки из прошлого: дурное дело — не хитрое. Но в своём историческом прошлом мы не создали ничего достаточно приемлемого в качестве оптимального образа государственного существования. Вместо того, чтобы доказывать, при ком нам жилось лучше: при царях или коммунистах, — нам бы трезво посмотреть на достижения и ошибки и тех, и других, не доводя свою апологетику до уровня бездумного поклонения. Мы накопили огромный опыт, который мог бы лечь в основу нашего

будущего устроения, и постоянные оглядывания назад только мешают нам смотреть вперёд и под ноги, — а именно это нам сейчас более всего необходимо».

Лауреат Нобелевской Премии по экономике ЦБ РФ Милтон Фридман сказал: «Когда происходит кризис, действия, которые будут предприняты, зависят от имеющихся в наличии идей. В этом, как мне кажется, и состоит наша главная роль: разрабатывать альтернативы существующей политике, поддерживать в них жизнь и держать их наготове, пока политически невозможное не сделается политически неизбежным». Собственно, этим я и занимаюсь, разрабатываю альтернативную политику, если честно, диаметрально противоположную политике нашего Правительства и Центрального Банка РФ. Когда наш Президент России Владимир Владимирович Путин, поймёт, что эта политика завела Россию в тупик, я уверен, он обратит внимание на мою Программу реформ. Недавно Владимир Владимирович Путин на совещании по экономическим вопросам поручил Правительству РФ и Центробанку РФ представить предложения по дополнительным мерам для возобновления экономического роста, поддержки деловой активности и улучшения структуры занятости. К сожалению, Правительство РФ и Центробанк РФ не в состоянии подготовить полноценные предложения. Мощная Программа реформ есть только у меня.

Нужно переходить от выживания и затыкания дыр к системному развитию. От бравурных докладов к мощным экономическим реформам.

И нужно начинать пахать. У нас огромное количество нерабочих праздничных дней. Оставили советские праздники, к ним добавили новые российские и церковные праздники. А вот в Китае празднуют две недели Новый год и это в счет единственного отпуска. Рабочий день на китайских заводах 14 часов, перерыв на обед 7,5 минут и рабочая неделя шестидневная. Сравнили с нашими условиями? Поэтому Китай мощно развивается, а у нас застой.

Начинаются проблемы во многих регионах. В 2025 году дефицит региональных бюджетов достиг 1,5 трлн рублей, а ведь в 2024 году было меньше 300 млрд рублей. А в 2026 году дефицит более 2 трлн рублей.

Никогда реформы не делают в странах, где все хорошо. Реформы начинаются именно тогда, когда все плохо.

Многие говорят, что Россия слишком большая страна для реформ. Не соглашусь, Сингапур по площади примерно равен небольшому Щелковскому округу (около 700 кв. км). В 2025 году экспорт Сингапура составил 566,9 млрд долларов, а России — 418,3 млрд долларов. Понятно, что экспорт Сингапура — это высокотехнологичная продукция и услуги, а экспорт России — в основном нефть и газ. Так давайте, может быть, сделаем Сингапур в каждом нашем округе?

Многие, к сожалению, боясь перемен, предпочитают сидеть в теплом болоте, хотя болото становится все холоднее и холоднее. Я считаю, что нужно изо всех сих карабкаться в горы, к солнцу! Не надо боятся перемен, будущее всегда за ними!

Мы можем и дальше надеяться на Бога, что все само исправиться, но по прогнозу Goldman Sachs Россия в 2075 году по размеру экономики займет 13 место в мире. Нас обгонят не только Мексика и Индонезия, но и Пакистан, Египет и Нигерия. Так, что пора просыпаться и начинать пахать.

В Китае замедлились темпы экономического роста, проблемы в экономиках США и Европы. Самое время в России провести мощные экономические реформы. Россия может составить конкуренцию Китаю, который считают «мировой фабрикой» с его экспортно-ориентированной экономикой, работающей в масштабах всего мира. У нас тоже есть возможности для того, чтобы стать такой «фабрикой». Народ беднеет прямо на глазах, нет никаких экономических планов по обустройству достойной жизни людей.

Поэтому очень важно, чтобы все люди сразу почувствовали пользу от реформ. Вот после реформ, точнее антиреформ Гайдара и Чубайса люди сразу поняли что они стали нищими. А после реформ Дэн Сяопина китайцы сразу ощутили, что стали намного богаче. Китайские крестьяне

голодали, а как только им дали возможность распоряжаться своим урожаем самим, сразу наелись досыта. И поэтому главное правило реформ — от реформ всем должно становиться лучше, а не хуже. Повторюсь, очень важно, чтобы богатели не только предприниматели, но и весь народ богател. А сейчас народ беднеет. Россияне стали сильно экономить на еде и выбирать почти самые дешёвые продукты. Инфляция обгоняет доходы людей. И это все в самой богатой стране. Очень важен рост уровня потребления и благосостояния народа. Потому что какие бы мы условия для малого и среднего бизнеса ни создавали, смешно надеяться, что он будет работать только на экспорт. Это просто невозможно. Поэтому от роста уровня потребления и благосостояния народа зависит и рост малого и среднего бизнеса. Недавно Елена Лисовская «Лиса», известная автоблогерша, в торговом центре в Китае увидела стенд по продаже автомобилей Tesla, разумеется, произведенных в Китае. И обратила внимание на стоимость одной из моделей – на наши деньги 2.5 млн рублей. Я проверил, ее цена в России 7.5 млн рублей, в три раза дешевле, чем в России. А поскольку зарплаты в Китае в два раза больше, получается уровень жизни в Китае 6 раз выше, чем в России. А ведь, когда Ден Сяопин приступал к реформам в Китае в 1978 году, это была нищая выжженная пустыня, а в Советском Союзе мощнейшие промышленность, наука, образование. Мне реально обидно. И именно поэтому России нужны мощные экономические реформы.

И впервые за 25 лет общее число легковых авто в России сократилось в 2025 году до 52,8 млн штук. Почему? В условиях повышения транспортного налога автовладельцы стали активней снимать с учёта старые машины. На статистику повлияло и сокращение продаж новых авто по итогам 2025 года. Кстати, в 2025 году продали 1,3 млн легковых автомобилей, а вот, например, в 2008 году было продано 3 млн автомобилей и российский рынок стал рынком №1 в Европе. Ситуация все хуже и хуже.

К чему надо стремиться? К тому, чтобы было создано общество, в котором 5% граждан очень богатые, 30% богатые, 60% живут очень хорошо и 5% граждан, которые в силу объективных причин не могут добиться успеха, обеспечиваются государством так, чтобы у них был достойный уровень жизни.

В разных разделах я иногда говорю о предоставлении каких-то льгот, например, для развития Дальнего Востока и Сибири. Но на самом деле идеальный вариант — все предприниматели получают одинаково льготные условия для развития своего бизнеса. И льготы отдельным видам бизнеса и отдельным регионам просто не нужны.

Когда ждать начала осуществления Программы реформ? Конечно, лучше прямо сейчас, но есть китайская поговорка: «Хороший ужин поздним не бывает». Но, с другой стороны, правильно сказал Джон Кеннеди: «Чинить крыши следует, когда светит солнце».

Раньше я считал, что снижение поступления налогов и необходимость дотировать льготные кредиты приведет к дефициту бюджетных средств в течение примерно двух-трех лет. И только потом за счет роста деловой активности и притока инвестиций сбор налогов в абсолютной сумме превысит прежний уровень. Примерно то же сделал Президент США Рональд Рейган — его экономическая политика получила название «рейганомика». Я планировал для исполнения социальных обязательств в течение двух-трех лет использовать средства Фонда национального благосостояния, золотовалютные резервы и средства, полученные от продажи государственного имущества, тем более что государственные расходы я собирался значительно сократить, разумеется, за исключением военных расходов. А помните о триллионах рублей, которые теряем на откатах, на завышенном курсе рубля, на отсутствии налогов на банки? Деньги лежат под ногами, нужно просто нагнуться. А вы помните результаты налоговой реформы для ресторанного бизнеса, после которой сбор налогов резко вырос уже в первый год ее проведения? И сейчас я уверен, что в первый же год действия Программы Общероссийского Движения предпринимателей мы тоже соберем налогов больше. Кстати, а зачем мы собираем столько налогов? Собираем налоги и складываем про запас в разные резервы и фонды. После начала СВО США и Европа украли у нас 350 миллиардов долларов валютных резервов — целая куча денег. Это все налоги, собранные со всех предпринимателей за всю историю России. Украли, а мы даже не заметили. А зачем собирали? Может быть, лучше было оставить эти деньги предпринимателям для их развития, и мы бы сейчас жили в

другой, очень богатой России? А сейчас опять собираем новую кучу, уже в юанях! Зачем?

В США внезапно взлетел стартап, который позволяет каждому превратить свою кухню в маленький ресторан. Идея в том, что через приложение люди могут заказать домашнюю еду у простых домашних кулинаров. Борщ или блинчики от местной бабушки, пицца от домашнего фаната итальянской кухни — все это пользуется огромным спросом. Стартап уже привлек 30 млн долларов инвестиций. Может ли быть такое в России? Нет, этот стартап был бы задавлен в самом начале Госпожнадзором, Роспотребнадзором и другими контролирующими органами. Нужно срочно освободить бизнес от административного давления.

Во всех странах фантастически вкусная и разнообразная уличная еда - в Китае, Тайване, Сингапуре, Голландии, США и даже в Африке. А в России нет. Ноль. Потому что у нас запрещено. А почему запрещено? А никто не знает. Просто запретили и все.

В статье 13 Конституции РФ написано: «В Российской Федерации признается идеологическое многообразие. Никакая идеология не может устанавливаться в качестве государственной или обязательной». Наверно, после тотального господства коммунистической идеологии в СССР всем захотелось свободы от идеологии. Но чем больше проходит времени, тем большему количеству россиян становится понятно, что все-таки идеология нужна. Сколько можно топтаться на месте? Понятно, что Россия — страна многонациональная и многоконфессиональная, это накладывает свои особенности. Но в свое время Ли Куан Ю объединил очень разнообразный народ нищего Сингапура одной идеей жить богато. Мне кажется, и сейчас весь народ России мы должны сплотить в едином желании, чтобы Россия стала страной номер 1 в мире. Россияне заслужили право жить счастливо, долго и богато. Вот это и есть наша главная идеология. Как во времена НЭПа Владимир Ильич Ленин сказал: «Обогащайтесь».

Россия важная часть большого мира. Рано или поздно хорошие отношения будут восстановлены со всеми странами Запада. И ничего

нет страшного в том, что россияне хотят пользоваться всеми благами мировой цивилизации. Всегда Россия была частью большого мира, вспомните историю древней Руси, наши князья женились на принцессах из Византии, Великобритании, Франции Германии, Швеции, Норвегии, Дании, Чехии, Польши. Своих дочерей и сестёр выдавали за европейских правителей. Все знают, что Анна, дочь Ярослава Мудрого, была королевой Франции, а вот, что князь Юрий Долгорукий был наполовину англичанином, знают не многие.

В истории России были периоды, когда соседние страны присоединялись к ней, были, когда они уходили от России. Центробежные тенденции сменялись центростремительными. С 1991 года центробежные тенденции. От нас убежали Прибалтика, Украина и Грузия. Сейчас убегают Армения, Азербайджан, Казахстан, Узбекистан, Киргизия и др. Этому помешать мы не можем, но, когда в результате моих реформ экономика начнет бурно расти, начнет расти значение и влияние России. И все бывшие советские республики к нам вернутся, чтобы вместе жить богато и счастливо. А может и другие страны к нам потянутся. К хорошему всегда тянутся.

В Программе есть важные разделы, есть второстепенные, но они тоже необходимы.

Прежде, чем приступить к детальному изложению Программы реформ давайте подведем промежуточные итоги. Главная цель - сделать Россию страной номер один. Для этого мы должны создать лучшие условия для ведения бизнеса в мире. Что бы малый бизнес мог вырастать в средний и крупный без всяких ограничений! Главное: сделать так, чтобы предпринимателей любили, уважали и ценили. Внедрить новую справедливую налоговую систему, которая побудит бизнес наращивать обороты. Резко снизить ставки по кредитам хотя бы, до уровня Китая. Убрать колоссальное бюрократическое давление. Свести коррупцию к нулю, резко сократить сроки подключения электричества, газа, воды, канализации и т.д. Решить проблему кадров и миграции. Пересажать всех мошенников. Поднять потребительскую способность населения.

Пока гром не грянет, мужик не перекрестится. И похоже пока российская экономика не начнет рушится, реформ не будет. Я не знаю какая судьба ждет мою Программу реформ. Надеюсь, что она не останется лежать на книжной полке, будет воплощена в жизнь, и моя любимая Россия станет страной номер один!

Я понимаю, что, возможно, моя Программа сложна для реализации. Возможно, она слишком радикальна. Но сделайте хотя бы несколько простых вещей: Поднимите порог для упрощенной системы налогообложения до 5 млрд, снизьте НДС до 10%, дайте 3 трлн на льготные кредиты для малого и среднего бизнеса. И темпы роста ВВП уже будут 5%.

Один человек зашел в общественный туалет, увидел там грязь и не стал звать уборщицу. Просто взял в углу швабру и вымыл пол. А когда его спросили, зачем он сделал такой странный поступок, он ответил, что не странно убирать грязь! Противно жить в грязи! Моя Программа реформ это и есть убирание грязи и наведение порядка.

Президент России В. В. Путин: «Абсолютное большинство предпринимателей стоит на отечественных, патриотических позициях. И бизнес, который работает здесь, в России, должен иметь гарантии неприкосновенности собственности, активов и своих новых вложений. Вложения сюда и защита инвестиций, защита прав предпринимателей взаимосвязаны, безусловно, и мы должны это обеспечить. Это в интересах государства, всего общества, в интересах миллионов людей, которые трудятся в сфере частного бизнеса, крупного, среднего, малого. Я всегда говорил и скажу ещё раз: никому — ни представителям власти, ни сотрудникам правоохранительных органов — не позволено притеснять людей, преступать закон или использовать его в корыстных целях. Нужно людям, в том числе из предпринимательской среды, — и сейчас я говорю именно о них — помогать. Они создают рабочие места, обеспечивают работой, зарплату платят людям. В этом призвание власти — помогать». Правильно говорит наш Президент.

Почему в Китае свободные экономические зоны стали мощным драйвером развития, а в России не получилось? В России есть много

свободных экономических зон — нужно сделать всю Россию свободной экономической зоной.

Российские предприниматели лучшие в мире! Если бы им дали рычаг, то они перевернули бы весь мир. Предпринимателей должны прославлять в фильмах, книгах и картинах. Предприниматели должны стать новыми героями нашей эпохи. Дети должны мечтать стать предпринимателями! Нужно снять цепи с орла, чтобы он расправил крылья и полетел вверх к солнцу. Если кто не понял, это я про предпринимателей.

Мы должны поставить амбициозные цели. Вместе сделать Россию лидером мировой экономики.

Наш Президент Владимир Владимирович Путин должен встать в один ряд с величайшими правителями России: Петром Первым и Екатериной Великой — и войти в мировую историю как реформатор, сравнимый по масштабу реформ с Дэн Сяопином и Ли Куан Ю.

Спасение России в том, что Президент России Владимир Владимирович Путин объявит себя диктатором и призовет лучших предпринимателей на государственную службу. Проведет мощные экономические реформы и перевешает всех коррупционеров и мошенников. Вот тогда и заживём счастливо и богато. И никакой демократией мы Россию не поднимем, у Правительства нет никакой программы реформ, мелкие шажочки вперед, вбок, назад. Слишком далеко зашла деградация. Государственная дума работает сама по себе, печатает законы, которые наверное нужны ей, но которые не нужны экономике, не нужны бизнесу и самое главное не нужны народу.

Нужно практически полностью менять кадровый состав Правительства, менять судебную власть, систему правоохранительных органов, менять губернаторов. И вообще многое менять.

О чем мечтают россияне? Хотят жить богато, счастливо, долго. Чтобы был свой дом, высокооплачиваемая, стабильная работа. Чтобы у каждой семьи был хороший большой дом и машина. Чтобы в старости была высокая пенсия, чтобы было отличное медицинское обслуживание, чтобы могли себе позволить дать детям лучшее

образование. Чтобы было безопасно и чисто в городах, чтобы вокруг было много красивых мест, где можно развлечься. Чтобы была возможность поехать отдохнуть на курорт, хотя бы раз в месяц. Отличные мечты, и мы обязаны сделать эти мечты реальностью. Моя Программа реформ должна стать Программой Президента России Владимира Владимировича Путина.

Нужно, чтобы российские предприниматели поверили в свое светлое будущее. Они должны знать, что Президент России Владимир Владимирович Путин думает о них и заботится о них. Необходимо создать такие условия, чтобы человек, у которого есть талант предпринимателя, человек честный, настойчивый, работоспособный, непьющий или в меру пьющий, должен безусловно стать миллиардером, подчёркиваю безусловно.

Мы обязаны сделать Россию раем для людей, которые хотят много работать и много зарабатывать.

Будущее России — это бизнес, для которого созданы лучшие условия в мире!

Россия должна стать страной возможностей, больших возможностей, огромных возможностей, колоссальных возможностей.

Новая Россия вырастет из Программы реформ, как огромный дуб вырастает из желудя.

Рано или поздно Россия – должна войти в «золотой миллиард», стать страной состоятельных семей.

Великая Россия – это наш сверкающий дивный Град на холме, это наша Обетованная земля, это наш общий, наш любимый дом! Мы должны хранить и беречь ее, как зеницу ока!

Какое место сейчас у России в большом мире, какое место ждет ее в будущем, это зависит от нас, это зависит от того, начнутся ли в ближайшее время мощные экономические реформы или не начнутся. Будет ли Россия сползать вниз, постепенно превращаясь в страну третьего мира или начнется бурный экономический рост. Россия вперед!

Вступайте в Общероссийское движение предпринимателей! Вместе мы сила! Россия вперед!

Господи, благослови Россию!

II. Примеры удачных реформ

Еще до начала работы над своей Программой реформ я внимательно изучил опыт реформ в России, СССР, Сингапуре, Китае, США, Германии и в других странах. Понятно, что копировать эти реформы и применять сейчас – бесполезно. Каждая из них относилась к определенному времени, к определенным условиям, к определенной стране. Но то, как делались эти реформы, очень важно. Что такое успешная реформа? Успешная реформа – это реформа, которая приводит к росту ВВП и благосостояния народа.

И хочу обратить ваше внимание, что все реформаторы были очень жесткими людьми. Можно вспомнить и о столыпинских «галстуках», и о площади Тяньаньмэнь.

Здесь как нельзя кстати снова процитировать известного экономиста Якова Миркина: «Автором экономического чуда может быть первое лицо государства, требующее от своей команды ясного, четкого механизма действий, приводящих к сверхбыстрому росту. Не создания абстрактных «условий для роста» — а очень ясных пряников, подстегивающих бизнес расти, меняться, модернизироваться и снова расти как можно быстрее. Человек, делающий экономическое чудо в России, должен быть свой. Должен быть тем, кто выразит ту модель рыночного устройства, которая точнее всего ложится на российскую модель коллективного поведения. Бессмысленно перебирать имена. Важно, чтобы он где-то уже был в структурах власти. Неизвестно, на каком месте. Первом, десятом, сотом. Но – обязательно был. Или не был, но тогда это уже другая история».

Кто были авторами самых эффективных реформ? Ли Куан Ю, Дэн Сяопин, правитель Малайзии Махатхир бин Мохамад, Чан Кайши на Тайване, Пиночет с его гарвардскими мальчиками, Рональд Рейган. И конечно Петр Аркадьевич Столыпин.

Безусловно, сейчас отцом Русского экономического чуда может быть только наш Президент Владимир Владимирович Путин.

Но, говоря об удачных реформах, нельзя не вспомнить и неудачные. Я помню, как я стоял в 1991 году на площади у Белого дома, выступал Борис Николаевич Ельцин и было ощущение, что вот сейчас начнется новая жизнь, вот заживем богато и счастливо, но Борис Николаевич Ельцин ушел в запой и Бурбулисы начали рвать Россию на части. Я прекрасно помню потрясающие советские промышленность и науку. В результате антиреформ Чубайса и Гайдара они были почти полностью уничтожены. Помню крупные предприятия, на которых я бывал лично, помню, как работал Минлеспром СССР: огромный телетайпный зал (компьютеров еще не было), к вечеру Министр знал не только, сколько целлюлозы произвел каждый целлюлозно-бумажный комбинат или древесно-стружечной плиты каждый завод ДСП, а даже сколько каждый трактор в каждом леспромхозе заготовил кубометров леса. Во всем мире концерны становятся все крупнее, сливаются, объединяются. А Чубайс с Гайдаром вместо того, чтобы сохранить Минлеспром, Минстанкопром, Минлегпром как единые компании, акционировать, потом потихонечку, маленькими пакетами реализовать иностранцам в обмен на новые технологии, распродали задарма все предприятия по отдельности и разрушили все кооперационные связи. И Минлеспром СССР, например, был самым крупным в области переработки леса промышленным холдингом в мире. Я помню вывеску на двери кабинета первого заместителя Председателя Госкомимущества РФ Петра Петровича Мостового — «Забудь о холдинге всяк сюда входящий». Директора предприятий хотели сохранить объединения, не дали, разрушили все кооперационные связи. В результате, большинство разорились. Целые отрасли исчезли: текстильная, станкостроение и другие. После антиреформ Гайдара и Чубайса, после бездумной приватизации новые хозяева скупленных за копейки предприятий продавали на металлолом все станки и оборудование, даже чугунную плитку с пола. А потом предприятия закрывали. И если эти предприятия находились в хороших локациях, например, в Москве или в Волгограде, по дороге из аэропорта в центр, то они становились торговыми центрами, офисными центрами, а если где-то там, на отшибе, то от них уже давно ничего не осталось. Вот так мы погубили советскую промышленность. И ВВП России упал тогда почти в 2 раза. Кстати, Чубайс умудрился отметиться еще раз в реформе электроэнергетики, когда советскую энергетику, одну из

лучших в мире, с самой доступной электроэнергией раздали по частным рукам, электроэнергия подорожала в разы, а единая система была разрушена. И кучка никому неизвестных менеджеров Чубайса стали долларовыми миллиардерами. А мы теперь платим монополистам огромные деньги за подключение.

Первый Мэр Санкт-Петербурга Анатолий Александрович Собчак: «У нас проводят реформы и совершенно не думают, не сопоставляют, а как это отразится и как это в реальной жизни будет выглядеть для Сидорова, Петрова, Иванова, вот для тех конкретных людей, из которых состоит народ. Самое главное и негативное, что случилось в результате этого и теперь уже видно по прошествии времени, что можно сказать в упрек и Гайдару и всем другим кто осуществлял эту шоковую терапию — она убила энтузиазм народа и веру в демократическое развитие страны, в демократическое будущее».

Не могу не вспомнить добрым словом Евгения Максимовича Примакова, который сумел после кризиса 1998 года за короткий период остановить развитие тяжелой ситуации и начать восстановление российской экономики, заложив основу для будущего её роста в 2000-ые годы. За короткий срок Правительству Примакова удалось вдвое снизить государственные расходы и бюджетный дефицит. Была ликвидирована задолженность Правительства по зарплате бюджетникам и выплате пенсий пенсионерам.

Я понимаю, что у истории нет сослагательного наклонения, но как было бы здорово, если бы вместо Константина Устиновича Черненко, Юрия Владимировича Андропова или Михаила Сергеевича Горбачева к власти пришел бы советский Дэн Сяопин! Представьте себе результат, если бы потрясающие советские промышленность и наука соединились бы с мощными экономическими реформами. Я думаю, что к 1995 году СССР прочно бы занимал первое место, опережая США, а Китай никогда бы не стал тем Китаем, каким он стал сейчас. Я помню встречу с Дэн Жун, дочерью Дэн Сяопина у меня дома. Вместо запланированных 40 минут встреча продолжалась более 4 часов. Из них два часа мы говорили о ее отце. Ну что, хватит мечтать и давайте вместе изучим мировой опыт реформ. И не просто изучим, а возьмем лучшее и применим в России. Конечно, надо вспомнить масштабные реформы в

Грузии, которые были проведены российским предпринимателем Кахой Бендукидзе. Была полностью подавлена коррупция, созданы условия для развития экономики и бизнеса. И результатом были высокие темпы роста ВВП, достигавшие 8-12%. Сейчас Индия активно развиваются, в отличие от нас. Темпы роста ВВП 8,2%, инфляция 2%. Наверно, потому что ЦБ Индии руководит не Эльвира Сахибзадовна Набиуллина. Я добавил в список страны, где проводятся сейчас мощные реформы Аргентину, Узбекистан и Туркменистан.

1. Реформы Петра Аркадьевича Столыпина (Россия)

Пётр Аркадьевич Столыпин: «Я верю в Россию. Если бы я не имел этой веры, я бы не в состоянии был ничего делать».

Выдающийся реформатор Петр Аркадьевич Столыпин! Вы знаете, это мой кумир. Человек, который сумел в сложнейших условиях, жесткой рукой провести реформы! Он спас Россию, которую пожирало пламя революции! Россию, которая тогда была отсталой страной с феодальными пережитками.

Генерал — адъютант при германском императоре Илья Леонидович Татищев, вспоминал, что император Вильгельм II подошел к нему летом 1909 года на верхнюю палубу яхты «Штандарт» и сказал: «Проговорил со Столыпиным весь завтрак. Вот человек! Был бы у меня такой министр, на какую высоту мы бы подняли Германию!». Столыпина уважал даже германский император. А вот император Николай II завидовал успехам Столыпина. А ведь последние слова Столыпина были: «Я счастлив умереть за Царя». Интересно, вспоминал ли Николай II, в страшные минуты, когда на его глазах убивали жену и детей, Столыпина. Что зря убрал охрану в 1911 году у Петра Аркадьевича. Был бы жив Столыпин…

Председатель Государственной Думы РФ Вячеслав Викторович Володин: «Столыпин — явно недооценённая личность в истории нашего государства. Почему? Он был государственником до мозга костей. Столыпин был слишком либерален для монархистов и слишком консервативен для либералов, в результате чего при всём огромном вкладе в развитие страны он оказался недооценённым и критикуемым. Надо быть объективными и сказать, что он многое сделал для того,

чтобы наша страна не была ввергнута в революционную пучину раньше на 10 лет. Его приход к власти премьером был вынужденной мерой, которую царь принял для того, чтобы страна не скатилась в пропасть».

В 1906 году, когда Председателем Правительства был назначен Петр Аркадьевич Столыпин, была непростая ситуация. Россия потерпела поражение в Русско-японской войне, продолжалась революция 1905 года, забастовки, политические убийства, террор, крестьянскими волнениями охвачены 50% губерний, страна погружена в кровавый хаос. Столыпин жесткой рукой навел порядок, а затем начал реформы.

Самое важное детище Петра Аркадьевича Столыпина - аграрная реформа. К сожалению, реформа была прервана гибелью Столыпина. Однако эффективность реформы подтвердилась уже на первом этапе. Около 1,5 млн домохозяйств сменили форму владения землей. А из 3 млн крестьян-переселенцев, получивших от государства земли в Сибири, на новом месте прижились почти 2,5 млн. Также под руководством Столыпина были разработаны важнейшие законопроекты о реформе местного самоуправления, веротерпимости, всеобщем начальном образовании. Не все удалось реализовать: Столыпин часто встречался с сопротивлением, инертностью мышления. Кто – то обвинял его в излишней мягкости, кто- то в диктаторских замашках, помещики в ущемлении их интересов... Несмотря на это, реформы дали толчок росту промышленности и внутреннего рынка, создали благоприятные условия для притока инвестиций, улучшила налоговую систему для предпринимателей. Это стало лучшим памятником последнему великому государственнику огромной империи, отвечавшему на все вызовы коротко: «Не запугаете!».

Главное в столыпинской аграрной реформе заключалось в том, чтобы дать всем крестьянам право свободно выходить из общины и закреплять за собой надельную землю в наследуемую частную собственность. Экономическими методами побудили помещиков продавать свою землю крестьянам. Также использовали и государственные земли для наделения ими крестьян. Реформа преследовала несколько целей: создать в деревне прочную опору для самодержавия из крепких собственников, отколов их от основной

массы крестьянства. Крепкие хозяйства должны были стать препятствием на пути нарастания революции в деревне. Разрушить общину и насадить частные хозяйства, а избыток рабочей силы направить в город, где её поглотила бы растущая промышленность. Обеспечить подъём сельского хозяйства и дальнейшую индустриализацию с тем, чтобы ликвидировать её отставание от передовых стран. Крестьянам дали дешевые кредиты для приобретения больших участков земли в Сибири, сельскохозяйственной техники, семян, скота, на строительные материалы, хозяйственную утварь и др. Создали специальный тип вагона – «столыпинский», в котором можно было одновременно с семьей везти скот и инвентарь. Это уже потом, в советское время их использовали для перевозки заключенных. Именно комплексный подход обеспечил действенность столыпинских реформ. Напомню еще раз: мой дед именно по столыпинской реформе переехал в Омскую губернию и создал там успешное хозяйство. В 30-ые годы, конечно, был раскулачен.

П. А. Столыпин говорил: «Дайте 20 лет покоя, и вы не узнаете Россию!» Смысл столыпинской идеи прочитывается и как путь к формированию правового государства и гражданского общества. Всю программу реформ Столыпина и первые шаги по её осуществлению с полным основанием можно назвать курсом на системную модернизацию России. Цель любой модернизации, которых в истории России было немало — не проиграть в мировой конкурентной борьбе. Это важно и сейчас. Петр Аркадьевич хотел создать опору власти — средний класс, класс собственников, которому не нужны революции и потрясения. Согласитесь, что средний класс нам и сейчас очень нужен. Распад империи удалось остановить только благодаря энергичным действиям Столыпина. К моменту его убийства в 1911 г. Россия по темпам экономического и промышленного роста заняла первое место в мире, прирост ВВП составлял 5% в год. Увеличение национального продукта по отдельным отраслям составило сотни процентов. Госбюджет увеличился на 1 млрд рублей. Но Николай II не сберег Петра Аркадьевича Столыпина. Не было бы смертельного ранения Столыпина в результате покушения, не было бы и участия России в Первой мировой войне, не было бы и революции 1917 года и Гражданской

войны. Россия уверенно бы занимала первое место в мире. И сейчас нашему Президенту Владимиру Владимировичу Путину нужен свой современный Столыпин. И беречь его нужно как зеницу ока.

2. Реформы Владимира Ильича Ленина. НЭП (Россия)

Российская Социалистическая Федеративная Советская Республика, 1921 год. Только что закончилась братоубийственная Гражданская война. Жесточайшая международная изоляция, посильнее нынешней. Голод и холод, фабрики и заводы стоят, продразверстка, крестьяне не хотят отдавать хлеб бесплатно, крестьянские восстания, карточки, голодные волнения в Петрограде, мятеж в Кронштадте, витрины магазинов и ресторанов разбиты, города завалены мусором. Инфляция в сто тысяч процентов, количество засеянной земли уменьшилось почти на треть, валовый сбор сельхозпродукции — на две пятых. Производство чугуна в 1920 году в 30 с лишним раз ниже, чем в 1913 году. Производство сельскохозяйственных орудий — меньше в 24 раза, тканей в 15 раз. В 1920 году промышленное производство — всего лишь 17% от уровня 1913 года.

Но у России есть гений — Владимир Ильич Ленин, который утопил Россию в крови и наконец-то понял в какую бездну он завел Россию. Ленин выдвигает новый лозунг: «Свобода бизнесу». И через несколько месяцев было не узнать Россию. Заводы и фабрики работают, крестьяне продают продукты, чистота на улицах, работают рестораны и магазины. Деньги стали твердыми, открылись сотни банков и бирж. Почему это произошло? Потому что в России были созданы лучшие на то время условия ведения бизнеса в мире.

Российские предприниматели снова стали открывать свои бизнесы, и несмотря на международную изоляцию, предприниматели со всего мира поехали в Россию. Кстати, знаменитый американский бизнесмен Арманд Хаммер тоже тогда приехал в Россию, построил много заводов по концессии и разбогател. Мне повезло жить в одном дачном поселке с его сыном Джулиусом, и он рассказал мне эту историю: «Арманд Хаммер приехал в СССР в 70-х годах, а в каждый свой приезд он обязательно посещал Мавзолей. Но Мавзолей был

закрыт на ремонт. Он показал охране удостоверение, подписанное В. И. Лениным: «Пропускать беспрепятственно» — и его пропустили». Кстати, Арманд Хаммер подарил Москве к Олимпиаде 1980 года Центр международной торговли. Я помню то чувство восторга, которое я испытал, когда в первый раз попал туда. Стеклянные лифты, огромные часы с петухом, японский ресторан — для СССР это была просто фантастика.

Темпы роста ВВП во времена НЭПа были самыми высокими за всю историю России — 30-40%. Народ был накормлен уже в 1922 году. Крестьянские бунты закончились. В 1926 объемы промышленного производства обогнали уровень 1913 года.

Из мемуаров Е. Постниковой в 1921 году: «На вокзале, как грязные собачонки, снуют голодные ребятишки: волна голода занесла их в сырой Петроград».

А через год, в 1922-ом, Корней Чуковский пишет: «Пробегая по улице — к Филиппову за хлебом или в будочку за яблоками, я замечал одно у всех выражение — счастья. Мужчины счастливы, что на свете есть карты, бега, вина и женщины; женщины… прилипают к оконным стеклам на Кузнецком, где шелка и бриллианты… Любовь к вещам и удовольствиям страшная». Вот и нам нужно сейчас одно у всех выражение — счастья.

Дэн Сяопин, который из нищей Франции приехал учиться в СССР в 1926 году, был удивлен богатству окружающей российской жизни. Особенно ему запомнилась черная икра на завтрак.

Правда продажные стические писаки, поэты и карикатуристы извратили образ честного российского предпринимателя. И придумали для предпринимателей обидное прозвище - буржуй. «Ешь ананасы, рябчики жуй, день твой последний приходит буржуй». Ну, пришел последний день. И дальше что?

Вопрос, а если бы В.И. Ленин прожил бы лет на десять дольше, в какой России бы жили?

Не пора ли нам вспомнить Ленинский лозунг «Свобода бизнесу»?

3. Реформы Людвига Эрхарда (Германия)

1945 год. СССР одержал Великую Победу. Последствия Второй мировой войны оказались плачевными для Германии. Только убитыми Германия потеряла более 7 миллионов человек, а более 2 миллионов человек стали инвалидами. Военные действия нанесли колоссальный ущерб экономике государства.

Ковровыми бомбардировками американская и английская авиация стерла с лица земли Кельн, Гамбург, Мюнхен, Лейпциг, Дрезден и многие немецкие города.

Американцами было демонтировано огромное количество заводов и научно-исследовательских институтов, вывезены лучшие специалисты. Кстати, вся американская космонавтика была создана Вернером фон Брауном, немецким инженером, конструктором ракет «Фау-1» и «Фау-2», и его специалистами. Мы не отставали от американцев. СССР тоже демонтировал много заводов, начиная от автомобильных и мотоциклетных, и перевез много инженеров на свою территорию. Бывая на немногочисленных сохранившихся старых заводах, я иногда встречаю те самые немецкие станки, которые до сих пор отлично работают.

Между прочим, в моей Усадьбе Гребнево после войны жили немецкие специалисты, которые работали в оборонном НИИ в г. Фрязино. По воспоминаниям немецкого инженера Вальтера Хасса, опубликованным в книге «Немецкие специалисты во Фрязино», в 1946 году более 200 немецких специалистов было доставлено во Фрязино. Они разрабатывали системы наведения, электронно-лучевые трубки, полупроводниковые детекторы, приборы СВЧ для радиолокаторов и многое другое. Интересный факт: еще в 1945 году в Германии этими специалистами были разработаны радиоуправляемые бомбы, на которые устанавливались телекамеры, в кабине штурмана экран, и бомбы управлялись штурманом по изображению на экране. Кстати, многие немцы, жившие в усадьбе Гребнево, стали лауреатами Сталинских премий.

Представляете, какой колоссальный слом произошел в сознании немцев 9 мая 1945 года? После тотального воздействия нацистской

пропаганды (Йозеф Геббельс был мастером в этом деле) сброшены с пьедесталов и растоптаны их бывшие кумиры. Членам НСДАП было запрещено работать в органах власти. А ведь практически все государственные служащие были членами НСДАП. Где взять новых государственных служащих? В итоге нашли все-таки. Немецкому народу удалось решить уникальную задачу — изменить своё сознание, обратившись к крестьянской этике и социально ориентированной рыночной экономике. Немецкому народу было на что опереться, меняясь, признавая вину и совершая послевоенное экономическое чудо.

После завершения войны в Германии начались яростные споры по поводу концепции экономического возрождения между сторонниками экономического либерализма и сторонниками сильного государственного регулирования. В итоге в 1949 году экономист Людвиг Эрхард был назначен Министром хозяйства ФРГ. Эрхард считал, что основа экономических преобразований — сочетание частной свободной инициативы и конкуренции с активным участием государства в хозяйственной жизни. По его мнению, основами рыночной экономики являлись частная собственность, низкие налоги, свободные цены, антитрестовское законодательство, льготы для свободного частного инвестирования и все методы, которые бы создавали в Германии экономическую свободу при активной государственной защите от внешней конкуренции. Запомните – низкие налоги!

Первая реформа Эрхарда — денежная. Ее целью было создание твердой валюты и избавление от избыточного «денежного навеса».

Второй этап реформы – это переход к свободным рыночным ценам. Теперь администрация Эрхарда была способна отменять многие документы и предписания, жестко регламентировавшие хозяйственную жизнь. Для нас это очень актуально сейчас. В то же время в Германии приняли закон против произвольного завышения цен, который позволял сохранить стабильность валюты и избежать роста инфляции. И это актуально для нас.

Возрождение свободного предпринимательства — одно из направлений реформаторской деятельности Эрхарда. Эту цель преследовали кредитная и налоговая политика, антимонопольные и антикартельные указы и т. д. Людвиг Эрхард настаивал не только на контроле за монопольными союзами, но и на их запрете, если они начинали «душить» свободную конкуренцию. В этот период в Германии велись серьезные дискуссии по поводу определения границ власти монополий. В итоге было решено, что в стране должен действовать закон, не допускающий злоупотребления со стороны крупных компаний, стремящихся монополизировать производство и реализацию продукта. Прямо о Wildberries. В результате с середины 1960-х годов главным субъектом предпринимательства стал мелкий и средний бизнес, который был объявлен «основой благосостояния для всех» и постепенно занял доминирующее место в экономике Германии. Запоминаем!

Итогами преобразовательной деятельности Эрхарда было следующее: исчезновение «чёрного рынка», люди вместо поиска товаров стали заниматься его производством. В стране практически исчезла инфляция, окрепла новая валюта — немецкая марка, цены выросли всего лишь на несколько процентов. Значит даже в таких тяжелых условиях можно было побороть инфляцию. Хороший пример для нас.

Эта модель позволила Германии сформировать феномен «Германского экономического чуда» и вывести страну в число самых процветающих стран. Народ поддержал радикальные реформы Эрхарда, сплотился на новой базе свободы, демократии, бурного экономического роста и научно-технического прогресса, проявил сознательность, дисциплину и способность к самоорганизации. Эрхард для сегодняшней Германии — великий реформатор, развернувший страну в верном направлении.

К концу 1949 года валовой объём промышленного производства достиг довоенного уровня, а к 1950 году превысил его примерно на 14,25%. Не забывайте, что Германия потерпела страшное поражение во Второй мировой войне, что она была разделена на две части. Эрхард

добился такого успеха на половине территории прошлой Германии. Вот что такое правильные реформы!

Конечно, нельзя приуменьшать значение «плана Маршала». США оказали колоссальную помощь Германии в восстановлении экономики. Но, США и Ираку и Афганистану помогали, и что в итоге получилось?

В своей книге «Благосостояние для всех» Людвиг Эрхард писал: «Наиболее эффективное средство для достижения и обеспечения благосостояния — конкуренция. Она дает возможность всем людям пользоваться хозяйственным прогрессом. Через конкуренцию может быть достигнута — в лучшем смысле этого слова — социализация прогресса и прибыли; к тому же она не дает погаснуть личному стремлению каждого к трудовым достижениям».

4. Реформы Пак Чон Хи (Южная Корея)

Еще в середине XX века Южная Корея была бедным развивающимся государством, но сегодня это одна из крупнейших экономик мира, популярное туристическое направление и важнейший деловой центр. В чем причина такого успеха? Тот факт, что Южная Корея воспринимается как пример развитой и богатой страны, никого не удивляет сегодня, однако еще в 50–60-е годы XX века Южная Корея не только сильно отставала в развитии от Северной, но и во многом уступала бывшим колониальным территориям в Африке. Однако менее чем за два десятка лет Республика Корея ликвидировала свое отставание, а к началу нового тысячелетия с полным правом вошла в клуб ведущих экономически развитых стран мира. Сегодня Корея находится на переднем крае технологических инноваций, опережая большинство государств по темпам разработки и внедрения цифровых решений и поддерживая темпы роста экономики на уровне 3–6% в год — это хороший показатель для развитой постиндустриальной экономики. Показатель ВВП Южной Кореи по оценке Всемирного банка в 2021 году составил $1,8 трлн. Президент Кореи Ли Сы Ман, правил с 1949 по 1960 год. Экономика страны за время правления Ли Сын Мана погрязла в коррупции, полиция была деморализована, постоянно шли массовые выступления студентов, требовавших политических и экономических реформ. В этих условиях корейская армия взяла власть

в свои руки. Пак Чон Хи возглавил военный переворот 16 мая 1961 года, который положил конец политическому хаосу. Вскоре Пак Чон Хи был повышен в звании до генерал-лейтенанта, с марта 1962 года стал исполняющим обязанности президента. Под давлением администрации Джона Кеннеди, Пак Чон Хи согласился восстановить гражданское правление. 17 декабря 1962 года состоялся референдум, на котором за возвращение страны к президентской форме правления проголосовало 78,9 % участников. После этого было объявлено о проведении в 1963 году президентских выборов. Поначалу Пак Чон Хи не собирался баллотироваться в президенты, но 10 марта 1963 года КЦРУ раскрыло заговор группы высокопоставленных армейских офицеров, которые хотели отлучить Пака от власти и создать своё правительство. Пак Чон Хи взял курс на проведение экспорт-ориентированной индустриализации. В качестве основного стратегического партнёра Пак рассматривал Японию и приложил немалые усилия для нормализации отношений с ней, заключив в 1965 году договор об отношениях между Японией и Кореей. Корее удалось привлечь японский капитал и технологии для развития своей экономики. Также значительную помощь оказали США. В обмен на поддержку США во Вьетнамской войне, Южная Корея получила от США десятки миллиардов долларов в виде грантов, займов, субсидий, технологий, предоставленных администрациями Президентов Линдона Джонсона и Ричарда Никсона. Протекционистская политика правительства Пака привела также к активному росту чеболей, возникших ещё в конце Корейской войны и в настоящее время производящих почти половину ВВП страны. Под его руководством Верховным советом национальной перестройки был разработан первый пятилетний экономический план (1962—1966), заложивший основы программы экономического развития Южной Кореи. На официальном уровне подчёркивалось, что для благоприятного развития экономики необходимо преодоление традиционного корейского коллективизма, культивировался западный буржуазный индивидуализм. Пак Чон Хи построил супер рыночную экономику с поддержкой государством важных направлений. В 1960-е и 1970-е годы Южная Корея демонстрировала чрезвычайно высокие темпы роста ВВП, которые составили в среднем около 7-10% в год и достигали пиковых значений. Например, в 1969 году годовой рост ВВП

составил 20,8%, а в 1973 году — 14,9%. Этот период известен как «Чудо на реке Ханган» и характеризовался быстрым экономическим ростом. Экономика Южной Кореи переживала период бурного роста, обусловленного экспортоориентированной индустриализацией и государственной политикой. Южнокорейское экономическое чудо — это термин, используемый для описания быстрого экономического роста и развития, которые наблюдались в Южной Корее с 1960-х до конца 1990-х годов. Можно выделить несколько причин, по которым Южная Корея стала экономическим центром в этот период времени. Первая причина — это то, что индустриализация происходила под руководством правительства. Правительство Южной Кореи сыграло значительную роль в продвижении индустриализации, приняв ряд мер, направленных на развитие ключевых отраслей, таких как сталелитейная, судостроительная и нефтехимическая. Правительство предоставило предприятиям щедрые субсидии и ссуды, разработало политику, ориентированную на экспорт, и приняло протекционистские меры для поддержки отечественной промышленности. Благодаря этим мерам образовались, так называемые, чеболи. Чеболи — это крупные корейские конгломераты, которые играли значительную роль в Южнокорейском экономическом чуде. Они представляют собой группы компаний, объединенных общим управлением и целями, эти компании доминируют в различных отраслях экономики. В начале экономического подъема Южной Кореи правительство активно поддерживало чеболи, предоставляя им льготы и привилегии для развития экономики страны. Благодаря этому чеболи получили значительный капитал и технологии, что позволило им занять лидирующие позиции на мировых рынках. Однако, чеболи также стали причиной ряда проблем: они получали государственные льготы не всегда, используя их для развития экономики, а для укрепления своего положения на рынке. Самым крупным представителем чеболей является “Samsung” — его выручка в 2022 году была эквивалентна примерно 23% ВВП Южной Кореи. Суммарно же чеболи составляют более 50% всего ВВП Южной Кореи, и владеют примерно третью всех активов в стране. Сегодня чеболи продолжают играть ключевую роль в экономике Кореи, однако правительство стремится к разбавлению их монополии и усилению конкуренции в экономике. Это должно способствовать развитию более демократичной и устойчивой

экономической модели. Вторая причина — это развитие человеческого капитала. Южная Корея вложила значительные средства в образование и обучение рабочей силы, что помогло создать высококвалифицированную и образованную рабочую силу, способную поддержать усилия страны по индустриализации. Правительство создало систему профессионального образования и обучения, которая обеспечивала рабочих техническими навыками, необходимыми для работы в современных отраслях промышленности. Одним из ключевых способов развития человеческого капитала Южной Кореи было уделение особого внимания образованию. Правительство страны вложило значительные средства в создание надежной системы образования, в которой особое внимание уделялось естественным наукам, технологиям, инженерии и математике. Такой акцент помог создать высококвалифицированную и технически грамотную рабочую силу, что, в свою очередь, способствовало инновациям и экономическому росту. Помимо образования, Южная Корея также сосредоточилась на развитии своей рабочей силы с помощью программ профессионального обучения. Правительство разработало множество программ, чтобы помочь работникам приобрести новые навыки и перейти в новые отрасли. Этот акцент на профессиональном обучении помог обеспечить, чтобы рабочая сила оставалась адаптируемой и гибкой перед лицом меняющихся экономических условий. Еще одним фактором, способствовавшим развитию человеческого капитала в Южной Корее, была сильная культура трудолюбия и самоотверженности в стране. Южнокорейцы известны своей неутомимой трудовой этикой, и это стремление к совершенству помогло создать высоко мотивированную и продуктивную рабочую силу. Южная Корея по состоянию на 2022 год имеет высокообразованную рабочую силу с уровнем грамотности 97,97% и высоким процентом студентов, получающих высшее образование. А также Южная Корея имеет уровень задействованной рабочей силы 66,8% на данный момент. Третья причина — это экспортно-ориентированная политика Южной Кореи. Она сосредоточила внимание на развитии сильной экспортно-ориентированной экономики, что способствовало экономическому росту и развитию. Политика, ориентированная на экспорт, предусматривала смещение акцента с традиционных отраслей, таких как сельское хозяйство, на обрабатывающую промышленность.

Правительство предоставило стимулы предприятиям, экспортирующим товары и услуги. Это включало налоговые льготы, субсидии и другие формы финансовой поддержки. Правительство также вложило значительные средства в инфраструктуру, такую как транспортные и коммуникационные сети, чтобы облегчить движение товаров. Реализация экспорто- -ориентированной политики позволила Южной Корее стать крупным игроком на мировых рынках. Производственный сектор страны быстро рос, и такие компании, как Samsung, Hyundai и LG, стали мировыми брендами. Успехи южнокорейских компаний в экспорте позволили стране нарастить валютные резервы, которые пошли на оплату импорта технологий и сырья. Экспортно - ориентированная политика имела и другие преимущества. Это создало рабочие места и повысило уровень жизни многих южнокорейцев. Это также помогло диверсифицировать экономику, уменьшив зависимость от какого-либо одного сектора. Сейчас Южная Корея является одним из крупнейших экспортеров в мире, на долю экспорта в 2022 году пришлось 45% ее ВВП. Страна известна своими технологиями и автомобильной промышленностью, а также является домом для таких компаний, как Samsung, Hyundai и LG.

Четвертой причиной можно назвать предпринимательство. В Южной Корее сильны традиции предпринимательства, и многие малые и средние предприятия играют решающую роль в экономическом росте страны. Правительство оказывало поддержку предпринимателям посредством политики финансирования и регулирования. Одним из наиболее значительных вкладов предпринимательства в южнокорейское чудо является создание новых отраслей. Корейские предприниматели определили новые тенденции и возможности на мировых рынках, а затем разработали новые продукты и услуги, отвечающие этим требованиям. Например, корейская электронная промышленность была создана дальновидными предпринимателями, которые увидели потенциал новых технологий, таких как полупроводники и цифровые дисплеи. Эти предприниматели инвестировали в исследования и разработки, построили производственные мощности и установили каналы сбыта, что в конечном итоге привело к созданию некоторых ведущих мировых компаний по производству электроники, таких как Samsung и LG.

Предпринимательство также сыграло решающую роль в создании рабочих мест в Южной Корее. По мере создания новых отраслей предприниматели нанимали рабочих и предоставляли им обучение и возможности для развития своих навыков. Это привело к росту высококвалифицированной и образованной рабочей силы, что было необходимо для успеха корейской экономики. С увеличением числа занятых уровень жизни улучшился. Так, например, на данный момент в Южной Корее уровень безработицы по состоянию на апрель 2023 года составляет 2,6%, что указывает на сильный рынок труда в стране.

Пятой же причиной можно выделить сильную инфраструктуру. Южная Корея вложила значительные средства в развитие инфраструктуры, включая строительство дорог, железных дорог, портов и аэропортов. Это помогло поддержать рост бизнеса и промышленности по всей стране. Инвестирование в современную и эффективную инфраструктуру позволило стране решить многие проблемы, связанные с транспортом, коммуникациями, энергетикой и другими отраслями. Это стало возможным благодаря правительственной политике по привлечению инвестиций и повышению уровня жизни населения. Одной из первостепенных задач, стоящих перед Кореей, было улучшение дорожной сети и железнодорожного транспорта. Большая часть страны была связана с помощью автострад и дорог, которые соединяли города и регионы между собой. В итоге это позволило более эффективно перемещать людей и товары, уменьшить заторы на дорогах, освободить производственные мощности и повысить производительность труда.

И шестая причина — это иностранные инвестиции. Правительство Южной Кореи признавало потенциальные преимущества иностранных инвестиций и активно поощряло их с помощью различных мер политики и стимулов. Приток иностранных инвестиций помог модернизировать и диверсифицировать экономику Южной Кореи, которая ранее была сильно ориентирована на сельское хозяйство и легкую промышленность. Иностранные инвесторы привнесли передовые технологии, управленческий опыт и глобальные сети, что позволило южнокорейским фирмам повысить свою конкурентоспособность и расширить свое присутствие на международных рынках. Иностранные инвестиции также создавали новые рабочие места и служили

источником капитала, что имело решающее значение для быстрой индустриализации страны. Благодаря иностранным инвестициям Южная Корея смогла построить крупные промышленные комплексы, такие как Pohang Iron and Steel Company (POSCO) и Hyundai Heavy Industries, которые стали крупными игроками на мировом рынке. Еще одним важным аспектом иностранных инвестиций была передача знаний и навыков местной рабочей силе. Иностранные инвесторы внедрили новые методы производства и практики управления, что помогло повысить общую производительность южнокорейской экономики. Кроме того, иностранные инвестиции помогли привлечь больше иностранных инвестиций, создав благотворный цикл роста. По мере того, как все больше иностранных компаний инвестировали в Южную Корею, репутация страны как благоприятного направления для инвестиций росла, что приводило к еще большему притоку инвестиций. Преимущества иностранных инвестиций продолжают ощущаться в Южной Корее и сегодня, поскольку страна остается ведущим направлением для иностранных инвесторов.

В заключении хочу сказать, что южнокорейское экономическое чудо является свидетельством силы решительного лидерства, инвестиций в образование и технологические инновации, а также приверженности мировой торговле.

Пак Чон Хи был правильным диктатором.

5. Реформы Ли Куан Ю (Сингапур)

После Второй мировой войны Сингапур, как и большинство стран Юго-Восточной Азии, прозябал в разрухе и бедности. Остров был отсталой британской колонией, лишенной каких-либо природных ресурсов и даже пресной воды. Население по большей части обитало в трущобах, царили безработица и преступность. Средний доход на душу населения в 1960 году был сравним с самыми бедными государствами Африки. Да и площадь Сингапура всего-навсего 735 кв.км. Природных ресурсов нет никаких, даже воды своей не было.

Когда к власти в Сингапуре пришел молодой и амбициозный политик Ли Куан Ю, ему было не до экономических реформ. 9 августа

1965 года Сингапур получил независимость и был провозглашен самостоятельным государством. В 1967 году Великобритания вывела из Сингапура свои вооруженные силы и чиновников, обслуживание которых приносило 20% ВВП. Рядом недружественная Малайзия, а армии нет. И вот Ли Куан Ю едет во Францию, Израиль и другие государства, чтобы купить вооружение. Но где обучать военных? Опять Ли Куан Ю приходится договариваться: летчики учатся в Австралии, пехотинцы — в Канаде. И если портятся отношения с Малайзией, она перекрывает пресную воду (ситуация прямо как в Крыму в свое время). А рядом Индонезия, которая при возникновении споров перекрывает доступ судов через свои проливы.

Межнациональная рознь: малайцы воюют с китайцами, китайцы — с индусами. Лидер коммунистического Китая Мао Цзэдун хочет сделать революцию в Сингапуре. Забастовки, баррикады, митинги. Казалось бы, не до реформ. Ли Куан Ю нужно было очень разных жителей Сингапура объединить общей национальной идеей.

К тому же Сингапур страдал от сильной бандитской активности, включая китайские триады, малайские банды, и индийские шакти gangs. Бандитизм был повсеместным и включал вымогательство, рэкет, насильственные разборки, контроль над профсоюзами и наркоторговлю, создавая хаос и беззаконие.

«Моя обязанность состояла в том, чтобы дать людям надежду, а не деморализовать их» — так Ли Куан Ю определил одну из главных своих задач.

Решив самые насущные проблемы, Ли Куан Ю приступил к реализации масштабной программы реформ, которая должна была превратить Сингапур из «помойки, убожества и деградации», как его описывала местная пресса тех времён, в современное индустриально развитое государство.

Интересно, что Дэн Сяопин, посетивший Сингапур в 1978 году, выразил восхищение экономической политикой Ли Куан Ю.

Правительству пришлось изрядно потрудиться, создавая максимально привлекательные условия для иностранного бизнеса.

Было ликвидировано большинство административных барьеров: открыть бизнес в Сингапуре стало очень легко, без долгой бюрократической волокиты, а надзор за бизнесом и вмешательство государства в коммерческую деятельность были существенно ограничены. Предпринимателей, открывавших бизнес в Сингапуре, освободили от налогов сначала на пять, а потом и на десять лет. Вот бы нам так!

Были ликвидированы все барьеры, мешающие проникновению в страну иностранного капитала.

Ли Куан Ю делал ставку на иностранные корпорации, привлекал инвесторов всеми возможными способами и, в конце концов, иностранные деньги и вложения в инновации окупились.

Частный сектор расширялся и за счет бывших госкомпаний. Если государственная компания показывала стабильный рост и прибыльность на открытом рынке, то ее приватизировали. Состав правления кардинально менялся, в компанию приглашали специалистов из частного сектора, резко повышали зарплаты персонала. Это в большинстве случаев приводило к повышению эффективности.

У Сингапура не было своих полезных ископаемых, но Ли Куан Ю тем не менее нашел способ на них заработать. Он понимал, что важнейшим ресурсом XX и XXI века будет нефть. Но если невозможно добывать свою, почему бы не перерабатывать чужую? В пользу этого решения говорило и географическое положение острова, расположенного на пересечении тысяч маршрутов, проходящих из Тихого океана в Индийский, из Азии в Европу и Африку. К началу 1960-х годов в стране были созданы очень выгодные условия для открытия нефтеперерабатывающих заводов, и за десять лет Сингапур стал одним из крупнейших мировых центров нефтепереработки.

Ли Куан Ю не единожды демонстрировал потрясающее экономическое чутье и предвидение, развивая именно те сферы, в которых возможен технологический прорыв. Так, еще в 1968-м, когда микроэлектроника, на которой основаны все компьютерные технологии, только начинала развиваться, Ли Куан Ю уговорил

компанию Texas Instruments открыть в Сингапуре производство полупроводников. Ее примеру вскоре последовали и другие фирмы. Когда во всем мире начался компьютерный бум, Сингапур уже был одним из лидеров на этом рынке.

Ли Куан Ю по полной использовал выгодное географическое положение острова. Стране удалось стать одним из мировых финансовых центров благодаря тому, что она находится в удобном часовом поясе между США и Европой. Сегодня Сингапурская биржа играет значительную роль в Азии.

Сложно сказать, что больше привлекало зарубежный бизнес, — личность Ли Куан Ю, условия для бизнеса, правильные законы или географическое положение острова, но стратегия Ли Куан Ю, в которой он сделал ставку на все эти факторы, сработала. К 2020 году объем прямых иностранных инвестиций в Сингапуре составил около 1,7 триллиона долларов США.

В те времена в Сингапуре, как и в большинстве стран Юго-Восточной Азии, процветало кумовство и взяточничество. По словам Ли Куан Ю, «Коррупция является одной из черт азиатского образа жизни. Люди открыто принимали вознаграждение, это являлось частью их жизни».

Именно поэтому одним из главных направлений, на котором Премьер-министр сосредоточил свои усилия, стала борьба с коррупцией. Главными стали два принципа: неизбежность наказания и равенство перед законом всех, независимо от национальности и положения в обществе. Ответственность за участие в коррупционных схемах несли все, в том числе высокопоставленные политики.

Было создано Бюро по борьбе с коррупцией, которое подчинялось напрямую Ли Куан Ю и имело неограниченные полномочия в расследовании преступлений. Сотрудники Бюро имели право задерживать и обыскивать любого гражданина, заподозренного в получении или даче взятки. За коррупцию ввели жесточайшее наказание, даже за сокрытие информации о коррупции виновному грозил штраф в размере более десяти тысяч долларов. Почему бы нам не использовать опыт Сингапура?

Ли Куан Ю отправил за коррупцию в тюрьму нескольких министров, включая своих старых соратников. Таким образом он показал, что перед законом действительно все равны.

Ли Куан Ю: «Хотите побороть коррупцию? Начните с того, что посадите трех своих друзей. Вы точно знаете, за что, и они знают, за что».

Одним из важных принципов, на которых основывалась система управления в Сингапуре, был принцип меритократии, то есть назначения на высшие руководящие должности наиболее способных людей, независимо от их социального статуса, происхождения и каких-то других характеристик, не имеющих прямого отношения к работе. В конечном счете верховенство права, успешная борьба с коррупцией и стабильная политическая система все это способствовало выбору инвесторов в пользу Сингапура. Следующим важным шагом стала реформа образования.

Ли Куан Ю прекрасно понимал важность хорошего образования и в 46 раз увеличил финансирование этой сферы, кстати, привнес в нее многое из своего кембриджского опыта.

Профессия учителя стала престижной, конкурс на должность учителя достигал десяти человек на место. Сегодня преподаватели считаются в стране привилегированным классом, а образовательную систему Сингапура называют одной из самых успешных в мире. А у нас, напомню, дефицит учителей. Сингапурское образование ориентировано, прежде всего, на международный рынок и очень востребовано. В конечном счете высокий уровень квалификации сингапурцев делал возможным активное внедрение инновации, так что реформа образования не в последнюю очередь способствовала экономическому рывку Сингапура.

Мне нравится один интересный факт. Ли Куан Ю обратил внимание, что очень маленький процент малайцев, а это была беднейшая часть населения Сингапура, учится в высших учебных заведениях и очень высокий процент отчисляется в первый год обучения. Он собрал представителей малайских общин, чиновников из системы образования, провел серьезное совещание и наметил план

действий. И всего через два года ситуация была исправлена. Процент малайцев, которые успешно учились, стал выше, чем у китайцев и индусов. Слышали о чем-то подобном у нас?

Короткие итоги реформ Ли Куан Ю:

В 1960 году ВВП на душу населения в Сингапуре был втрое ниже, чем в Западной Европе, и даже уступал её уровню 1900 года. В 1994 году Сингапур обогнал Западную Европу, а сегодня средний доход там вдвое выше, чем в Европе.

Сингапуру было присуждено в 2015 году 1-е место в мировом рейтинге удобства для ведения бизнеса.

На 9,2% в среднем ежегодно увеличивался ВВП Сингапура во время правления Ли Куан Ю с 1965 по 1990 год.

ВВП на душу населения в Сингапуре увеличился в 15 раз. Сейчас Сингапур занимает третье место в мире по этому показателю.

А ведь Ли Куан Ю был диктатором! «До мнения граждан нам нет никакого дела», — говорил он. Сверхбыстрый экономический рост, высокий уровень благосостояния сингапурцев на фоне несвободного политического режима. Сингапур стал образцовым примером авторитарной модернизации.

Повторю еще раз, повторение - мать учения. В 2024 году огромная Россия экспортировала продукцию на сумму 340 млрд долларов, причем, это были, в основном, нефть, газ, уголь и другие сырьевые ресурсы, а маленький Сингапур на сумму 380 млрд долларов и это были продукция и услуги высоких технологий.

В Сингапуре уничтожили почти всех комаров. Государство просто контролируют все водоёмы и растительность в стране — комарам попросту негде размножаться. Вот это значит реально навели порядок в стране.

Нам есть чему поучиться у Сингапура.

6. Реформы Рональда Рейгана (США)

Известный американский актер, будущий Президент США Рональд Рейган приобрел необходимый опыт, работая губернатором Калифорнии.

Уже тогда Рейган начал реализацию крупномасштабных реформ. Это были меры, которые коммунисты назвали бы защищающими интересы крупного капитала. Новый губернатор ограничил рост числа государственных служащих, сократил целый ряд социальных программ, в том числе по оказанию помощи малоимущим, уменьшил государственные субсидии университетам и колледжам, закрыл многие бесплатные медицинские учреждения. Главный мотив Рейгана на посту губернатора Калифорнии — восстановить экономику штата, побороть социальное иждивенчество, сократить государственные расходы.

Рейган стал Президентом в нелегкое для США время. Ему достались одновременно и высокая инфляция, и безработица. У экономики страны были серьезные проблемы. Происходило колоссальное падение производства. Параллельно развивался мировой энергетический кризис 1979–1981 гг. с заметным ростом цен на энергоносители на внутреннем рынке США. Именно тогда американские машины стали короче на 1 метр, а бешеной популярностью стали пользоваться японские и европейские малолитражки.

Большое влияние на будущую экономическую политику Рейгана оказали ученые Джордж Гилдер и Артур Лаффер. Смысл их теории состоит в том, что главным фактором, сдерживающим экономический рост, являются высокие налоги и что их снижение обладает мощным стимулирующим воздействием на экономическую конъюнктуру и производство. Жалко, что их теорию не изучили члены нашего Правительства. Зато я изучил. Чтобы не допустить роста бюджетного дефицита, который может образоваться вследствие сокращения доходной части бюджета, эти экономисты призывали ограничивать социальные программы и сокращать государственные расходы. Все эти идеи стали для Рейгана дополнительным подтверждением его собственных представлений о необходимости большей экономической свободы, о главенствующей роли рынка в экономике.

Сразу после избрания Президентом Рональд Рейган обнародовал свои экономические планы и прежде всего «Налоговый законопроект экономического возрождения», получивший широкую поддержку в Конгрессе со стороны как республиканцев, так и демократов. Экономическая программа президента включала пять главных направлений:

- Сокращение государственных расходов.
- Снижение налогов как для корпораций, так и для частных лиц.
- Ограничение государственной регламентации в экономике и уменьшение влияния государства на экономическое развитие.
- Снижение инфляции с помощью контроля над денежной массой.
- Снижение расходов Правительства.

Эти меры должны были, по планам администрации Рейгана, привести к ускорению экономического роста, сбалансированию бюджета, оздоровлению финансовых рынков, снижению роста цен и процентных ставок. Кстати, и для нас подойдет.

Интересно Рональд Рейган говорил о Правительстве: «Правительство — это рефери, и оно не должно пытаться стать игроком. Правительство как грудной младенец: чудовищный аппетит на одном конце и полная безответственность на другом. Правительство — не решение нашей проблемы, Правительство и есть наша проблема».

Общий объем снижения налогов за пять лет составил 750 млрд долларов. Снижение налогов, как и другие ключевые направления экономических реформ Президента Рейгана, несомненно, стало наиболее серьезной попыткой кардинального изменения экономической политики в США со времени «Нового курса» президента Франклина Рузвельта. Экономическое положение в стране заметно улучшилось уже к середине первого срока пребывания Рейгана в Белом доме.

В 1984 году Рейган был избран Президентом США на второй срок. Он продолжил экономические реформы. В 1986 году было принято новое налоговое законодательство. Предельные налоговые ставки индивидуального подоходного налога были сокращены с 70 до 28%, а ставки налога на прибыли корпораций — с 48 до 34%. Самые

низкооплачиваемые категории американцев были вообще освобождены от уплаты налогов. Была проведена приватизация еще сохранявшейся государственной собственности. Рейган уменьшил либо вообще отменил государственный контроль над ценами на нефть и природный газ, кабельное телевидение, телефонную связь, межштатное автобусное сообщение, услуги морских грузовых перевозок и др. Американская экономика в этот период развивалась достаточно динамично. Среднегодовые темпы экономического роста возросли с 2,8% до 3,2%. Еще выше был рост производительности труда — от практически нулевого прироста до среднегодового прироста в 3,8% в обрабатывающей промышленности. Улучшились и другие макроэкономические показатели. Уровень безработицы сократился с 7% до 5,4%. Уровень инфляции снизился с 10,4% до 4,2%. Было создано 8 млн новых рабочих мест, средние доходы семей увеличились за годы президентства Рейгана на 4 тыс. долларов.

Для меня главное в реформах Рейгана то, что при снижении налогов через короткий срок за счет роста деловой активности сбор налогов не только достигает прежнего уровня, но и возрастает.

7. Реформы Дэн Сяопина (Китай)

Что из себя представлял Китай в 1978 году, когда к власти пришел 75-летний Дэн Сяопин? Выжженная пустыня, люди с промытыми мозгами. Полное отсутствие современной промышленности и науки, нищая страна, необразованное население, средняя зарплата 3 доллара. В Китае была ликвидирована любая частная собственность. Крестьяне в коммунах питались в общей столовой, пользовались одной утварью, женщины и мужчины жили отдельно, чтобы не отвлекаться от построения социализма. А их главным рабочим инструментом был никакой не трактор, а мотыга. При этом 96% населения жило за чертой бедности. Ну то есть едва могли прожить, питаясь преимущественно одним рисом и так год за годом. Вместо отдыха от полевых работ крестьян обязали самостоятельно изготавливать сельскохозяйственный инвентарь, транспортные средства и плавить металл в самодельных домнах для достижения важнейших, по мнению Мао Цзэдуна, экономических показателей. Денег ни у кого в коммуне не было, только трудодни, которые обменивались на продукты, поэтому

старые, больные и беременные были обречены на голодную смерть. В среднем крестьянин получал 250 граммов пищи в день. Мао поднял крестьян на борьбу с птицами, которые, по его мнению, уничтожали урожай. В конечном итоге в Китае было уничтожено почти 2 млрд воробьёв, их в Китае практически не осталось и поначалу урожайность действительно выросла, но внезапно оказалось, что воробьи не только зерно едят, но еще и насекомых и без этого естественного хищника по всему Китаю расплодились саранча и гусеницы, которые уничтожали урожай. Уже в 1960 году поняв свою ошибку Китай импортировал из Советского Союза 250 тыс воробьев, просто чтобы восстановить популяцию пернатых и вернуть баланс экосистеме. А поскольку компартия руководствовалась планом, у крестьян забрали оставшееся зерно.

А тут еще и культурная революция. Локомотивом культурной революции стали хунвейбины. По всей республике юные бунтари формировали банды и искали «ревизионистов», которыми зачастую оказывались их преподаватели. Жертвами «культурной революции» и ее последствий стали примерно 100 миллионов граждан Китая, в том числе 5 млн членов компартии. По стране прокатилась волна убийств. В КНР фактически остановилась культурная жизнь. Сжигались монастыри, храмы, древняя литература, была снесена часть Великой китайской стены, кирпичи из нее пошли на строительство свинарников. Хунвейбины уничтожили значительную часть исторического наследия Китая.

У Китая просто не было будущего. И вдруг Дэн Сяопин говорит: «Мы сделаем Китай великой страной». И ведь сделал!

Я долго не мог понять, почему ортодоксальнейший коммунист, участник Северного похода вдруг решил начать капиталистические преобразования в социалистическом Китае. Но есть один факт из его биографии, я уже о нем говорил: в 1926 году он приехал учиться в Советский Союз, до этого он был командирован из Китая во Францию. Во Франции после Первой мировой войны была экономическая катастрофа, Дэн Сяопин голодал. И приехав в Москву, он был удивлен, как богато жили в СССР при НЭПе обычные люди. Я думаю, что это

воспоминание у него сохранилось на всю жизнь, тем более он был сторонником Николая Бухарина, одного из авторов НЭПа.

Дэн Сяопин сделал ставку на реформы: «Реформы — это вторая революция в Китае. Это очень важное и необходимое дело, даже если есть риск».

Поначалу все развивалось достаточно тихо. Ден Сяо Пин обратил внимание, что в маленькой деревне провинции Аньхой крестьяне тайно договорились разделить между собой землю колхоза и работать только на своём участке. Государственную норму урожая выполнять, а излишки оставлять себе. Но это же веяние капитализма. Деревня показала рост урожайности и конечно привлекла к себе внимание вышестоящих властей, но вместо репрессий, как это могло быть при Мао, партия высоко оценила успехи деревни и в сентябре 1979 года распространила эту систему на другие провинции Китая. Если крестьяне выполняли установленную квоту, то они могли официально оставлять себе излишек урожая и делать с ним всё что угодно, в том числе и продавать. Благодаря такой системе поощрения производительность сельского хозяйства в Китае выросла более чем в полтора раза за следующие 5 лет. И к 1984 году колхозы в Китае почти полностью исчезли, а большую часть земель передали в пользование отдельным семьям.

Социализм с китайской спецификой дал резкий рост эффективности сельского хозяйства, и привёл к тому, что около половины крестьян остались без работы. Однако если раньше люди были привязаны к своим колхозам, то теперь они могли искать любую работу. Партия разрешила заниматься мелким бизнесом, а потому улицы китайских городов заполнили мелкими лавочками, парикмахерскими и салонами красоты. На этом фоне вклад частного бизнеса в экономику начал стремительно расти и скоро он обогнал вклад государственных предприятий. Но, прежде чем начать серьезные реформы, Дэн Сяопин отправляет членов партии в поездки по развитым странам Европы и Юго-Восточной Азии — изучать опыт более успешных и прогрессивных иностранных коллег. Он прекрасно понимал, что нужно показать коммунистам, что такое «богатая жизнь». Красиво одетые люди, современные автомобили, компьютеры, интерьеры

гостиниц, рестораны, неоновая реклама — все это поразило в Европе выходцев из страны, где главным сельскохозяйственным инструментом все еще оставалась мотыга. Однако Дэн Сяопин решил взять пример не с Европы, а с Сингапура и его лидера Ли Куан Ю, который за два десятка лет превратил отсталую британскую колонию в одно из передовых государств Азии. Сингапур стал для китайской элиты примером того, как можно проводить экономические и социальные реформы, сохраняя политический контроль. Двадцать тысяч китайских чиновников отправили на стажировку в Сингапур. И в Китае началась постепенная ликвидация колхозов, крестьянским семьям давали землю в аренду. Отныне крестьяне могли забирать себе часть сверхпланового дохода и даже заниматься извозом или мелким производством для компенсации дефицита товаров. Но это было только начало.

Частный бизнес стал стремительно развиваться. На городских улицах появлялось все больше торговцев, открывались новые рестораны и гостиницы, возникали предприятия малого бизнеса — от парикмахерских и салонов красоты до мастерских по ремонту телевизоров. Рост малого бизнеса помог частично решить и проблему безработицы, создав миллионы рабочих мест. Как сказал Дэн Сяопин: «Белая кошка или черная — значения не имеет, пока кошка ловит мышей – кошка хорошая».

Однако для более масштабных изменений собственных сил Китаю было недостаточно. Стране требовались иностранные инвестиции и Китай открылся для всего мира.

Дэн Сяопин отправился в мировое турне, в ходе которого заключил с Японией договор о мире и дружбе. Дэн заявил о важности для Китая японского опыта послевоенной индустриализации. 1980-е годы стали золотым веком японо-китайских отношений, и к 1990 году прямые японские инвестиции в КНР достигли десяти миллиардов долларов.

Дэн Сяопин сумел наладить диалог с США. В 1979 году он встретился с Президентом Джимми Картером и договорился о сотрудничестве.

Быстрый экономический рост практически устранил бедность в городах Китая и значительно сократил её уровень в сельских районах. Реформы подняли уровень жизни большинства китайского населения.

Это очень важно чтобы население почувствовало, что их жизнь улучшилась в результате реформ.

Во внешней политике была внедрена «политика открытых дверей», согласно которой КНР разрешила международную торговлю и прямые иностранные инвестиции. Большую роль при этом сыграли «хуацяо» — китайцы, которые давно жили за границей. Кстати, отличительная черта Китая, живущий за границей китаец, все равно остается частью большого Китая и работает на благо своей страны.

Для притока инвестиций Дэн Сяопин создал свободные экономические зоны (СЭЗ) возле Гонконга и Тайваня. Зарегистрированные в этих зонах иностранные компании освобождались от корпоративного налога, а произведенные на экспорт товары — от пошлин. В течение десятилетия все прибрежные районы страны и некоторые внутренние районы были таким образом открыты для внешних инвестиций.

Выбор территорий для СЭЗ был неслучаен. Прибрежные районы, как правило, были лучше интегрированы в международную торговлю. Иностранный бизнес также привлекала в страну дешевая рабочая сила и пустой огромный рынок миллиардной страны.

Открытие Китая стало взрывом в мире больших инвестиций. Растущие китайские города начали буквально наполняться деньгами.

СЭЗ стали точками роста КНР, где реформаторское крыло Коммунистической партии Китая могло проводить самые смелые экономические эксперименты.

В итоге сейчас Китай является единственной в мире производственной сверхдержавой. Его производство превышает производство девяти следующих по величине стран-производителей вместе взятых, включая США, Японию и Германию.

По словам Ли Куан Ю, «Дэн Сяопин великий человек, потому что он изменил Китай, превратив его из государства со сломанным позвоночником, которое могло развалиться точно так же, как и Советский Союз, в то, чем Китай является сегодня — кандидатом на звание самой крупной в мире экономики».

Конечно, нельзя забывать события на площади Тяньаньмэнь, когда растущая в молодежной среде неудовлетворённость вылилась в уличные протесты. И вот здесь Дэн Сяопин проявил свою жесткость и протест был подавлен танками. Погибли тысячи людей. Настоящие реформаторы не бывают слабыми людьми. А вот Майдан на Украине подавлен не был. Посмотрите на результаты.

С 1979 по 2010 год среднегодовой рост ВВП Китая составлял 9,91%, достигнув исторического максимума в 15,2% в 1984.

Интересный факт. В 1979 году, когда Дэн Сяопин начал реформы, СССР произвел 2 млн грузовых и легковых автомобилей, Китай — не более 5 тысяч. В 2024 году Китай произвел более 30 млн автомобилей, а мы — менее миллиона. Вот такие потрясающие результаты дают настоящие реформы.

И до сих пор Китай пожинает плоды реформ Дэн Сяопина. Посмотрите на высокий уровень китайских автомобилей, немецкие и американские производители завидуют китайцам. Посмотрите, как бурно развиваются беспилотные технологии – такси, самолеты. Китайские «города-призраки», которые высмеивали на Западе, вдруг ожили. На протяжении более 10 лет их приводили в качестве доказательства неизбежного краха Китая. Но один за другим эти города заселялись. В Канбаши живут 153 тыс. человек, в Чэнгуне – более 725 тыс. человек, в Чжэндуне – более 1,3 млн человек.

8. Реформы Шавката Мирзиеева (Узбекистан)

За девять лет правления Шавката Мирзиеева Узбекистан добился потрясающих успехов. Созданы отличные условия для предпринимателей и инвесторов, даже многие россияне открывают в Узбекистане клубы, рестораны, строят гостиницы. Низкие налоги и

ставки по кредитам. Доля малого и среднего бизнеса в ВВП за пять лет выросла с 25% до 50%. Напомню, что в России болтается около 21%. Темпы роста ВВП в 2025 году 7,6%, а у нас 0,5%. Ставка Центрального Банка Узбекистана 14%, а у нас 16,5%.

И вот новость, которая вызывает белую зависть: В Узбекистане с 1 января 2026 года вводится пониженная ставка налога с оборота для индивидуальных предпринимателей и самозанятых граждан, говорится в сообщении на официальном сайте президента РУз. В соответствии с новым правилам, ставка налога с оборота составит всего 1% для тех, чей годовой доход не превышает 1 млрд сумов. В настоящее время данная ставка составляет 4%. Принятие такого решения связывается со «стимулированием легализации доходов и расширением вовлеченности граждан в предпринимательскую деятельность». Снижение налогов является частью более широкой реформы по улучшению условий для ведения малого бизнеса. До конца 2030 года для самозанятых и ИП будет действовать специальный правовой режим, предусматривающий административные послабления и внедрение цифровых сервисов», – отмечается в сообщении. К тому же будет создана единая цифровая платформа, через которую можно будет:

- регистрировать деятельность;
- открывать и управлять электронными кошельками;
- рассчитываться с клиентами и сотрудниками;
- уплачивать налоги и другие обязательные сборы.

Данной категории предпринимателей больше не потребуется обязательное открытие банковского счета. Основным инструментом для ведения расчетов станет электронный кошелек. Более того, с 1 ноября этого года для бизнеса вводятся технологии QR-оплаты и tap to pay, а также возможность подписывать документы через биометрию и SMS-уведомления. Эти способы аутентификации будут приравнены к бумажным документам. Также стартует пилотный проект ежедневных выплат – расчеты с работниками можно будет проводить ежедневно, через электронный кошелёк. Дополнительно, наличие QR-кода для приёма электронных платежей станет обязательным требованием для розничной торговли. А данные о финансовой активности предпринимателей будут использоваться при рассмотрении заявок на

кредит. Обычно платят налог с оборота (а не с прибыли). Ставка зависит от вида деятельности, но чаще всего составляет 4% от оборота. Например, если ИП зарабатывает 10 млн сумов ($810,4) в месяц, он платит 400 тыс. сумов налога при ставке 4% ($32,4). Также ИП платит социальный налог – 108 000 сумов ($8,7) в месяц. Самозанятые платят фиксированный социальный налог, такой же, как ИП, – 108 000 сумов ($8,7) в месяц. Налог с оборота начинает применяться, если годовой доход самозанятого превышает 100 млн сумов ($8,1 тыс). До этой суммы самозанятые освобождены от НДФЛ и налога с оборота.

Честно говоря, завидую узбекским предпринимателям. Сравнение налогообложения явно не в нашу пользу. Уверен, что темпы роста ВВП России равны нулю в первую очередь, потому что у нас огромные налоги.

И опять Узбекистан опережает Россию: Узбекистан легализует оплату криптой. Узбекистан совершает разворот в политике: после жестких ограничений страна открывается для криптоэкономики. Президент страны подписал указ, который с 1 января 2026 года разрешает использовать стейблкоины (USDT, USDC) как легальное средство платежа в рамках специального правового режима. Центральный банк Узбекистана и Национальное агентство перспективных проектов запускают:

- платежные системы на блокчейне для расчетов внутри страны;
- выпуск токенизированных акций и облигаций, с помощью которых бизнес сможет привлекать капитал;
- тестирование оплаты товаров и услуг стейблкоинами в регулируемой среде;

Чтобы не просто разрешить, а развить рынок, при Центробанке создается фонд с капиталом $50 млн. Из средств фонда будут финансировать стартапы в сфере финтеха и компенсации за получение международных сертификатов. Цель — вырастить до 200 местных финтех-компаний к 2030 году, сейчас их около 50. Вторая запланированная революция — внедрение открытого банкинга. Эта технология обязывает банки (с согласия клиента) открывать данные сторонним финтех-приложениям. С помощью технологии пользователь сможет видеть все свои счета из разных банков в одном приложении, получать лучшие кредитные предложения без сбора справок, управлять

финансами через независимые сервисы. Это убивает монополию крупных банков на данные клиента. Узбекистан будет конкурировать с Киргизией за право стать главным криптохабом СНГ и Центральной Азии.

С 1 ноября 2025 года в Узбекистане сократили 2141 чиновника в исполнительных органах государственной власти в связи с масштабным внедрением искусственного интеллекта. Наибольшие сокращения коснутся Налогового комитета (498 штатных единиц), Министерства водного хозяйства (224), Министерства сельского хозяйства (около 200), а также Министерства занятости и сокращения бедности (163 штатные единицы). Эти меры связаны с оптимизацией численности управленческих должностей и автоматизацией процессов для повышения эффективности госорганов.

Очередная новость из Узбекистана: IPO национального инвестфонда Узбекистана привлекло почти $604 млн в Лондоне и Ташкенте. В Великобритании инвесторам предложили депозитарные расписки, который в первый день торгов на Лондонской фондовой бирже подорожали на 12%. В ближайшие годы на биржу выйдут ряд компаний из портфеля фонда, в том числе Uzbekistan Airways. Капитализация фондового рынка Узбекистана растет, как на дрожжах, а наша, к сожалению, падает. Вот еще один факт, свидетельствующий о правильности реформ в Узбекистане.

А вот эта новость пробуждает чувство зависти: ВВП Узбекистана по итогам первого полугодия 2026 года увеличился на 8,5 %. Вот что такое настоящие реформы.

9. Реформы Гурбангулы Мяликгулыевича Бердымухамедова (Туркменистан).

Туркменистан — это новый Сингапур!

Туркменистан — 4-я страна в мире по запасам природного газа; в частности, владеет вторым по величине в мире газовым месторождением Галкыныш. Ведь могла бы элита жить на доходы от газа, но Президент Туркменистана Гурбангулы Мяликгулыевич Бердымухамедов активно развивает малый и средний бизнес, создав, наверное, лучшие условия в мире для ведения бизнеса.

Гурбангулы Мяликгулыевич Бердымухамедов был избран Президентом Туркменистана 21 декабря 2006 года и сразу после избрания он инициировал экономические реформы, направленные на отход от жёсткого культа личности Ниязова, активное развитие частного предпринимательства, но в целом сохранил централизованную, сырьевую модель с сильной ролью государства, фокусируясь на диверсификации экономики и импортозамещении, особенно через развитие газовой отрасли и инфраструктуры.

Ключевые направления реформ:

Аграрная реформа: Передача земли в долгосрочную аренду крестьянским объединениям, поддержка частных фермеров.

Частный сектор: Резкое снижение налогов и ставок по кредитам.

Энергетика: Активное развитие газовой отрасли (проекты "Восток-Запад", Трансафганский газопровод) как основы экспорта.

Инфраструктура: Масштабное строительство - новые города, дороги, аэропорты.

Дерегуляция: Постепенное снижение контроля в частном бизнесе.

Социальные реформы: Отмена платы за газ, воду, электричество для населения, но при этом сохранение зависимости от газовых доходов.

Действуют определенные ограничения: въезд строго по визам. Доступ к большинству мировых соцсетей и мессенджеров - Facebook, Instagram, WhatsApp, Telegram, YouTube, X/Twitter (запрещены в России) строго ограничен или заблокирован, власти ведут активную борьбу с VPN и требуют от граждан удалять аккаунты. Вместо них популярностью пользуются локальные или разрешенные сервисы вроде IMO, ICQ, а также разрабатываются национальные платформы типа "Би-Би". Довольно высок и уровень коррупции.

Результаты реформ получились ошеломительные. Нужно признать, что Туркменское «экономическое чудо» состоялось. В 2025 году рост ВВП 6,7%. Удивительным образом удерживают курс маната на протяжении 10 лет на одном уровне, а у нас то 70, то 150, то 50, то 110, то 75. Есть и странности, например два курса валют: один курс – государственный, второй – частный, но и тот и другой стабильный.

Очень важный показатель - доля малого и среднего бизнеса в ВВП. У Туркменистана фантастический результат 71,6%, а у России болтается в районе 21% на протяжении более чем 20 лет. Теперь посмотрим на налоги. Налог на микробизнес 2% с оборота, а у нас налог 6%. Налог на малый и средний тоже 2%. У нас на малый бизнес налог с оборота 6% и невозвратный НДС 5%. А для среднего бизнеса у нас налог с прибыли 25% и НДС 22%. Крупный бизнес в Туркменистане облагается налогом на прибыль в размере 10% и НДС 15%. А у нас налог на прибыль 25% и НДС 22%. Налог на зарплату и личные доходы в Туркменистане 10%, у нас 22%. И даже пенсионный и социальный налог меньше, чем у нас. Вы не поверите, кредит для малого и среднего бизнеса в Туркменистане 1%. Для крупного бизнеса от 5% до 8%, а у нас минимум 25%. Ипотека в Туркменистане 1%. Ну и вишенка на торте: Китайский автомобиль в Туркменистане стоит в 2,5 раз дешевле, чем в России. Понятно почему, нет идиотского утильсбора и таможенная пошлина 2%. Правда есть ограничения по мощности до 150 л.с.. И я считаю это разумно. Вот у нас на Ferrari и Lamborghini одни инфомошенники ездят. И автомобиль обязательно должен быть белого цвета, но это можно пережить. Стоимость электричества меньше 1 рубля за кВт. Мы можем о такой цене только мечтать. Думаю, нужно ЦБ РФ, Правительство РФ, Госдуму РФ и Совет Федерации в полных составах отправить на два месяца в Туркменистан. Пусть все внимательно изучат и применят в России.

Как в свое время СССР упустил возможность повторить реформы Ден Сяо Пина, так и Россия сейчас упускает возможность повторить, уже доказавшие свою эффективность реформы Туркменистана.

III. Последовательность реализации Программы реформ.

В настоящее время в России сложилась уникальная ситуация. Авторитет Президента России Владимира Владимировича Путина непререкаем. Даже невозможно представить, что против Президента кто-то может выступить: Госдума РФ, Правительство РФ, любой чиновник или депутат, даже оппозиционный.

Такого не было ни в одной стране, в которой проводились реформы. С огромным противодействием сталкивался Петр Аркадьевич Столыпин, когда начинал свои реформы. Большевики, эсеры, большая часть народа были против реформ. А в Грузии? Половина Правительства и половина Парламента была против. А в коммунистическом Китае легко было Ден Сяопину начать капиталистические реформы? Да, любой реформатор всегда сталкивался с колоссальным сопротивлением. А у нас сейчас возможное сопротивление реформам равно нулю. И нам нужно использовать эту уникальную возможность.

Меня часто спрашивают, а в каком порядке будут реализовываться пункты программы? Все сразу. Невозможно сейчас, в наше непростое время, двигаться маленькими шажочками, нужна мощная поступь. Нужно приложить колоссальные усилия, чтобы изменить к лучшему нашу инертную, закостеневшую систему. Нам нужны решительные шаги в улучшении условий для ведения бизнеса. Чуть-чуть снизили ставку ЦБ РФ, чуть-чуть решили вопрос с проверками. Так не годится, нужны серьезные кардинальные шаги.

Реализация Программы реформ начнется с решения Президента о начале реформ. Создается Штаб реформ, формируется команда и готовятся проекты всех законов, постановлений Правительства и указов Президента.

Создается главный каркас, на который навешиваются детали и фрагменты. Принимается новая налоговая система, резко снижаются ставки по кредитам, уменьшается число контролирующих организаций, сокращаются их полномочия, резко снижается количество

необходимой отчетности и т.д. Параллельно идет PR-кампания во всех СМИ и социальных сетях, население информируется об успешном ходе реформ. Во всех средствах массовой информации показываются аресты коррупционеров и мошенников. Народ должен почувствовать, что в стране наводится порядок. И уже через год, не только предприниматели, но и весь народ почувствует, что стал жить богаче и счастливее.

Но есть пункты, которые требуют серьёзных бюджетных вливаний, например стимулирование роста рождаемости и т.д. Эти пункты будут реализовываться через 2 - 3 года, после начала реализации Программы реформ, когда увеличатся поступления в бюджет.

И придется очень быстро, практически в состоянии аврала, заниматься поиском новых чиновников. А ведь сейчас это можно было бы делать спокойно, планомерно, отбирать и выращивать. Но, похоже этим никто не занимается.

И останавливаться в реализации Программы реформ, даже добившихся определённых результатов нельзя. Как говорил великий Дэн Сяопин: «Стоит лодке, идущей против течения, остановиться, как ее понесет назад».

Возможно, стоит сначала внедрить Программу реформ в отдельно взятом регионе с самым низким уровнем развития экономики и бизнеса в качестве эксперимента или исходя из географического положения, например в Калининградской области. По результатам эксперимента внести корректировки в Программу.

Отдельные подпункты моей Программы реформ уже начинают реализовываться. Все больше предпринимателей, чиновников и депутатов выступают с предложениями похожими на цитаты из моей Программы реформ. То, о чем я говорил еще 6 лет назад, становится актуальным сейчас.

IV. Система государственного управления

Генерал-фельдмаршал Бурхарт Христофор фон Миних в свое время мудро заметил: «Русское государство имеет то преимущество перед другими, что оно управляется непосредственно самим Господом Богом. Иначе невозможно объяснить, как оно существует».

Александр II был более пессимистично настроен: «Управлять Россией можно, но совершенно бесполезно»

Система государственного управления сейчас крайне бюрократизирована и неэффективна. Везде имитация кипучей деятельности. Решение любой проблемы растягивается на годы. Огромное количество заседаний, рабочих групп, комиссий — результата пока нет. Вспоминается знаменитое стихотворение Владимира Маяковского «Прозаседавшиеся», и яркое выступление Феликса Эдмундовича Дзержинского, после которого, перенервничав, он ушел в лучший мир. Дзержинский называл разрастающуюся бюрократию и бесконечный поток бумаг главным тормозом для страны и реального сектора экономики. Он требовал радикально сократить аппарат, бумажную переписку и безответственность чиновников. Выдвинул жесткий принцип: Если человек не справляется с делом — уходи, дай место другим. Как мощно говорил Феликс Эдмундович Дзержинский: «Неудержимое раздутие штатов, возникновение все новых и новых аппаратов, чудовищная бюрократизация всякого дела — горы бумаг и сотни тысяч писак; захваты больших зданий и помещений; автомобильная эпидемия; миллионы излишеств. Это легальное кормление и пожирание госимущества — этой саранчой. В придачу к этому неслыханное, бесстыдное взяточничество, хищения».

Надо честно сказать со времен Маяковского и Дзержинского ничего не изменилось.

А вот очень интересное высказывание политолога Александра Феликсовича Сайгина: «Существенный минус Системы РФ в ее нынешнем положении — это то, что противостояние элитных групп из средств достижения результата превратилось в самоцель. Вернее, самоцелью стало постоянное уравновешивание элитных групп, которое

начисто нивелирует весь потенциальный эффект. Объясню на пальцах. Группа Пети, допустим, завалила проект строительства космодрома. Новыми строителями хотят стать группы Коли и Васи. В итоге космодром отдается группе Серёжи, а Коля с Васей ставятся в качестве контролёров. Но Петю тоже не выкидывают, а переводят на контроль Коли и Васи, чтоб тоже не были высокого мнения о себе. В итоге космодрома так и не появляется, а все четыре элитных группы просто набирают друг у друга заложников и бьются за отдатчик скудных ресурсов. Долго ли может существовать такая система? Практически бесконечно. Потому что только лояльность, а не достижение результата обеспечивает каждой группе доступ к ресурсам. Эффективна ли такая система? Вообще ни разу. Она только эффективно деградирует». Я бы сказал короче: Везде имитация кипучей деятельности, а не реальное решение проблем.

Ощущение, что нашим чиновникам реально нечем заняться. Минтруд РФ недавно утвердил профессиональный стандарт «Писатель», вступающий в силу 1 сентября 2026 года. В профстандарте, в частности, сказано, что писатель – это человек с высшим образованием. Получается, что с точки зрения нашего Минтруда, Лев Толстой, Федор Достоевский и Антон Чехов писателями не были. Маразм. А Росстандарт внес коучей в список профессий, у нас уже таким образом легализовав мошенников.

Интересно сказал Илон Маск о бюрократии: «Причина неэффективности государственных программ заключается в том, что, в отличие от коммерческой компании, у них нарушена обратная связь для улучшения своей работы, поскольку они обладают монополией, установленной государством, и не могут прекратить свою деятельность, если клиенты недовольны».

Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко: «Наши контакты с заместителями министров — а это достаточно высокие государственные должности — показывают, что не все из них имеют профильное образование, не имеют достаточного опыта работы, в том числе управленческой, в сфере своей компетенции. Вместо самостоятельного принятия решений, быстрого реагирования на те или иные вызовы, они не проявляют инициативу,

ждут указаний сверху. Может быть, надо усилить требования к такой категории госслужащих". Валентина Ивановна как всегда права! С ней невозможно спорить. Неужели у нас в стране нету тысячи честных и порядочных людей – организаторов и управленцев с правильным образованием, чтобы назначить их заместителями министров? Конечно же есть.

Председатель Госдумы РФ Вячеслав Викторович Володин посоветовал депутатам почаще обращаться к наследию Владимира Ленина, он несколько раз упомянул статью Ленина «Лучше меньше, да лучше», написанную в 1923 году. По словам спикера, он прочел эту статью еще в седьмом классе. В ней советский вождь дает советы, как улучшить работу государственного аппарата: «Дела с госаппаратом у нас до такой степени печальны, чтобы не сказать отвратительны, что мы должны сначала подумать вплотную, каким образом бороться с недостатками его, памятуя, что эти недостатки коренятся в прошлом, которое хотя перевернуто, но не изжито, не отошло в стадию ушедшей уже в далекое прошлое культуры».

Доцент Финансового университета Николай Николаевич Яременко: «Вопрос о реальной административной реформе и сокращении чиновников в России остается остроактуальным. Идеи об оптимизации госаппарата регулярно поднимаются, но масштабных, системных изменений не происходит. Избыточная бюрократия и раздутый штат часто приводят к медленному принятию решений, дублированию функций и низкой результативности. Сокращение чиновников и оптимизация процессов могут сделать госаппарат более мобильным и ориентированным на результат. Зарплаты, содержание аппарата, льготы – всё это значительная статья расходов бюджета. Сокращение штата высвободит средства, которые можно направить на социальные программы, развитие инфраструктуры или инвестиции. Чем сложнее бюрократическая машина, тем больше лазеек для коррупции. Упрощение процедур и сокращение числа лиц, принимающих решения, может уменьшить коррупционные риски».

Правильный алгоритм принятия государственных решений должен быть следующий: Выявление проблемы, короткое обсуждение, принятие решения, обязательного для исполнения, и контроль за

выполнением. И постоянный мониторинг социальных сетей, если есть проблема, она обязательно будет в интернете.

Расходы на государственное управление в среднем растут на 2% выше инфляции.

Много отрицательные примеров: Губернатор Челябинский области Алексей Леонидович Текслер побил собственный рекорд, 11 ноября 2025 года он назначил себе уже 18-го заместителя. Но есть и положительные примеры. Губернатор Кемеровской области Илья Владимирович Середюк принял решение упразднить ряд Министерств и сократить на 10% зарплаты государственных служащих.

Политолог Анна Жестовская справедливо заметила: «Общество всегда, при любых обстоятельствах и в любое время требует обрезать затраты на содержание государственных и муниципальных аппаратов. И честным будет признать, что эти требования обоснованы».

Государство не должно заниматься бизнесом.

Почему нужно разгосударствление? Самый яркий пример бездарного руководства государственной компанией — это «Роснано». К концу 2020 года долг «Роснано» перед бюджетом составил более 146 миллиардов рублей, а расходы на обслуживание компании в 2020-2021 годах достигли 126 миллиардов рублей. По мнению директора по особым поручениям «Роснано» Евгения Александровича Фролова, ущерб от воровства в Роснано превысил 200 млрд руб. Уже возбуждены уголовные дела на сумму более 43 млрд руб. Согласитесь, пора наводить порядок. Кстати, зарплата Анатолия Борисовича Чубайса была более миллиарда рублей в год. И зачем нам такие государственные компании?

А это страшный пример. Правительство Курской области заключило контракт с местной Корпорацией развития для возведения защитных сооружений на границе с Украиной. По контракту они должны были быть построены до 1 августа 2024 года, но в срок не были сданы. Управление капстроительства Курской области подало в суд на Корпорацию, сумма иска 2 млрд 112 млн рублей. Кстати, в Корпорации развития работает всего 20 человек. Суд взыскал с бывших

руководителей Корпорации развития Курской области, а также других лиц и организаций 4,1 млрд руб. по иску Генпрокуратуры РФ. Фигурантами дела стали экс-гендиректор АО «Корпорация развития Курской области» Владимир Лукин, его бывшие заместители Игорь Грабин и Снежана Мартьянова, шесть других физлиц и восемь организаций. Иск надзорного ведомства был связан с возведением фортификационных сооружений на границе с Украиной в Курской области. Недавно бывший губернатор Курской области Алексей Борисович Смирнов приговорен к 14 годам строгого режима за взятки при строительстве оборонительных сооружений.

Неготовность сооружений привела к захвату значительной части Курской области украинскими неонацистами. Ценой бездарного управления и жадности стали человеческие жизни. И позор России.

Под угрозой ареста застрелился Министр транспорта РФ, тоже бывший губернатор Курской области Роман Старовойт. На его могилу возложили несколько венков «Честь имею». Какую он честь имеет? Коррупционер и мерзавец.

Председатель Правительства РФ Михаил Владимирович Мишустин рассказал о неэффективно использующихся объектах госсобственности, отметив, что таких примеров много по стране. Глава Правительства привел в пример индустриальный парк «Рыбный порт» в Магадане, который, будучи в собственности Нацрыбресурса, фактически не функционировал — пока не был передан под частное управление.

Любая частная структура эффективнее государственной.

Экономисты РАН и других институтов провели опрос с целью оценить эффективность работы чиновников разного уровня по шкале от 1 (низкая эффективность) до 5 (высокая эффективность). Деятельность федеральных чиновников 36% респондентов оценили на «тройку», 19% — на «двойку» и 14% — на «единицу». На «пятерку» ее оценили лишь более 3% опрошенных. Средняя оценка эффективности по опросу — 2,8. В случае с региональными чиновниками 72,6% опрошенных оценили их эффективность на 1, 2 или 3, в случае с муниципальными — почти 75%.

В основе принятия кадровых назначений должны лежать профессионализм и честность, а не принадлежность к тем или иным группам влияния. Есть давно известный принцип организации системы управления – меритократия, при котором доступ к власти определяется заслугами и способностями человека, а не его происхождением, богатством или другими факторами. В меритократическом обществе, должности занимают наиболее компетентные и талантливые люди, и это способствует эффективности государственных органов. Главным критерием для продвижения по служебной лестнице является личный вклад, достижения и компетенции человека. У власти должны находиться наиболее знающие и опытные люди, способные принимать правильные решения. Отбор кандидатов на руководящие должности должен быть максимально объективным, основанным на четких критериях и оценке их способностей. Может и нам пора присмотреться повнимательнее к этому принципу, тем более даже в Казахстане уже начинают переходить к меритократии. Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев: «Во власти больше нет семейно-клановой системы. При назначении на должности в первую очередь учитываются знания и профессионализм».

А еще слишком много бардака и разгильдяйства. В России пора навести порядок железной рукой. Как пример, ряд российских госкомпаний договорились о создании общественной организации «Госимущество» для защиты своих интересов перед государством. А теперь вслушайтесь: потребность в создании единого центра защиты интересов госкомпаний вызвана растущими требованиями государства к собственным компаниям. Охренеть — руки собираются защищать свои интересы перед головой! Немедленно ликвидировать эту общественную организацию, а руководителей тех госкомпаний, которые стали учредителями, предупредить о неполном служебном соответствии.

А этот факт говорит о бесчувственности наших чиновников: Анна Щербакова, у которой муж погиб на Украине в ходе СВО в августе 2024 года сообщила, что Курчатовское управление соцзащиты населения Челябинской области требует от нее каждые три месяца справку о смерти мужа. Документ нужен для оформления льготного проезда. При этом у женщины есть удостоверение члена семьи погибшего, которое

действует бессрочно. Анна попросила губернатора Челябинской области Алексея Леонидовича Текслера отправить в отставку руководство Министерства социальных отношений региона. И правильно попросила. Надеюсь отправили.

Депутат Государственной Думы РФ Михаил Геннадьевич Делягин: «На данный момент у нашей правящей системы, по-крупному, два сценария. Либо она сильно и всерьёз испугается. И тогда даст возможность развиваться тем направлениям, которые приведут к оздоровлению страны. Либо всё будет оставаться стабильным, позволяя всем существующим проблемам гнить. И тогда это закончится Новым Смутным временем».

Нужно обратить внимание и на деградацию системы муниципального управления и низкую самостоятельность руководителей городов. По сути, едва ли не ключевым критерием их эффективности выступает обеспечение показателей работы губернаторов, одним из важнейших среди которых является успешное выполнение работ по национальным проектам. В большинстве случаев ремонт дорог, замена инженерных сетей или подвижного состава общественного транспорта не представляется возможным без поддержки из регионального или федерального бюджетов. О кризисе говорит череда отставок мэров городов. Муниципальный уровень управления нуждается в системной перестройке.

Политолог Глеб Сергеевич Кузнецов: «Типовая история российского регулирования последних лет. Сначала диагностируется угроза с некой как бы фактурой. Потом постулируется смежность с какой-нибудь индустрией, причём без выстроенной причинной цепочки - через близость предметов в общественном сознании. Потом упаковывается в национальную безопасность. Потом проектируется орган с входным фильтром и распределительной кассой. Потом принимается. Потом не работает по заявленной цели, но зато производит штатные расписания, отчёты, ренту с тех, кто не может уйти и обещания примерно наказать-таки всех, кто ушел от этого счастья». Короче имитация кипучей деятельности.

А эта история про Госдуму РФ: Певицу Ларису Долину пригласили принять участие в круглом столе в Госдуме РФ по теме «Кризис доверия

на вторичном рынке: правовые механизмы защиты участников сделок». Причем тут певица Долина? Тем более, когда речь пойдет о правовых механизмах? Она что, юрист? Или депутаты хотели выяснить, к кому певица Долина обращалась, чтобы развернуть сделку? А почему депутаты не пригласили судей, которые приняли антиконституционное решение?

А, как вам история с Губернатором Самарской области Вячеславом Андреевичем Федорищевым, который послал на три буквы главу Кинельского района Юрия Николаевича Жидкова и уволил его. Хотя по закону, уволить не имеет права. Кстати, Юрий Николаевич почти в два раза его старше. И, между прочим, в 2024 году Кинельский район занял первое место в области по экономическим показателям. Вот такие у нас лихие губернаторы.

Губернатор Новгородской области Александр Валентинович Дронов и часть депутатского корпуса региона опубликовали поздравления по случаю Дня студентов. Тексты они, впрочем, написали не сами, а воспользовались услугами ИИ. Даже поздравления уже сами не могут написать.

На западе чиновники делятся на две категории. Есть чиновники, которые назначаются после каждых выборов, и есть кадровые чиновники. Выбрали Президента или Премьера, и он расставляет своих людей на должности Министров. Через пять лет проиграли выборы, приходит новый Президент или Премьер и назначает новых Министров, но весь аппарат, заместители министров, начальники управлений и т.д. не меняется, потому что это кадровые чиновники. Мне кажется эта система правильная. А у нас как? Пришёл новый Министр, поменял своих заместителей, заместители поменяли начальников управления, начальники управлений начальников отделов, начальники отделов своих замов и т.д. Проходит год и всё Министерство на 50% поменяло свой состав, а ведь новым людям еще нужно войти в курс работы, получить опыт. Сколько времени на это уйдет?

А вспомните странные методы борьбы с коронавирусом? Когда закрывались торговые центры, фудкорты, рестораны, был закрыт и мой фудкорт «Подсолнухи», где высота потолков была 15 м, расстояние

между столами 6 м, все сотрудники привиты, все в масках и перчатках. И мы были закрыты! А метро, где люди стояли вплотную друг к другу без масок, продолжало работать. Где логика? К сожалению, очень часто нет никакой логики в принятии важных государственных решений. А вот еще пример из эпохи коронавируса: Иногда абсолютно непонятно, каким образом принимаются серьезные решения. Вот, например в коронавирус закрыли огромную «Больницу гражданской авиации» с оборудованием, с персоналом и отправили людей в неоплачиваемый отпуск. А в парке «Сокольники» в совершенно неприспособленных помещениях выставочного комплекса, начали строить больницу и срочно искать персонал.

Чиновники и депутаты могут годами обсуждать проблемы, ничего не делая для их решения. Мне кажется, пришло время отбросить систему управления с неработающими законами и постановлениями и ввести новую систему — Приказы Президента РФ Владимира Владимировича Путина, обязательные для исполнения, за невыполнение — расстрел. Возможно, это кому-то покажется слишком радикальным, но для осуществления Программы реформ точно нужно резко улучшить работу системы государственного управления. Аппарат должен работать как часы. Нам нужны сейчас антикризисные менеджеры. В хорошем смысле комиссары, обличенные чрезвычайными полномочиями. Кстати, после революции были и действительно хорошие комиссары. Вот отличный пример, в 1920 году была создана железнодорожная миссия для закупки паровозов в Швеции и Германии. На это было выделено 60 тонн золота. Во главе миссии был поставлен Юрий Владимирович Ломоносов, бывший товарищ министра путей сообщения в Правительстве Керенского, ему в помощь был назначен Алексей Николаевич Крылов, бывший царский генерал и академик. Они свободно распоряжались деньгами, полученными от продажи золота, используя даже свои личные счета. Задача была выполнена. Закупили тысяча семьсот паровозов и тридцать пароходов для их доставки в Россию. Вот так советская власть доверяла своим комиссарам, даже если они были бывшими царскими генералами и чиновниками. Хороший пример для подражания в наше, пусть и сверхкоррупционное время.

Лодка движется, когда все гребцы гребут в одну сторону.

По моей информации выполняется всего 25% поручений Президента России Владимира Владимировича Путина. Но недавно академик Роберт Искандерович Нигматулин сообщил, что ни одно поручение Президента РФ не выполнено. Не пора ли навести порядок!

Похоже, что демократия вообще не для России. Горбачев, Ельцин, да и Николай II, какие результаты? Похоже, что России нужна жесткая диктатура Владимира Владимировича Путина, как во времена Петра I и Екатерины Великой. Просвещенная диктатура, диктатура во благо России. Одновременно и диктатура, и реформы. Вот кстати и Президент США Дональд Трамп признал, что он диктатор и сказал, что диктаторы иногда нужны: «Это была честь для меня, у нас была хорошая речь, мы получили отличные отзывы. Не могу поверить, что мы получили хорошие отзывы в этой речи. Обычно они говорят, что он ужасный диктатор. Я диктатор. Но иногда диктатор нужен. Но они не сказали этого в этом случае. И нет, это здравый смысл. Всё основано на здравом смысле, понимаете. Это не консерватизм, не либерализм или что-нибудь ещё. Это в основном, я бы сказал, 95% здравого смысла, и это то, что у нас есть».

Управление государством должно быть недорогим и эффективным.

Уже активно обсуждают переименование Волгограда в Сталинград и Волгоградский аэропорт уже назван "Аэропорт Сталинград". К сожалению, начали мечтать не о сильной руке Столыпина, а о сильной руке Сталина, но без Столыпинских галстуков порядок уже не навести. Кстати, и Дэн Сяопин был за диктатуру: «Нельзя обойтись без такого средства, как диктатура. О диктатуре надо не только говорить, но в случае необходимости и прибегать к ней».

И последний вопрос: Зачем убыточным Газпрому и РЖД разрешили строить небоскребы?

Первоочередные меры:

1. Создание Штаба экономических реформ, который подчиняется непосредственно Президенту РФ. Реформированное Правительство с резко сокращенной численностью сотрудников продолжает заниматься

текущими вопросами. Штаб возьмет на себя всю подготовительную работу к проведению реформ, контроль за деятельностью Правительства РФ и улучшение качества его работы, и далее проведение реформ. Штабом назначаются генеральные инспектора во все федеральные ведомства. Интересный факт, что новый Президент США Дональд Трамп поручил Илону Маску возглавить Департамент эффективности правительства (DOGE). Функциональное значение, у него примерно, как у Штаба экономических реформ. Илон Маск правда недолго продержался, но это уже другая история.

Штаб также должен проводить ревизию эффективности и необходимости всех проектов, которые финансируются из бюджета.

В составе Штаба должен быть кадровый департамент, который займется поиском и отбором эффективных управленцев по всей России. Скамейка запасных должна быть длинной. Профессионализм главное качество руководителя. Будущее за профессионалами.

В составе Штаба должен быть юридический департамент, который будет готовить тексты законов и указов Президента.

2. Реформирование организационной структуры Правительства РФ и кардинальное кадровое обновление государственного аппарата.

Очень важно, чтобы в Правительстве и других органах государственной власти работали лучшие организаторы и управленцы России. Сейчас лучшими организаторами и управленцами России, безусловно, являются предприниматели. Важное отличие предпринимателя от чиновника: для предпринимателя главное — это результат, а для чиновника — отчет перед вышестоящим начальством. Нужно провести призыв предпринимателей и топ-менеджеров на государственную службу. Со мной согласен известный военкор Роман Владимирович Сапоньков: «Разгребем. Сделаем призыв предпринимателей на государственную службу».

В принципе, хорошая система кадрового отбора руководящего состава была в СССР. Окончил институт, пришел на завод работать мастером, потом зам начальника цеха, начальник цеха, зам директора, директор. Его берут в райком начальником отдела промышленности, потом директором более крупного завода, потом в союзное

министерство, зам начальника управления поработал, дальше назначают начальником объединения. Хорошо зарекомендовал себя, дальше заместителем министра и дошел до министра. Советские министры это были суперпрофессионалы и супер руководители.

Нужно реформировать состав министерств, любая большая структура более бюрократизирована, чем малая. Необходимое создание специальных органов по борьбе с коррупцией, с мошенничеством, по миграции, туризму, по реставрации памятников культуры, по платформенной экономике и т.д. Нужно разделить Министерство промышленности и торговли, потому что промышленность коренным образом отличается от торговли. Как писал Великий русский поэт Александр Сергеевич Пушкин: «В одну телегу впрячь не можно коня и трепетную лань». Численность министерств должна быть сокращена. Министерства должны быть компактными и эффективно работающими, без всякой волокиты и бюрократизма.

В настоящее время у Председателя Правительства есть 10 заместителей и 18 министров. Получается на двух министров один куратор. Почему министр не может работать с Председателем Правительства напрямую, почему у него должен быть какой-то куратор? Это очень странно. Должен быть Председатель Правительства, его заместитель, который заменяет его во время болезни, и министры. Министры несут полную ответственность за свои направления. Кстати, и у министров, и у губернаторов тоже многовато заместителей — нужно сокращать. Оптимальное число заместителей – пять, ну максимум шесть, из них один первый. Свежая новость: Губернатор Томской области Владимир Владимирович Мазур назначил себе пятнадцатого заместителя.

Интересный факт, у нас предприниматели не могут быть чиновниками, министрами, депутатами, они обязаны переписать на родственников или подставных лиц все свои бизнесы прежде, чем заступить на госслужбу. А, например, в США с этим нет никаких проблем. Даже Президент США Дональд Трамп продолжает заниматься бизнесом в строгом соответствии с законом, являясь Президентом.

Вот Семья Трампа возродила свой водочный бизнес. Как пояснил Трамп, никакого конфликта интересов по сути и не было – действующее законодательство вовсе не обязывает президента США и Вице-президента страны отстраняться от ведения предпринимательской деятельности. Дональд Трамп: «Я могу вести бизнес и управлять страной одновременно. Мне не нравится, как это выглядит, но я мог бы это делать, если бы хотел. Я хорошо выполняю свою работу, но я не хочу так поступать».

Дональд Трамп продолжал заниматься бизнесом во время своего президентства (2017-2021), не продавая активы, а передав управление своей компанией Trump Organization сыновьям, он оставался бенефициаром и продолжал получать доход от своих многочисленных активов (отелей, гольф-клубов).

Семья Трампа заработала около $1,4 млрд на криптопроектах за 2025 год. Это составляет примерно 20% от их общего состояния, которое оценивается в $6,8 млрд. Основной доход пришел от проекта World Liberty Financial и мемкоина президента Трампа. Риски для доходов представляют падение стоимости токенов WLFI (более 90%) и проблемы с медиакомпанией Trump Media & Technology Group. Стоимость активов в WLFI оценивается в $3,8 млрд, но они остаются заблокированными. Семья Трампа не останавливается и хочет заработать больше. Trump Media, стоящая за медиаплатформой Truth Social, запустит собственный токен 2 февраля 2026 года.

И самая свежая новость: Дональд Трамп за последние два года заработал денег больше, чем за предыдущие 60 лет своей жизни.

Дальше: Член Конгресса США может заниматься бизнесом, но существуют ограничения для предотвращения конфликта интересов. Основные ограничения включают правила о доходах от бизнеса во время пребывания на посту, а также запрет на лоббизм в течение определенного времени после ухода с должности. Правила направлены на то, чтобы избежать ситуации, когда член Конгресса использует свое положение для получения личной выгоды в бизнесе. Например, он не должен участвовать в законодательных процессах, которые напрямую касаются его деловых интересов.

Чиновники в США могут иметь бизнес и владеть акциями, но это строго регулируется законодательством о конфликте интересов, особенно на федеральном уровне (например, Закон об этике в правительстве), требующим раскрытия финансов и запрещающим сделки с компаниями, которые могут быть связаны с их служебными обязанностями.

Еще примеры: Стив Уиткофф, специальный посланник США на Ближнем Востоке, миллиардер, инвестор и застройщик, основатель и глава Witkoff Group. У него, кстати, и гольф-клуб есть.

Джей Ди Вэнс — это сенатор США от штата Огайо и венчурный капиталист; его основные деловые интересы связаны с венчурным фондом Narya Capital, который он соосновал.

Понятно почему это делается. Кстати, и Илон Маск тоже был на госслужбе, возглавляя DOGE, продолжая оставаться бизнесменом. Почему бы и нам не взять у США эти хорошие правила? Таким образом мы тоже сможем привлечь в чиновники, депутаты грамотных, опытных людей.

Может и нам смягчить в разумных пределах требования к нашим чиновникам? А то они бедные тоже занимаются бизнесом, но под ковром.

Сейчас, если честный предприниматель, хороший управленец захочет пойти в чиновники, он должен все активы, всё имущество переоформить на подставных, на зицпредседателей, и при конфликте интересов всегда будет угроза, что это будет использовано как способ давления на него. Возбудят уголовное дело и изымут все активы.

Еще раз, необходим призыв предпринимателей на государственную службу.

3. Резкое усиление контроля за выполнением указов и распоряжений Президента России. За невыполнение указов Президента должно быть предусмотрено серьезное наказание.

4. Система государственного управления очень сильно бюрократизирована. Чиновникам некогда заниматься реальным делом.

Они должны постоянно составлять отчеты и справки. Необходимо резко сократить такую отчетность. Это касается не только чиновников, но и всей системы государственного управления и бюджетной сферы, включая полицию, врачей и медсестер и др.

Общая проблема «долго и дорого» из-за медленной работы бюрократического аппарата решается комплексной реформой государственного управления.

5. Сокращение численности государственных служащих минимум на 20% в год. Цель — сокращение численности в 2 раза с увеличением эффективности работы. Ревизия всех государственных бюджетных учреждений и ликвидация неэффективных. Аудит и оптимизация управленческих процессов. Пересмотр административных регламентов и процессов с целью устранить дублирующие и излишние функции и высвободить фонд рабочего времени. В большинстве своем госслужащие имеют весьма скромные зарплаты. Сокращение штата приведет к увеличению зарплаты и соответственно высокие зарплаты дадут возможность выбрать лучших для государственной службы. У нищего чиновника есть большой соблазн попросить взятку. Искусственный интеллект, цифровизация избавит от лишней бюрократии и даст возможность сократить еще 30% чиновников.

Хороший пример нам подал Президент США Дональд Трамп, который подписал указ о ликвидации семи федеральных агентств и министерства образования.

Недавно со мной согласился Министр цифрового развития РФ Максут Игоревич Шадаев: «Считаю, что половину чиновников искусственный интеллект точно может заменить. Может, чуть больше».

И вот то, о чем я говорил еще восемь лет назад, начало воплощаться в жизнь. Москва и Подмосковье приступили к сокращению числа чиновников на 15%.

6. Создание единой государственной информационной системы.

На данный момент насчитывается около трехсот различных государственных информационных систем. Они работают неэффективно — различные органы власти зачастую имеют доступ

только к «своим» ГИСам. Чтобы получить информацию из другого ГИСа, нужно обращаться в соответствующее ведомство (это занимает немало времени). Лишь небольшое число сотрудников в итоге знает, как найти нужную информацию. При этом многие сотрудники не знают, как пользоваться «своим» ГИСом ввиду плохого интерфейса систем. В итоге простые процессы затягиваются и дублируются из-за трудностей с получением данных и взаимодействием с ГИС.

Аудит всех государственных электронных систем и упразднение дублирующих элементов. Построение единой базы для всех данных, собираемых государством. Улучшение пользовательского интерфейса. Предоставление открытого доступа к части данных для граждан.

Внедрение подобной системы позволит обеспечить быстрый доступ к данным любому госслужащему. Необходимость запрашивать данные в сыром виде существенно сократится ввиду возможности автоматически формировать готовые отчеты. У органов государственного управления высвободятся ресурсы и появится возможность для принятия более сложных решений с помощью применения продвинутых анализов, вычислений и системы искусственного интеллекта.

7. Повышение престижа государственной и муниципальной службы. Народ должен понимать, что чиновники служат России, служат народу. Чиновники должны понимать, что работают на благо России. Чиновник — должно звучать гордо! А пока почти половина российских государственных и муниципальных служащих считает свою работу не слишком престижной. Опрос, посвященный отношению чиновников к своей службе, провела Высшая школа государственного управления РАНХиГС. В частности, респондентов просили оценить престиж своей профессии. Оказалось, что 7% чиновников считают престиж «совсем низким», а еще 41,6% — невысоким.

8. Централизация ведомств.

Давно назрел физический переезд всех ведомств в одно место (по примеру 7 ведомств в одном комплексе Москва-Сити) на уровне федерации, на уровне каждого региона и муниципалитета. Централизация обеспечивающих функций (кадры, транспорт,

техподдержка, дома отдыха и т. д.) позволит еще сократить численность чиновников и затраты бюджетных средств на их содержание.

9. Введение главных показателей эффективности работы государственных служащих. Главный показатель оценки уровня работы Правительства РФ — рост ВВП не менее 10%. Введение главного показателя эффективности губернаторов и мэров — рост оборотов и прибыли частного бизнеса и рост привлеченных инвестиций.

10. Резкое ужесточение наказания для представителей государственной власти за факты давления на бизнес.

11. Реформа Совета Федерации РФ и Государственной Думы РФ.

Не пора ли кардинальным образом реформировать Совет Федерации и Государственную Думу, объединив их и сократив число депутатов? Недавно в Казахстане перешли к однопалатному парламенту. Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев: «В целом, переход к однопалатному парламенту полностью соответствует международным тенденциям. Подобную парламентскую систему приняли две трети стран мира. Сейчас необходимо выработать общие установки, разумные и взвешенные предложения. Поэтому нам предстоит самым тщательным образом изучить и детально рассмотреть все точки зрения и идеи». А мы, как всегда, отстаем.

Сейчас депутатам Госдумы РФ и членам Совета Федерации РФ запрещено заниматься бизнесом или занимать другие должности. Нужно ввести систему, аналогичную той, которая работает в региональных парламентах. 50% членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы должны работать без зарплаты, оставаясь владельцами бизнеса или топ-менеджерами. Есть значительное число предпринимателей, которые в нынешних условиях не могут оставить свой бизнес и стать депутатами. А ведь они могли принести значительную пользу. Также нужно подумать о сокращении численности членов Совета Федерации и Государственной Думы. Это позволит уменьшить расходы на содержание и увеличит эффективность работы Госдумы и Совета Федерации. Кстати, содержание одного депутата Госдумы в 2026–2028 годах будет стоить

39 млн рублей в год, а одного сенатора — 48 млн, следует из проекта бюджета. Не секрет, что подавляющее большинство депутатов Государственной Думы законы сами не пишут. А проекты законов носят ярко выраженный популистский характер, главная цель которых, привлечь внимание к личности депутата. Вот, например, последняя новость. Депутаты решили запретить вход с собаками в кафе и магазины. Что-то россияне и не видят стаи собак в супермаркетах и ресторанах. А если посещение с животным разрешено, то рядом всегда находится хозяин. Посетители знают, что в это место вход с животными разрешен. Снова депутаты придумали проблему, которой нет, а потом предложили запрет, который не нужен.

Я бы на будущее установил имущественный ценз для кандидатов в депутаты Госдумы РФ. Например, они должны иметь имущество на сумму 100 млн рублей, или уплаченных налогов в год на сумму 50 млн рублей. Сразу отсеется множество пустых популистов.

Я думаю, что пока не будет избрана новая Госдума РФ, состоящая из предпринимателей и юристов, написанием Законов должно заниматься специальное подразделение в составе Штаба реформ при Президенте РФ. Ну, а пока у нас вот такие депутаты: Депутат Госдумы РФ Светлана Викторовна Разворотнева заявила, что жалобы на управляющие компании приведут к штрафам, после которых у компаний останется еще меньше денег на уборку. Вместо жалоб россиянам следует либо убирать снег самим, либо скинуться на дополнительных работников, добавила депутат. Нам точно нужны такие депутаты Госдумы?

На Прямой линии Президента России Владимира Владимировича Путина был показан вопрос: «Уменьшите количество депутатов! Зачем нам 500 человек в Думе?».

Понятно, что депутаты возмутились, кому хочется терять насиженное место?

Выше я писал, что депутаты Госдумы РФ сами законы не пишут, но и эксперты, которые им пишут законы, тоже далеки от реальной жизни, поэтому и законы к нас кособокие и бесполезные. Вот яркий пример, моя подписчица рассказала мне о том, что такое льготная сельская

ипотека: «Здравствуйте! Сельская ипотека не только действует в ограниченных регионах, но и имеет условия, при которых не реально её выплачивать. Мы хотим купить дом в Тверской области, хотели взять через сельскую ипотеку, т.к. дом в деревне. НО!!! Если покупать готовый дом, то дому не должно быть более трёх лет! Как??? Как в деревне может быть дом менее трёх лет постройки?!!!! Но даже, если и такой найдется, то заемщик должен жить и РАБОТАТЬ там же в деревне и отчитываться перед банком каждый год, что там работает. В деревне зп копейки. Или как в нашем случае деревня — это просто одна улица в двадцать домов. Какая там может быть работа? Понимаю, что это наши проблемы, что мы выбрали такое место. Но тогда смысл этой сельской ипотеки? Если такие ограничения. Абсурд просто. И получается, что придется брать ипотеку на общих условиях, как будто ты в городе будешь покупать жилье. А строить новый дом тоже проблематично, т.к. есть сроки, за которые ты его должен построить, и соответствие всем требованиям. А строить с нуля очень-очень дорого сейчас. И ведь есть очень много людей, причем в возрасте до 40-ка лет, которые хотят уехать в деревню, вести своё подсобное хозяйство. Очень жаль, что законы, правила, требования и т.д. так ущемляют возможности людей. И бьешься, как рыба об лёд, но против этого всего ничего сделать не можешь...». И опять вопрос: зачем нам нужна такая Государственная Дума?

А вообще, должна быть система, в которой кандидат в депутаты должен сдать экзамен на свое умение писать законы и на знание законов. И только после этого происходит его регистрация как кандидата в депутаты. Понятно, что для кандидатов в депутаты Госдумы экзамен очень серьезный, а для депутатов в местные органы гораздо проще. Нам нужны опытные и грамотные депутаты, а не говоруны популисты.

Оказывается, законы сейчас вместо депутатов пишет искусственный интеллект. Госдума РФ, вероятно, использовала ChatGPT при работе над законопроектом «О государственной поддержке молодёжных и детских общественных объединений». В пояснительной записке к законопроекту есть ссылка на результаты опроса проекта «Пульс НКО» с UTM-меткой source=chatgpt.com — без

ChatGPT она бы вряд ли появилась. Так может нам всю Госдуму РФ заменить ИИ? Сколько денег сэкономим.

И свежая новость. Очень логично, фотографам запретили фотографировать депутатов Госдумы на пленарных заседаниях. Слишком много кадров было показывающих, чем на самом деле занимаются депутаты вместо написания законов. В этом сквозит какое-то фатальное разочарование системы в собственном кадровом резерве. Вместо того чтобы приучить депутата к базовой трудовой дисциплине — не спать на рабочем месте, слушать докладчиков, соблюдать элементарный этикет — руководство Думы выбирает путь наименьшего сопротивления. Просто убирает камеры. Сделайте так, хотят, чтобы этот депутатский зоопарк оставался внутренней кухней. Это фактически расписка в полной невозможности привести среднестатистического депутата в человеческий вид. Словно нам говорят: они необучаемы, поэтому давайте просто задернем шторы.

12. Отмена выборов губернаторов и мэров.

Результаты последних выборов губернаторов, показывают, что все кандидаты, которых представил наш Президент уверенно побеждают, набирая 60, 70, 80 и даже более процентов голосов. Какой смысл тратить огромные деньги и человеческий ресурс для выборов, результат, которых заранее известен? И губернаторы вынуждены заниматься популизмом, чтоб набрать побольше голосов. Граждане России выбрали Президента России, и Президент выстраивает вертикаль управления, самостоятельно назначая губернаторов, а губернаторы назначают мэров, таким образом выстраивается вертикаль управления. И губернатор полностью отвечает за регион. Но вот где и как найти кандидатуры на должность Губернатора, это вопрос. Вот недавно долго не могли найти кандидата на должность Губернатора Тверской области. А в Казани развернулась беспрецедентная кадровая конкуренция - на пост главы Комитета по делам молодёжи претендуют более 200 специалистов со всей России. Я уверен, что из такого числа выберут достойного кандидата. Может таким способом искать кандидатов на должность Губернаторов?

13. Разумное разгосударствление.

Государство не должно заниматься бизнесом, а должно создавать условия для бизнеса. Государство не должно конкурировать с бизнесом, не должно сдавать помещения в аренду и т.д. Например: Московский фонд реновации по итогам января-октября 2025 года занял первое место по вводу жилья в Москве. Вопрос: Зачем государству строить жилье? У нас, что нет частных компаний? Но есть виды деятельности, которые должны обязательно быть государственными. Например, получение авторских отчислений, система маркировки, хозяйственная деятельность в лесном хозяйстве и т. д.

Продажа всего государственного имущества, включая здания и помещения, которые не занимают органы власти. По некоторым данным таких объектов несколько миллионов.

Продажа всех активов, которые прямо не служат выполнению государственных функций.

По данным ведомства, с 2011 года, когда коррупционное имущество начало поступать в казну, было изъято почти 9000 объектов недвижимого имущества на 113 млрд рублей. Среди этого имущества — почти 4000 земельных участков более чем на 15 млрд рублей, а также более полутора тысяч зданий и сооружений стоимостью свыше 75 млрд рублей. Лишь порядка 4% от общего числа объектов сдано в аренду, примерно столько же — приватизировано. Но более 90% этого имущества не используется для получения доходов бюджетом, пришла к выводу Счетная палата. Из изъятого с 2011 года недвижимого имущества коррупционеров не более 8% введено в хозяйственный оборот, из-за чего бюджет недополучает потенциальные доходы.

Как сказал автор грузинских реформ Каха Бендукидзе: «Можно продавать все, кроме совести. Приватизация дает три результата. Первый, хотя не самый главный – это доход бюджет. Второй – трансформация собственности из государственной в частную, что в свою очередь, приводит к развитию более эффективного частного сектора. И третий – борьба с коррупцией, неизбежно возникающей там, где деньги соприкасаются с государством».

Продажа акций большинства государственных предприятий.

За последние три года в собственность или управление государства в России было передано активов на 3,9 трлн рублей. В собственность государства перешли сотни компаний, как западных, так и российских, например, «Балтика», «Рольф», «Макфа», «Родные поля», аэропорт Домодедово, «Южуралзолото», «Raven Russia», отель «Four Seasons» и т. д. Все эти компании должны быть приватизированы в сжатые сроки. Однако, в 2025 году Росимущество перечислило в бюджет всего-навсего 638 млрд рублей, полученных от продажи государственного имущества. Не спешит Росимущество, а ведь деньги сейчас очень нужны бюджету.

Генеральный прокурор России Игорь Викторович Краснов заявил, что с 2023 года в собственность государства по решению суда было возвращено 15 предприятий в сфере военно-промышленного комплекса. Понятно, что сейчас приватизировать предприятие оборонной промышленности невозможно, но в будущем нужно об этом подумать. Ведь в США и Европе большинство оборонных предприятий частные, и они отлично управляются через законы, нормы и правила. Нам нужно учиться управлять частными оборонными компаниями.

Продажа государственных активов должна осуществляться через управляющие компании (УК). УК выбирает способ продажи, проводит аудит активов, оценивает их стоимость и выставляет на аукцион. Приватизация через УК произойдет быстро и эффективно. Положительный опыт есть, например, банк «Траст» и корпорация «ДОМ.РФ» уже реализовали огромное количество активов по достаточно высокой цене и в сжатые сроки.

Продаваться все должно максимально честно и прозрачно, без всяких подковерных игр и за максимальную цену. Кто больше дал, тот и купил.

14. Ограничение зарплат и льгот для чиновников, топ-менеджеров государственных корпораций или предприятий со значительным государственным участием.

Понятно, что у чиновников должна быть разумная зарплата, и в принципе, она у них есть за редкими исключениями. А вот у топ-менеджеров госкорпораций зарплаты зачастую носят космический

характер. Максимально допустимая зарплата топ-менеджеров госкорпораций должна быть привязана к средней зарплате рядовых сотрудников. Недопустима ситуация, сложившаяся в государственной «Почте России», где почтальонам снижали зарплату ниже прожиточного минимума, чтобы Генеральный директор мог выплатить себе десятки миллионов рублей.

В Китае руководители крупнейших китайских государственных компаний, например, Китайской национальной морской нефтяной корпорации или Китайской нефтехимической корпорации, получают зарплаты в размере соответствующему примерно 1 млн рублей в месяц. Деятельность руководителей высшего звена строго регламентируется положением «О льготах и контроле за расходами лиц, возглавляющих предприятия центрального подчинения», в котором есть такие статьи: Придерживайтесь честности и бережливости. Выступайте против помпезности и показной расточительности, решительно сопротивляйтесь тенденциям гедонизма. Транспортное средство для главного руководителя предприятия не должно иметь объем двигателя выше 2,5 литра, следует выбирать автомобили отечественного производства, отдавать приоритет транспортным средствам на новых источниках энергии и не использовать премиальные конфигурации или роскошный интерьер. Руководителям не разрешается использовать служебный транспорт в личных целях. Нормативная полезная площадь кабинета главного руководителя предприятия (включая комнаты отдыха и санузлы) не должна превышать 80 квадратных метров.

Может ли руководитель с такой маленькой зарплатой эффективно руководить предприятием? Да, может. Например, упоминаемая выше Китайская национальная морская нефтяная корпорация в 2022 году имела выручку более 5 трлн рублей (на 72,29% больше, чем годом ранее). А чистая прибыль составила 1,8 трлн рублей, рост на 101,51% в годовом исчислении.

В России есть Президент России Владимир Владимирович Путин. Вот ему полагаются все государственные почести и статусы, включая самолеты, автомобили высокого класса, кортеж, охрана и т. д. И конечно Председателю Правительства РФ, Председателю Государственной думы РФ, Председателю Совета Федерации РФ,

министрам, губернаторам и мэрам крупных городов. Может еще нескольким чиновникам высшего уровня. Руководители среднего уровня ездят на такси. А все остальные чиновники ездят на общественном транспорте. Может, тогда общественный транспорт лучше заработает. И это не популизм! Служебный транспорт отменяется полностью.

Недавно узнал, что у нас оказываются и чиновники получают огромные зарплаты. Губернатор Белгородской области Вячеслав Владимирович Гладков планирует скорректировать «астрономические» надбавки к зарплатам белгородских чиновников. Так, верхний предел по оплате труда для депутатов составит до 62 окладов в год от ежемесячного должностного оклада. До 60 окладов — для глав муниципалитетов. И до 50 окладов — для лиц, замещающих муниципальные должности. Сохраняются ежемесячная надбавка за «особые условия исполнения полномочий» и надбавка за работу с гостайной. Так, например, за «особые условия» предполагается до 44,4 окладов от ежемесячного оклада, а за труд со сведениями, составляющими гостайну, — 3,6 оклада. А недавно стало известно, что госслужба стала лидером среди всех отраслей по зарплатам в РФ. В 14% муниципалитетов (334 района) именно государственное и муниципальное управление обеспечивает самые высокие зарплаты. Особенно ярко это проявляется в регионах с низким средним доходом: в Дагестане госслужба занимает первое место в 71% муниципалитетов, в Тыве — в 68%, а в Республике Алтай — в 45%. Что могу сказать, неслабо зарабатывают наши чиновники. Вот бы и результаты были, такого же высокого уровня, как их зарплата.

15. Чиновникам и топ менеджерам государственных корпораций и членам их семей запрещается выезд за границу. В интернете много позорных видео о том, как члены их семей красиво проводят время на горнолыжных курортах в Куршавеле, гуляют в Майами и Монако. Гражданам России крайне неприятно наблюдать за их роскошной жизнью во время СВО.

16. Необходимо вспомнить советский опыт пятилетнего планирования. Конечно, тот жесткий вариант уже невозможен, но для системного развития экономики России план необходим.

17. Реформа системы государственной поддержки малого и среднего бизнеса.

В данный момент система хаотична и неэффективна, разбросана между федеральными и региональными органами власти. Существует два федеральных сервиса: «Мой бизнес», «МСП.РФ» — и множество региональных. Необходимо создать единую платформу, которая объединит в себе сервисы «МСП.РФ», «Мой бизнес», налоговые сервисы, региональные меры поддержки и иные онлайн-сервисы для взаимодействия бизнеса с государством. Примером может быть МФЦ для граждан.

18. Реформа Федеральной антимонопольной службы (ФАС). Необходимо придать ФАС дополнительные полномочия не только в сфере контроля естественных монополий, но и в сфере искусственных монополий. Появляются новые монополии — Wildberries, Яндекс. Такси и другие. Государство должно контролировать их работу и не допускать недобросовестных действий в отношении малых и средних предпринимателей. Ситуация, при которой маркетплейс Wildberries занимая 65% рынка интернет-торговли и имея оборот более 4 трлн рублей, находится вне контроля ФАС, не должна повториться.

В ФАС постоянно поступают жалобы на маркетплейсы, на Яндекс. Такси, на завышение тарифов ЖКХ и др. Российские авиакомпании постоянно жалуются в ФАС на необоснованный рост аэропортовых тарифов. Однако ФАС занимает позицию стороннего наблюдателя. А я помню, как в начале 2000-х годов Министерство по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства РФ, в котором я работал, жестко отменяло постановления мэра Москвы или решения руководства крупных нефтяных компаний.

Ужесточение контроля ФАС за ценами. Недопущение ситуаций, подобных тем, когда в 2020 году в 3 раза подорожали строительные материалы и в 2 раза квартиры, в конце 2023 года резко выросла цена на яйца, в конце 2024 года на сливочное масло, а в начале 2025 года на картофель.

Вообще ФАС — это очень интересное ведомство. Недавно ФАС заявила, что повышение НДС на 2% не должно приводить к росту цен

на социально значимые продукты, поскольку ставка налога на них остаётся прежней — 10%. ФАС что, отменила рыночную экономику в России? Предприятия, которые производят социально значимую продукцию работают с рентабельностью 5%. ФАС что, хочет, чтобы они обанкротились? Рыночный подход совсем другой. Если граждане настолько обнищали, что у них нету денег на хлеб – дайте им субсидию.

19. Реформирование таможенной системы.

Таможенный кодекс нужно, как и налоговый написать заново. Чрезмерная бюрократизация российской таможни увеличивает издержки и риски экспортёров и импортеров. Про уровень коррупции промолчу.

Таможня в целом – системный клубок проблем, связанных с огромным товаро - и пассажиропотоком. На погранпостах часто происходят инциденты, которые можно объяснить как излишним рвением таможенников, так и иными факторами. Чаще всего предприниматели сталкиваются с необоснованным увеличением таможенной стоимости. Эти случаи задокументированы и по многим из них уже проведены проверки. Таких инцидентов очень много. Типовые ошибки таможни не заканчиваются на корректировке стоимости. Могут быть и нарушения при классификации товаров, и недоказанная необходимость допконтроля, срывы сроков рассмотрения жалоб. Арбитражная картотека показывает сотни решений в пользу предпринимателей в спорах с таможней. Каждый такой случай оборачивается простоем бизнеса и многомиллионными убытками, срывами поставок и контрактных обязательств, никаких действий по корректировке системы пока не видно.

Сравнение российской и европейской таможенной практики администрирования экспорта.

Средние расходы на оформление:

- в России: без лицензии — 1800 евро, с лицензией — 2250 евро;
- в Европе: без лицензии —1000 евро, с лицензией —1600 евро.

Среднее время оформления:

- в России: с лицензией — 3-4мес., без лицензии — 2 мес.;
- в Европе: с лицензией — 1 мес., без лицензии — менее месяца.

Согласитесь, странно. В Европе зарплаты в 4 раза выше, чем в России, а таможенное оформление почти в 2 раза дешевле и сроки оформления значительно меньше.

Чрезмерная бюрократизация, о которой говорил выше, способствует росту коррупции на таможне, что ведет к серому товарообороту и потерям бюджета.

Годовой объем теневого импорта в Россию товаров по «карго-схемам» достигает 10–15 млрд долларов (от 811,9 млрд до 1,23 трлн руб.). «Карго-схемы» подразумевают упрощённые или обходные логистические цепочки. Речь в основном идёт о потребительских товарах из Китая, которые селлеры на маркетплейсах и представители несетевой розницы ввозят в страну без оплаты пошлин и оформления документов. Из-за серого импорта бюджет недополучает 200–400 млрд рублей в год.

Необходимо снижение таможенных пошлин в сочетании с разумным протекционизмом. Перенос акцента с фискальной функции на функцию защиты отечественных товаропроизводителей. Освобождение от таможенных пошлин станков и оборудования, не производимых в РФ. Полная ликвидация чёрных и серых схем. Пересмотр условий растаможивания, действующих в Евразийском экономическом союзе, в связи с тем, что неравноценность экономических условий, например, НДС 12%, действующий в Узбекистане и Киргизстане, создает излишние преференции китайским товарам, которые поставляются через государства — члены Евразийского экономического союза — в ущерб российским производителям.

Недавно Конституционный Суд РФ в очередной раз подтвердил, что в условиях жесткого санкционного давления таможня должна создавать для российского бизнеса режим наибольшего благоприятствования, а не ставить ему палки в колеса. По решению судей высшей юридической инстанции страны ООО "Атлант" освобождено от уплаты антидемпинговых пошлин. В 2022 году

компания заключила контракт на поставку грузовых шин, которые входят в число товаров, разрешенных для параллельного импорта из недружественных стран. Партия предназначалась для ввоза в Россию, однако для поставщика получателем была указана фирма одной из стран ЕАЭС. Поэтому в сертификате о происхождении товара, где указываются в том числе сведения о стране происхождения и о месте производства товара, в качестве страны назначения была указана не Россия, а первоначальный грузополучатель. На этом основании таможенный орган потребовал от ООО "Атлант" внесения изменений в таможенную декларацию. Кроме того, происхождение товара было объявлено неподтвержденным, поэтому за грузовые шины необходимо было дополнительно уплатить антидемпинговую пошлину, которая введена с 2015 года по решению Евразийской экономической комиссии. Но грузополучатель этого не сделал, товар остался на таможенных складах. И оспорить это решение через суд не удалось. А вот Конституционный Суд восстановил справедливость.

И вот свежая новость: Больше 10 тысяч фур с товарами российских селлеров второй месяц стоят на досмотре на границе Казахстана. Машины «встали» из-за таможенного досмотра на соответствие товара декларациям. Потери составляют миллионы рублей. Зависли абсолютно разные грузы: вещи, авто, скоропортящиеся товары и даже те виды, которые проходили по «экспресс-доставке». Если раньше срок транспортировки составлял от пары дней до двух недель, то сейчас время ожидания увеличилось до нескольких месяцев. Предприниматели прогнозируют в ближайшее время сильное повышение цен на логистику и товары. По мнению селлеров, маленькие карго-компании ждёт закрытие.

20. Счетная палата РФ.

Счетная палата должна стать тормозом на пути неоправданно высоких бюджетных расходов. Она должна иметь жесткие полномочия по пресечению фактов коррупции и разбазаривания бюджетных средств. После назначения нового руководителя Счетной палаты Бориса Юрьевича Ковальчука она заметно активизировалась и по итогам проверок за пять месяцев 2024 года выявила 2,9 тыс. нарушений и недостатков в работе проверяемых объектов на общую сумму чуть

более триллиона рублей. Наведем порядок и можно отменить налоги на малый бизнес, и резко снизить налоги на средний бизнес.

21. Реформа системы патентного права и защиты интеллектуальной собственности (ИС).

По количеству поданных заявок на патенты Россия в 10 раз отстает от наиболее экономически развитых стран. В Китае подается более миллиона патентных заявок, в США — сотни тысяч, а у нас, к сожалению, десятки тысяч.

Глава патентного ведомства Южной Кореи Чхой Тонгё заявил, что российские показатели не отражают всего научного и исследовательского потенциала России. Согласен с ним.

Член Общественного совета Роспатента Виталий Олегович Калятин назвал несколько причин сложившейся ситуации: «Во-первых, отсутствие четкого понимания того, как управлять и как распоряжаться интеллектуальной собственностью, начиная с этапа оформления, правовой защиты и заканчивая использованием преимуществ, которые дает грамотно оформленная ИС. Во-вторых, дефицит специалистов в данной сфере. В период технологического расцвета Советского Союза ежегодно через систему повышения квалификации проходили до 15 тыс. специалистов. Сегодня подведомственная нам Российская государственная академия интеллектуальной собственности, или РГАИС, выпускает около 200 специалистов ежегодно. Во многих компаниях нет даже соответствующих отделов или специалистов, а вопросы правовой защиты ИС отданы в ведение юристов, которые могут лишь оформить заявку на товарный знак».

Первоочередные меры:

21.1 Сейчас вопросы в сфере ИС находятся в ведении нескольких министерств и ведомств. Но ни для одного из них, кроме Роспатента, это не является проблемой первостепенной важности. Необходим единый орган, который бы полностью отвечал за развитие данной сферы.

21.2 Необходимо ускорить сроки процесса регистрации патентных прав, особенно это касается регистрации товарных знаков.

Процедура регистрации товарных знаков должна занимать максимум три недели, а не четыре месяца в лучшем случае, а в худшем год, как сейчас. Реально бизнесу не дают нормально работать. Такое ощущение, что чиновники Роспатента живут во времена, когда все ездили на лошадях и общались посредством голубиной почты. Искусственный интеллект позволяет проверить товарный знак в течении десяти минут. Может заменить Роспатент искусственным интеллектом?

21.3 Существенное снижение цены за регистрацию прав.

21.4 Внедрение искусственного интеллекта для проверки интеллектуальных прав.

21.5 Жесткая борьба с патентными троллями.

21.6 Слишком много их развелось в последнее время. Ко мне поступает огромное число жалоб от предпринимателей.

21.7 Вот несколько примеров: Российские бизнесмены массово получают судебные иски из-за использования русских слов. Уфимский патентный тролль Азамата И. запатентовал 642 товарных знака, ещё более пятисот на рассмотрении и теперь кошмарит не только малый, но уже и крупный бизнес. Среди предметов спора — «яблоко», «идея», «Наталья», «лимон», «круг», «карандаш», «вишня», «выбор», «хорошо сидим», «чудо», «удача» и другие. За последние четыре года он участвовал в качестве истца более чем в 1000 дел на общую сумму более одного миллиарда рублей. В случае суда, как показывает практика, закон встаёт на сторону Азамата И. Если бы я отвечал за порядок в нашей стране, этот Азамат получил бы 25 лет строгого режима и желающих заниматься патентным троллингом больше бы не было.

А вот еще пример:

Производителя пятновыводителя Synergetic оштрафовали на 766 млн рублей за использование на упаковке фразы «Я люблю свою семью». Правообладатель Карина Богуславская владеет сотнями товарных знаков. Она требовала 10,7 млрд рублей. После отказа в первой инстанции апелляционный суд признал нарушение, запретил продажу продукции со слоганом и назначил выплату. Сумма на 27% превышает годовую чистую прибыль Synergetic. Почему до сих пор Карина Богуславская не сидит на зоне строгого режима? Извините, еще

раз скажу. В стране пора навести порядок. Слишком комфортно себя чувствуют мошенники в России.

Неизвестная компания ООО «ФИТ», у которой всего три сотрудника, пытается отсудить почти 1,5 миллиарда рублей у Сбера. Патентные тролли обвинили банк в нарушении прав на общеупотребимую аббревиатуру QR. Первая инстанция признала правоту Сбера, но апелляция запретила банку использовать спорные формулировки и обязала выплатить 1,445 млрд рублей. Пока постановление о выплате приостановлено. Дело передано в Суд по интеллектуальным правам.

У Данилы Яценко есть компания «Восьмая заповедь». Она специализируется на защите авторских прав и за 10 лет подала больше 4 тысяч исков. Под раздачу попадали СМИ, туроператоры, звёзды, а также Министерство культуры и прокуратура Ульяновской области. Схема «Восьмой заповеди» проста: найти автора фото, выкупить права или получить лицензию, а потом мониторить интернет и искать тех, с кого можно легко стрясти компенсацию. Под юридический каток попали даже фирмы Яны Рудковской и Юлии Высоцкой.

Государство не в состоянии защитить предпринимателей. Мошенники совсем страх потеряли. Почему до сих пор никто не расстрелян?

22. Реорганизация Росстандарта.

А еще у нас есть удивительное ведомство, которое называется Росстандарт. Вот им ну точно совершенно делать нечего! Вот, недавно впервые ввели ГОСТ на фунчозу: длина фунчозы не должна превышать семьдесят сантиметров, и поверхность лапши должна быть гладкой — допускается лишь незначительная шероховатость. А если будет семьдесят один сантиметр, что тогда? Ну просто гении писали! А почему нет ГОСТа на детские какашки? Они вот недавно утвердили ГОСТ на стрижки для детей. Новый ГОСТ на хурму будет введен. Я даже не знаю, что они там напишут: хурма должна быть желтого, оранжевого, коричневого цвета. Она должна быть мягкой, не очень мягкой, твердой, не очень твердой. Что еще можно про хурму написать? А тут еще вообще просто чудеса: новый ГОСТ на пивные напитки. Раньше пена должна была быть тридцать миллиметров и держаться три минуты, а сейчас — пятнадцать миллиметров и одна минута. То есть,

почему-то решили резко смягчить требования к пиву. Следующий вариант— и пена уже будет у них один миллиметр.

Мне кажется, в нынешних реалиях нужно или полностью обновить кадровый состав Росстандарта, или поставить им жесткий функционал. А сейчас чиновники получают зарплату, ни хрена не делают и воплощают в жизнь свои детские идиотские мечты.

23. Улучшение работы Росреестра.

Пользователи жалуются на некорректную работу сервисов ведомства, на сбои и отказы. Жалобы разные: одни не могут получить выписку, у других не открывается кадастровая карта, третьи вообще не могут зайти на сайт. Оформление сделок по недвижимости занимает длительное время, постоянно немотивированные приостановки и отказы. Вокруг этой системы огромное количество «решал».

Информация, которая необходима для подготовки технических планов, очень часто находится в письмах Росреестра, но не отражается в приказах по кадастровым работам, из-за этого ее часто сложно найти, тем более сами письма не являются нормативным актом. В последнее время в Росреестре прошли массовые увольнения, грубо говоря там уже работать некому.

24. Необходимо создать централизованное ведомство, которое займется приемом жалоб от граждан. Судя по всему, граждане не находят решения своих вопросов в регионах и в федеральных ведомствах. Граждане получают стандартные отписки. Это я знаю по себе. Сколько я не направлял свою Программу реформ во все государственные органы всегда получал один и тот же формальный ответ с выдержками из законов. Ни разу не было ответа по существу.

25. На время проведения Специальной военной операции необходимо создание Государственного комитета обороны под руководством Президента РФ с концентрацией всех ресурсов в одних руках. Приказы Комитета обязательны для исполнения для всех предприятий все зависимости от формы собственности. На Комитет возлагаются реализация военной реформы и реформы оборонной промышленности. Краткая историческая справка: Государственный

комитет обороны — чрезвычайный высший государственный орган управления, обладавший всей полнотой военной, политической и хозяйственной власти в СССР, созданный 30 июня 1941 года. Образование ГКО в Советском Союзе имело положительное значение: в тяжёлых условиях на фронте, с первых дней войны, оно демонстрировало силу и решительность руководства СССР в борьбе с захватчиками. Главной целью деятельности ГКО было превращение государства и страны в военную силу, способную противостоять опасному врагу и одержать победу. Решения ГКО были обязательными для всех граждан, организаций и органов власти. Историю нужно помнить.

26. Активное внедрение искусственного интеллекта с целью минимизации бюрократических процедур и сокращения численности государственных служащих. Процесс уже пошел. Первый заместитель Председателя правления Сбербанка Александр Петрович Ведяхин: «Искусственный интеллект уже не просто модное словосочетание, а реальный инструмент трансформации государственного управления в России. На федеральном и региональном уровнях появляется все больше ярких примеров эффективного применения AI. К примеру, GigaChat от Сбера помогает Минфину РФ в оптимизации бюджетного процесса. А в Подмосковье его подключили к обработке обращений граждан. Сегодня 85% субъектов федерации активно используют AI-сервисы Сбера в госуслугах, медицине, сельском хозяйстве и образовании». Наши соседи подают нам пример, повторю еще раз. С 1 ноября 2025 года в Узбекистане сократили 2141 чиновника в исполнительных органах государственной власти в связи с масштабным внедрением искусственного интеллекта.

27. Жесткий контроль за ценами товаров и услуг, закупаемых для государственных нужд, особенно для нужд Министерства Обороны РФ.

Еще Адмирал Федор Федорович Ушаков говорил: «К собственным деньгам должно быть щедрым, к казненным – скупым».

V. Улучшение условий ведения бизнеса

Пришло время нашему государству наклонить ветку яблони, чтобы предприниматели могли сорвать яблоки! Слишком долго мучались предприниматели. А ведь работали не только для своей прибыли, служили на благо Родины, перенесли многочисленные кризисы, и коронавирус, и санкции.

К сожалению, условия ведения бизнеса в России одни из самых худших в мире. Один из объективных показателей хороших условий для развития бизнеса в стране — это число долларовых миллионеров, представителей среднего класса. В США их 18 614 000, в Китае — 4 447 000, в Японии — 3 025 000, в Великобритании — 2 460 000, в Германии — 2 187 000, а в России всего 248 000. Россия, к сожалению, занимает 19 место в мире. В результате реформ число долларовых миллионеров в России должно вырасти минимум в 10 раз. Но вот парадокс, Россия по числу долларовых миллиардеров догнала Великобританию и вышла на четвёртое место в мире. В России насчитывается 128 миллиардеров — столько же, сколько в Великобритании. За год их число выросло на 8,5%, а совокупное состояние достигло $457 млрд. Для сравнения, британские миллиардеры владеют $323 млрд. Совокупное состояние богатейших бизнесменов России с начала 2025 года выросло на $22,46 млрд. Но это все старые миллиардеры. Новых среди них нет. Новым миллиардером стать невозможно.

На фоне роста фискальной нагрузки, жёсткой монетарной политики, и падения покупательского спроса число малых и средних предприятий в России сократилось до 15-летнего минимума — около 3 млн компаний.

Предприниматели сейчас задавлены бумажной отчетностью и проверками. Если в начале 2000-х годов мне для управления коммерческой недвижимостью общей площадью 100 тыс. кв. м группы компаний «Экоофис» требовалось 20 человек, то сейчас нужно минимум 100, чтобы заниматься необходимыми согласованиями, заполнять всякого рода отчеты, реагировать на проверки, численность бухгалтерии растет на глазах и т. д. Только в бухгалтерии нужно 25

человек. Необходимо снять это ненужное бумажное давление с бизнеса. Не нужно миллионов законов, постановлений, нормативных актов, а нужен один «Кодекс Путина», в котором прописано всё. Предприниматели должны заниматься разработкой новых видов товаров, повышением качества продукции, дизайном, маркетингом, рекламой, а не тратить свое время на бессмысленную никому не нужную бумажную работу.

Заместитель начальника отдела аналитических исследований Института комплексных стратегических исследований Вера Юрьевна Кононова так прокомментировала ситуацию: «Условия ведения малого и среднего бизнеса (финансовые, регуляторные и др.) сейчас ужесточились до такой степени, что уход в тень для многих компаний — это единственный способ выживания. Те же, кто не готов к таким способам ведения бизнеса, просто из него уходят. А экономика при этом теряет важнейший сегмент, способный гибко подстраиваться даже под резкие изменения внешней среды. Слабый уровень развития малого бизнеса не дает развиваться нашим малым и средним городам, ведь малый бизнес — это важнейший драйвер развития территорий, обеспечивающий заказами локальных поставщиков и партнеров». На жуткую бюрократию жалуются не только предприниматели, но и врачи, преподаватели, полицейские и даже военные. 38 журналов нужно заполнять каждый день боевым офицерам и по 20 генеральских проверок в месяц.

Дать свободу честному бизнесу – это главное!

Как мы можем конкурировать с тем же Китаем, если в сумме Китай берет у предпринимателей 20% налогов, а у нас — 42%, там кредит — 2%, а у нас — минимум 30%, там экспортная поддержка доходит до 65%, а у нас равна нулю. Чтобы организовать небольшое производство, китайцу даже не обязательно регистрировать компанию и платить налоги как бизнесмену – он может проводить расчеты как физлицо, и его за это вряд ли накажут. Государство ждет, что бизнес будет создавать рабочие места и выпускать конкурентный товар, и не строит на его пути лишних барьеров. А у нас как?

Председатель Центрального банка РФ Эльвира Сахипзадовна Набиуллина предложила сократить в РФ количество льготных кредитов бизнесу: «Кредитование по низкой ставке низкорентабельных и даже убыточных компаний — путь в никуда». Так у нас скоро весь бизнес будет убыточный.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию заявил: «Мы пошли на такое решение, как временный мораторий на проверки. Эта мера себя полностью оправдала. Компаниям, которые гарантируют высокое качество товаров и услуг, несут ответственность перед потребителями, действительно можно и нужно доверять, поэтому считаю возможным с 1 января 2025 года отказаться от временных моратория по проверке бизнеса и вместо этого с учётом наработанного опыта полностью перейти на рискоориентированный подход, закрепив его законодательно. Там, где риски отсутствуют, надо применять профилактические меры и таким образом минимизировать число проверок».

Президент запретил проверки, но на деле они продолжаются, только их называют теперь «обследованиями», «беседами», «осмотрами».

Бизнес должен приносить радость. Но если каждый день вы боретесь с огромным количеством мелких и крупных проблем, а работа не приносит удовлетворения из-за того, что много бюрократической волокиты, согласований, проверок, отчетов и т. д., то о какой радости можно говорить? Предприниматель должен заниматься бизнесом, менеджментом, маркетингом, улучшением качества продукции, дизайном новых товаров, а не преодолением бюрократических преград и бумажной волокитой. Предприниматель должен тратить минимум времени на всякие формальности.

Успешными бизнесменами должны становиться не родственники чиновников, не те, кто имеет возможность участвовать в «распиле» бюджетных средств, а по-настоящему талантливые и трудолюбивые предприниматели. Наши российские Илоны Маски и Джефы Безосы.

Один известный ютуб-блогер снял интервью с российскими стартаперами, которые переехали из России в Силиконовую долину.

Почему переехали в США? Потому что нет условий в России, чтобы стартапы могли вырасти в крупные компании-единороги. И свежий пример. Капитализация британского финтех-стартапа Revolut, основанного россиянами Николаем Сторонским и Владом Яценко, достигла 75 млрд долларов. Если бы Revolut был российской компанией, он занимал бы второе место по капитализации. Обидно, что это произошло не в России, а в Англии. Уверен, что через год после начала моих реформ известный ютуб-блогер снимет фильм о том, как американские и английские стартаперы переезжают в Россию. Потому что здесь будут лучшие условия для бизнеса и стать долларовым миллиардером будет легче всего именно в России.

По итогам 2024 года доля убыточных компаний МСП выросла с 5% до 8%, а закрытие бизнеса допускает каждая четвертая компания. Причины: Ожидание спада продаж и высокая цена кредитов. В 2025 году ситуация стала еще хуже. В первой половине 2025 года доля убыточных организаций в России составила 30,4% (или 30,6% по данным за январь-июль), что является максимальным показателем с 2020 года.

Известный предприниматель Олег Владимирович Дерипаска: «Экономике РФ давно уже пора ослабить узду всех этих контрольных и надзирающих органов (сократив их численность и содержание минимум в 4 раза), которые на пару с кабальной банковской системой тормозят экономическое развитие, предложение товаров и услуг, а в итоге только разгоняют инфляцию». Похоже, что у меня есть единомышленник.

Главные проблемы в бизнесе сейчас, судя по последнему опросу предпринимателей это: 34% — большие налоги, 32% — падение покупательского спроса, 8% — высокие ставки по кредитам, 6% - блокировка социальных сетей и отключение мобильного интернета.

Первый заместитель Председателя Правления Сбербанка Александр Александрович Ведяхин: «Малый бизнес в России сталкивается с гораздо большими трудностями, чем крупные компании, из-за действия высокой ключевой ставки и связанных с ней неплатежей. С октября 2024 года Сбербанк фиксирует рост запросов

на реструктуризацию долгов именно со стороны малого бизнеса. Речь не идет о масштабном кризисе неплатежей, однако ситуация требует внимания: крупные компании все чаще задерживают расчеты с малым бизнесом, из-за чего у последних возникает дефицит оборотных средств. Эти оборотные средства достаточно дороги, и одновременно получить их весьма сложно, так как у малого бизнеса ухудшается финансовое состояние. То есть такой двойной удар».

Подключение электричества отнимает годы и стоит колоссальных денег и цена за электричество в России в два раза выше, чем в Евросоюзе. Чтобы производить в России было выгодней, чем в других странах, надо обеспечить низкие цены на энергию, низкие налоги, низкую стоимость денег и справедливый суд.

Свежая новость — российским предпринимателям планируют резко увеличить штрафы по 36 экономическим преступлениям. Согласно законопроекту Минюста РФ, штраф за уклонение от уплаты налогов будет увеличен сразу в пять раз, за преднамеренное банкротство — в четыре раза. Может сначала нужно резко улучшить условия ведения бизнеса, а потом уже увеличивать штрафы? А то, налогами душат, ставки по кредитам неподъемные, без перерыва проверки, а тут еще и штрафы в пять раз увеличивают. Для чего это делается? Бизнес хотят уничтожить? Или хотят, чтобы все предприниматели уехали из России?

Вот Арабские эмираты создали отличные условия для бизнеса и посмотрите, как богато живут! Вы скажете причина в больших запасах нефти, но у Венесуэлы тоже много нефти, а процветанием там и не пахнет...

Хочу, чтобы у малого бизнеса был реальный шанс вырасти до среднего, а потом стать большим! И уважение к предпринимателям было и налоги снижены и ставки по кредитам маленькие. А вот бюрократии и коррупции не было совсем. И так будет! Россия вперед!

На ПМЭФе-2026 Президент России Владимир Владимирович Путин заявил, что Россия к 2030 году должна быть в двадцатке мировых лидеров по условиям ведения бизнеса. Боюсь, что, как всегда,

чиновники поручение Президента не выполнят. Но если моя Программа реформ будет принята, Россия уже через год будет на первом месте.

Пока мы с Вами обсуждаем, как улучшить условия ведения бизнеса, петля на шее малого бизнеса сжимается всё сильнее и сильнее. С 1 сентября 2025 года дачникам запретили зарабатывать на своих участках. Новый закон ограничил использование дач в садовых товариществах только для личных нужд. Полный запрет на размещение хостелов, гостевых домов, мини-гостиниц, любых коммерческих объектов, автосервисов, фотосалонов, ремонтных мастерских, складов и даже небольших торговых точек с овощами или фруктами. Любой доход, полученный с территории СНТ, будет считаться нарушением, за которое предусмотрены штрафы. Ну вот кому мешает? Открыл человек маленький бизнес на даче, зарегистрировал ИП или стал самозанятым, честно платит налоги. Сколько он там заработает на даче? Смешные деньги. А как начальный этап бизнеса — это очень здорово. Все крупные американские компании Nvidia, Microsoft и т.д. начинали свой путь в гаражах, аналоге наших дач. А капитализация сейчас у них уже огромная: 5,3 трлн $, 4,0 трлн $. Видел картинку, где много маленьких реальных фотографий этих самых гаражей, где крупные американские компании открывали свои первые бизнесы. А у нас таких картинок уже не будет. А что дальше: они хотят штрафовать за открытие бизнеса? Сколько у нас этих дачных участков? Миллионы. Кто это будет контролировать? У нас полицейских не хватает мошенников сажать, мошенники безнаказанно обманывают граждан. А я придумал, Ковалёв же гений! Надо создать новую структуру — Федеральная служба по контролю использования дачных участков в коммерческих целях — сокращённо ФСПКИДУВКЦ! Вот жизнь и наладится.

Низкие разумные налоги, низкие ставки по кредитам, ноль бюрократии, мгновенные процедуры, внимательное отношение чиновников к любым проблемам предпринимателей и любовь населения к предпринимателям. Без свободы бизнеса, без создания лучших в мире условий для ведения бизнеса, не будет экономического роста, не будет Великой России!

Первоочередные меры:

1. Вся система, весь государственный аппарат должны работать на рост оборотов и прибыли малого и среднего бизнеса. Все, что мешает этому должно быть убрано. Сколько лет говорим о снятии барьеров, в их с каждым годом все больше и больше.

2. Снижение размеров налогов и ставок по кредитам. Подробно излагается в других разделах Программы реформ.

3. Принятия необходимых для бизнеса законов: Закон о апартаментах, Закон о франшизах, Закон о риелторской деятельности и т.д. Подробно в разделе «Законодательство».

4. Гарантия и защита частной собственности, в первую очередь, защита от силового и административного давления. Обеспечение безопасности бизнеса. Термин «рейдерский захват» должен уйти в прошлое. Любая попытка рейдерского захвата должна быть немедленно пресечена с возбуждением уголовного дела и строгим наказанием виновных, вплоть до смертной казни.

5. За каждым быстрорастущим предпринимателем должен быть закреплен региональный и отраслевой кураторы в ранге не ниже заместителя начальника управления или департамента. И служебный рост кураторов зависит от роста бизнеса их подопечных.

6. Поддержка малого и среднего бизнеса за время проведения СВО показала свою неэффективность. Ей воспользовались менее 2% предприятий малого и среднего бизнеса. Она очень сложная, неэффективная, требует большого количества документов и носит избирательный характер. В случае резкого ухудшения экономической ситуации, а оно уже неизбежно, предлагается следующая, легко администрируемая мера поддержки малого и среднего бизнеса: на счета всех предприятий малого бизнеса зачисляется сумма в размере 50% уплаченных налогов за предыдущий год. Таким образом поддержку получают те предприятия, которые честно платили налоги.

7. Объявление амнистии для всех предпринимателей, отбывающих сроки по экономическим преступлениям. Но мошенники — это не предприниматели, на них амнистия не распространяется.

8. Резкое снижение давления правоохранительных органов на бизнес. Давление на бизнес в уголовной сфере усиливается, о чем свидетельствует статистика: уголовных дел заведено на 15% больше относительно аналогичного периода прошлого года. Причем 45% дел по предпринимательским статьям разваливается в суде.

9. Декриминализация предпринимательских статей Уголовного Кодекса РФ, в том числе за незаконное предпринимательство (ст. 171), перевод иностранной валюты или валюты РФ на счета нерезидентов по подложным документам (ст. 193.1), нарушение правил выбросов (ч. 1 ст. 251), незаконное использование изобретения, полезной модели (ч. 1 ст. 147). Повысить пороги крупного и особо крупного ущерба для преступлений в сфере экономической деятельности, таких как ущерб при уклонении от уплаты таможенных платежей и пошлин (ч. 1 и 2 ст. 194), нарушение авторских и смежных прав (ст. 146) и других.

Необходимо отменить для предпринимателей возможность заключения под стражу в качестве меры пресечения за экономические преступления, оставив домашний арест как максимальную меру.

Но мошенники не предприниматели. Поэтому запрет на содержание в следственном изоляторе для подозреваемых в совершении экономических преступлений на мошенников не распространяется.

10. Разработка мер по масштабному привлечению иностранных и отечественных инвестиций. В последние годы инвестиции стремятся к нулю.

11. Сведение к минимуму видов бизнеса, требующих лицензирования.

12. Подключение всех коммуникаций к новым предприятиям должно быть бесплатным. Срок подключения максимум 2 месяца. Если в 1941 году заводы перевозили с Украины и Беларуси за Урал в чистое поле и подключали к коммуникациям за месяц без использования современной техники, то сейчас, я думаю, можно без проблем подключать за 2 месяца.

13. Создание условий для развития стартапов в России.

Из России в западные страны переезжает подавляющее число стартапов. Из общего количества российских стартапов (около 3 тыс.) 2627 находятся уже не в России и только 373 в России, и из них стали успешными всего 186. Большинство русских основателей стартапов уехало из России ещё на стадии проработки идеи или ранее.

Причины:

- Недостаточная ёмкость внутреннего рынка для запуска стартапа в России.
- Отсутствие желаемого объема инвестиций (государственных или частных).
- Отсутствие смысла оставаться в России при активном расширении бизнеса на иностранных рынках.
- И, возможно, одна из главных причин — отсутствие атмосферы всеобщего обожания талантливых молодых предпринимателей.

И стартапов должно быть не 3 тысячи, а 300 тысяч.

14. Отмена утильсбора.

Почему утильсбор берется с мощности автомобиля, а не с веса, что было бы логично. И где огромные полигоны в десятки квадратных километров с могучими дробилками и масштабными цехами, расположенные по всей России? Что-то их не видно. Поэтому понятно, что этот безумный налог не имеет никакого отношения к реальной утилизации автомобилей.

Повышенный утильсбор бьет не только по карману покупателей, но и по бюджетам компаний, перекладывающих ставки утильсбора в конечную цену. Между прочим и инфляция растет в том числе и из-за утильсбора.

Вице-президент Национального автомобильного союза Антон Владимирович Шапарин: «Поскольку ставки утильсбора не действуют в отношении техники старше 30 лет, у России есть шанс превратиться в итоге в «автомобильную Кубу». В Европе, США и других странах мира есть немало раритетных машин, у которых есть то, чего пока нет и не предвидится на моделях российского производства, если не говорить о штучной продукции: двигатели V6 и V8, полноценные «автоматы»,

климат-контроль и подушки безопасности для всех пассажиров. Да, это модели старше 30 лет. Но тем, кто хочет ездить на машине с упомянутыми опциями, видимо, придется пересаживаться именное на них, так как на такие модели не распространяется утильсбор».

В 2025 году в Россию было импортировано 1 020 тыс. единиц новой автомобильной техники — на 59% меньше, чем в 2024 году. Ввоз легковых автомобилей сократился на 57%. Народ проголосовал рублем.

В результате поступления от утильсбора в 2025 году, оказались на 440 млрд руб. ниже запланированного уровня. Вместо 1,54 трлн руб. бюджет получил около 1,1 трлн руб. Под пересмотром оказались более 234 млрд руб., ранее заложенных на поддержку автопрома.

На 35–40% снизился и импорт сельхозтехники, по ряду наиболее востребованных категорий которой утильсбор был увеличен в пять раз. Это, наряду с другими факторами, снизило рентабельность растениеводства с 40–50% в 2020 году до 15–16% в 2025 году.

Такова цена непрофессионализма и игнорирования аналитико-прогнозных принципов стратегического планирования, что дополнительно усилило негативные тенденции в общественных настроениях, традиционно чувствительных к теме личного автотранспорта. Очередное повышение утильсбора, которые в 2026 году, закрепили этот провал: выводов из допущенных ошибок ни в Минпромторге РФ, ни в Минфине РФ сделано не было. А это уже шокирует.

Утильсбор на автомобили вырастет ещё на 10-20% с 1 января 2027 года.

В Минпромторге РФ заявили, что благодаря индексации утильсбора российскому автопрому удалось достичь важных результатов. Покажите нам эти важные результаты, боюсь их даже в микроскоп не разглядеть.

15. Полная отмена маркировок «Честный знак» и «Меркурий». Подробнее в разделе “Отмена маркировок «Меркурий» и «Частный знак».

16. Отмена маркировки рекламы, как абсолютно бессмысленной меры.

17. Ускоренная цифровизация и упрощение отношений бизнеса с государством. Ускоренное внедрение электронного документооборота и искусственного интеллекта. Введение принципа одного окна решает проблему с избытком документации. Слишком много документации требуется согласовывать бизнесу с государством, к тому же и очень долго. Бизнес должен подавать единый пакет документов в одно окно, а система сама распределяет документы между соответствующими ведомствами — все несостыковки или нехватки документов должны быть урегулированы между ведомствами самостоятельно, без привлечения предпринимателей.

Это сократит административные и уберет коррупционные издержки бизнеса, связанные с согласованием документации с государством.

18. Огромной проблемой для малого и среднего бизнеса являются неплатежи государственных органов и предприятий за поставленные товары и услуги. Необходимо внести в Закон по госзакупкам поправки, которые ограничат сроки оплаты работ и услуг семью рабочими днями без всяких исключений. Сейчас законом устанавливается обязательство по оплате товаров и услуг в течение семи дней, но с рядом исключений. Например, заказчик вправе отсрочить уплату в случаях, если это установлено корпоративной политикой о закупках. Необходимо резко ужесточить наказание для руководителей государственных органов и предприятий, допускающих неплатежи.

19. Процедура возвращения западных компаний после снятия санкций.

Возвращение в Россию западных компаний не должно наносить ущерб отечественному бизнесу. За последнее время в России сформировались новые производственные цепочки. В некоторых отраслях процесс импортозамещения достиг значительных результатов. Не все западные компании снова должны получить доступ к российскому рынку. В тех сегментах, где отечественный бизнес успешно занял освободившиеся ниши, возврат западных игроков создаст угрозу для отечественных производителей, что недопустимо. Но в критически важных отраслях, где зависимость от западных технологий сохраняется, например в гражданском авиастроении или

фармацевтике, подход должен быть иным. Здесь целесообразно создавать совместные предприятия по примеру Китая, с обеспечением доминирующей роли российских компаний. Локализация производства, контроль за ключевыми технологиями и ограничение влияния иностранных партнеров должны стать обязательными условиями. Такой фильтр позволит использовать внешние ресурсы исключительно в интересах российской экономики, не допуская возврата прежних дисбалансов. Российский рынок продолжает оставаться крайне привлекательным для западных игроков, но им, чтобы вернуться придется заплатить.

20. Резкое усиление борьбы с патентными троллями. Подробнее в разделе «Система Государственного управления»

21. Возвратить ювелирам и продавцам золотых и серебряных изделий право применять упрощенную систему налогообложения. Отмена «упрощенки» была ошибкой. В дальнейшем, после перехода на налог с оборота, проблема исчезнет сама собой.

22. Реорганизация нотариальной системы.

Нотариальные тарифы непрозрачные и необоснованные. Стоимость услуг нотариуса в последнее время стала запредельной. Система устарела. Может быть, России стоит взять пример с Казахстана и Киргизии, которые почти полностью перевели нотариат в цифру. Большинство нотариальных действий оформляется без визита к нотариусу. Быстро, недорого и удобно.

23. Передача полномочий по сбору авторских отчислений государству от Российского авторского общества и Всероссийской Организации Интеллектуальной Собственности.

Российское авторское общество и Всероссийская Организация Интеллектуальной Собственности, которые принадлежат частным лицам, получили право взимания авторских отчислений. В настоящее время они серьезно злоупотребляет этим правом. Фактически это частный налог. Свежие истории: Компания «Шоутайм» отказалась подписывать лицензионный договор с РАО на использование песен британской группы Depeche Mode, считая, что РАО не имеет

возможности сейчас перечислять эти деньги правообладателю. А РАО считает, что ограничений на использование объектов авторского права иностранных правообладателей российским законодательством не установлено. Если получение авторских отчислений от российских правообладателей еще можно понять, то как понять, когда РАО собирает деньги за использование песен иностранных исполнителей, не имея возможности перечислить эти деньги за рубеж.

Владельцы кафе, ресторанов, салонов и частных клиник по всей России получают многотысячные штрафы за использование музыки без авторских прав. Проверки идут активно, суммы — от 10 тысяч до 5 миллионов рублей. В Обнинске владелице пиццерии выставили две претензии от РАО и ВОИС на 392 тысячи рублей — всё из-за восьми иностранных треков 80–90-х, которые звучали в зале. Инспектор приходил как обычный тайный гость, распознать проверку было невозможно. Теперь предприниматели массово отказываются от радио, подписок на стриминги и даже клипов по ТВ.

Пора навести порядок.

24. Устанавливается срок ответа государственного органа на обращения предпринимателей не более 14 дней.

25. Сокращение числа нерабочих праздничных дней до минимума. Некогда отдыхать, работать надо. 18 нерабочих дней на Новый год и майские праздники — это перебор. Во времена СССР 31 декабря был сокращенный рабочий день, а 2 января выходили на работу. Давайте сделаем 31 декабря нерабочим днем, а 3 января выйдем на работу. Или другой вариант: 2 нерабочих недели на Новый год и 2 нерабочих недели на майские праздники, которые входят в отпуск. Кстати, в Китае 10 дней отпусков на китайский Новый год и осенью еще 5 дней отпуска и все, больше отпусков нет. Российская статистика печальна. Ежегодно 17 тысяч россиян умирают «от праздников» — этих смертей в обычные дни бы не было. Чаще всего «убивает» людей Новый год. Среди его «сообщников» — алкоголь. Декада ужаса, когда большинству приходится сталкиваться с самым страшным врагом — самим собой. Так новогодние праздники описал бывший главный санитарный врач России Геннадий Григорьевич Онищенко. Он прав: ежегодно на январские каникулы приходится 6 тысяч избыточных смертей. В

обычные дни эти люди остались бы живы. То же самое происходит и с другими праздниками: 23 февраля, 8 марта, 9 мая. В праздничные дни число алкогольных отравлений возрастает на 41,5%. На январских каникулах доля алкогольных отравлений в общей смертности увеличивается более чем в два раза: с 1,4 до 3,5%. Стоит отметить, что продажи алкоголя в декабре ежегодно достигают рекордных значений. Еще в праздники чаще убивают. Если в среднем в обычный день происходит 40-50 убийств, то 23 февраля, 8 марта, 1 и 9 мая — 65-70, а 1 января их число возрастает до 170-180. Потери от майских праздников в России составляют примерно 450 млрд рублей. Общий объем ущерба от новогодних праздников более чем 1 трлн руб.

Недавно со мной согласился политтехнолог Вадим Владимирович Попов: «В условиях проведения СВО и усложнения экономической ситуации в стране властям необходимо пересмотреть законодательство в отношении количества отпускных и праздничных дней в году в сторону их уменьшения. Сегодня Россия нуждается в беспрерывном производстве военной и гражданской продукции. Необходимо уменьшить оплачиваемый отпуск до 21 календарного дня, а новогодние праздники — до шести дней. Страна теряет сотни миллиардов рублей из-за простоя производств в праздничные периоды. Сейчас не время отдыхать месяц на курортах и дачах».

А недавно Геннадий Григорьевич Онищенко добавил: «11 выходных в январе — абсолютно неуместное развлечение, а полноценными праздниками остаются только 1 января и Рождество. Нужно оставить отдых лишь на 1 и 9 мая и усилить трудовую нагрузку, чтобы включить потенциал экономики».

В Китае есть два главных праздника, которые формируют «золотые недели» — это Китайский Новый год и Национальный День образования КНР, обычно длящиеся по 7-8 дней, когда вся страна берет выходные, объединяя их с обычным ежегодным отпуском, что позволяет получить длинные каникулы. Может и нам сделать по 10 дней отдыха в новогодние и майские праздники, включив их в дни оплачиваемого отпуска?

Хочу напомнить, что в Китае, как правило, шестидневная рабочая неделя, а рабочий день длится 12 часов. Зато посмотрите, как бурно развивается Китай и как падает наша экономика. Нам сейчас нужно

пахать И, кстати, продолжительность жизни в Китае составляет около 78,5–79 лет. Продолжительность жизни в России составляет около 73,5–74,2 года. Вы все поняли?

26. Создание федерального черного списка сотрудников, запятнавших себя воровством, коррупцией и т.д. И хорошая новость: Минцифры России в 2025 году хочет предоставить работодателям возможность проверять данные из резюме соискателя в государственных информсистемах. Делать это они смогут только с разрешения соискателя. Это должно сильно упростить процесс найма и проверку сведений о кандидатах.

27. Создание системы для продажи поддержанных автомобилей, при которых вся информация об владельце, пробег, ремонты, аварии будет соответствовать действительности. Аналогичная система существует в других странах.

28. Создание системы продажи недвижимости, аналогичной американской Zillow, где прозрачно и подробно описаны все технические характеристики жилой и коммерческой недвижимости, ее состояние, все переходы права собственности, все уплаченные налоги.

VI. Повышение престижа предпринимательской деятельности и развитие общественных институтов

У нас ненавидят богатых, а ведь богатство от Бога, если оно честно заработано.

К сожалению, чувство зависти очень развито у нашего народа. Старая притча, когда человек обратился к Богу: «Господи, помоги мне». Бог спросил: «Что ты хочешь? Сделаю все, что попросишь, но для твоего соседа сделаю в два раза больше». И человек сказал: «Выколи мне один глаз». Я вспоминаю конец 80-х, когда только появились кооператоры. Мерседес уже можно было купить, а квартиру еще нельзя. И вот в хрущевках жили разбогатевшие кооператоры, у которых на Мерседесе в первую же ночь появлялось процарапанное гвоздем слово из трех букв. Вместо чувства зависти должно прийти чувство радости за успехи своего соседа.

Многие граждане принимают мошенников за предпринимателей. Вся эта показная роскошь мошенников: Роллс-Ройсы, Ламборгини, Феррари, бизнесджеты, «голые вечеринки» — вызывает законное недовольство граждан. Но настоящие предприниматели гордятся новыми цехами, новыми поточными линиями, а не показной роскошью. Немецкий экономист Макс Вебер расставил всё по своим местам: «Идеальный тип капиталистического предпринимателя не имеет ничего общего с чванством. Ему чужды показная роскошь и расточительство, а также упоение властью. Его образу жизни свойственна аскетическая направленность».

Президент Турции Тургут Озал, когда в 1980-е годы проводил экономические реформы, отдельное внимание уделял пропаганде предпринимательства. Тургут Озал публично восхвалял предпринимателей, называл их героями нации. Он говорил прямо: "С детства нам внушали, что быть чиновником — почётно, а заниматься торговлей — стыдно. У нас человек хочет быть солдатом или чиновником; стать предпринимателем ему даже в голову не приходит". Озал переворачивал эту иерархию: "Предприниматель — новый герой Турции. Развитие Турции обеспечит не государство, а частный сектор".

Его знаменитая фраза: "Государство существует для того, чтобы служить людям, а не люди – для того, чтобы служить государству". Это ломало турецкую традицию, где государственная служба считалась вершиной карьеры, а торговля – занятием второго сорта. Предпринимательство стало в Турции престижным. Может быть, и нашему Президенту и Правительству нужно почаще хвалить российских предпринимателей?

Без повышения престижа предпринимательской деятельности, без воспитания уважения к предпринимателю мы не добьемся нашей главной цели — не сделаем Россию страной номер один в мире. Должна быть создана атмосфера обожания честных предпринимателей и атмосфера нетерпимости к тем людям, которые мешают предпринимателям нормально работать.

Первоочередные меры:

1. Введение званий «Народный Предприниматель России», «Заслуженный Предприниматель России».

Есть звания «Народный артист», «Народный художник», «Заслуженный артист», «Заслуженный художник», «Заслуженный ветеринарный врач», «Заслуженный работник местного самоуправления» и многие другие. Недавно Президент России подписал Указ об установлении в России почетного звания «Заслуженный работник избирательной системы РФ».

А почему таких званий нет для предпринимателей? Чем мы предприниматели, хуже артистов и художников? Предлагаю ввести почетные звания «Народный предприниматель России» и «Заслуженный предприниматель России», учреждение медали и ордена «За успехи в бизнесе». Предпринимателям присваиваются звания, и они награждаются орденами и медалями за высокие результаты в предпринимательской деятельности, за создание мировых лидеров — единорогов, за успешную реализацию крупных проектов, за создание большого количества рабочих мест, за уплату налогов большого размера, за помощь военнослужащим на СВО, за благотворительность. Я считаю, что первым предпринимателем, который получит высокое звание «Народный предприниматель

России», должен быть Сергей Николаевич Галицкий. Человек, с нуля создавший огромную компанию «Магнит», построивший для жителей Краснодара стадион и один из лучших парков в России.

Кто-то скажет, что вот в США нет звания Народного предпринимателя. Вот у Илона Маска нет этого звания. Так там и Народных и Заслуженных артистов США тоже нет.

И почему нет медалей и орденов за успехи в бизнесе? Что у нас нет достойных кандидатур?

2. Создание консультационного органа при Президенте РФ «Совет предпринимателей России» путем выборов членов Совета на основе голосования в интернете. Цель: сделать более активными всех предпринимателей России и вовлечь их в процесс реформирования экономики. Участвовать в голосовании инфомошенникам запрещается.

3. Пропаганда предпринимательства на центральных телеканалах и на всех государственных и частных информационных ресурсах.

Создание программ о реальных предпринимателях, добившихся реальных успехов. Много вы видели на центральных телеканалах сюжетов о добрых делах, которые сделали предприниматели? Почему на телеканалах крутятся фильмы и сериалы о ментах, проститутках, бандитах? А почему до сих пор нет сериала о лучшем предпринимателе России Сергее Галицком?

4. Для стимулирования предпринимателей наращивать обороты своего бизнеса и уплачивать налоги в полном размере вводится разделение предпринимателей на Гильдии:

- Первая Гильдия – уплачено налогов свыше 1 млрд.
- Вторая Гильдия – свыше 100 млн рублей.
- Третья Гильдия – свыше 10 млн рублей.
- Четвертая Гильдия – свыше 1 млн рублей.

Для каждой Гильдии устанавливаются свои привилегии и льготы.

За нарушение правил предприниматель изгоняется из гильдии. Хочу напомнить, что старинное русское слово «разгильдяй» как раз относится к тем купцам и ремесленникам, которых выгнали из гильдии.

5. Объединение всех предпринимательских сообществ: Российского союза промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленной Палаты России, Деловой России, Опоры России, Общероссийского движения предпринимателей, всех отраслевых ассоциаций и других общественных организаций предпринимателей в один союз. К сожалению, предприниматели не любят объединяться. Каждый сам по себе, каждый начальник, но объединяться необходимо, если мы хотим добиться результата.

Помню, когда принималась мусорная реформа, предприниматели, занимающиеся вывозом мусора, не смогли объединиться и потеряли свои бизнесы. А вот когда были приняты в первом чтении поправки в Закон о рекламе, уничтожавшие малый и средний бизнес в области рекламы, владельцы рекламных бизнесов объединились, выступили жестко против этого Закона, и Закон на второе чтение не вышел. Что можно сказать? Молодцы!

Константин Эдуардович Циолковский: «В золотой век войдут люди, которые научатся объединяться».

6. Внесение изменений в систему выборов.

У избирателя должно быть столько голосов, сколько он платит налогов. Понятно, что это должно быть введено не завтра.

Сейчас гражданин РФ обладает избирательным правом начиная с 18 лет, а стать самозанятым, открыть свое ИП или ООО можно с 14 лет. Было бы логичным, человеку, у которого хватает ума и ответственности для того, чтобы успешно вести свой бизнес, дать возможность принять участие в выборах. Возможно, не всем, а тем, кто добился, например, оборота в 1 млн рублей в год. Это подчеркнет престижность занятия предпринимательской деятельностью.

7. Принятие Кодекса предпринимателя.

В 1912 году Российский Союз промышленников и предпринимателей утвердил 7 принципов ведения дел в России, которые выглядели следующим образом:

7.1 Уважай власть. Власть – необходимое условие для эффективного ведения дела. Во всем должен быть порядок. В связи с

этим проявляй уважение к блюстителям порядка в узаконенных эшелонах власти.

7.2 Будь честен и правдив. Честность и правдивость – фундамент предпринимательства, предпосылка здоровой прибыли и гармоничных отношений в делах. Российский предприниматель должен быть безупречным носителем добродетелей честности и правдивости.

7.3 Уважай право частной собственности. Свободное предпринимательство – основа благополучия государства. Российский предприниматель обязан в поте лица своего трудиться на благо своей Отчизны. Такое рвение можно проявить только при опоре на частную собственность.

7.4 Люби и уважай человека. Любовь и уважение к человеку труда со стороны предпринимателя порождает ответную любовь и уважение. В таких условиях возникает гармония интересов, что создает атмосферу для развития у людей самых разнообразных способностей, побуждает их проявлять себя во всем блеске.

7.5 Будь верен своему слову. Деловой человек должен быть верен своему слову: «Единожды солгавши – кто тебе поверит?» Успех в деле во многом зависит от того, в какой степени окружающие доверяют тебе.

7.6 Живи по средствам. Не зарывайся. Выбирай дело по плечу. Всегда оценивай свои возможности. Действуй сообразно своим средствам.

7.7 Будь целеустремленным. Всегда имей перед собой ясную цель. Предпринимателю такая цель нужна как воздух. Не отвлекайся на другие цели. Служение «двум господам» противоестественно. В стремлении достичь заветной цели не переходи грань дозволенного. Никакая цель не может затмить моральные ценности.

В современном Кодексе предпринимателя, очевидно, должны быть следующие пункты:

1. Предприниматель должен быть патриотом России.

2. Предприниматель должен быть честен по отношению к своим партнёрам, потребителям и сотрудникам.

3. Предприниматель не должен использовать связи для борьбы с конкурентами.

4. Предприниматель не должен уклоняться от уплаты налогов.

5. Предприниматель не должен хвастаться дорогими автомобилями и кичиться показной роскошью своей жизни.

6. Предприниматель должен заниматься благотворительностью и др.

VII. Совершенствование системы организационно-правовых форм ведения бизнеса

Система организационно – правовых форм катастрофически устарела. В настоящее время самозанятые используются для уклонения от уплаты налогов. Предприниматель, зарегистрировавшийся, как ИП и долгие годы развивающий свой бизнес, не может ИП продать, передать другому лицу, оставить в наследство. С другой стороны, общество с ограниченной ответственностью уже давно не является обществом с ограниченной ответственностью. В случае налоговых претензий или претензий других юридических лиц собственник будет нести субсидиарную ответственность и ответит всем своим имуществом. И вообще слово «общество» не подходит для обозначения фирмы, «компания» лучше.

Предлагается новая схема организационно-правовых форм:

1. Самозанятые.

Число самозанятых в России выросло до 17,1 млн человек. Но в большинстве случаев, это просто способ уклонения от уплаты налогов для торговых сетей, таксопарков и т.д.

По правильному, самозанятый это начальная степень занятия бизнесом. Это ремесленники, репетиторы и т.д. Оборот не более 6 миллионов рублей в год. Самозанятый не имеет права нанимать сотрудников. Самозанятый не имеет права продавать свою продукцию и услуги юридическим лицам. Таким образом, нельзя будет использовать самозанятых для уклонения от уплаты налогов, как их используют сейчас. Система налогообложения — патент стоимостью от 5 тысяч рублей. Таким образом мы дадим спокойно жить микропредпринимателям. Им не нужно будет уходить в тень, они будут спокойно работать. Самозанятый не отвечает по обязательствам всем своим имуществом. Самозанятый не является юридическим лицом.

2. Закрытая компания с одним учредителем на патенте.

Заменяет собой две старых формы — ИП и ООО с одним учредителем. Отвечает по обязательствам всем своим имуществом.

Долевую компанию можно продать, можно передать по наследству. Оборот не ограничен. Система налогообложения общая для малого и среднего бизнеса — процент с оборота. Но для оборота до 10 млн, устанавливается патентная система. Закрытая компания является юридическим лицом.

3. Закрытая компания с множеством учредителей.

Отличается от компании с одним учредителем только наличием нескольких учредителей. Детально прописан механизм разделения ответственности между учредителями, порядок взносов, гарантии соблюдения прав учредителей, выход учредителей из компании, ликвидация. Оборот не ограничен. Система налогообложения общая для малого и среднего бизнеса — процент с оборота. Закрытая компания является юридическим лицом.

4. Открытая акционерная компания.

Эта форма предназначена для крупных предприятий с большим размером уставного капитала. В Законе будет детально проработана система управления, полномочия и ответственность совета директоров, собрания акционеров, контрольных органов и т. д. Открытая акционерная компания является юридическим лицом.

5. Предоставление возможности регистрации юридического адреса для самозанятых и закрытых компаний с одним учредителем по домашнему адресу учредителя. Таким образом исключаются многочисленные посредники с множественными юридическими адресами и снижается финансовая нагрузка на предпринимателей.

6. Ограничить число компаний, которые регистрируются на одно физическое или юридическое лицо. Повторения истории с однодневками быть не должно. Тем более после введения в действия новой налоговой системы, смысла в дроблении бизнеса нет, чем больше оборот – тем ниже налоги.

VIII. Новая налоговая система

Нынешняя налоговая система душит бизнес и препятствует развитию экономики.

В Китае во времена эпохи Хань был один налог — с урожая, составляющий 10%. Огромная армия сборщиков податей. Много недовольных крестьян. Представляете, такой маленький налог тогда казался им слишком большим. Периодически возникали восстания. А вот во времена эпохи Цинь налог составлял всего-навсего 3%, сборщиков податей стало на порядок меньше, народ с удовольствием платил маленькие налоги. И налогов, кстати, собирали больше. Может быть, вспомним этот положительный китайский опыт? Кстати, в обществе и во властных структурах распространена иллюзия, что в России очень низкие налоги. Это было использовано как повод для проведения новой налоговой «реформы», главная цель которой – повышение уровня налогов. Но есть объективный показатель – доля налоговых платежей и социальных взносов в ВВП. В России, по данным Министра финансов РФ Антона Германовича Силуанова, она составляет около 31,6% ВВП. Для сравнения в США – 32%. Как видите, лишь чуть выше, чем в России. А вот в Китае – 15%. В Индии и Индонезии – 12%. Так что, если мы хотим иметь темпы роста ВВП как в Китае, Индии и Индонезии – нужно снижать уровень налогов, а не повышать. А вот если мы хотим, чтобы экономика России не развивалась, тогда точно нужно повышать налоги.

Российская система налогообложения крайне сложна, очень дорога в администрировании и требует огромного количества сотрудников. В Налоговом кодексе России 1392 страницы, кстати в романе великого русского писателя Л. Н. Толстого «Анна Каренина» всего 864 страницы. И каждый день выходят новые дополнения к Налоговому кодексу, постановления и распоряжения, которые ведут к усложнению взимания налогов, к резкому увеличению бумажной отчетности бизнеса. И все эти сложности ведут к созданию вокруг бизнеса целой инфраструктуры адвокатов, консультантов и «решал». По запросу «оптимизация налогов» Яндекс находит 10 млн результатов.

Систему налогообложения нужно резко упростить. В правильном Налоговом кодексе должно быть максимум 50 страниц.

Налоговая система сейчас устроена так, что расти предприятию смысла нет. Как только предприниматель дорос до оборота 20 миллионов рублей в год, у него появляется НДС, причем невозвратный, то есть фактически налог с оборота и налог на прибыль в размере 25%. Поэтому предприниматель останавливается в росте. Руководитель ФНС РФ Даниил Вячеславович Егоров так прокомментировал ситуацию: «Я специально посмотрел, сколько компаний выходит из малого бизнеса и попадает в нормальное налогообложение. Чуть больше 1000 компаний в год. Это даже не несерьезно». Конечно, предприниматели же не идиоты. И чтобы как-то выкручиваться, предприниматели раньше вынужденно прибегали к дроблению бизнеса. А сейчас дробить смысла нету, поэтому будут просто закрывать бизнес или уходить в тень.

Налоговая система как «Королевство кривых зеркал». Налоговая нагрузка на зарплату в промышленности 43%, а в платформенной экономике 7%. А мы еще хотим заниматься импортозамещением и удивляемся, почему импортозамещения нет. По импорту поставляется непродовольственных товаров народного потребления на сумму 15 трлн рублей. Можем ведь сами производить, но для этого нужна правильная налоговая система.

К обычным налогам добавили и квазиналоги: утильсбор, технологический сбор, маркировка «Честный знак». Налоговое бремя уже невыносимо.

Безумный налог на добавленную стоимость, который убивает развитие экономики, бизнеса, промышленности, был введен в 1992 году под давлением США. Парадокс в том что в США НДС нет.

Помните, я говорил, что в Узбекистане доля малого и среднего бизнеса в ВВП выросла за пять лет с 25% до 50%. Конечно, реформы сыграли свою роль. Посмотрите на размеры налогов в Узбекистане.

Для малого бизнеса — 1% с оборота, для среднего и крупного:

- НДС — 12%;
- Налог на прибыль — 15%;
- Налог на доходы физлиц — 12%;
- Социальный налог — 12%;
- Налог с оборота — 4%.

Сравните с размерами наших налогов, и позавидуйте узбекским предпринимателям. И обратите внимание на размер налога с оборота, точно, как в моей Программе реформ — 4%. Интересное совпадение.

А вот пример еще лучше — Туркменистан. Там для малого и среднего бизнеса единственный налог с оборота — 2%.

- Для крупного бизнеса НДС — 15%;
- Налог на прибыль — 10%;
- Налог на доходы физлиц — 10%;

Может поэтому в Узбекистане и Туркменистане темпы роста ВВП более 6%?

На Всемирном православном соборе Президент России Владимир Владимирович Путин сказал спасибо российским предпринимателям за их стойкость. Действительно, российские предприниматели достойно выдержали два коронавирусных года, три года Специальной военной операции, не сдались, не опустили руки. Наверное, они заслуживали награду —снижение налогов.

Кривая Лаффера показывает, что будет, если государство установит слишком высокие ставки по налогам. Чем они выше, тем ниже будет собираемость налогов. При высоких налогах лишь малая часть граждан и бизнеса стремятся зарабатывать «вбелую», а большая уводит свои доходы в серую и чёрную зоны. Многие компании просто не смогут вести свою деятельность из-за больших налогов или вообще не откроются. В итоге рост ставок не приведет к росту доходов бюджета.

Предприниматели начинают открыто выражать свое недовольство.

Председатель комиссии РСПП по производству и рынку удобрений Дмитрий Аркадьевич Мазепин: «Необходимо более справедливое

распределение налоговой нагрузки — в зависимости от положения конкретных отраслей промышленности и состояния дел в бизнесе. Налоги должны зависеть от того, выплачивает ли предприятие дивиденды, какая текущая долговая нагрузка, какие крупные инвестиционные проекты реализуются. Эти проекты уже через 3–5 лет принесут дополнительные доходы, увеличат валовой внутренний продукт и позволят сохранить наше место на мировом рынке. Поэтому справедливо учитывать все эти факторы, когда мы начинаем столь серьезную налоговую реформу. Призываю к осторожности при изменении налоговой системы: подход должен быть реально диверсифицированным — нельзя резать курицу, которая несет золотые яйца».

Президент Ассоциации предприятий и профессионалов индустрии красоты (АПИК) и общественный омбудсмен Петербурга Ляля Садыкова: «По факту снова предпринимателей решили доить. И забывают, что иногда нужно кормить. Вместо того, чтобы сократить «помогающие» предпринимателям различные структуры (которых уже больше, чем предпринимателей) и частично чиновничий аппарат в 3 раза — от этого у нас, поверьте, ничего не изменится, мы это сокращение даже не заметим — они решили пополнять казну нами. Вы представляете, какая это нагрузка на бизнес? Сейчас не каждый ИП может позволить себе иметь в штате бухгалтера — а с такой системой он будет вынужден его иметь. И я уверена, что у нас будет увеличение самозанятых в очередной раз и сокращение здорового бизнеса. Так и будем расти за счет самозанятых, убивая бизнес».

Российские граждане хотят, чтобы для богатых были очень большие налоги, потому что понимают, что они никогда не станут богатыми, к сожалению. А в США, американцы хотят очень маленькие налоги для богатых, потому что надеются разбогатеть. Это важное отличие. Нам нужно менять психологию нашего народа.

Давайте еще раз развеем миф о низких налогах в России и высоких налогах в других странах. Например, НДФЛ.

Начнем с повышения НДФЛ. Приведу цитату из книги Майка Айзека «Битва за Uber»: «К 2018 году Каланик покинул свой дом в Сан-

Франциско с его огромной ставкой подоходного налога в 13,3 процента и переехал в Майами, рай для сказочно богатых людей, где им не приходилось платить государственный подоходный налог».

Как видите, в США считается огромной ставка подоходного налога 13,3%, а в России 22% считается низкой ставкой. Смешно! И обратите внимание, в Майами богатые люди не платят подоходный налог вообще.

В Шотландии недавно повысили максимальную ставку подоходного налога до 48%, чтобы заставить богатых платить больше. Результат оказался прямо противоположным: Шотландия собрала на 22 миллиона фунтов меньше налогов.

В Туркменистане НДФЛ 10%.

В Китае при зарплате сотрудника 62 850 рублей НДФЛ равен нулю, а с зарплаты 100 тыс. рублей НДФЛ всего 2,4%. Очень смешно!

А в бурно развивающихся Арабских Эмиратах НДФЛ нет вообще. Еще смешнее!

После введение прогрессивной шкалы НДФЛ степень неравенства в России, как минимум не уменьшилась. В США степень прогрессивности налогообложения зависит от штата. Но чем больше богат человек, тем лучше он умеет сохранять свои деньги. Ввели прогрессивный налог в Калифорнии? Он перерегистрируется в другом штате, где налог ниже. Подняли ставку налога там? Ничего, есть Ирландия, Бермуды и множество других формально легальных способов уклонения. Кстати, и в Швеции зверски прогрессивные налоги не особо изменили ситуацию с неравенством. И в ЮАР, например, самый высокий уровень неравенства доходов, при том, что в стране действует прогрессивная шкала: минимальная ставка налога — 18%, а максимальная — 45%. Не налогообложение причина неравенства, и лекарством от него большие налоги не служат.

Нельзя не согласиться с мнением управляющего партнера «Пепеляев Групп» Сергея Геннадьевича Пепеляева: «Возвращение к прогрессивной шкале НДФЛ может стать очень неудачным поворотом российской налоговой политики. Вновь заработают стимулы к

уклонению от налогов, а также снизится желание трудиться: зачем зарабатывать больше, если значительная часть приработка уйдет в налог?».

Очень важно и то, что в большинстве ситуаций налогом облагается не чистый доход, то есть все полученное за минусом расходов, а выручка в полном объеме. Например, в налоговой декларации просто нет строки, где сдающий квартиру в аренду гражданин может указать уплаченные им суммы коммунальных и других платежей. В результате гражданин платит несправедливо большой налог. Это наследие советской эпохи, когда за пределами государственного сектора иной экономики практически не существовало и не было задачи точно определять доход плательщика. С этим можно было как-то мириться при ставке 13%, но при ощутимом росте налога доход должен определяться не на глазок.

Прогрессия крайне несправедлива в отношении семей, где кормилец только один. Так справедливо ли, что человек, стремящийся получить — зачастую на нескольких работах — высокий доход для достойного содержания большой семьи, оказывается в зоне повышенного налогообложения? Для обложения истинного дохода во многих странах применяется совместное декларирование доходов супругами, а в ряде случаев и другими членами семьи. Супруги могут заполнять совместную декларацию, к их общему доходу применяются особые вычеты и специальная шкала ставок. Вариантов много, но ни один из них не использовался ни в советское время, ни в России. Между тем справедливая прогрессия без этого инструмента недостижима.

Прогрессивная шкала не должна вводиться в условиях стабильно высокой инфляции. Если регулярно не пересматривать пороговые значения ставок, обесценивание денег приведет к уплате инфляционного налога: налогообложение, предназначенное для среднего класса, постепенно распространится на малообеспеченных граждан, предназначенное для очень богатых — на средний класс.

В 2009 году тогда Председатель Правительства РФ Владимир Владимирович Путин сообщил Государственной думе РФ, что за первые восемь лет применения плоской шкалы поступления налога в бюджет

увеличились в 12 раз. Только за один 2001 год рост платежей составил 28%. Плоская шкала была названа одним из основных конкурентных преимуществ отечественной экономической системы. Эффект от введения плоского налогообложения убедительно доказывается цифрами. Минфин РФ, который сейчас бодро поддерживает прогрессию, в официальной отчетности отмечает, что с 2006 по 2023 год сборы НДФЛ выросли в семь раз. Так зачем уничтожать то, что хорошо работает?

В статье российских экономистов Елизаветы Валерьевны Мартьяновой и Андрея Владимировича Полбина «Сценарная оценка макроэкономических эффектов прогрессивного налогообложения в России» рассмотрено влияние различных вариантов прогрессивного налогообложения на макроэкономические показатели России. И установлено, что повышение ставки НДФЛ до 20% или 25% «приводит к потере от 0,3 до 1,3% ВВП в долгосрочном периоде. В итоге и привело.

Зарплаты начали перемещаться в черную и серую зоны. Сейчас Минтруд РФ оценивает число занятых в теневом секторе в 9,6 млн человек. На самом деле цифра значительно выше и это страшная цифра.

Бизнес резко увеличил наем по договорам гражданско-правового характера. Таких работников насчитывается почти 2 млн. Это рекорд за весь период наблюдений. Рост связан со стремлением компаний снизить издержки на фоне высоких ставок и изменения налоговой нагрузки: внештатникам не нужно предоставлять отпуск и рабочее место, а при работе с самозанятыми не уплачиваются страховые взносы. Однако соцгарантий у таких сотрудников меньше. Российские предприниматели не хотят платить огромные идиотские налоги, и я не буду их осуждать. Выкручиваются как могут.

Введение прогрессивной шкалы потребовало практически 100-процентного охвата экономически активного населения обязанностью самостоятельно декларировать доходы. Введение прогрессивного НДФЛ потребовало самостоятельно учитывать доходы из различных источников, складывать их, оформлять налоговую декларацию и в случае ошибок объяснять налоговикам, что вы не верблюд. Огромное

количество людей будет заниматься бесполезной работой. Вспомним, что после налоговой реформы 2000-х годов произошел массовый выход из тени и сбор налогов резко вырос. При повышении подоходного налога будет обратный процесс.

И еще одно свидетельство несправедливости прогрессивной шкалы налогообложения. Вот у вас есть в собственности здание в Москве, вы решили переехать в Тверь, продали здание за 1 млрд рублей, заплатили 22% НДФЛ. На оставшуюся сумму 780 млн рублей вы купили здание в Твери, а потом опять решили переехать, на этот раз в Ставрополь, где живет ваша мама. Продали здание в Твери, заплатили налог и на оставшуюся сумму 480 млн рублей купили здание в Ставрополе. Вы всего три раза продали, а у вас денег в целых два раза меньше. Это точно несправедливо! Деньги от продажи активов, потраченные на приобретение активов, не должны облагаться налогом.

Упрощённая система налогообложения практически отменена. Порог годовой выручки для уплаты НДС малым и средним бизнесом будет снижаться постепенно. В 2026 году этот порог установлен в размере до 20 млн рублей, в 2027-м — до 15 млн рублей и в 2028-м — до 10 млн рублей. Понимаю, что не способны они к реформам, тяжело Правительству провести полноценную налоговую реформу, но хотя бы нужно было просто поднять порог упрощенной системы налогообложения до 2 млрд рублей, через два года до трех, и еще через два года до пяти. И малый бизнес, пусть не быстро, но начал расти.

Кого коснулось повышение налогов? В России 5 млн. плательщиков УСН, которые получили доходы в размере 49,318 трлн рублей. При этом 48% совокупной выручки приходилось на организации с доходами выше 60 млн. рублей, которые уже с 2025 года являются плательщиками НДС. Что касается группы с доходами от 0 до 20 млн. рублей, для которых сохраняется освобождение от уплаты НДС, то на них приходится 4,1 млн. деклараций при совокупном доходе 6,137 трлн. рублей или 1,49 млн. дохода на одного налогоплательщика. Можно предположить, что примерно 75% формальных налогоплательщиков УСН до 20 млн. рублей либо сдают нулевые балансы, либо практически не ведут никакой деятельности. На налогоплательщиков с доходом меньше 20 млн. рублей приходится лишь 12% выручки плательщиков

УСН. Повышение налогов коснется 716 754 малых компаний с совокупными доходами 18,1 трлн рублей, что составляет 36% от всех доходов плательщиков НДС. Это очень серьезная цифра.

Понятно, что государству нужны деньги. Но не там ищут деньги. Возьмите у банков, за семь месяцев 2026 года только у Сбербанка прибыль составила 1,16 трлн рублей. Напомню про 6,6 трлн рублей, которые теряет бюджет от откатов при госзакупках. Что будет в результате поднятия налогов для малого бизнеса? Массовые закрытия бизнесов и уход в тень. Можно с пяти взять по тысяче, а можно с тысячи взять по десять. С темпами, которыми растут налоги, скоро их взять будет не с кого и нечего.

А вот еще одно мнение. Президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Николаевич Шохин: «От ослабления рубля могли бы выиграть не только экспортеры, как иногда пишут, но и бюджет мог бы выиграть, все производители, вся экономика могла бы выиграть, потому что за счет появления такого источника доходов бюджета, как доходы от экспорта, можно было бы и налоги не повышать в том объеме, в котором они повышались». Еще раз повторюсь, наше Правительство не способно провести даже маленькие реформы.

Политтехнолог Вячеслав Анатольевич Кузьменко: «Кому-то ещё дадут чуть побарахтаться. Но по факту порог 10 млн в год или 20 млн — разницы никакой. Это все равно микробизнес. Если бы хотели, чтоб и волки сыты и овцы целы — сделали ли бы хотя бы 30 млн с последующей ежегодной индексацией на уровень инфляции. Но будет очень прикольно, когда народ либо закроется, либо уйдёт в тень, а эти счетоводы хер чего получат». Жестко, но справедливо.

Перевод на НДС не только значительно увеличит налоговую нагрузку на малых предпринимателей. Им придется разобраться в сложных правилах и тонкостях работы с НДС, перестроить систему документооборота, сдавать непростую в заполнении декларацию по НДС. Значительно вырастут расходы на бухгалтеров. Там, где малый бизнес обходился бухгалтером на полставки, сейчас придется брать двух бухгалтеров.

А это просто безумная мера: Введение НДС на эквайринг с 1 января 2026 года стало для малого бизнеса новым источником постоянных издержек и одновременно заставило банки пересмотреть собственную политику удержания клиентов. Если раньше услуги эквайринга не облагались налогом, то теперь к базовой комиссии в среднем 1,5–2,5% добавляется еще и НДС по ставке 22%. Для компаний на упрощенных режимах это особенно чувствительно: принять такой налог к вычету они не могут, поэтому нагрузка напрямую ложится на операционную маржу. По оценкам, такие меры могут затронуть до 800 тыс. компаний. Эквайринг перестает быть нейтральной платежной инфраструктурой и превращается в фактор себестоимости. Для малого бизнеса это означает более жесткий выбор между сохранением маржи, переносом издержек в цену и поиском альтернативных каналов оплаты. Для банков — необходимость разделить часть фискальной нагрузки с клиентом, чтобы не допустить ухода оборота в наличные расчеты или в более дешевые платежные инструменты. Вопрос: может у нас реально пятая колонна работает?

Когда хочется плакать, немножко юмора не помешает. В Госдуму РФ внесен Законопроект о введении налогового вычета на лечение домашних животных и за сдачу норматива ГТО («Готов к труду и обороне»). Смешно ведь?

Как честному предпринимателю можно конкурировать с тем, кто ведет свой бизнес по-черному, не платя налогов? Да никак. Его бизнес обречен, поэтому одной из целей моей налоговой реформы является «обеление» бизнеса, серые и черные схемы должны уйти в далекое прошлое.

И еще один важный вопрос. Разница в уровне налоговой нагрузки между отдельными регионами России достигает девяти раз. Наибольшее налоговое бремя фиксируется в Ханты-Мансийском автономном округе — оно составляет 57% валового регионального продукта (ВРП). Наименьший уровень налоговой нагрузки отмечается в Дагестане — чуть более 6% ВРП. Я понимаю разницу в 1,5 раза, но в 9 раз я понять не могу.

Министр финансов РФ Антон Германович Силуанов: «Мера принимается для пресечения незаконных схем минимизации налогов и дробления бизнеса, а не для сбора дополнительных средств. Цель данной меры - борьба с дроблением бизнеса, соответственно, - с уходом от уплаты налогов. Подсчитано, что у компаний с оборотом в 10 млн рублей и ниже теряется экономический смысл дробить бизнес». Да, действительно, дробиться уже смысла не будет, но и заниматься бизнесом смысла тоже не будет.

С 1 ноября 2025 года налоговая взыскивает долги у россиян без суда. Деньги будут автоматически списывать с банковских карт после уведомления о задолженности на Госуслугах и отсутствия возражений со стороны налогоплательщика. Это уже называется правовой беспредел.

Когда в Румынии в августе 2025 года повысили налоги, конечно они ждали дополнительных поступлений в бюджет. Но это привело к сокращению поступлений от НДС почти на 3%. Почему наше Правительства не изучает зарубежный опыт? Вот и получили, налогов собрали на 22% меньше.

Могу предсказать, что кто-то из малых предпринимателей попробует раздробить свой бизнес, кто-то на самозанятость перейдет, кто-то вспомнит девяностые и перейдет на наличные и на бартер. И зарплата в конвертах опять вернётся. Самые продвинутые уйдут в крипту. А самые изобретательные изобретут ещё что-то новое, но налогов больше в бюджете не прибавится. Наши предприниматели, конечно, раскорячатся, как корова в бомболюке, в 2026 году мы продержимся на старых дрожжах, но в 2027 году, я уверен, падение ВВП составит минимум 2%. И реальность оказалась именно такой, какую я предсказывал: ВВП упало на 1,8%, а оборот наличных резко увеличился и достиг 20 трлн рублей. Но чем кошмарнее становится современное российское налогообложение, тем более мощный эффект мы получим от моей революционной налоговой системы.

И у нас, почему то, все время хотят повысить налоги для богатых, налог на роскошь и т.д. А вот Швейцария проголосовала за отклонение 50-процентного налога на наследство для сверхбогатых жителей.

Против выступили 78,3% избирателей. Налог должен был взиматься со всех активов свыше 50 млн франков, которые переходят по наследству или в дар. Это нововведение затронуло бы около 2500 жителей в Швейцарии. После объявления о новом налоге состоятельные предприниматели пригрозили покинуть страну. Мы что, хотим, чтобы у нас тоже состоятельные люди начали уезжать из России?

Удивительный у нас Министр финансов Антон Германович Силуанов, он назвал «ерундой» идею изъятия сверхприбыли у банков в России: «Банки все-таки — это как кровеносная система. Поэтому, если банки чуть почувствуют неуверенность, это отразится на всей финансовой системе. Были разговоры: давайте сейчас у банков изымем сверхприбыль, наживаются они там. Ерунда все это. Потому что нужен капитал, и чем больше капитала, тем больше кредитов банки могут давать». Только брать желающих брать кредиты под 30% осталось мало, а вот изъятие прибыли у малого бизнеса через повышение налогов это серьезный удар по экономике России.

Бесконечное повышение налогов — это тупиковый путь.

Это, конечно, не дело, Газпром освобождать от налогов, а малому бизнесу налоги повышать.

Как снизить потери, которые несет российская экономика от недостаточного уровня развития бизнеса из-за кошмарной налоговой системы, и что нужно сделать, чтобы компании перестали прятаться в тени и начали ускоренно расти?

России нужен полностью новый Налоговый Кодекс, который будет простым и справедливым. Снизим налоги в два раза, но в три раза увеличится число малых предпринимателей, с 20% до 60% увеличится доля малого бизнеса в ВВП. В итоге налогов соберем в полтора раза больше.

Представляю вам идеальную для России, во многом революционную налоговую систему, которая побуждает бизнес активно развиваться и расширяться, которая минимизирует затраты на администрирование, которая проста и которая делает бессмысленным уклонение от уплаты налогов и дробления бизнеса. Главным в моей

налоговой реформе является создание стимулов для роста бизнеса, побуждение предпринимателей выходить из тени, упрощение налогового законодательства, отмена НДС, резкое снижение размеров и числа налогов, революционная регрессивная шкала налогообложения, простота администрирования, снижение затрат предпринимателей на бухгалтерию, презумпция невиновности налогоплательщика, перераспределение налогов в пользу регионов, налоги на зарплату и социальные налоги, которые платятся сотрудниками по месту их жительства, резкое снижение численности сотрудников ФНС. Поскольку администрированием будут заниматься в основном банки, сотрудникам ФНС останется только контроль за самыми крупными предприятиями, и специфические налоги типа транспортного.

Первоочередные меры:

1. Отмена НДС (налог на добавленную стоимость).

НДС — это сейчас полный бардак. 22%, 10%, 5% Где-то нулевой НДС. Где-то освобождение НДС. Кстати, это разные вещи. НДС — это просто дырявое, рваное, старое одеяло, которое пришла пора выкинуть.

Очень жестко и правильно сказал об НДС Telegram-канал Econ_Policy: «Уродство это, этот ваш НДС. Замените его налогом с продаж – честнее и проще будет. А все эти ваши ойкономисты-адепты НДС – коррумпированные персонажи и заказушники».

С самого начала введения НДС в России в 1992 году, он воспринимался как «чужой» инструмент, скопированный с Запада, но плохо адаптированный к нашей реальности. Сейчас НДС – это пережиток, атавизм 90 – ых годов.

Что отличает НДС:

- Сложность учёта — чтобы правильно посчитать НДС, нужно фиксировать каждую закупку, каждый входящий и исходящий счёт-фактуру. Для мелкого и среднего бизнеса это вырастает в бюрократию, которая душит развитие.
- Зависимость от контрагентов — если поставщик «накосячил» с НДС-документами, у покупателя проблемы с вычетами.

- Искажения для технологических производств — где много промежуточных стадий, деталей, переработки. Чем больше операций, тем сложнее вести учёт и тем выше риск ошибок.
- Торможение развития — особенно в инновационных отраслях, где учёт затрат сложный и часто уникальный. Из-за НДС предприниматели иногда сознательно ограничивают рост.

75% собранного НДС — возмещается. Какой смысл содержать огромный аппарат, собирать НДС, а потом его возвращать? Хочу напомнить, что, например, в США НДС нет вообще, в ОАЭ и Китае — 5%, в Казахстане, Узбекистане и Киргизии — 12%. Решить проблему экономического роста, сохранив НДС невозможно, только полная его отмена, но в короткий переходный период возможно снижение НДС до 5—10%.

Не выполнен план сбора НДС при импорте: причина карго перевозки, товар, который после этого продаётся на маркетплейсах. Невыполнение на 1.6 трлн рублей. И вместо того, чтобы бороться с проблемами, жестче контролировать, просто поднимают НДС.

И еще раз, повышение НДС до 22% и снижение порога для упрощённой системы налогообложения — это ошибка. Правительство, если вы не в состоянии провести мощные экономические реформы в силу своей ограниченности, не хотите новой налоговой системы, просто поднимите порог УСН до 2 млрд рублей.

И вот ответная реакция на идиотскую систему налогообложения. За одну апрельскую неделю 2026 года в России ФСБ и ФНС выявили две масштабные теневые площадки по продаже так называемого бумажного НДС. По самым предварительным подсчетам, речь идет о махинациях на сумму почти 3 трлн руб.

2. Налоговый режим для самозанятых.

Самозанятых в том виде, как есть сейчас, придумали глупые люди, а используют умные люди, чтобы не платить налоги.

Общее число самозанятых достигло 15,427 млн, а три года назад было 7 млн. По прогнозам к 2028 году число самозанятых может превысить 22 млн. Это произошло из-за того, что торговые сети, маркетплейсы, агрегаторы такси и другие использовали самозанятых,

как курьеров, таксистов, грузчиков, продавцов с целью минимизации уплаты налогов. Самозанятые в прошлом году заработали чуть более 3 трлн рублей, кстати, это на 38,6% больше показателя 2024 года. А заплатили налогов 136 млрд рублей. Получается, что на одного самозанятого доход составляет в среднем 200 тысяч рублей, а на одного самозанятого заплачено налогов чуть больше 9 тысяч рублей. Согласитесь, и оборот слишком маленький и налогов заплатили очень мало.

Сейчас самозанятые не платят обязательные страховые взносы, это снижает поступления в Социальный фонд России. В долгосрочной перспективе такая ситуация должна создать сложности с выполнением государственных социальных обязательств. Поэтому эту проблему необходимо решить в срочном порядке.

Свежая новость: в России обнаружили 7 миллионов фиктивных самозанятых. Более половины самозанятых (52%) имеют нулевой доход – такие данные ФНС привел профессор Финансового университета при правительстве РФ Александр Львович Сафонов. По данным ФНС в России зарегистрировано более 15 млн самозанятых, значит речь идет о почти 8 млн человек. Где они находятся и чем они заняты, неизвестно.

Но, не смотря на жесткую критику режима самозанятых в последнее время, Правительство РФ, похоже, ничего менять не собирается. Глава Минэкономразвития РФ Максим Геннадьевич Решетников: «Изменений в режиме работы самозанятых до 2028 года в РФ не планируется». Правительству проще сидеть на печи и имитировать кипучую деятельность.

Подведем итоги:

Самозанятый – это первая начальная ступень занятия предпринимательством. Это ремесленник, репетитор и т.д. Для самозанятых разрешается оборот до 3 млн рублей в год, для них создается специальный налоговый режим, стоимость патента примерно 5000 рублей в месяц. Самозанятый не имеет права работать с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями. Самозанятый не имеет возможности нанимать сотрудников. Если

самозанятый хочет работать с юридическими лицами, то он должен переходить на следующую ступень и открывать компанию.

Нужно ли вообще ликвидировать систему самозанятых? Нет, но нужно в корне поменять систему.

3. Патентная система для микробизнеса.

Для компаний с оборотом до 10 млн рублей устанавливается патентный режим с ежемесячными платежами 20 тысяч рублей в месяц. Исключительно с целью на первом этапе не отпугнуть начинающих предпринимателей. Эти компании уже могут нанимать сотрудников и работать с юридическими лицами.

4. Регрессивный налог с оборота для закрытых компаний с оборотом более 10 млн рублей и для открытых акционерных компаний.

Вся система налогообложения компаний (НДС, налог на прибыль, УСН) заменяется одним налогом – налогом с оборота. В первый год принятия новой системы налогообложения налог с оборота составляет 4% для всех компаний вне зависимости от оборота. В дальнейшем для стимулирования роста оборотов компаний и потери смысла дробления бизнеса с целью снижения налоговых платежей применяется регрессивная шкала. Для компаний, которые показывают рост, устанавливается следующий процент, снижающийся в зависимости от оборота: с оборотом с 10 млн рублей до 1 млрд рублей — 4%; с оборотом от 1 до 5 млрд — 3,75%; от 5 до 10 млрд — 3,5%; от 10 до 15 млрд — 3,25%; от 15 до 25 млрд – 3%; от 25 до 35 млрд — 2,75%; от 35 до 50 млрд — 2,5%; от 50 до 100 млрд — 2,25%; свыше 100 млрд — 2%.

Еще раз, уже существующие компании платят 4% с оборота вне зависимости от его размера. У всех 4% с оборота на старте. Это делается для того, чтобы стартовые условия были равные для всех. Но как только компания начинает расти, она начинает получать льготы. На каждую следующую ступеньку налог снижается на 0,25%. Снижение процента налога происходит в следующем году после того, как оборот превысил необходимый уровень. Если рост оборота достигается за счет объединения двух и более компаний, перехода на следующую ступеньку не будет. Вариант налогообложения «Доход минус расход» отбрасываем, так как я считаю его очень сложным для расчета. И в этом

случае опять возможны различные варианты оптимизации налогообложения и уклонения от уплаты налогов. Его можно оставить только для экстренных случаев, для небольшого количества видов деятельности с очень низкой рентабельностью, с высокой долей расходов в себестоимости, для компаний, производящих очень нужные для России товары и услуги. В этом случае налог должен составлять примерно 10% с дохода минус расходы. Налог с оборота легко администрируется банками. При введении налога с оборота происходит резкое сокращение не только численности сотрудников налоговых органов, но и численности сотрудников бухгалтерий компаний. Если раньше никакого смысла компаниям расти не было, то сейчас появляется мощный стимул для роста. Чем больше твои обороты, тем меньше процент налога ты платишь. Одно только введение регрессивной шкалы налога с оборота добавит минимум 5% ВВП России.

Возможно, кто-то скажет, что 4% это слишком маленький налог с оборота, ведь сейчас, фактически, 11%. Но есть пример Туркменистана, который показывает фантастический рост экономики и рост малого и среднего бизнеса. А там налог с оборота для микробизнеса 1%, для малого и среднего 2%. Так что, может быть, придется и снизить начальную ставку налога с 4% до 3%.

Возможно нужно просчитать и вообще оставить один единственный налог, налог с оборота. Таким образом мы сможем дополнительно сократить численность налоговой службы и упростить сбор налогов и для федеральной налоговой службы, и для предпринимателей. О размере налога с оборота, можно точно будет сказать после расчетов с использованием математических моделей.

Для начала возможно ввести в тестовом режиме регрессивный налог с оборота в одном-трех регионах с ограничением оборотов до 5 млрд рублей. Посмотреть, как работает новая система и внести коррективы.

5. Налог на заработную плату.

Налоговая нагрузка на официально работающего россиянина взлетит до 65% к 2026 году. Это при условии, что у него нет автомобиля, вредных привычек и зарплата меньше 200 тыс в месяц:

— НДС 22% (налог включён в стоимость товаров и услуг);

— НДФЛ 13% (удерживает работодатель при доходе до 200 тысяч в месяц);

— около 30% страховых, пенсионных и медицинских взносов (оплачивает работодатель).

Высокие налоги, разумеется, ведут к уклонению от их оплаты.

При этом около 30% граждан, живущих в маленьких городках, расположенных рядом с крупными центрами — Москвой, Санкт-Петербургом, Нижним Новгородом и т. д, работают именно в крупных центрах. В таком случае налоги за сотрудников платят предприятия, расположенные в этих крупных центрах, а бюджеты маленьких городков испытывают дефицит средств. Поэтому уровень школ, детских садов, поликлиник значительно ниже, чем в центрах. Это вызывает законное недовольство граждан. К мэру маленького города, расположенного рядом с областным центром, приходит житель и говорит: «А почему у нас хуже, чем в областных центрах?» Мэр может только сказать: «Потому что вы налоги заплатили не у меня в городе, а там, где работаете». Это надо исправить. Налоги с зарплаты должно платить не предприятие, а должен платить сам гражданин по месту жительства. И тогда он может требовать качественных государственных услуг, и спросит с чиновника за плохие школы, поликлиники и дороги.

Налог с зарплаты менее 50 тыс. рублей не взимается.

Необходимо рассмотреть вопрос о введении налогообложения не с гражданина, а с семьи. Если гражданин получает зарплату 100 тыс. рублей, но у него жена и трое детей, то эту зарплату приходится делить на 5 человек и получается по 20 тыс., а налог возьмут со 100 тыс. рублей. Мне кажется это не справедливо.

Налог с зарплаты чиновников и сотрудников бюджетной сферы не взимается. Глупо гонять деньги туда-сюда, заставляя огромное количество людей заниматься никому не нужными расчетами. Сидит толпа народа, из одного кармана государственного в другой карман деньги перекладывает. Но если будет принята система, в которой налоги платит сам гражданин, по месту жительства, то тогда конечно и чиновники должны платить эти налоги. Иначе получается, что какие-то населенные пункты, где живет много чиновников, будут обделены налогами.

6. Регрессивный налог на личный доход владельца бизнеса.

Введение регрессивной шкалы налога на личный доход владельца бизнеса. Устанавливается в размере 8% при доходе до 100 миллионов рублей в год, при доходе от 100 до 500 миллионов рублей — ставка налога в размере 7%, при доходе от 500 миллионов рублей до 1 миллиарда рублей — ставка налога 6%, при доходе свыше 1 миллиарда — ставка налога 5%. Ставка налога включает в себя страховые и пенсионные отчисления, выплата налога осуществляется по месту жительства владельца бизнеса. Снижение процента налога происходит в следующем году, после того как будет достигнуто увеличение дохода. Введение регрессивной шкалы побудит владельцев бизнесов увеличивать свои доходы. Низкий размер ставки налога исключит уклонение от уплаты налога и черные схемы. Средства, вырученные от продажи активов (в том числе недвижимости) и направленные на приобретение активов (в том числе недвижимости) освобождаются от уплаты этого налога. Этот налог также легко администрируется банками.

Некоторые думают, что могут бесконечно увеличивать налоги. Во Франции в 2017 году ввели налог для богатых. Начался массовый отъезд миллионеров, в результате налог отменили. В Англии недавно подняли налоги для богатых. В результате в 2025 году Британию покинут 16,5 тысяч миллионеров, что приведет к выводу активов на сумму 89,8 млрд долларов. Наш бывший российский миллиардер, гендиректор финтех-стартапа Revolut Николай Сторонский тоже из Великобритании перебрался в Арабские Эмираты. Мы же не хотим, чтобы наши миллионеры переехали в другие страны?

7. Перераспределение налогов между центром и регионами в пользу регионов.

Сейчас взаимоотношения центра с регионами выглядит так: центр забирает себе большую часть налогов, потом распределяет ее как считает нужным и дотационным регионам уже нету смысла развивать экономику, они привыкли к иждивенческому образу жизни. Нужно изменить эту систему. Большинство налогов должно оставаться в регионах. Москва слишком богато живет, пора дать и другим регионам пожить хорошо.

8. Необходимо увеличить налоговую нагрузку на банки.

Это позволит получить так необходимые бюджету средства, убрать спекулятивный денежный навес, образовавшийся в результате их деятельности, ограничить инфляцию. Российские банки за первое полугодие 2026 года заработали рекордные 2,4 трлн руб. чистой прибыли. А вот Председатель ЦБ РФ Эльвира Сахибзадовна Набиуллина заявила: «Налог на сверхприбыль банков не принесет никакой пользы экономике страны и не приведет к снижению ключевой ставки». А повышение налогов на малый бизнес очевидно принесет пользу.

9. Налог на кадастровую стоимость коммерческой недвижимости.

Огромной ошибкой было принятие в 2013 году непроработанного, сырого Закона о налоге на кадастровую стоимость. Благодаря этому закону резко выросла коррупция, достаточно ввести в Google или Яндексе «хочу снизить кадастровую стоимость», как всплывает десятки тысяч предложений от «решал». В США налог на кадастр включает стоимость здания и земли, в России налог на землю и здание считается раздельно. В Нью-Йорке ставка налога на кадастр 1%, а кадастровая стоимость определяется как рыночная стоимость минус 10%. А в России кризис, не кризис, а кадастровая стоимость только растет. В Москве, например, ставка налога на кадастр 2,5%, и кадастровая стоимость завышена по сравнению с реальной в 2-3 раза. Во время кризиса 2008 года в США резко упала рыночная стоимость недвижимости и также резко упала кадастровая стоимость. К тому же в России в метраж объекта недвижимости, кроме сдаваемых в аренду и приносящих доход помещений, входят и места общего пользования,

коридоры, паркинги, вентиляционная и подсобные помещения. Сейчас налог на кадастр составляет в обороте владельцев коммерческой недвижимости 20–25%. Он практически убивает этот бизнес. Если наша власть так дорого оценивает нашу недвижимость, не хочет ли она ее выкупить у нас? Во многих странах так и есть. Например, как оценивается кадастровая стоимость недвижимости в США в штате Калифорния. У них оценщики для муниципалитетов оценивают недвижимость строго по рыночной стоимости. Оценочная деятельность в США страхуется страховой компанией, то есть страховая компания отвечает за ошибки оценщика. Допустим, у вас есть торговый центр, который оценщик оценил в 500 млн долларов. От этой кадастровой стоимости вы должны платить налог. Вы ему говорите, что ваша недвижимость не стоит 500 млн долларов. Если он не согласен, тогда вы ему предлагаете купить этот торговый центр с дисконтом 10% за 450 млн долларов. И он обязан купить. Если в течение трех месяцев не приходит ответ от оценщика, то страховая компания выкупает у вас торговый центр. И поэтому, когда оценивают в США, они десять раз считают и думают, как правильно оценить рыночную стоимость объектов недвижимости. И в Испании действует похожее правило: собственник объекта недвижимости сам устанавливает его цену, но муниципалитет имеет право его выкупить с наценкой 10%, и поэтому собственнику нет смысла занижать свою недвижимость, он ее просто может потерять. У нас же оценка делается методом массовой оценки, государственный оценщик даже не выезжает на объект. Повторюсь, ему плевать как он его оценил, он ответственности за ошибку не несет. И в суде вы ничего не докажете, и еще вас кинут решалы!

Что нужно изменить? Ставка налога на кадастровую стоимость недвижимости должна быть не более 0,5%. Оценка кадастровой стоимости должна производиться исходя из цены реальных сделок минус 10%. Кадастровая стоимость должна включать в себя стоимость недвижимости и земли. Собственник имеет право предложить государству выкупить его объект недвижимости, если считает оценку завышенной. Кстати, налог на землю не должен зависеть от того, чем вы занимаетесь. Сейчас на гостиничный бизнес один налог, на промышленный другой налог, на сельскохозяйственный третий налог. А на самом деле, налог должен определяться местоположением земли.

Если она находится в центре Москвы рядом с метро — высокий налог, а если 400 км от Тамбова, то низкий, практически нулевой.

Несмотря на кризис, недавно в Москве резко подняли кадастровую стоимость, не только на коммерческую недвижимость, но и на жильё. Кадастровая стоимость жилья в массовых многоквартирных домах увеличилась на 20,9%, в элитных домах — на 41,1%, а в премиум-сегменте — в 2,7 раза. И не могу, не вспомнить пандемию коронавируса, офисы и торговые центры закрыты, арендаторы не платят, но налог на кадастр и аренду земли исправно с нас взымают. Я в 2020 году заплатил 450 млн налогов на кадастр и аренду земли, а льготу получил 100 тысяч рублей. Спасибо родные за заботу.

И еще один удар, теперь по промышленности. Раньше завод за цеха не платил налог на кадастр. Если у него было заводоуправление или фирменный магазин, только за эти здания завод платил налог на кадастр. Сейчас завод будет платить, если у него есть здания под заводоуправление или под фирменный магазин, огромный налог на кадастр со всех зданий, со всех цехов. Идиотизм! Вот такая у нас поддержка промышленности, и как мы собираемся обогнать Китай? Никак.

10. Налог на транспортные средства.

Во всем мире применяются разные системы налогообложения транспорта. Где-то это таможенная пошлина, где-то налог на транспорт, где-то налог на транспорт включен в стоимость бензина, где-то это плата за проезд по дорогам. И только в России есть все эти налоги одновременно. Да еще и добавлена плата за утильсбор – наше российское изобретение. Кстати, владельцы гибридных автомобилей платят завышенный в два-три раза транспортный налог. Налоги на транспорт необходимо резко снизить и упростить.

11. Налоги на доходы при добыче полезных ископаемых устанавливаются в особом порядке, с использованием платы за природную ренту.

Добыча полезных ископаемых играет важнейшую роль в формировании доходов государственного бюджета и экономическом развитии страны.

Но сначала давайте изучим мировой опыт. Построение эффективной налоговой системы для добычи полезных ископаемых на тех или иных этапах своего развития решали все государства, обладающие природными ресурсами. Это относится и к ведущим промышленно развитым странам, таким как США, Канада, Великобритания, и к странам с развивающейся экономикой. Главная цель налоговой системы состоит в обеспечении того, чтобы государство получало соответствующую плату за свои полезные ископаемые и распределяло доходы при их эксплуатации так, чтобы содействовать инвестициям и устойчивому экономическому росту. Все государства старались создать систему, обеспечивающую как изъятие государством ресурсной ренты, генерируемой при добыче полезных ископаемых, так и сохранение стимулов для инвестиций в данный сектор экономики. Как показывает мировой опыт, существует большое разнообразие в том, как изымаются доходы от добычи минеральных ресурсов, в частности, нефти. Например, в США для этого применяются только два относительно простых налога: обычный роялти (в размере 16,67% для офшорных место- рождений) и стандартный налог на прибыль. В то же время США, как известно, изымают значительную часть ресурсной ренты с разрабатываемых месторождений, когда эти два платежа сочетаются с конкурентными торгами за лицензии. Сам рынок, таким образом, определяет приемлемый для производителей размер совокупных выплат государству при разработке конкретного месторождения.

Не существует налоговой модели для минерально-сырьевого сектора, которая была бы применима во всех странах и во всех условиях. Каждая страна разрабатывает свой собственный налоговый режим исходя из своих особенностей, потребностей, решаемых экономических и социальных задач.

Некоторые страны в этих целях применяют специальные рентные налоги на природные ресурсы. Ресурсный рентный налог был первоначально разработан в Австралии. К группе ресурсных рентных

налогов могут быть отнесены налог на нефтяные доходы в Великобритании и специальный налог на добычу углеводородов в Норвегии. Налог на нефтяные доходы в Великобритании в восьмидесятые годы составлял 75% чистого дохода, с 1993 г. он составляет 50% чистого дохода и применяется после того, как все капитальные затраты возмещены (налог не применяется, если добыча меньше, чем 20 тыс. барр. в сутки). Ставка дополнительного специального налога на добычу углеводородов в Норвегии составляет 30%. При этом еще в восьмидесятые годы и Великобритания, и Норвегия отказались от взимания роялти с новых месторождений.

Необходимость применения специальных налоговых инструментов при налогообложении добычи полезных ископаемых обусловлена ограниченностью и не возобновляемостью минеральных ресурсов. В той степени, в какой ресурс является ограниченным и незаменимым, его цена может включать некоторую сумму сверх минимальной цены, по которой этот ресурс будет произведен; эта минимальная цена включает в себя производственные затраты плюс некоторый уровень прибыли, который является достаточным, чтобы сделать инвестиции привлекательными. Дополнительная стоимость ресурса сверх этой минимальной цены известна как экономическая, или ресурсная, рента. Эта рента может рассматриваться как стоимость самого ресурса, которая целиком принадлежит обществу. Если компания получила прибыль, которая достаточна, чтобы побудить ее инвестировать, то для государства является возможным изъять полученную производителем сверхприбыль, или ренту, без ограничения инвестиций. Такое изъятие обеспечит нации ее долю дохода, получаемого от разработки принадлежащих ей природных ресурсов.

Весьма распространённой формой выплат государству являются роялти, которые рассчитываются как фиксированный процент валового дохода производителя. Этот платеж легко администрируется и обеспечивает ранний и гарантированный доход государству. В нефтяной промышленности величина роялти колеблется от 0 (например, в Великобритании) до 50% в некоторых странах (Мьянма, Египет), но в большинстве стран равна 12,5- 20% стоимости добытой нефти. Весьма распространенными ставками являются 12,5% (1/8) и 16,67% (1/6). Роялти может рассматриваться как базисный вид

систематического платежа, обеспечивающий более ранние по времени и более стабильные финансовые поступления государству, чем платежи с доходов.

Возможно рассмотреть, как исключение применение инвестиционной льготы в виде освобождения от налогообложения на определенный период, так называемые налоговые каникулы.

«Дедушкину оговорку», согласно которой инвестор защищен от неблагоприятных изменений налогового законодательства на определенный период, как общее применимое к добыче минеральных ресурсов правило использовали Южная Африка, Австралия и Канада.

Достаточно широкое распространение получили контракты (соглашения) на добычу нефти с разделом произведённой продукции. Произведенные затраты в таких контрактах компенсируются компании частью добытой на данном месторождении нефти, так называемой компенсационной нефтью. Предельная доля компенсационной нефти в добыче оговаривается в контракте.

Существующая в России система налогообложения в виде налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) предусматривает обложение налогом объема добытой нефти. Эта система успешно работает для месторождений с высокой доходностью, однако совершенно неэффективна в отношении месторождений с трудноизвлекаемыми запасами нефти. Налогообложение в отношении таких месторождений, исходя из объема добытой нефти без учета специфики конкретных месторождений, приводит к тому, что налогоплательщики фактически никак не заинтересованы работать с труднодоступной нефтью, развивать технологию и инфраструктуру, повышая эффективность добычи таких трудноизвлекаемых запасов. В результате, чтобы как-то стимулировать нефтяные компании разрабатывать такие месторождения, Правительство предоставляет в отношении конкретных месторождений налоговые льготы, которые, однако, не имеют системного характера, и, несмотря на снижаемую налоговую нагрузку по отдельным проектам, в целом лишены экономического стимулирования.

Необходимо создать идеальную для России систему налогообложения добычи полезных ископаемых.

Два основных принципа — это стабильность налогового законодательства, что определяется значительной длительностью проектов и приоритет в применении прямых налогов с использованием «Дедушкиной оговорки», так как косвенные налоги увеличивают риск убыточности добычи и делают ее менее привлекательной для инвестиций.

Учитывая существенную капиталоемкость добычи и риски, связанные с колебаниями цен без возможности оперативно менять объем производства, важным является также предоставление возможности ускоренной амортизации и переноса убытков на будущее или на прошлые периоды.

В случае резкого роста биржевых цен на нефть, газ и другие полезные ископаемые, сверхприбыль изымается в доход бюджета.

Но и в случае резкого падения цен, как было недавно, нужно предусмотреть снижение налоговой нагрузки на предприятие.

Максимизируя доходы, получаемые от добычи полезных ископаемых, мы не должны забывать о выгодности этого бизнеса для предпринимателей. Мы должны создать такие условия, чтобы не только российские предприниматели хорошо зарабатывали, со всего мира стремились в Россию. Но должны помнить и об экологии. Причинил вред природе – заплати колоссальный штраф исправь ущерб и все восстанови.

12. Налог на it-предприятия. В принципе нынешняя система создает достаточное количество стимулов для it-шников оставаться в России, а не переезжать в другие страны. У it-шников есть много других проблем, которые должны быть решены в рамках моей Программы реформ. Но льготами для it-шников не должны пользоваться мошенники типа Аяза Шабутдинова и Елены Блиновской, ну и конечно маркетплейсы.

Но, к сожалению, налоговая нагрузка для it-отросли повышается. Разработчики будут обязаны платить НДС на отечественное ПО, лишившись действующих льгот, а ставка налога на прибыль вырастет

на 2,5–3%. По оценкам экспертов, отрасль может потерять до 46,5 млрд рублей и 30–40 тысяч специалистов, которые уедут за границу. Уже сейчас компании теряют кадры, а стартапы испытывают финансовые трудности. Ожидаемы массовые сокращения и банкротства, если налоговую политику не изменят.

13. Налог на роскошь.

Нужно ему вернуть здравый смысл. Вот зачем облагать недвижимость дополнительным доходом, даже если она дорогая? Она и так обложена огромным налогом на кадастр. С автомобилями вообще смешно, Минпромторг РФ в списки на 2025 год включил 555 машин стоимостью от 10 млн рублей. 555 машин! Я понимаю Rolls-Royce, Maybach, Ferrary, Lamborghini, но зачем включать 15 китайских автомобилей в этот список? Сначала накрутили цену автомобилей за счет огромных таможенных платежей и сборов в три раза. А потом еще и налог на роскошь ввели. Таким способом у нас скоро и Жигули станут роскошью.

14. Предприятия в регионах, близких к зоне СВО, должны быть полностью освобождены от всех налогов и платежей. Сейчас сложилась странная ситуация. Например, из города Шебекино уехали практически все жители. По многим предприятиям было нанесено по несколько ударов. Предприятия не работают, но предприниматели продолжают платить налоги и коммунальные платежи. А представьте себе торговый центр, на строительство которого предприниматель взял кредит, построил его, но он разрушен ударом украинской ракеты. Что ему делать? Как возвращать кредит? Решение всех вопросов на себя должно взять государство. Предприниматели, работающие в Курской, Белгородской и Брянской областях должны быть полностью освобождены от уплаты налогов, страховых взносов и т.д. В этих регионах должны быть срочно созданы свободные экономические зоны. Рад что Правительство РФ меня наконец услышало, не прошло и трёх лет. Сделан первый шаг - Правительство РФ распространило режим свободной экономической зоны на всю территорию трех приграничных регионов: Брянской, Белгородской и Курской областей.

15. Возврат к системе льгот, похожих на советские северные коэффициенты. Условия работы на северах и уровень цен значительно

отличаются от центральных регионов. Поэтому для тех, кто работает на Севере должны быть применены специальные льготные налоговые режимы.

16. Отмена неоправданных льгот.

Например, 1% налог с оборота, действующий в Калмыкии и Удмуртии, должен быть немедленно отменен. Должно быть отменено взимание налогов по особому порядку на доходы физических лиц с прибыли контролируемых иностранных компаний (КИК). Это когда любитель уклоняться от уплаты налогов заплатил за сто КИКов 5 млн рублей и все. Поэтому суммарных налогов от КИКов было собрано в 2023 году меньше 3 млрд.

К тому же система льгот очень сложная. Льготы должны быть немногочисленными и оправданными. Идеальный вариант – равные условия для всех.

Свежая новость: Правительство РФ изучит, насколько эффективно работают льготные налоговые режимы в регионах. Ранее Счётная палата РФ подсчитала, что льготные налоговые режимы в 2024 году обошлись бюджету в 12 трлн рублей. В ряде регионов это не дало ожидаемых результатов.

17. Необходимо ограничить выездные налоговые проверки сроком два года и установить максимальный срок проведения до конца следующего за отчетным периодом года. Это значит, что в 2026 году можно проверять 2025 и 2024 годы.

18. Запрещается блокировка счетов по решению налоговой инспекции без решения суда.

19. Акцизы на алкоголь. В Италии или Великобритании вы можете найти бутылку вина за 1 евро или 1 фунт. А у нас акциз на бутылку больше евро. Кого мы душим? Производителей или потребителей? Или всех одновременно? И не надо говорить, что таким образом мы боремся с алкоголизмом. Оставьте пошлину на импортное вино, а для отечественных производителей снизьте акциз в 3 раза.

20. Вместе с резким снижением налогов ужесточается и должно стать неотвратимым наказание за неуплату налогов. Налоги маленькие, но обязательно должны быть уплачены.

21. Возможно, стоит ввести особый налог для тех, кто получил крупные предприятия в результате приватизации 90-х годов – «Налог на приватизацию». Обратите внимание, что в последнее время активно муссируется мнение, что нужно вернуть в казну крупные приватизированные активы, стоимость которых превышает 100 трлн рублей. И идею деприватизации, разумеется, активно поддерживает абсолютное большинство населения.

22. Предоставить возможность всем желающим легализовать свои теневые капиталы после уплаты спецналога. В этом случае уголовное преследование исключается.

IX. Контрольно-надзорная система

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию отметил, что с 1 января 2025 года в контрольно-надзорной деятельности необходимо перейти на риск-ориентированный подход и минимизировать проверки. Полностью согласен с Президентом. Но я иду дальше. Необходима ликвидация всех надзорных органов, таких как Госпожнадзор РФ, Роспотребнадзор, Ростехнадзор, многочисленных инспекций и т. п., с заменой их современной системой страхования рисков. При этом органы, которые занимаются контролем особо опасных объектов (атомные и гидроэлектростанции, металлургические комбинаты, химические производства и др.), следят за строительством, проверяют столовые в школах и институтах, а также тех, которые контролируют риски, связанные с высоким уровнем угроз для жизни людей и экологией и др., сохраняются с одновременным реформированием их деятельности.

Недавно на заседании Совета предпринимателей Москвы, Сопредседателем, которого я являюсь, нас проинформировали, что в Москве действуют 58 органов контроля. Я представил бедного малого предпринимателя, которого контролируют 58 органов! Русская пословица: «Один сошкой, семеро с ложкой», а тут один с сошкой, пятьдесят восемь с огромными черпаками!

Современная система надзорных органов не в состоянии противодействовать преступникам, но создает огромное количество проблем для честных предпринимателей. Яркий пример — поддельный сидр «Мистер сидр», которым отравили более ста человек, а 50 человек погибли. Это при том, что действует система ЕГАИС, работает маркировка «Честный знак» (это такой частный налог), недавно введена еще система регистрации предприятий, производящих слабоалкогольные напитки. Три няньки, а погибло 50 человек. А совсем недавно на Кубани погибло от отравления суррогатной чачей 14 человек, а в Ленинградской области погибло от самогона 41 человек. Честным предпринимателям не дают работать, а до преступников никому дела нет. А вот еще один пример. В 2024 году в пожарах погибло свыше 7 тысяч россиян — в пересчете на душу населения, почти в три

раза выше, чем в среднем в мире. Пожарные проверки не снижают смертность. В 2017 году после пожара в торговом центре «Зимняя вишня» МЧС РФ объявило о расширении штата инспекторов. За пять лет их численность увеличилась с 10 до 13 тысяч человек. Вместе с этим резко выросло и количество проверок: с 2018 по 2021 — на 47%. Но число пожаров и жертв практически не уменьшилось.

Опыт Грузии показывает, что реформировать системы надзоров невозможно, можно их только ликвидировать. Нужно отметить, что в Грузии после ликвидации Пожнадзора и Потребнадзора число пожаров и число отравившихся не выросло.

Кстати, реформы в Грузии часто приписывают Президенту Михаилу Саакашвили, на самом деле автором реформ был Каха Бендукидзе — наш российский предприниматель.

В коротком переходном периоде реальное резкое снижение числа проверок с заменой их консультационными и профилактическими визитами. Главная задача проверяющего — помочь проверяемому. Главная задача контролирующих органов не наказать, а предотвратить. Расширить функционал и практику досудебного обжалования результатов проверок. В настоящее время контролирующие органы подчиняются соответствующим профильным министерствам и зависят от министерств. Необходимо отказаться от этой подчиненности и минимизировать зависимость.

Недавно даже секретарь Совета безопасности РФ Сергей Кужугетович Шойгу не выдержал и назвал избыточными расходы на контроль и надзор, которые в шесть раз превышают затраты на ликвидацию последствий ЧС. Он подчеркнул, что реформы с 2020 года не устранили всех проблем в сфере надзора, негативно влияющих на экономику и доверие граждан.

X. Законодательство

Главная цель – верховенство закона!

Законодательная система устарела, не соответствует современным реалиям жизни, огромное количество бесполезных законов и постановлений. Необходимо законодательную систему реформировать, сделать ее компактной и современной.

Нужно остановить машину, которая печатает бессмысленные законы, постановления и распоряжения. Число нормативных актов растет в геометрической прогрессии. В 2018 году было принято 241 млн нормативных актов, а в 2021 году — 396 млн актов, т. е. каждый день прибавлялось по 100 тысяч (более свежих данных нет). И на это все тратятся огромные деньги из бюджета.

Всего Госдума РФ последнего созыва среднем принимала **580** федеральных законов в год, то есть три закона каждые два дня.

Для сравнения:

- США — около 120 законов в год.
- Германия — около 110 законов в год.
- Чехия — в среднем 77 законов в год в период 1999–2009.
- Индия — в среднем около 60 законов в год с 1952 года.

И чем только наша Госдума не занимается. Бурно обсуждает смену пола у детей, квадроберов, пускать собак в ресторан или не пускать, на заседаниях депутаты играют в смартфонах и покупают одежду, а вот нужных законов для бизнеса и экономики нет.

Хочу напомнить, что Кодекс Наполеона был написан Императором Франции Наполеоном Бонапартом вместе с пятью лучшими юристами Франции. Депутатов французской Госдумы почему-то не привлекали. И настолько грамотный получился Кодекс, что до сих пор 90% законодательства Франции, Бельгии, Голландии и других европейских стран — это Кодекс Наполеона. Даже в законодательстве Японии 50%

— это Кодекс Наполеона. Мне очень нравится этот пример написания законов.

Иногда я думаю, что нужно отменить все законы, поработать год без них. За этот год пять лучших юристов с моей помощью, во главе с нашим Президентом Владимиром Владимировичем Путиным напишут «Кодекс Путина». Вот по нему и будет жить Россия счастливо, богато и вечно.

По состоянию на январь 2026 года, в России действует более 1100 федеральных законов. Необходимо обязать депутатов все законы знать наизусть. Вот тогда, наверное, останутся самые нужные и важные законы.

Я давно говорю в наших законах огромные дыры и мошенники ими пользуются! Дело Ларисы Долиной, когда добросовестный покупатель лишился квартиры и денег потрясло всю Россию. Почему в законодательстве этот вопрос не урегулирован? В следствии этого уже более 10 тыс дел по всей России. У добросовестных приобретателей до сих пор отбирают квартиры, дачи, машины и т.д.

А вот вам свежая новость. Депутаты Госдумы РФ работают над законом, который будет регулировать работу тату-салонов. Первый заместитель председателя Комитета Госдумы РФ по охране здоровья Бадма Николаевич Башанкаев: «Еще один вопрос, который находится в зоне нашего внимания, — деятельность тату-салонов. Мы с коллегами считаем, что сейчас их работа урегулирована не совсем так, как хотелось бы. К сожалению, есть случаи, когда несовершеннолетние подростки без согласия родителей наносят рисунки или надписи на лицо и другие участки тела. Часто молодой человек, повзрослев, сокрушается об этом и спрашивает себя: ну что же я наделал? Кроме того, при нанесении татуировок человеку прокалывают кожу, происходит контакт с кровью. А любые инвазивные методы, связанные с иголками, могут нести риски инфицирования, например гепатитом». Вот реально, ощущение, что депутатам Госдумы РФ просто делать нечего. А давайте еще закон разработаем как детям правильно рисовать фломастерами, как правильно детям играть в песочек. Тоже важные вещи. В песке, кстати, тоже могут быть инфекции.

Первоочередные меры:

1. Ревизия всех законов, постановлений и распоряжений. Необходимо серьезно облегчить нормативную базу, исключив оттуда все архаичные, бесполезные и вредные нормы, оставив только критически важные. Необходимо дерегулирование нормативной базы для создания более комфортных условий для ведения бизнеса. Юридическое подразделение Штаба реформ займется этим.

2. Запрет на принятие законов и постановлений, ухудшающих условия ведения бизнеса.

3. Обновленная Государственная Дума в срочном порядке должна принять подготовленные Штабом реформ, необходимые для бизнеса законы и внести правки в уже существующие:

3.1 Внесение поправок в Гражданский кодекс о защите прав добросовестных приобретателей.

Необходимость этих поправок усилилась после скандальной ситуации с квартирой Ларисы Долиной. Необходимо Гражданский кодекс РФ дополнить специальным разделом, в котором защитить права добросовестных приобретателей. Ситуация, когда суды возлагают на покупателя обязанность по доказыванию своей невиновности, должна остаться в далеком прошлом.

3.2 Закон о франшизах.

Отсутствием Закона пользуются аферисты. Более 90% франшиз в России являются откровенно мошенническими. Владельцы франшиз могут делать со своими франчайзи все что хотят. Очень показательная история противостояния владельца вполне приличной франшизы «Додо Пицца» с франчайзи, когда франшиза необоснованно была отозвана у добропорядочного франчайзи и он понес серьезные материальные потери.

3.3 Закон об апартаментах.

Уже более 10 лет идет спор о необходимости этого закона. Сейчас апартаменты находятся в правовом вакууме. Благодаря этому огромное количество пострадавших среди покупателей апартаментов.

Руководство города Москвы запретило строительство новых апартаментов, т. к. для девелоперов, которые строят апартаменты, не предусмотрено участие в строительстве поликлиник, школ, детских садов и т. д. А позиция руководства приморских городов противоположная, потому что основными покупателями апартаментов являются туристы, которым такие социальные услуги не требуются.

Первый шаг уже сделан, Конституционный суд России разрешил гражданам регистрироваться по месту пребывания в апартаментах.

3.4 Закон о риелторской деятельности.

Благодаря отсутствию закона риэлторы не несут никакой реальной ответственности, а «черные» риелторы могут вообще делать все что хотят. Заместитель Председателя Комитета по строительству и ЖКХ Госдумы РФ Светлана Викторовна Разворотнева сказала: «Я надеюсь, мы так или иначе продвинем Закон о риэлторской деятельности, чтобы хотя бы с этого поля убрать людей неквалифицированных, людей ранее судимых». Напомню, что этот пункт в моей Программе появился более шести лет назад.

Напомню, что риелтором у Ларисы Долиной была компания Whitewill известного мошенника Олега Торбосова.

Недавно Глава Комитета Госдумы РФ по вопросам собственности, земельным и имущественным отношениям Сергей Анатольевич Гаврилов предложил ввести лицензирование риелторской деятельности с установлением единого контролирующего органа над этой сферой: «В настоящее время правовое регулирование риелторской деятельности как самостоятельного вида деятельности со стороны государства в должной мере не осуществляет, а регулирование общими положениями гражданского законодательства мы считаем все-таки недостаточным. Первая проблема риелторских услуг связана с допуском на рынок: сопровождать сделки с недвижимостью сегодня может практически любой человек, и у клиента заранее отсутствует возможность понять, имеет ли исполнитель подтвержденную квалификацию, статус и ответственность. Решением должно стать введение лицензирования риелторской деятельности с установлением единого контролирующего органа над этой сферой. Логичным

вариантом может быть Росреестр, при этом необходимо закрепить, какой именно орган выдает лицензии, ведет официальный реестр и осуществляет контроль соблюдения обязательных требований. В качестве институциональной модели можно использовать подход, уже применяемый в сфере кадастровой деятельности, где государственный реестр специалистов и надзор сочетаются с саморегулированием, но с применением большего контроля. Вторая проблема — это формирование цены риелторских услуг в России. Комиссия риелторов часто смешивается с дополнительными услугами, появляются новые платежи уже в ходе работы, и итоговая сумма становится известна слишком поздно. Решением в этом случае должно стать обязательное заключение письменного договора с обязательными положениями до начала каких-либо действий. В таком договоре базовая услуга должна быть описана через конкретные этапы и сроки, ее стоимость - фиксироваться заранее, тогда как дополнительные услуги будут выделяться отдельными позициями с отдельной ценой и отдельным согласием клиента. При этом должна быть установлена и обязанность раскрывать все источники вознаграждения, включая выплаты от третьих лиц, чтобы структура оплаты и мотивация посредника были заранее известны. Третья проблема связана с расчетами и обращением с материалами по сделке, когда повсеместно используются наличные авансы, передача денег из рук в руки, хранение оригиналов у посредника, а также дистанционные схемы, при которых клиент теряет контроль над процессом и над недвижимостью. Решением должно стать формирование обязательных безопасных процедур: риелторам должно быть запрещено принимать и хранить денежные средства по сделке, а расчеты должны осуществляться через банковские инструменты либо через нотариальные механизмы. Передача оригиналов должна допускаться только по описи, на ограниченный срок и для конкретного действия, с обязательным возвратом; нарушение этих требований должно рассматриваться как основание для дисциплинарных мер и приостановления лицензии. Существует и четвертая проблема - отсутствие реальной имущественной ответственности риелторов. Необходима двухуровневая система финансовых гарантий. Первым уровнем должно быть обязательное страхование профессиональной ответственности как условие получения и сохранения лицензии. А вторым уровнем должен стать компенсационный фонд

саморегулируемой организации, из которого будут производиться выплаты в случаях недостаточности страхового покрытия или невозможности взыскания. После выплаты фонд должен иметь право на регрессное взыскание с виновного лица. Здесь необходимо прямо и акцентированно зафиксировать практический эффект: такая конструкция должна выбить черных риелторов с рынка». Полностью согласен с Сергеем Анатольевичем.

Заместитель Министра строительства и ЖКХ РФ Никита Евгеньевич Стасишин: «Риелторская деятельность в России нуждается в регулировании. Это назрело. Риелторы подчас зарабатывают больше, чем застройщики». Напомню, что о необходимости «Закона о риелторской деятельности» я написал в своей Программе реформ еще восемь лет назад.

3.5 Совершенствование Закона о банкротстве.

Я предсказывал, что в 2026 году, в результате экономического кризиса, банкротства станут массовым явлением, а система к этому не готова. И мое предсказание сбылось.

Более подробно в разделе: «Банкротство и экономическая реабилитация».

3.6 Совершенствование Закона о защите прав потребителей.

Необходимо установить баланс между правами потребителей и потребительским экстремизмом. Слишком много развелось экстремистов.

3.7 Реформа трудового законодательства и увеличение продолжительности рабочей недели.

Обеспечение справедливого баланса между правами предпринимателей и сотрудников. Например, в Китае 12-часовой рабочий день с парой выходных в месяц – это обычное дело. В Китае есть понятие «996», это значит график с 9 утра до 9 вечера с шестидневной рабочей неделей. Сами китайцы называют свою страну государством сверхурочного труда. Заводы готовы подстроиться под

нужды заказчика и работать круглосуточно для выполнения объема. А у нас это запрещено. Историк Василий Осипович Ключевский: «Кто не способен работать по 16 часов в сутки, тот не имел права родиться и должен быть устранен из жизни, как узурпатор бытия». Еще одной проблемой является отсутствие контрактной системы. Например, Генеральный директор Цирка на Вернадском Эдгард Вальтерович Запашный: «Мы готовим номер на протяжении полугода. Артисты получают зарплату. И вдруг срываются, и уезжают за границу. По трудовому кодексу, артист написал заявление об увольнении, через две недели вы обязаны его уволить, и он никому ничего не должен. А номера нет». Интересное исследование было сделано: Какая доля занятых в странах Европы работает примерно на 10 часов больше нормы? Больше всего трудоголиков оказалось в Турции: здесь четверть работников трудится больше 50 часов в неделю, а в России таких всего 0,8%. Меньше России работают только в Болгарии. В России средняя рабочая неделя длится 38,2 часа. А в Бутане -54,5 часа, в Судане - 50,8 часа, в Лесото - 50,2 часа. Нужно сделать хотя бы 42 рабочих часа в неделю. В России стало гораздо меньше трудоголиков. Число россиян, чье фактическое рабочее время превышает закрепленную Трудовым кодексом норму 40 часов в неделю, в третьем квартале 2025 года сократилось на 13%, до 2,48 млн человек. Также до минимальных отметок снизилось число граждан, которые были замечены в «экстремальном трудоголизме», то есть работали больше 51 часа в неделю. Нужно внести поправки в трудовое законодательство, таким образом, что человек, который хочет много работать и много зарабатывать, работал без проблем для работодателя. И чтобы трудоголиков было все больше и больше. Хватит бездельничать, пахать надо.

Недавно со мной согласился известный миллиардер Олег Владимирович Дерипаска, который заявил, что единственным выходом из нынешнего экономического кризиса в РФ станет введение 12-часового рабочего дня и шестидневной рабочей недели.

И академик РАН Геннадий Григорьевич Онищенко, тоже призвал вести шестидневную рабочую неделю.

Как видите у меня есть сторонники.

3.8 Резкое упрощение смены вида разрешенного использования земельных участков (ВРИ).

Сейчас, чтобы сменить ВРИ, требуется много времени и денежных средств. Например, огромное количество участков сельскохозяйственного назначения рядом с крупными городами никогда уже не будет использоваться под сельское хозяйство, но построить на их месте промышленное предприятие, жилой дом или коттеджный поселок очень сложно. Нужно резко упростить возможность смены ВРИ. Например, на участке сельскохозяйственного назначения должно быть разрешено построить промышленное предприятие или жилой квартал без большого числа согласований при условии, что они находятся вне зоны простых и понятных ограничений, например, если расстояние до жилого дома более 50 метров, хотя в Москве жилые здания стоят через дорогу от заводов. Или, например до газопровода высокого давления 20 метров, или до реки 50 метров. Кстати, на этих зонах могут располагаться парки, спортивные сооружения, магазины и т.д. И если данный участок соответствует необходимым требованиям, то смена назначения происходит в уведомительном характере и без денежных затрат со стороны собственника. Сейчас запрещено ограничивать доступ к берегу. Это мешает бизнесу, потому что получается, что вход на территорию свободный. Есть охранная зона вдоль реки или водоема. А почему? Почему не сделать так: пансионаты, дом отдыха или физическое лицо выкупил землю, которая входит в охранную зону, заплатил немаленькие деньги на аукционе и получил закрытую частную территорию, куда не каждый может зайти. Это логично. Но еще раз повторюсь, за немаленькие деньги. Разумеется, не может быть занята вся береговая линия. Может быть занято не более 30%, остальное в свободном общественном пользовании. И деньги в бюджет получим и бизнесу поможем.

3.9 Принятие Закона о временных сооружениях.

Несмотря на то, что во многих законах упоминается «временное сооружение», четкого определения этого понятия не существует. Нужно снять ограничения, касающиеся использования временного сооружения. Почему к своему дому в деревне, находящемуся в собственности у физического лица, можно подключить газ, а к

временному сооружению, построенному юридическим лицом, которое вы не отличите от дома в деревне, газ подключить нельзя? Почему ресторан, располагающийся во временном сооружении, не может получить лицензию для торговли алкоголем? Неужели для того, чтобы налить из бутылки водку в рюмку, обязательно наличие свидетельства о праве собственности? Конечно же, нет. Достаточно подключения к системе ЕГАИС. Разумеется, нужно ограничение по площади, чтобы такие лицензии не получали маленькие киоски. Например, начиная с площади не менее 100 кв. м вполне можно выдавать лицензии на продажу алкоголя. Это же относится и к предприятиям по производству слабоалкогольных напитков.

3.10 Красные линии БТИ.

В настоящее время все перегородки, в том числе временные, должны быть в чёрном цвете, то есть согласованы. Если они не согласованы, то БТИ их рисует красным цветом. Предпринимателям приходится тратить огромное количество времени для разработки проектов, согласования изменений в БТИ, хотя если посмотреть разумно, то согласования требуют только изменения в капитальных стенах. Все, что внутри капитальных стен, должно быть на усмотрение предпринимателя, без всякого рода согласований. Разумеется, должны соблюдаться противопожарные требования.

3.10 При приеме на работу руководителя энергетического хозяйства или газовой котельной он обязан пройти обязательные платные курсы Ростехнадзора и сдать экзамен. В случае увольнения через месяц при приеме на другую работу он опять обязан проходить курсы и сдавать экзамены. Зачем? Это примерно так, как если бы таксист при приеме на работу каждый раз должен был проходить платные курсы и сдавать на права.

3.11 При продаже объекта недвижимости, как правило, объект продается через продажу ООО или акционерного общества, владельца этого объекта. Потому что налоги почему-то выше и в случае продажи как недвижимости требуется длительная процедура перезаключения всех договоров на коммунальные услуги на нового владельца и обновление всех регламентов. Хотя логичнее установить порядок,

чтобы при смене собственника автоматически перезаключались договора на нового собственника.

3.12 Коды ОКВЭД. Вообще абсолютно непонятная вещь. Помню, как во времена коронавируса, меры поддержки определялись кодами ОКВЭДа. Были прикольные истории, когда поддержку собирались выдавать онлайн казино.

А как вы относитесь к коду ОКВЭД 029-2014?

Код включает:

- деятельность астрологов и медиумов (хорошо, что не включили ведьм, колдунов и т. д., и на том спасибо);
- предоставление сопровождения (эскорта). У нас что, проституция легализована?

Так смешно, что плакать хочется. Честное слово, я бы нашел чиновника, ответственного за принятие этого пункта и дал бы ему лет пять с конфискацией имущества.

Заместитель Председателя комитета по промышленности Госдумы РФ Александр Юрьевич Спиридонов направил письмо на имя главы Росстандарта, в котором просит исключить из Общероссийских классификаторов продукции по видам экономической деятельности деятельность астрологов, хиромантов, спиритов и медиумов. Есть у нас умные депутаты.

Нужно четко зафиксировать, что ОКВЭД — это код статистики, и ни на что кроме статистики не влияет.

3.13 И еще огромное количество законов важных для бизнеса, которые нужно срочно принимать. И глупые законы, которые мешают бизнесу, нужно убирать.

XI. Судебная система

Я бывал на нескольких судах, в том числе и меня судили за то, что я мошенников называю мошенниками, и бывал на судах над мошенниками и мне всегда было стыдно за судью, который без всякого интереса бубнящей скороговоркой зачитывает тексты, которые очевидно видит первый раз.

Недавно два мигранта убили человека в Щелковском округе и спрятали его труп. Одного выслали, второй получил год условно. А больной, который заказал за границей лекарства, получил 5 лет. А история с возвратом квартиры Ларисе Долиной от добросовестной покупательницы? А как объяснить, что 10 тысяч бабушек одномоментно отсудили свои квартиры у добросовестных покупателей? 10 тысяч бабушек, 10 тысяч судов, 10 тысяч судей по всей России. Работают мощное ОПГ вместе с коррумпированными судьями. Мошенники увидели свою безнаказанность и теперь уже и молодежь и люди среднего возраста начали отсуживать квартиры, а теперь уже к квартирам добавились и машины. Это беспредентная по своей наглости, коррупционная и преступная схема рано или поздно потрясет всю судебную систему! Лариса Долина, конечно, внесла огромный вклад в дело политизации судебной системы. Суды, да и весь следственно-обвинительный аппарат, конечно, в последнее время, сильно сдали. Телефонное право, перегрузка судей, пополнение из числа бывших помощников – девушек и парней, еще вчера носивших бумаги, а сегодня надевших мантии, все это не могло не отразиться на качестве работы. А ведь суды – главный инструмент общества в удовлетворении потребности в справедливости. О том, что их нужно как-то реформировать, что вообще, достройка государства должна начаться именно с судов, кто только не говорил. Да и само понятие судьи, человека уважаемого, умного, справедливого, имеющего не только право судить, но и авторитет, чтобы эти решения становились фундаментом общества, не просто измельчало, а видоизменилось. Но шатко-валко, система как-то работала, драпируя свой поржавевший механизм. И вот, нашелся-таки случай, который эту неприглядную истину таки обнажил, так что свое звание «народной» артистки, певица

использовала по назначению. Советская судебная система обещала равенство перед законом для всех и каждого. Молодая российская система подразумевала, что в исключительных случаях, с судом можно как-то договориться. Поздняя ее версия оставляет такое право исключительно для элит. Но мало того, в конкретных случаях, система даже готова рискнуть всеми остальными, лишь бы в моменте удовлетворить притязания вопрошающего. Случай Долиной ведь фактически институализирует право бабок-скамщиц заниматься мошенничеством под прикрытием своего слабоумия. Решение бьет по рынку недвижимости, по потребителям в целом, создает опасный прецендент, отменять и отнимать все что угодно и у кого угодно и этой лазейкой уже пользуются все кому не лень. Люди понимают, что четких правил игры больше нет даже там, где они всегда были. Суд, с его системой кассаций и апелляций, больше не может дать внятного справедливого ответа, на, казалось бы, очевидный случай. Законы стали способом запутывания реальности, уходом от сути, к букве, от духа к бумаге. Так что выхолощенное пространство обязательно займет кто-то другой, кто эту справедливость сможет пообещать. Политизация начинается именно в тем моменты, когда решения нет, человек оказывается в тупике и поменять реальность – единственный возможный выход.

В 90-е, когда власть не могла обеспечить справедливость и законность из-за своей слабости, «народными» судьями стали бандиты. Справедливость стала прерогативой сильного и определялась понятиями, а не законами. В каком-то смысле, понятия и стали основой нового порядка, перекочевав впоследствии в ту же политику, а через нее – в общественный уклад. Понятия проще усваиваются, легче применяются, могут накладываться на традиционные ценности конкретного места, ведь «здесь так принято». В какой-то момент, Россия попыталась-таки перейти к более сложной модели правового государства, тем более что во главе ее, в разное время, стояли два президента-законника. Но Долина, конечно, очень ярко подвела черту под этими трансформациями. Кто же обеспечит справедливость в будущем и есть ли еще шанс, что государство будет достроено на тех самых принципах, к которым оно когда-то стремилось? Возможно. В конце концов, даже на Диком Западе, в свое время, бал правили судьи

и шерифы, народно избираемые и творившие свой суд с оглядкой на общество. Пусть дикое и не образованное, но чувствовавшее, что такое справедливость на собственной коже. Дело Долиной наконец – то завершилось в пользу добросовестного приобретателя, но, как ни странно, ОПГ, используя схему Долиной, продолжают работать на всю мощь. Вот недавний случай. 73-летняя Татьяна Евсейчик в октябре 2023 года лишилась единственного жилья после разговора с мошенниками. Её убедили, что квартиру пытаются переоформить, и предложили «спасти» её — срочно продать и передать деньги курьеру. Сделка прошла через агентство с сервисом срочного выкупа: жильё оформили на директора компании за 1,9 млн рублей, после чего пенсионерка тут же отдала деньги неизвестным. Сначала суд встал на сторону покупателя, но апелляция назначила психолого-психиатрическую экспертизу. Она показала: женщина страдала расстройством личности, находилась под влиянием мошенников и не понимала, что фактически продаёт квартиру, заявил её адвокат Антон Пономарёв. Сделку признали недействительной и вернули жильё пенсионерке. Риэлтор пытался оспорить это решение в Верховном суде, ссылаясь на статус «добросовестного покупателя». Однако ВС указал: в подобных спорах применяются нормы о недействительности сделки, а не защита приобретателя. Кроме того, как профессионал, он должен был обратить внимание на заниженную цену и обстоятельства сделки. В итоге Верховный суд отказал в жалобе: квартира осталась за пенсионеркой, а покупателю вернут уплаченные 1,9 млн рублей. И вот теперь пенсионерка будет по 5 тысяч рублей возвращать. Это сколько лет займет? Кстати, ни один и 10 тысяч судей, принимавших неправомерные решения, до сих пор не наказан.

Очередная жертва «схемы Долиной» перенесла инсульт и ослепла на один глаз, пока пыталась отстоять права на купленную квартиру в Питере. 38-летняя Нина Алексеева, доцент СПбГУ и научный сотрудник РАН, два года назад вместе с мужем мечтала завести второго ребёнка. Для этого семье нужна была квартира побольше. Они продали единственное жильё, вложили все накопления, влезли в долги и купили у 82-летней пенсионерки трёшку по рыночной цене — за 12,5 млн рублей. Тогда семья ничего не знала о «схеме Долиной» и не предполагала, что их мечта обернётся бесконечными судами. Сколько

еще россиян должны потерять здоровье и жизнь, чтобы наша судебная система была реформирована?

Суд не признал криптодоллар USDT цифровой валютой. Мужчина из Москвы одолжил 1000 USDT по расписке и попытался вернуть деньги через суд, но ему отказали. Разбирательство дошло до Конституционного суда, где судья указал, что USDT не является цифровой валютой, поэтому правила ЦФА к нему неприменимы. Весь мир признает USDT цифровой валютой, а наш суд не признает. Откуда берутся такие безграмотные судьи? Может всех судей пора уже переучивать или от безграмотных судей избавляться.

Задержанному по делу «Крокуса» дали в два раз меньше минимума. Удивительную гуманность продемонстрировал Назрановский районный суд Ингушетии. Он признал баталхаджинца Мансура Точиева виновным в незаконном хранении взрывного устройства (ч. 1 ст. 222.1 УК РФ) и приговорил его к 3 годам лишения свободы и штрафу в 20 тыс. рублей. Точиев помогал скрываться Батыру Кулаеву из перечня террористов, связанному с поставкой оружия исполнителям теракта в «Крокус Сити Холле». При задержании у него в доме были обнаружены граната, оружие и боеприпасы. Фишка в том, что по части первой статьи 222.1 минимальный срок - 6 лет.

Недавно госпошлину за обращение в Верховный Суд РФ по арбитражным спорам увеличили для граждан в 20 раз, для компаний — почти в 27 раз. И сразу число жалоб в ВС снизилось почти вдвое. При этом обращений за отсрочкой уплаты госпошлины стало в три раза больше. Можно и таким способам решить проблему снижения нагрузки на судей. Если дальше идти этим путем, то только миллиардеры смогут позволить себе судиться.

И в России предприниматель может судиться годами, а потом еле живые судебные приставы распишутся в своем бессилии.

Необходима реформа судебной системы, обеспечивающая её независимость, справедливость, невысокую цену и скорость принятия решений.

Число оправдательных приговоров в России меньше 1%. Но стоит отметить, что присяжные заседатели выносят оправдательные приговоры в 25% дел. Может быть нужно расширить применение судов присяжных? К сожалению, обещанного его повсеместного внедрения не произошло, хотя выборность советских судей отменили в 90-ых годах именно под обещания о повсеместном внедрении судов присяжных. Но им до сих пор подсудно лишь небольшое число особо тяжких дел. Причём с судами присяжных есть и еще одна колоссальная проблема: в 2023 году 256 из 361 (71%) оправдательных решений судов присяжных были отменены вышестоящими судами. Тогда как оправдательные решения судей отменили в 448 случаев из 1334 (34%). Если учитывать и эту статистику, то выходит, что шансы на оправдание у присяжных не 27%, а всего 8%, а у профессиональных судей не 3,5%, а 2,3%. Напомню, это речь о тех, кто отрицает свою вину и старается доказать свою невиновность. Наша судебно-правоохранительная система превратилась в карательную корпорацию.

Минюст РФ разработал законопроект об адвокатской монополии, в котором предложил лишить юристов значительной части выполняемых ими задач. Речь идет о возможности представлять в судах интересы бизнеса и граждан, причем не только в уголовных, но также в арбитражных и гражданских делах. Закрепить эти полномочия ведомство предложило за адвокатами, фактически профессионалами, прошедшими дополнительный отбор. Стоимость юридических услуг из-за этого нововведения значительно вырастет, а качество, наоборот, просядет от дополнительной нагрузки. Безусловно это ошибочная новация, необходимо отменять. Вот в США не только граждане сами защищают себя, но уже начинают применять искусственный интеллект. В США начали выигрывать суды, используя ИИ в качестве адвоката. Американке Линн Вайт грозило выселение из гроба дома на колесиках из-за обвинения в просроченной аренде. Ранее она проиграла суд, пользуясь услугами государственного адвоката. Однако, подав апелляцию, она решила использовать искусственный интеллект Perplexity, чтобы защитить себя в суде. В итоге она сохранила жилье и уменьшила свой долг. В адвокатской фирме Thorpe Shwer рассказали, что никогда не видели больше людей, представляющих самих себя в суде, чем за прошлый год. Почему не перенять отличный опыт?

Недавно назначенный Председателем Верховного суда, бывший Генеральный прокурор России Петр Иванович Краснов начал наведение порядка в судебной системе.

Стартовал процесс об изъятии активов на сумму 9 млрд рублей у Председателя Совета судей России Виктора Викторовича Момотова. Прокурор назвал ответчика видным представителем «кубанского правосудия», в котором все решается «в результате личного знакомства и коррупционных вмешательств». По его словам, помощь в назначении Момотова судьей оказал скандально известный Председатель Краснодарского краевого суда Александр Дмитриевич Чернов, у которого в августе этого года Генпрокуратура изъяла в казну собственность на 13 млрд руб. Прокурор подчеркнул, что именно при «протекции» Александра Дмитриевича Чернова Виктор Момотов в 2010 году и стал судьей высшей судебной инстанции страны, «не имея опыта работы ни в правоохранительных органах, ни в судебной власти». Прокурор отметил, что, став судьей, господин Момотов не закончил с предпринимательством, а, напротив, решил использовать свой статус «для прикрытия и капитализации бизнеса».

Еще одна хорошая новость: В суд передано дело об особо крупном мошенничестве в отношении бывшего председателя Солнцевского райсуда Москвы Артема Игоревича Матеты. По версии следствия, экс-судья и его сообщники получили десятки миллионов рублей за обещание «урегулировать» уголовные и арбитражные дела, не имея такой возможности. Матете также вменяется хранение наркотиков с целью сбыта. Вот такие судьи у нас.

ВККС разрешила арестовать судью из Курганской области Валерия Козлова, который помог незаконно освободить члена ОПГ "Локомотив". Мать осужденного сначала подкупила врача, чтобы тот подменил анализы и диагностировал рак. Затем она передала 800 тысяч рублей Козлову - он вынес решение об освобождении заключенного по состоянию здоровья.

Экономист Борис Романович Луцет: «Если речь вдруг действительно зайдёт о повышении доверия граждан к судебной системе, то действие сие должно будет обязательно включать в себя

как минимум три направления одновременно жёсткий антикоррупционный импульс, начало которому вероятно уже положено. Однако здесь необходимо вести речь не только о неотвратимости, но и об ужесточении наказания и устранении лишних препон для привлечения к уголовной ответственности. Поскольку в этом случае каждый коррупционный рубль — не просто откаты, дворцы, яхты, но и неправосудные приговоры и искорёженные судьбы сотен, тысяч, а то и десятков тысяч людей: перестройка процессуального законодательства. Всё, что сейчас происходит с точки зрения соблюдения процессуальных прав граждан, прежде всего в судах общей юрисдикции — неописуемо. Частично в этом уже смог убедиться даже т-щ Момотов. Контроль и ответственность для судей и аппарата судов должны быть жесточайшими, с незамедлительной дисциплинарной и иной ответственностью. В том числе за непредоставление документов и манипуляции с сайтами судов. Чётко определить процессуальные сроки, уточнить правила подсудности (для избежания «договорняков»), перестать требовать по каждому чиху заверенные копии всех документов, реализовать цифровизацию не на словах, а на деле и т.д и т. п. полностью перелопатить законы о судебной системе и статусе судей. Необходим реальный общественный контроль за судьями и председателями судов, кардинальное изменение подходов к их назначению — вплоть до выборности, любой гражданин должен иметь реальную возможность обжаловать не только судебные акты, но и любое действие (бездействие) судьи. А судебная вертикаль должна быть таковой в реальности — например игнорирование решения пленума должно автоматом влечь отставку».

Экс-глава Псковской области Евгений Эдуардович Михайлов о нарастающем кризисе доверия к российской судебной системе и её ухудшении на фоне отдельных громких дел: «В Российской империи был прекрасный суд, один из лучших в мире, полиция, кстати, также была одной из лучших, если не лучшей. Большевики судейских разогнали, полицейских поубивали. Позднесоветский суд был более-менее, законы, правда, были с прибабахами, но в целом всё работало. Сейчас же мы наблюдаем прямо-таки кризис судебной системы, он стал уже притчей во языцах. Доверие к судам упало, решения судов стали

часто вызывать критику. В среде судейских обнаружились разные нехорошие истории».

Первоочередные меры:

1. Жестко и показательно подавить коррупцию в судебной системе. Должны быть исключены не только крупные прецеденты, подобные ситуации с Момотовым, но и даже самая мелкая коррупция. Судьей должен быть безукоризненно честный человек. Вся жизнь судьи должна быть под увеличительным стеклом. А в особо тяжелых случаях, как с Мамотовым например – смертная казнь через повешение. Против всех судей, вынесших решения, по делам, аналогичным делу Ларисы Долиной, немедленно должны быть возбуждены уголовные дела.

2. Изменение кадрового состава судейского корпуса.

В настоящее время судья, как правило, — это девушка, которая, учась на заочном отделении юридического института, работала помощником судьи, потом стала судьей низшего ранга, потом высокого и так далее, но она никогда не работала в реальном бизнесе, реальной экономике, реальной жизни. Ввести норму – судья арбитражного суда до своего назначения обязан отработать юристом на предприятии не менее 10 лет, а судья общего суда должен отработать адвокатом или следователем не менее 10 лет. Ужесточить требования к кандидатам на должность судьи. Создать Федеральный центр подготовки судей.

3. Приведение судебной системы России в соответствие с мировыми нормами. Судебная система России имеет две дополнительные инстанции по сравнению с развитыми судебными системами.

Схема работы развитых судебных систем (США, Канада, Франция и пр.):

Суд общего характера — Апелляционная инстанция — Кассационная инстанция — 3 инстанции.

Схема работы судов РФ:

Суд общего характера — Апелляция — Кассация — Президиум Верховного Суда (кассация) — Коллегия Верховного Суда (кассация) — 5 инстанций.

Такая громоздкая система затормаживает разрешение судебных споров и создает дополнительную бюрократическую нагрузку. Нужно сократить число судебных инстанций до трех, как во всем мире, и передать кассационные функции Верховному Суду. Это упростит процедуру рассмотрения и ускорит процесс вынесения решения.

4. Обеспечить судью необходимыми мерами защиты, препятствующими оказанию давления на него в связи с его профессиональной деятельностью.

5. Ускорение процесса рассмотрения арбитражными судами вопросов, связанных с бизнесом, в том числе о задолженности одной фирмы перед другой. Сейчас этот процесс занимает не менее года. Большое число судебных инстанций напрямую влияет на срок ведения судебного дела, затормаживая его и увеличивая бюрократические издержки. Судебный процесс должен длится максимум месяц. Ужесточить ответственность за затягивание судопроизводства. Судебная система должна работать в интересах бизнеса.

6. Необходимо повысить зарплату судей. Сейчас средняя зарплата российских судей находится в диапазоне от 100 000 до 150 000 рублей в месяц. А ведь судьи рассматривают дела на сотни миллионов и даже миллиардов рублей.

7. Необходимо повысить зарплаты сотрудникам аппарата судов. Сотрудники аппарата получают низкие зарплаты, но выполняют большой объём работы. Из-за этого работают низкоквалифицированные кадры.

8. Необходимо уменьшить число дел от Социального фонда РФ и Федеральной налоговой службы РФ, увеличив порог рассмотрения. Их иски составляют 26% от общей нагрузки судебной системы, при этом около половины этих исков направлены на взыскание 3–10 тысяч рублей. Необходимо повысить порог рассмотрения дел хотя бы до 20 тысяч рублей, и число исков сократится на 70%. На взыскание этих мелких сумм тратится гораздо больше денег.

Судебная система перегружена мелкими бюрократическими делами – в сочетании с плохим кадровым составом это негативно влияет на качество ее работы.

9. Более активное использование судьями прецедентного права. При вынесении приговора судья должен ссылаться на норму закона, используя прецедент как уточняющую норму, при этом не позволяя нарушать 19.1 статью Конституции РФ (все равны перед законом). Как это происходит в судебных системах в США, Великобритании и других странах.

10. Создание системы специализированных судов.

Мы живем в такое время, что один судья не может разбираться во всех тонкостях сложного современного бизнеса, экономики и т.д. Поэтому нужны отдельные суды по платформенной экономике, по IT, по земельным спорам, о кадастровой стоимости, по мошенничеству, по интеллектуальной собственности и т.д. Только так можно обеспечить справедливое решение судов.

11. Разработка системы, повышающей количество мировых соглашений с целью снижения нагрузки на судей.

В 2025 году в суды общей юрисдикции (включая районные и мировых судей) поступило более 12,7 млн дел. Общее количество судей районных и городских судов, включая мировых судей составляет приблизительно 30 000 человек. Таким образом, каждый судья рассматривает в среднем 423 дел в год. В арбитражных судах России численность судей составляет около 3800 человек. В 2025 году арбитражные суды России рассмотрели 1,8 млн дел. На каждого судью арбитражного суда приходится по 473 дела в год!

Количество же мировых соглашений, заключённых сторонами в 2022 году в судах общей юрисдикции, всего 72 502, что составляет 1,84% от общего количества гражданских дел. В арбитражных судах за 2022 г. было заключено 32 282 мировых соглашения или 1,9% от общего количества дел (более свежих данных нет). Это ничтожно мало.

12. Резкое повышение информатизации судов с использованием искусственного интеллекта.

Искусственный интеллект исключит произвольное толкование обстоятельств рассматриваемых дел, обеспечит достоверность доказательств, повысит прозрачность и обоснованность решений, соотнося их с юридическими нормами и прецедентами. Это резко снизит коррупционные возможности выносить предопределённые или ангажированные судебные акты. Писать тексты судебных решений с использованием ИИ запрещается.

13. Совершенствование Государственной автоматизированной системы «Правосудие». Увеличение ее защищенности от DDoS — атак. Создание единых машиночитаемых форм судебных документов (постановления, решения, определения).

14. Введение качественной автоматической системы распределения дел — Председатель суда не должен иметь возможности вмешаться в работу системы. Любой отказ от нее должен документально аргументироваться.

15. Обеспечить адвокатов отдельными помещениями в зданиях судов. В зданиях судов по-прежнему не хватает помещений для адвокатов. Гособвинителям кабинеты для подготовки к судебным заседаниям предоставляют, а защитники вынуждены работать, как правило, в коридорах Фемиды. И получается демонстрация явного неравенства процессуальных сторон.

16. Нужно изменить соотношение федеральных и остальных судей. Сократить число федеральных судей до 2000, остальных перераспределить в суды субъектов РФ, где сконцентрирован основной поток судебных дел. Если увеличить число судей на местах, то увеличится пропускная способность судебной системы и рассмотрение дел ускорится.

17. Реформа Федеральной службы судебных приставов с расширением полномочий по взысканию задолженностей.

Сейчас ФСПП реально взыскивает только половину денежных средств с должников. Главными критериями оценки работы судебных приставов должны стать увеличение процента взыскиваемых средств и сокращение сроков взыскания. Сейчас она работает безобразно. Вот, реальный случай: Я выиграл суд у профессионального мошенника Булата Шакирова. Суд постановил взыскать 45 млн рублей. ФСПП,

даже рубля не смогла взыскать, опустила руки, хотя мошенник продолжает свои аферы в городе Сочи с серьезными оборотами и продает огромное количество недвижимости. Разумеется, все на подставных лиц. Если бы у нас была нормально работающая ФСПП, она сумела безусловно эти средства взыскать. Сотрудники ФСПП получают зарплаты, но откровенно бездельничают. Про уровень коррупции промолчу. Система нуждается в кардинальном реформировании.

Заместителей начальника главного управления ФССП по Москве майора Сергея Николаевича Хренова и подполковника Евгению Александровну Клименко, обвиняемых в получении взятки в особо крупном размере арестовали 17 апреля 2026 года. Оба были задержаны на рабочих местах, во время проведения оперативно – разыскных мероприятиях. Им грозит до 15 лет заключения.

XII. Бюджет, финансовая и банковская системы, инвест климат

Федеральный бюджет России за 2025 год закрыт с дефицитом 5,65 трлн руб. На конец июля 2026года в бюджете РФ образовалась "дыра" почти в 8,7 трлн рублей - расходы: 27,9 трлн, доходы: 19,2 трлн.

Восполнить дефицит бюджета можно двумя способами, или печатать деньги, а это неминуемая гиперинфляция, или занимать средства на финансовых рынках, но стоимость заимствования сейчас 14-15% минимум.

Теоретически, можно еще покрывать дефицит с помощью новых займов, однако здесь есть трудности: в конце июня 2026 года Минфин РФ принял решение о приостановке аукционов по размещению облигаций федерального займа на неопределенный срок. До этого Минфин трижды за месяц уходил с рынка ОФЗ.

В России сейчас нет возможности привлечь финансирование западных рынков, отказываются финансировать российских долг и Китай и страны глобального юга.

Нефть все меньше кормит Россию. За январь-июнь 2026 года наши нефтегазовые доходы составили 19,7% общего объема доходов федерального бюджета (в 2025 году - 26,9%). В годовом исчислении нефтегазовые поступления сократились на 22,7%, что свидетельствует об уменьшении их роли в формировании доходной части бюджета РФ.

Отток капитала был всегда серьезной проблемой для России. Совокупный отток капитала из России за 2000-2020 годы составил около 700 млрд. долларов США. А за первые три квартала 2025 года (более свежих данных нету) отток капитала составил около 70 млрд долларов. Т.е. проблема сохраняется, а ведь как нужны эти огромные суммы для развития России.

Выше я уже писал о том, что недавно Министр финансов РФ Антон Германович Силуанов радостно заявил, что в апреле 2026 года Россия получит в бюджет 200 млрд рублей дополнительных доходов от роста цен на нефть. И эта сумма как раз компенсирует недобор за март.

Получается, если вдруг по какой-то причине США с Ираном договорятся, и цены на нефть пойдут вниз, то недобор вернется, и компенсировать его уже будет нечем. Бюджет России не должен зависеть от внешних факторов.

Сильный удар получила стратегия инфляционного таргетирования через жесткую ДКП и высокую ключевую ставку, которую на протяжении более чем десяти лет реализует Центробанк РФ во главе с Эльвирой Сахипзадовной Набиуллиной. Международный валютный фонд в своем докладе признал, что эти методы не обеспечивают преимуществ и не могут считаться эффективным инструментом. Расчеты МВФ показали, что центральные банки, действующие в режиме инфляционного таргетирования, не добились статистически значимых лучших показателей сравнительно с банками, которые предпочитали другие способы повысить эффективность инвестиций. Другими словами, нужно было не душить экономику, а ее развивать.

Финансовую и банковскую системы России ждут серьезные испытания в 2026 году. Бюджет России будет дефицитным аж до 2042 года — прогноз Правительства РФ. При этом если в базовом варианте дефицит в 2042 году вырастет с ожидаемых в этом году 5,7 трлн рублей до 21,6 трлн, то в консервативном — до 54,7 трлн. Это 8,4% ВВП. Только кто в 2042 году будет отвечать за ошибки Правительства РФ?

Жесткая денежно-кредитная политика привела к недоступности финансовых ресурсов для предприятий, лишая их возможности не только развиваться, но и осуществлять текущую деятельность. Более 60% предпринимателей заявляют, что их сотрудничество с банками ограничивается расчетно-кассовым обслуживанием. Кредитование инвестиционных проектов практически равно нулю. Если у бизнеса рентабельность 15-20%, а реальная ставка по кредитам составляет 30-40%, то развитие бизнеса полностью останавливается.

Российский банковский сектор практически перестал быть источником инвестиций для реальной экономики: доля кредитов в промышленных вложениях не превышает 8–10% по стране, тогда как основную нагрузку несут собственные средства предприятий. Несмотря на это, банки демонстрируют устойчивость — благодаря переходу на

фактически бюджетную модель доходов: льготные госпрограммы, субсидии и растущие выплаты по ОФЗ компенсируют сокращение промышленного кредитования. Такая конструкция позволяет Центробанку РФ удерживать высокую ключевую ставку, усиливая давление на экономическую политику. В итоге Правительство РФ вынуждено повышать налоги и усиливать фискальную нагрузку, не решая системных противоречий между монетарной стратегией и целями развития государства.

В связи с высокой долей отказов кредитования в банках (уровень одобрения кредитов в банках 12%) малый бизнес наращивает кредитование в микрофинансовых организациях. Причем получить займ как юридическая организация предприниматель не может, поэтому кредитуется как физическое лицо по средней ставке 100% в год. Разве можно говорить о развитии бизнеса, если он кредитуется по ставке 100% в год? Нет конечно.

Вице-премьер Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснуллин: «Ситуация с ипотекой в России тревожная — уровень рыночного жилищного кредитования достиг исторического минимума. Если посмотреть на середину года, на начало года, у нас никогда за всю историю не было такого маленького объема выдачи рыночной ипотеки. При этом Хуснуллин отметил, что объем государственной помощи в этой сфере в этом году стал беспрецедентным, правительство решило усилить поддержку ипотеки, чтобы не допустить снижения объемов строительства. Для того, чтобы россияне могли гарантированно улучшить жилищные условия, ипотечные ставки должны быть на уровне 5-6 процентов».

А вот в Китае мне кажется более эффективно решают вопросы. Китай рассматривает новый пакет мер стимулирования рынка недвижимости. Среди мер – повышение налоговых льгот для ипотечных заёмщиков и снижение расходов на покупку жилья. Средняя ставка по ипотеке на первое жильё в 42 крупных городах Китая в последние месяцы составляла около 3,06%. Вы слышите - 3,06%! Сравните с нашими 25%.

Проблема неплатежей становится одной из главных для малого и среднего бизнеса. Невозможность получить кредиты по низкой ставке ведет к проблеме, которая стала одной из главных для малого и среднего бизнеса к проблеме неплатежей. А я помню, как за счет резкого увеличения объема кредитования Правительство Евгения Максимовича Примакова остановило падение экономики, нарастив денежную массу. Почему сейчас никто не вспоминает тот опыт?

Из-за высоких ставок и дорогого рефинансирования в корпоративном секторе растут дефолты по облигациям: Почти 25% рынка облигаций внезапно обнаружили себя на краю пропасти. За первые три месяца года инвесторы увидели 11 технических дефолтов, и часть из них быстро стала настоящими. Причина простая: старые долги обходились бизнесу в 13-15% годовых, а теперь за рефинансирование просят столько, что проще сразу поднять белый флаг. Занимать по новым правилам игры оказалось по карману далеко не всем. В текущем году корпоративному сектору предстоит вернуть кредиторам от 5 до 6,6 трлн руб. Ожидается, что к концу года количество неплательщиков в этом сегменте подскочит еще на 10-15% по сравнению с прошлым годом.

Известный экономист Никита Александрович Кричевский: «Любой Центробанк, если он национально ориентированный, конечно, имеет своей целью обеспечение развития экономики. Если это не так, Закон о ЦБ нужно переписывать. А ФРС США, кроме прочего, с начала 90-х прямо отвечает и за безработицу, то есть, снова за экономический рост. В России все, наоборот. ЦБ РФ планомерно ухудшает инвестиционные перспективы бизнеса, а сейчас еще принуждает компании сокращать расходы на персонал. О таких планах сообщили 30% компаний. Это заморозка зарплат, сокращение найма, урезание соцпакетов, отмена дополнительного образования. Набиуллина такую свинью Путину и всем нам подкладывает, что мало никому не покажется». Жестко, но справедливо.

У России сейчас самая высокая реальная ставка, т.е. ключевая ставка минус инфляция 10%. Финансовая система России сейчас расстроена хуже, чем даже в Аргентине и Турции. Даже в Турции с ее огромной инфляцией, реальная ставка ЦБ 1%. Это говорит об очень

большом дисбалансе в финансовой системе, с которым Россия не сталкивалась с худших, 1990-х годов. Кстати, Россия вошла в пятёрку стран с самым высоким ростом цен на товары и услуги. За пять лет инфляция составила 44%.

Почему бы нам не взять пример с Китая? Народный банк Китая назвал инструменты, с помощью которых будет содействовать экономическому росту КНР. Он будет проводить политику снижения процентных ставок и смягчения требования к резервам банков. Базовая ставка НБК составляет 3,1-3,6%. Годовая инфляция в Китае составляет 0,2%. И как же это возможно, что и Центробанк содействует экономическому росту, и инфляции при этом нет? Кстати, Китай инвестирует 40% от ВВП. Россия меньше 6%. И как мы сумеем обогнать Китай?

Директор департамента денежно-кредитной политики ЦБ РФ Андрей Васильевич Ганган: «В базовом сценарии мы ожидаем, что по этому году в целом инфляция составит 6-7% и 4% в последующие годы. Такому прогнозу соответствует средняя ключевая ставка 16,3-18% с августа по декабрь этого года и 12-13% в следующем году». То есть Андрей Васильевич считает, что разница между ключевой ставкой инфляция должна составлять 8-10%. А в США, например ставка 4,25%, а инфляция 2,7%, то есть разница меньше 2%. А в Китае ставка 3%, а инфляция 2%, то есть разница 3%. Вам не кажется, что у нас неправильная разница между ключевой ставкой и инфляцией?

Все торговые войны между странами основываются на желании девальвировать свою валюту. А мы добровольно повысили курс рубля за год на 40%, сделав российские товары неконкурентоспособными. Зачем? Ответа вы не получите. Просто ЦБ захотелось.

Известный экономист Никита Александрович Кричевский: «Строители в перепалке с ЦБ продолжают гнуть свою линию, огорошивая публику все новой аналитикой. Средний размер рыночного жилищного кредита – 4,5 млн руб. Средняя ставка – 22,4%. Средний срок – 26 лет. Переплата – 21 миллион. Приведенные данные показывают, что ни о каком преодолении девелоперского кризиса не может быть и речи. Как и о преодолении демографического спада».

Согласен с Никитой Александровичем, какой идиот будет брать ипотеку и платить, в итоге, за квартиру в 5 раз больше.

Глава Татарстана Рустам Нургалиевич Минниханов раскритиковал российские банки за нежелание помогать высокотехнологичным отечественным стартапам. Один из предпринимателей, работающий в сфере высоких технологий, на встрече с Миннихановым пожаловался на то, что не смог получить льготный кредит под 3 процента годовых, так как его выручка оказалась меньше 100 млн рублей, как установлено регламентом. По словам Минниханова, «эти ограничения сдерживают развитие высокотехнологичных компаний ранней стадии».

Конференция ООН по торговле и развитию (UNCTAD) преподнесла своеобразный "подарок" к Петербургскому международному экономическому форуму. В опубликованном докладе о прямых иностранных инвестициях в мире ООН показала, что Россия смогла привлечь в прошлом году в свою экономику всего $3,3 млрд – минимум с 2001 года, когда страна только-только начала выходить из финансового кризиса, случившегося тремя годами ранее. А глава Сбербанка Герман Оскарович Греф заявил: «Предприятия остановили инвестиционный цикл. Мы, крупнейший банк, впервые за долгое время, с начала этого года не профинансировали ни одного нового инвестиционного проекта. Мы дофинансируем только старые проекты, Поведение бизнеса изменилось и заявок на финансирование практически нет. Оно рационально, понятно. Но так долго продолжаться не может, потому что мы будем платить за остановку инвестиционной активности с экономическим ростом на перспективе двух-трех лет».

Борьба Центрального банка РФ с инфляцией работает только на обогащение банковского сектора, как за счет выкачивания денег из реальной экономики, так и за счет государственного бюджета.

Заместитель Председателя Государственной Думы РФ Александр Михайлович Бабаков: «Никакой сверхэффективный проект или гениальное изобретение физически не существует до тех пор, пока они не профинансированы. Фондирование — это выдача разрешения на привлечение ресурсов для реализации таких проектов. Поэтому

реальными ограничениями эмиссии могут быть только ресурсы, компетенции и социально-экономические проекты, целесообразные с точки зрения общества. Денег не может быть мало, если ресурсов и компетенций в достатке, а проекты разрабатываются на системной и долгосрочной основе. Если мы хотим экономически развиваться, то реальная денежная масса должна постоянно энергично расти. Управляемое проектное увеличение реальной денежной массы автоматически означает рост числа и объёма реализуемых проектов, рост компетенций, производительности и рационального потребления. Вот это и есть крепкие финансы. Финансы, обеспечивающие постоянный, сбалансированный и быстрый экономический рост».

А вот еще новости: Китайская межбанковская платёжная система CIPS 2.0, работающая на базе цифрового юаня, официально заработала в 16 странах АСЕАН и Ближнего Востока. Это событие может радикально изменить архитектуру международных расчётов. Первая транзакция — 16,5 млн долларов — прошла из Шэньчжэня в Куала-Лумпур всего за 7,2 секунды. Для сравнения: стандартный платёж через SWIFT занимает до 72 часов. Новая система дает резкое сокращение издержек: Традиционный SWIFT-перевод на $100 000 стоил $4 950 и занял трое суток. Через CIPS 2.0 — всего $0,12 комиссии и моментальный расчёт. К тому же дает радикальный уровень безопасности: В кейсе с ЦБ ОАЭ попытка отмывания денег через 16 фейковых счетов была заблокирована за 0,3 секунды. Для сравнения: 85% подобных операций через SWIFT требуют ручного расследования, в среднем — 47 дней. Китай практически отошел от использования наличных денег. В настоящее время почти все финансовые операции в стране осуществляются через WeChat и Alipay — Le Monde. Бумажные средства в стране практически не используются, и лишь пожилые граждане продолжают использовать банкноты и монеты. К сожалению, наша денежно-кредитная политика архаична и не дает развиваться нашей экономике.

А пока граждане России и предприниматели массово переходят на наличные.

Аналитики Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования рассказали о начале банковского

кризиса. Доля проблемных активов в банковской системе устойчиво превышает критический уровень в 10% со второго квартала 2025 года. В результате на обслуживание и резервирование таких активов уходит 50–60% прибыли банков до формирования резервов и более 70% собственного капитала банковской системы вместе с уже созданными резервами. Приплыли!

Первоочередные меры:

1. Центральный банк РФ не должен быть независимым органом власти. Он должен быть на 100% государственной структурой и подчинен Президенту РФ. Вот, например в бурно развивающимся Китае Народный банк Китая подчиняется Правительству. Целью Центрального банка должно быть экономическое развитие страны и рост ВВП. Правительство России и ЦБ РФ должны работать как одно целое.

2. Снижение курса рубля до значений, обеспечивающих конкурентоспособность российского бизнеса и макроэкономическую устойчивость экономики.

Рост курса рубля в 2025 году и в первой половине 2026 года носил аномальный характер, приводя к существенному завышению реального эффективного курса, что создало макроэкономические дисбалансы и подорвало конкурентоспособность российской экономики.

Кстати, эксперты Forbes заявили, что справедливым курсом рубля с учетом денежной массы на рынке и уровня инфляции является 120 рублей за доллар. Переукрепленный рубль – катастрофа для экономики. 7-10 трлн рублей – столько составили потери нашей экономики от чрезмерного крепкого рубля, и это только в 2025 году. Как получились такие потери? Для экспортера укрепление рубля – все равно что стремительное падение цен. В итоге валютная выручка в рублях оказывается меньше, а издержки, если пересчитать их в валюту – выше. Из-за этого российская продукция теряет ценовую конкурентоспособность как на внешнем, так и на внутреннем рынке. При этом фактический объем потерь явно еще выше – сюда можно было бы добавить и потери, которые несут компании, работающие на внутреннем рынке, теряя конкурентоспособность в сравнении с

импортом. Так что теряет вся экономика, и не только в моменте. Это и подрыв перспектив будущего развития. Меньше средств инвестируется, меньше денег поступает в бюджет. Если бы эти 7-10 трлн рублей попали в экономику, вряд ли понадобилось бы повышать НДС и обкладывать им малый бизнес. По сути, допустить переукрепление рубля – это все равно что отдать деньги на Запад, в Китай или в Индию.

Председатель Совета директоров Сбербанка России Герман Оскарович Греф: «Сейчас курс рубля слишком крепкий. Равновесный курс, который должен быть — 98-105 руб за доллар. Это тот курс, который должен был бы быть при нормализации рынка и который бы устроил, собственно говоря, экспортеров и помог бы импортерам с точки зрения создания естественного барьера на границе».

Действительно крепкий рубль приносит колоссальные проблемы экспортерам. Экспортные доходы снизились на 20% по сравнению с теми планами, которые были в начале 2025 года. При курсе доллара 110 рублей у всех экспортеров проблем бы не было.

А вот Президент США Дональд Трамп радуется. Доллар слабеет и будет слабеть, а конкурентоспособность экономики США растет, налогов приходит больше, госдолг продолжает увеличиваться, но меньшими темпами. Кстати, темпы прироста ВВП США сейчас максимальные за 2 года — 4,3%.

А вот это совсем смешно: Майнинг криптовалют является одним из факторов крепкого курса рубля, заявила председатель ЦБ РФ Эльвира Сахибзадовна Набиуллина.

При сохранении текущих тенденций в виде роста курса рубля на фоне высокой стоимости кредитных ресурсов охлаждение экономики уже в течение ближайших кварталов сменится полномасштабным кризисом.

Очевидно, что необходима девальвация курса рубля, как минимум до 100 – 110 рублей за доллар. Это решит и проблемы экспортёров и проблемы наполнения бюджета.

Недавно Президент РСПП Александр Николаевич Шохин заявил, что укрепление курса рубля к доллару на 1 рубль обходится российскому бюджету в 100 миллиардов рублей в месяц. Считайте, переукрепились на 30 рублей, и за год бюджет потерял 36 трлн рублей. Можно было бы полностью освободить от налогов малый и средний бизнес, перевооружить армию, построить сеть современных автострад и скоростных железных дорог, повысить всем пенсионерам пенсии, и еще бы осталось.

3. Центральный банк должен обеспечить стабильность курса доллара к рублю.

Глава Минэкономразвития РФ Максим Геннадьевич Решетников: «В России фактически разрушился биржевой механизм валютного курса. Теперь он внебиржевой». Так что тогда мешает установить правильный курс доллара? Ни одна валюта в мире никогда не колебалась с таким размахом, как рубль. В Туркменистане 10 лет курс маната к доллару не меняется. Почему Туркменистан может, а мы нет? В результате, рубль стал самой подорожавшей к доллару валютой в мире. Зачем?

Каждый день курс должен расти на процент инфляции, поделенный на 365. При колебаниях курса от 50 до 150 рублей за доллар невозможно заниматься бизнесом, невозможно заниматься экспортом и импортом.

4. Установление правильной ставки ЦБ.

ЦБ РФ копирует практику, которую использует ФРС США в борьбе с инфляцией. Но у нас это работает не так как в США. В США ФРС подняла ставку — и инфляция поползла вниз. У нас так не получается. В США частное потребление составляет 69% ВВП, и оно обеспечивается кредитами. Поэтому, когда ФРС поднимает ставку, у американской семьи сжимается доход и спрос падает. Инфляция снижается через охлаждение спроса. В России долг домохозяйств — лишь 18.7% от ВВП. Это в три с лишним раза меньше. Удар по кошельку через обслуживание кредитов у нас не работает. Следовательно, рост ставки напрямую не обрушивает потребление. В США фондовый рынок — мощнейший источник инвестиций для компаний. Изменение ставки

ФРС мгновенно переоценивает активы, снижая стоимость акций. Это вызывает падение стоимости акций. В России влияние ставки на фондовый рынок отсутствует практически полностью. Решения ЦБ РФ не оказывают влияния на индекс МосБиржи. Но высокая ставка делает кредиты недоступными для бизнеса, уничтожая инвестиции и будущее предложение. Основное, что дает ставка, — это ослабление и без того слабого внутреннего предложения. Задушите кредит — умрет не столько спрос, сколько потенциал производства. Что, собственно, и происходит. Копировать политику ФРС бессмысленно и неэффективно.

Учетная ставка ЦБ РФ должна быть максимум 5%, а лучше 2-3%. Кстати, со мной согласен известный предприниматель Олег Владимирович Дерипаска: «А может, скинем и ставку эту кабальную до 5%, и задышит страна, закипит работа на заводах, зашевелится стройка, заколосятся новые поля… Дадим людям жить нормально уже… Ауууууу, вы с нами?». И Алексей Александрович Мордашов: «С текущей ставкой компаниям выгоднее остановить развитие, даже сократить масштаб бизнеса и положить средства на депозит, чем вести бизнес и нести риски, с этим связанные. В конечном счете ставка сама становится фактором инфляции. Эти процессы имеют серьезную инерцию, что может привести к торможению экономики. Уровень инфляции в 8-9% не несет в себе таких уж серьезных последствий, а ставка ЦБ на текущих уровнях, и уж тем более ее дальнейший рост, тормозит любое развитие».

Критика политики сверхвысоких ставок ЦБ звучит не первый год. Но сегодня ситуация качественно изменилась: уже почти полтора года динамика цен в РФ никак не реагирует на постоянные подъемы ключевой ставки ЦБ. Длительный период аномально дорогих кредитов уже привел к спаду в жилищном строительстве и торможению в других отраслях. Сейчас ставка ЦБ составляет 14%, а инфляция 5%. Где логика? Ни о каком развитии бизнеса речи быть не может. В то же время Центробанк Китая дает пример Центробанку России. Народный банк Китая снова снизил базовую ставку. Вот это правильное решение. Кстати, и на Украине снизили учетную ставку с 13,5% до 13%. И в мире осталось всего 7 стран, где учетная ставка ЦБ выше, чем в России: Турция, Малави, Зимбабве, Нигерия и т.д.

Недавно глава крупнейшей госкорпорации «Ростех» Сергей Викторович Чемезов назвал уровень ключевой ставки серьезным препятствием для промышленности: «Из-за ключевой ставки ЦБ реализация долгосрочных проектов для технологического суверенитета стала фактически невозможной – бизнесу нужны стабильные и дешевые деньги на протяжении многих лет (для создания авиадвигателя – 10-15 лет), но брать их просто неоткуда. Это касается любой сферы — хоть оборонной, хоть гражданской. Недоступность дешевых кредитов тормозит сегодня строительство в Подмосковье и Татарстане электростанций, работающих на коммунальных отходах. Важный экологический проект, но текущая ставка делает его абсолютно нерентабельным и нереализуемым! Заемными средствами предприятиям пользоваться просто невыгодно, о чем я уже неоднократно говорил. Просто если мы будем продолжать так дальше работать, то практически большинство предприятий станут банкротами. Рентабельности в 20 процентов нет нигде. Может быть, в торговле наркотиками или где-то, но даже продажа оружия не дает такой прибыли». Трудно не согласиться с Сергеем Викторовичем.

5. Резкое снижение размера золотовалютных резервов России.

Международные резервы России установили очередной рекорд – 833,6 млрд долларов. Золотые резервы России тоже достигли нового максимума – 402,7 млрд долларов. Фонд национального благосостояния составляет 171,4 млрд долларов. Колоссальные суммы. Зачем мы изымаем деньги из экономики, которые ей очень нужны, и омертвляем капитал в резервах и фондах. Если бы государство не складировало деньги в резервы, а направляло их в экономику, развивая технологии, сооружая современные заводы и увеличивая предложение, то сегодня не пришлось бы в авральном порядке изыскивать источники налоговых поступлений, попутно убивая бизнес. Собирание золота в резервы, мне кажется, давно является анахронизмом. Если придется в случае необходимости продавать хотя бы часть золота, то это неминуемо обрушит цены на рынке и золотой запас резко уменьшится. Необходимо снижение размера золотовалютных резервов до самого минимального размера, не более 100 млрд долларов. Современный опыт говорит о том, что необходимости в огромных золотовалютных резервах нет. В случае кризиса 100 млрд долларов достаточно, а держать в запасе

деньги, крайне необходимые для развития экономики, бессмысленно. В подтверждение — арест США и Европой части золотовалютных резервов России в размере 350 млрд долларов экономика России даже не заметила. Кстати, США приняли решение арестованные средства направить на помощь Украине. И ЕС направит 90% доходов от замороженных активов РФ в Европейский фонд мира, из которого финансируются военные поставки Украине. Между прочим, а почему заблаговременно эти средства не вернули в Россию? Вот, например банки Ирана не оставили средств на зарубежных счетах, поскольку знали, что те будут заморожены, заявил замглавы департамента экономической дипломатии МИД Ирана. Почему до сих пор никто не наказан? Ведь потеряна огромная сумма. Политолог Вадим Вадимович Трухачев: «А вот будь возможность задать президенту вопрос по внешней политике - я бы спросил об ответственности российских должностных лиц, положивших в Евросоюз 280 млрд евро. Более 70% моих читателей сочли подобное действие фактом измены Родине. Не глупости, не "хитрым планом". Именно так. Потому что 20 с лишним триллионов рублей можно использовать на российские школы, больницы и дороги. Да и на помощь участникам СВО - в том числе. А так европейские политики их стырят. Вопрос только в сроках и форме кражи...».

Недавно ЦБ РФ заявил, что у него нет лучшего варианта для хранения резервов, чем китайский юань. Юань однозначно не самая лучшая валюта, которая постоянно девальвируется, и хранить в ней активы очень рискованно. Еще один довод в пользу того, что лучше оставлять деньги предпринимателям, снижая налоги и развивая бизнес и экономику.

А ФНБ нужно вообще ликвидировать.

6. Борьба с инфляцией.

Россия вошла в пятёрку стран с самым высоким ростом цен на товары и услуги. За пять лет инфляция составила 44%, подсчитал Deutsche Bank.

В настоящее время ЦБ РФ, прикрываясь борьбой с инфляцией, практически уничтожает все возможности для экономического роста.

Почему начала расти инфляция? Потому что, мобилизованные и контрактники получают высокие зарплаты, и их зарплаты не обеспечены товарами. Оборонные заводы получают деньги для производства государственной оборонной продукции, которая крайне сейчас нужна и эти деньги тоже не обеспеченны товарами. Вопрос, почему ЦБ боится выдавать льготные кредиты предприятиям. Ведь если мы выдадим льготный кредит предприятию, то предприятиям произведут товаров в 5, а то и в 10 раз больше, чем выдано кредитов. И никакой инфляции не будет.

Как плохой пример, неграмотное введение льготной ипотеки в 2020 году. Декларировалась, что эта мера сделана для того, чтобы улучшить жилищные условия граждан России. За счет льготной ипотеки резко увеличили спрос, а предложение осталось на прежнем уровне. Всё потому, что построить в России жилое здание крайне сложно. Огромное количество согласований, ограничений и т. д. Это вам не ОАЭ, где с момента покупки участка до начала самого строительства проходит два месяца. У нас это занимает годы и доступно далеко не всем предпринимателям. В результате цены на жилье выросли в три раза и люди даже при наличии льготной ипотеки покупали квартиру в два раза дороже. Вот вам и улучшение жилищных условий. Кстати, 114,9 тысячи россиян одновременно оформили два и более льготных ипотечных кредита. Их совокупная задолженность составляет 1,11 трлн рублей. Полторы тысячи заемщиков имеют по пять и более льготных ипотек на общую сумму 42,45 млрд рублей. Но сильней всех отметился герой, оформивший на свое имя сразу 26 льготных ипотек. Мне кажется достаточно одного льготного кредита на одного человека. И уже второй кредит точно не должен быть льготным. Как всегда, хотели помочь народу, а воспользовались особо хитрые. И инфляция, разумеется, выросла, если квартиры подорожали в два раза. При реализации моей Программы инфляция составит не более 3%.

7. Необходимо пересмотреть условия обязательной продажи валютной выручки экспортеров. Бизнес теряет крупные суммы, выполняя требование об обязательной продаже валютной выручки. Проблема заключается в высоких комиссиях при конвертации валюты.

И вот, наконец-то, очевидно послушав меня, Правительство РФ обнулило нормативы обязательной продажи валютной выручки экспортерами. Решение принято в связи с укреплением и стабилизацией курса национальной валюты, а также отсутствием проблем с валютной ликвидностью.

8. Льготное кредитование предприятий.

Для того чтобы обеспечить рост малого и среднего бизнеса, необходимо финансирование этого роста, поэтому потребуется льготное кредитование предприятий по ставке не выше 5%. Но если сейчас даже я, крупный предприниматель, могу при наличии залога получить кредит минимум под 25%, а рентабельность моего бизнеса 10%, то ни о каком развитии речи быть не может. Причем речь не идет о раздаче кредитов всем подряд. Разумеется, кредит выдается после проверки, для получения кредита нужны залоги. Но для значительной части малых предпринимателей нужно предусмотреть получение на конкурсной основе беззалоговых кредитов в размере до миллиона рублей. А вот Центральный банк Китая снизил ставку по кредитам до 2% годовых. Играя на опережение, они сегодня создают новые возможности для собственной экономики и бизнеса. И как мы собираемся конкурировать с Китаем? Разумеется, придется дотировать банкам низкие ставки из бюджета РФ. А через три - четыре года после начала действия Программы реформ можно ставку кредита опустить до 2-3%.

А вот Председатель Центрального банка России Эльвира Сахипзадовна Набиуллина со мной не согласна: «Кредитование по низкой ставке низкорентабельных и даже убыточных компаний — путь в никуда». Так у нас скоро все компании станут убыточными. Эльвира Сахипзадовна считает, что они найдут много идиотов чтобы получать кредиты под 30% для бизнеса с высокой рентабельностью в 20%. Такие кредиты берут, чтоб закрыть кассовые разрывы. Поэтому, если следовать советам Набиуллиной, то у нас скоро ни экономики, ни бизнеса не будет совсем.

Напомню, что в Туркменистане малые и средние предприятия кредитуются по ставке 1-2%.

9. Льготное кредитование населения.

В настоящее время Центральный банк России резко ограничивает возможность получения льготных кредитов для населения.

Льготная ипотека закрыта. Количество ипотечных кредитов резко упало. Какой идиот будет брать ипотеку по ставке 25%? В Бельгии ставка – 0,52%, в Нидерландах – 0,96%, в Италии – 0,99%, во Франции 1,13%. Не пора ли нам догнать и перегнать Европу?

Но по всем мировым критериям задолженность россиян считается не просто некритичной, а недостаточной. Так, общие долги по ипотеке, автокредитам и потребительским кредитам составляют всего 25–28% от ВВП. Средний показатель по Евросоюзу – 58%, в Китае – 65%, в США – 75%, в Канаде – 104%, а в Южной Корее – 106%.

Эта недостаточность объясняет низкое потребление в России, а низкое потребление – это всегда тормоз экономики. В общем, россиянам есть ещё куда расти по уровню кредитной задолженности.

Я уже писал о том, что известная автоблогерша «Лиса» спросила в Китае по какой ставке она может получить кредит на покупку автомобиля. Продавец ответил: «кредит на 3 года — 0%, а на 7 лет - 1%». Почему в России нет кредитов по таким ставкам?

Для того, чтобы запустить рост потребительского спроса, придется для населения сделать льготное кредитование хотя бы по ставке не выше 5% для приобретения отечественных товаров, услуг и ипотеки. И их тоже придется дотировать из бюджета РФ.

Безусловно, уже сейчас участникам СВО должна предоставляться льготная ипотека по ставке не выше 2%.

10. Резкое снижение государственных расходов, в том числе за счет исключения бюджетного финансирования различных праздников, уличных украшений и т. п., наведение порядка в сфере государственных закупок. Случаи, когда звезды получают гонорары по 20 млн рублей на Днях городов, должны уйти в далекое прошлое. Максимум бюджетных средств, которые могут быть потрачены на

концерт, необходимо ограничить двумя миллионами рублей, включая гонорары артистов, аренду оборудования и т.д.

11. Создание условий для роста внутренних инвестиций. Создание условий для роста отечественных инвестиций и для привлечения иностранного капитала — стратегическая необходимость. Недавно на острове Хайнань заработала новая зона свободной торговли. В Китае это проверенный инструмент для привлечения капитала, и если раньше Китай создавал такие в пределах отдельных территорий Шанхая и Шэньчжэня, то теперь льготный режим вводится в целом регионе площадью 35 тыс. кв. км (приблизительно как Ярославская область). Беспошлинный ввоз сырья и материалов для последующего реэкспорта готовой продукции и льготные условия по налогам — мощный импульс для притока зарубежных инвестиций и создания новых производственных кластеров. Нам в России нужно взять на заметку с учетом огромного потенциала наших макрорегионов от Сибири до Краснодарского края.

Объем сбережений россиян более 200 трлн рублей, а инвестируется всего лишь 20%. Нам нужно довести уровень инвестиций хотя бы до 25–30%. У Китая уровень инвестиций 42% – почувствуйте разницу.

Глава компании Kismet Capital Group Иван Петрович Таврин: «Нам необходимо создать рынок системных инвестиций в частные компании. Именно частные компании могли бы стать действительно большим списком будущих российских IPO. И именно частный капитал, который развивает эти компании, а после этого в том числе реализует свою прибыль через IPO, дает возможность людям вкладывать в такие компании уже на публичном рынке. Для вклада в экономику страны будет полезно высвободить для инвестиций в частные компании лишь малую долю – не более 5% от долгосрочного капитала пенсионных фондов и страховых компаний. При этом всем участникам рынка необходимо работать над улучшением инвестиционного климата – стать предсказуемым и прозрачным рынком. Важным инструментом также является развитие стандартов корпоративного управления, включая соблюдение прав миноритариев».

Как минимум нужно ввести налоговой вычет в размере 100% от суммы инвестиций. Инвестируешь в развитие, освобождаешься от налогов. И необходимо ввести ускоренную амортизацию.

12. Повышение налоговой нагрузки на банки.

Совокупная чистая прибыль российского банковского сектора за 2025 год составила 3,5 трлн рублей, а в первой половине 2026 года выросла до 2,26 трлн рублей . По итогам семи месяцев 2026 года чистая прибыль Сбербанка достигла 1,16 трлн рублей, прибавив 19,8% год к году. Июль принес банку 168,4 млрд рублей чистой прибыли, что на 16,2% выше прошлогоднего результата.

Различными ухищрениями банки старались завысить процент по кредитам и занизить ставку по депозитам. Это и навязывание страховок и дополнительных услуг, с которыми кредиты становились 30% и даже 50%-ными, и различные штрафы, и прописывание заведомо невыполнимых условий, и прочий «мелкий шрифт». Чистая процентная маржа российских банков в 2,7 раза выше, чем в ЕС и в 3,1 раза выше, чем в Китае. Банки сейчас наживаются на депозитах, на кредитах, на эквайринге, на всем. И банки никак не участвуют в развитии экономики и бизнеса. Пришла пора разобраться с этим.

12.1 Ограничение ставок по кредитам, выдаваемых банками ставкой ЦБ плюс 2%. Хватит наживаться на предпринимателях и населении. 2% вполне достаточно, чтобы обеспечить развитие банковской системы.

12.2 Установление предельного размера комиссии за снятие средств с кредитной карты — 1%, вместе с фиксированной платой не более 200 рублей. Сейчас этот размер составляет 3,9—5,9% с обязательным платежом 390—590 рублей. Пришла пора ограничить аппетиты банков с их триллионными прибылями и подумать о нуждах граждан.

12.3 Установление единой ставки эквайринга в размере 0,3%, как в Европе. В настоящее время размер эквайринга «гуляет» от 1% до 2,5% и выше. Почему такая разница, никто объяснить не может, ведь операции абсолютно одинаковые, происходит ли это в магазине, ресторане или фитнес-центре.

13. Ограничение ставок по кредитам для микрофинансовых организаций не выше ставки ЦБ плюс 10%. Микрофинансовая

организация «Банкнота» заработала почти 10% годового бюджета России. Компания появилась летом 2023 года и закрыла год с чистой прибылью 3,4 трлн рублей — больше только у «Роснефти» и «Газпрома». Сейчас все следы компании исчезли. Пора наводить порядок. Кстати, стоит подумать, может вообще закрыть микрофинансовые организации. Зачем нам ростовщики?

14. Упрощение процедуры создания управляющих компаний. Необходимо потратить 30 миллионов рублей для создания компании. Плюс очень сложные процедуры регистрации. Поэтому в России регистрируется каждый год всего семь управляющих компаний. Аналогичную структуру на Каймановых островах можно сделать очень быстро за четыре миллиона рублей, и поэтому там регистрируются тысячи компаний. Почему ЦБ усложнил процедуру регистрации управляющих компаний? Якобы для того, чтоб граждане не теряли деньги. Но для создания пирамиды не нужно вообще ничего регистрировать. Поэтому каждую неделю на сайте ЦБ РФ появляется почти 150 пирамид. И особого беспокойства ЦБ РФ не заметно.

15. Создание условий для роста инвестиций. Необходимы серьезные меры поддержки для инвесторов, включая 100% налоговые вычеты, ускоренная амортизация и многое другое.

16. Привлечение иностранных инвестиций.

Понятно, что сложные времена, иностранные инвестиции в Россию упали на 98%. Значит нужно искать инвесторов из новых стран. Если в результате Программы реформ в России можно будет хорошо заработать и будут созданы комфортные условия для инвесторов, то инвестиции в Россию потекут рекой. Ведь капитал идет туда, где ему хорошо, тепло и удобно. Необходима мощная реклама реформ и презентации для предпринимателей и инвесторов во всех странах мира, даже недружественных. Нужно честно признать, что привлечь иностранные инвестиции сейчас практически невозможно. Только мощная работа МИД РФ и всего бизнес – сообщества и, конечно же, создание неимоверно выгодных условий для иностранных инвестиций и лучших в мире условий ведения бизнеса в России, сможет вернуть западных инвесторов. Свободные экономические зоны у нас — это

больше для галочки, а вот в Китае свободные экономические зоны это привлечение иностранных инвестиций. Как показывает пример Китая, даже крупные экономики в условиях внешних вызовов не могут полагаться только на внутренние ресурсы.

Минэкономразвития РФ предложило выдавать иностранным инвесторам многократные деловые визы на три года. Их получат те, кто готов вложить в отечественную экономику более 50 млн рублей. Минэкономразвития РФ считает, что инициатива позволит привлечь в экономику десятки инвесторов и 1,5 млрд рублей новых инвестиций. Известный экономист Никита Александрович Кричевский: «Для сведения розовых пони: 1,5 млрд руб. по нынешнему курсу – это около 19 млн долларов. «Огромные» для экономики деньги. Неужели ради них мы содержим целое министерство?». Действительно, очень странная идея.

Во времена НЭПа международная изоляция была почище нынешней, а предприниматели со всего мира поехали в Россию. Почему? Потому что можно было заработать хорошие деньги, а сейчас нельзя, поэтому и не едут. В том числе и поэтому России нужны мощные экономические реформы.

Кстати, мне пришла в голову отличная идея. Нужно построить в Москве Дворец инвесторов. И иностранных, и российских. В Бронзовом зале, таблички с именами инвесторов, которые инвестировали более 100 млн рублей, в Серебряном зале более 1 млрд рублей, в Золотом зале более 10 млрд рублей, а в Платиновом зале более 100 млрд рублей. Понятно, что не это будет главным стимулом инвестировать в Россию, а высокая доходность инвестиций. Но согласитесь инвестору будет приятно.

Ну а пока, российские «дочки» Auchan, Nestle и Metro а также компании FM Logistic и «Лемана Про», оставшиеся после 2022 года в России, перешли под управление государства. Рынку послан очень жесткий сигнал: работающей защитной стратегии нет — ни решение остаться, ни передача контроля инвестору из дружественных стран не спасает. И самое главное, как мы будет звать западных инвесторов? Как мы будем обещать им золотые горы? Боюсь, дураков уже не найдется.

17. Создание в Москве Международного финансового центра. Об этом говорится уже более 15 лет. Понятно, что в нынешних условиях это невозможно, но нужно думать о будущем.

Присвоение Москве статуса Международного финансового центра возможно при соблюдении следующих условий: политическая стабильность, высокий уровень экономического роста, развитость финансового сектора, четкость и полнота законодательства, простота ведения бизнеса, низкий уровень коррупции и преступности, минимальное количество барьеров в экономике для иностранцев, благоприятный налоговый климат страны, современная городская инфраструктура, т.е. то, что будет после трех лет действия моей Программы реформ.

Россия заинтересована в формировании Международного финансового центра как фактора роста экономики страны, обеспечения ее национальной безопасности, центра притяжения инвестиций, интеллектуальных и трудовых ресурсов. Создание в столице России Международного финансового центра объективно выгодно бизнесу и населению.

Превращение Москвы в финансовый центр мирового уровня предполагает значительный рост объемов и видов финансовых услуг, расширение международной деятельности ведущих московских банков, увеличение доли финансового сектора с нынешних 11 до 20–25%, как это имеет место в Лондоне, Берлине, Сингапуре и др.

Для формирования Международного финансового центра в Москве должны быть максимально использованы ее конкурентные преимущества: большая и динамично развивающаяся экономика, высокообразованные кадры, выгодное местоположение, достаточно развитый рынок капитала. Кроме того, столица занимает лидирующие позиции среди российских регионов по уровню развития телекоммуникаций и информационных технологий.

18. Комплексная поддержка компаний, претендующих на роль лидеров на мировых рынках («единорогов»). В Китае насчитывается

369 компаний-единорогов. В США —1300. В России, к сожалению, вообще нет таких. По промежуточным итогам 2024 года Китай начал опережать США в высоких технологиях. В Китае появилось 46, а в США – 36 единорогов. Напомню еще раз, даже в Узбекистане и Казахстане уже появились по одному единорогу. Выращиванием российских Илонов Масков и Джеффов Безосов должны заниматься лично Председатель Правительства РФ и руководитель Штаба экономических реформ. Холить и лелеять будущих единорогов. Между прочим, во всем мире несколько десятков «единорогов» с российскими корнями. Не удержали в России.

19. Полная ликвидация использования офшоров.

Офшоры всегда использовались для сохранения собственности и для уклонения от уплаты налогов. Использование офшора как средства защиты от рейдерских захватов будет не нужно, потому что рейдерские захваты уйдут в прошлое, станут невозможными. Любая попытка рейдерского захвата будет приводить к длительным срокам заключения. И использование офшоров для уклонения от уплаты налогов тоже будет не нужно, потому что налоги будут небольшие. После переходного периода использование офшоров будет относиться к уголовному преступлению. Все компании, зарегистрированные в офшорных зонах, будут обязаны перерегистрироваться в Россию. Если хотите, вся Россия станет свободной офшорной экономической зоной.

20. Увеличить государственные гарантии для граждан по банковским вкладам до 3 млн рублей.

Не прошло и шести лет с момента появления этого пункта в моей Программе и вот результат: Купить красивые номера на Госуслугах можно будет уже в следующем году. Цены установит регистрационный орган. Если Закон примут, то он заработает с 1 июля 2026 года. Не быстро у нас правильные Законы принимаются.

XIII. Обеспечение роста рынка ценных бумаг и капитализации российских компаний.

Российский рынок акций буквально стерт в пыль и втоптан в грязь, соревнуясь за звание худшего рынка планеты, обновляя исторические антирекорды. Растут все, но только не Россия. С 1998 года не было ни одного года, когда российский рынок падал два года подряд, рынок падал в 2000, 2008, 2011, 2014, 2017, 2022, но следующий год всегда был положительным. С начала 2022 года индекс Мосбиржи снизился почти на 60% и сейчас индекс Мосбиржи колеблется от 1900 до 2400 пунктов. Акции «Газпрома» опустились ниже 80 рублей впервые с 2008 года.

Для того, чтобы обеспечить рост рынка ценных бумаг, необходимо провести приватизацию государственных компаний с выводом их акций на рынок, обеспечить повышение доходов граждан и рост числа компаний, готовых к выходу на рынок. Без общего роста экономики добиться роста рынка ценных бумаг не получится.

Список лидеров крупнейших мировых кампаний по капитализации:

- NVIDIA Corporation — 5,46 трлн долларов
- Apple Inc. — 4,46 трлн долларов
- Alphabet (Google) — 4,17 трлн долларов
- Microsoft Corporation — 3,67 трлн долларов
- Amazon — 2,86 трлн долларов

Список лидеров крупнейших российских кампаний по капитализации:

- Сбербанк — 73,03 млрд долларов
- Роснефть — 39,52 млрд долларов
- Лукойл — 35,26 млрд долларов
- Новатэк — 33,32 млрд долларов
- Газпром нефть — 25,99 млрд долларов

К сожалению, капитализация российских компаний несопоставима с капитализацией мировых лидеров. И надо отметить, что среди первого десятка мировых компаний только одна сырьевая, а

в России вся первая десятка — это сырьевые компании. Польская газовая компания Orlen впервые обогнала наш Газпром по рыночной капитализации, достигнув 45 миллиардов долларов. А это смешной факт: Капитализация компании производящей игрушки Лабубу достигла 42 млрд долларов, что значительно выше капитализации Газпрома, которая сейчас составляет 25 млрд долларов. А ведь по итогам 2006 года Газпром обогнал Microsoft по капитализации и вошел в тройку крупнейших компаний мира.

За державу обидно.

По уровню ВВП Россия на 5 месте в мире, а по капитализации рынка — на 23 месте. Капитализация NVIDIA уже почти в 2,5 раза больше ВВП России.

Падающий российский рынок акций и снижение капиталитализации компаний — это следствие не только санкций и международной изоляции, но и в первую очередь плохих условий для ведения бизнеса в России.

Российскому рынку акций есть куда расти! И рост будет результатом Программы реформ.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию задал высокую планку: «Капитализация российского фондового рынка должна удвоиться к 2030 году и достигнуть 66% ВВП, при этом важно, чтобы у граждан была возможность надежно инвестировать свои сбережения в развитие страны и получать при этом дополнительные доходы». То есть за пять лет нужно удвоить капитализацию. Напомню тогда Индекс Мосбиржи составлял 3256 пунктов. Цель амбициозная, и конечно достижимая, но при условиях проведения мощных экономических реформ. Но скажу честно, я не понимаю как в нынешних условиях чиновники собираются выполнять поручения президента.

Минфин РФ только сейчас обнаружил, что по пролоббированному им Закону, инвесторы, вложившиеся в IPO, обязаны уплатить НДФЛ, если в первый день торгов бумага стоила дороже, чем при размещении. Опять накосячили. Нужны мощные экономические реформы, нужны стимулы для инвесторов, нужно снижать налоги, ставки по кредитам и т.д. Без этого Поручение Президента РФ не выполнить. Хотя, в России

много хитрожопых и, похоже для того, чтобы выполнить поручение Президента используют следующую схему: Берется компания, приобретающая пару патентом за 171 тыс руб. и проводящая эмиссию. Затем к процессу подключаются аудиторы (они подотчетны ЦБ РФ и Минфину РФ), которые доходным методом (будущими гипотетическими доходами) из 171 тысяч получают капитализацию в 4 трлн рублей. Не верите, почитайте открытое письмо Ассоциации владельцев облигаций к Председателю ЦБ РФ Эльвире Сахибзадовне Набиуллиной: «Теперь на рынке цинично штампуются искажения на триллионы рублей. Это закономерный итог отсутствия принципиальной публичной реакции: когда аудитор не опасается последствий, он начинает подтверждать всё более фантастические цифры. Мы наблюдаем не просто ошибки, а деградацию института верификации данных». И у меня сразу появилась уверенность, что указ Президента России будет выполнен, но каким образом? Опять имитация кипучей деятельности, Президенту вешают лапшу на уши.

А недавно Председатель наблюдательного совета Мосбиржи Сергей Швецов заявил, говоря об Указе Президента по увеличению капитализации фондового рынка РФ: «Мы движемся очень быстро, хорошим темпом, но, к сожалению, в другую сторону. В номинальном выражении речь идёт уже о необходимости увеличить капитализацию вчетверо, хотя в тот момент, когда было дано Поручение, речь шла об утроении капитализации».

Из 18 новых публичных компаний только 5 смогли увеличить стоимость своих акций. Заметнее всего упали акции производителя алкогольной продукции «Кристалл» (–67%), онлайн-ритейлера «ВсеИнструменты.ру» (–63%), IT-компании «Диасофт» (–62%) и «ИВА Технологии» (–44%), сервиса каршеринга «Делимобиль» (–59%), инвестиционной платформы JetLend (–57%), МТС Банка (–47%) и производителя микроэлектроники ГК «Элемент» (–46,3%). А акции ПАО «ДжетЛенд» с весны 2025 года обрушились в 2,2 раза по сравнению с ценой размещения. В 2025 году на российском рынке прошло только четыре IPO. Общая сумма размещения средств составила около 30 млрд рублей. Это просто катастрофа. Чтобы выполнить поручение Президента РФ Владимира Владимировича Путина по удвоению капитализации российского фондового рынка, необходимо ежегодно

проводить IPO на общую сумму почти 1,3 трлн рублей. В 2024 году IPO было проведено на сумму в 16 раз меньше требуемых показателей, а в 2025 году в 43 раза. При нынешнем Правительстве РФ и нынешних подходах, в отсутствии реформ, поручение Президента РФ точно выполнено не будет.

Главная причина убыточности IPO – завышенные оценки акций эмитентов и низкий объем размещений, который формирует ажиотаж среди непрофессиональных инвесторов. С этим тоже нужно разбираться.

Необходима мощная реклама Программы реформ и проведение презентаций для предпринимателей и инвесторов во всех странах, даже недружественных.

Нужно создать стимулы для инвесторов налоговые вычеты, ускоренная амортизация и многое другое.

XIV. Банкротство и экономическая реабилитация

Я предсказывал, что в 2026 году, в результате экономического кризиса, банкротства станут массовым явлением, а система к этому не готова. И мое предсказание сбылось.

В процедурах банкротства восстановление платежеспособности достигается лишь в 0,25% процедур, необеспеченные кредиторы получают в среднем около 5% от требований. Половина должников по итогам остается с нулевым объемом погашений, а средний процент погашений составляет 18,9%. При этом уровень погашения требований ФНС составляет около 19 % — в среднем в 3,5 раза выше, чем у иных кредиторов той же очереди. То есть, Служба судебных приставов гораздо лучше взыскивает в пользу государства. И кстати процесс банкротства занимает почти 4 года.

Нужно развивать процедуры экономической реабилитации граждан и юридических лиц. Процедура банкротства сейчас — это более чем в 90% случаев ликвидация компании и списание долгов гражданину, что не отвечает интересам экономики, а также влечет убытки у кредиторов. Если предприниматель зашел в процедуру банкротства, то уже практически невозможно сохранить предприятие и заключить мировое соглашение с кредиторами. Кредиторы настроены негативно и часто хотят ликвидации компании. Нужно, чтобы государство заинтересовало бизнес и граждан в восстановлении платежеспособности и содействовало в этом.

Начальник Управления принудительного взыскания и банкротства Сбербанка Евгений Акимов: «Если раньше нам казалось, что 25 месяцев процедуры банкротства — это долго, то сегодня мы уже пришли к 45 месяцам, то есть почти четыре года предприятие в среднем находится в банкротстве. Накапливаются налоги, долги, люди теряют работу, имущество изнашивается, соответственно, потом дешевле продается. Всем от этого хуже. Поэтому нужно реформировать законодательство таким образом, чтобы эти сроки сокращать, чтобы быстрее предприятия выводить из кризисных ситуаций. Процедура наблюдения длится семь месяцев. В ней по большому счету ничего не происходит, то есть это установление требований кредиторов, которое сейчас упростили. Семь месяцев предприятие работает не так, за ним

уже ухаживают намного хуже, собственники в том числе. Все, что можно вывести, выводят, пока нет контроля конкурсного управляющего, имущество изнашивается и потом стоит дешевле. Процедуру наблюдения можно вообще упразднить, рассматривать сразу в конкурсе все требования кредиторов. Торги проходят сейчас в несколько этапов. Первые торги — на повышение. Не продали — на 10% снизили цену. Вторые торги — на повышение. Не продали — переходим к так называемому публичному предложению, когда цена снижается. И как раз вот, условно, на пятом-шестом шаге публичного предложения имущество реализовывается. То есть на первые два этапа мы тратим три-шесть месяцев, которые не приводят к результату».

Первоочередные меры:

1.Заменить процедуры наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления на реструктуризацию долгов должника с обязательным утвержденным судом планом реструктуризации вне зависимости от решения собрания кредиторов.

2.Сейчас предприниматель платит арбитражному управляющему помесячно. Чем дольше процедура банкротства, тем больше он платит. А управляющий при этом обращается в Росреестр, ФНС, МВД РФ, НБКИ и другие организации, всего 21 инстанция — и ждет ответа в бумажном виде до 30 дней. Создать для арбитражных управляющих внутренний портал по аналогии с порталом для нотариусов, через который по усиленной ЭЦП арбитражный управляющий может быстро в электронном виде запрашивать всю необходимую информацию.

3. Поднять порог входа в процедуру банкротства до 2 млн рублей. Сейчас легко обанкротить предпринимателя при задолженности 300 тыс. рублей.

4.Необходимо сократить в три раза срок оспаривания сделок при банкротстве физлиц.

В настоящее время при банкротстве физического лица его сделки могут быть признаны недействительными, если совершены в течение трех лет до момента банкротства. Этот большой срок создает у граждан России, приобретающих ценное имущество (недвижимость или автомобили) у физических лиц, неуверенность. Необходимо

сократить срок, в течение которого сделки физлица-банкрота могут быть признаны недействительными, с трех лет до одного года.

5.Ужесточение наказания за лжебанкротство, которое используется или мошенниками или для сокрытия неуплаты налогов.

XV. Отмена маркировок «Меркурий» и «Частный знак»

Каждый десятый товар в России оказался контрафактом. Российские власти не могут справиться с потоком контрабанды и фальсификата, несмотря на массовое введение маркировки продукции. На протяжении последних трех лет – доля нелегального оборота товаров не меняется и составляет около 9%.

Частную маркировку «Честный знак» в 2019 году вводили под предлогом роста нелегального рынка. ЦРПТ — оператор «Честный знак» утверждал, что, например каждый пятый в стране безалкогольный напиток — контрафакт. Но это вранье! На самом деле более 95% соковой продукции на рынке соответствует требованиям качества и аутентичности. Деньги собирают с честных предпринимателей, у которых и так все хорошо. А мошенники и преступники их легко обходят.

Систему ФГИС «Меркурий» Россельхознадзор вводил в несколько этапов с января 2018 года в течение двух лет. В ходе освоения системы были и технические сбои, и недопонимание, но теперь к «Меркурию» подключаются все компании, которые производят, перевозят и продают рыбу, мясо, молоко и другие животные продукты.

Однако при всем сходстве стартового этапа систем «Меркурий» и «Честный знак» есть и серьезные отличия. Во-первых, «Меркурий» — полностью государственный проект, а система «Честный знак» — продукт частно-государственного партнерства. Во-вторых, система «Меркурий» вводилась в ситуации большей экономической стабильности. По мнению директора Центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ Георгия Владимировича Остапковича, время для внедрения «Честного знака» выбрано неподходящее: «В экономике в последние несколько лет наблюдается не самая спокойная ситуация, возможно, для введения обязательной маркировки стоило бы дождаться стабилизации рынка, чтобы у бизнеса появились горизонты долгосрочного планирования. А пока можно было бы оставить маркировку добровольной: если это выгодно бизнесу, то постепенно предприниматели сами оценят плюсы, изъявят желание и войдут в систему».

Система маркировки товаров, является очередным способом борьбы с несуществующими проблемами. На фоне стоимости внедрения, а также дополнительных расходов, маркировка только расширяет экономическое бремя предпринимателей. Налоги и прибыль государственных структур — вот что на самом деле стоит за этим нововведением. Те, кто надеялся, что "Честный знак" действительно избавит от фальсификата, разочаровываются: система плохо функционирует, не защищая от фальсифицированной продукции. А общее ухудшение ситуации на рынке — результат неэффективности системы и увеличения финансовых нагрузок на всех участников. Очень мало достойного товара, который маркирован честно, так как его практически не производят в России. Для «обеления» используются серые схемы. Они стоят денег, немаленьких. Далее, каждый предприниматель вынужден приобрести компьютер, установить и освоить программы, без которых ЧЗ не работает и в комплексе с фискальным накопителем, обслуживанием самой кассы, процентами банку за ведение счетов, уплатой налогов, это выливается в немаленькую копеечку. И если бизнес построен на мелких товарах, это становится совершенно невыгодно. Также, сложно работать в программах людям старшего возраста. А сейчас им нужно нанимать компьютерщиков, бухгалтера, чтобы всю мелочь ввести в компьютер. К примеру, носки, стоившие до всех нововведений 100 руб., надо будет продавать с таким же небольшим уровнем прибыли, чтобы окупить зарплату продавца, налоги, аренду, надо продавать за 200 руб. То есть, на дорогом товаре хоть как-то эти затраты можно вложить и не заметить, то на дешевом невыгодно абсолютно работать.

Виктор Владимирович Сапа, инженер-программист АО «СКБ Орион»: «Система «Честный знак» не стыкуется с другими системами, а также в нее многое не загружается. Нет единого формата данных «Честного знака». Отсутствует гибкость системы, слабое информирование пользователей, появляются ошибки, в чем их суть, понять очень трудно. Технически программой пользоваться трудно даже программисту. Режим «Маркировка. Просто» — сразу сталкивается с проблемой «как войти». Много и других претензий. Техподдержка зачастую отвечает долго — до двух недель. Отсюда — невозможность продажи товара».

Необходимо отменить маркировки «Меркурий» и «Честный знак», которые, по сути, стали частными налогами. Проблему борьбы с контрафактом маркировки не решают, достаточно посмотреть на огромное количество незаконно ввезенных товаров на любом рынке, а вот честным предпринимателям работать мешают серьезно. Роспотребнадзор отказывается штрафовать и наказывать за отсутствие маркировки. Роспотребнадзор присылает отписки, что не может ничего сделать из-за моратория на проверки. Нелогичный и неудобный для пользователей интерфейс сайта «Честный Знак», огромные временные затраты на выпуск этикеток, неполноценное и несвоевременное оказание технической поддержки, путаница при приеме документов разными операторами электронного документооборота, сложности при возврате товара, некорректное считывание кодов. Маркировка очень дорого обходится предприятиям. Для примера: один из российских молочных заводов при объеме переработки в сутки 150 т сырья потратил только в прямых затратах на принтеры, дополнительный персонал, программное обеспечение, упаковку и остальное около 50 млн руб., а ежемесячные платежи предприятия за 50-копеечную “марку” доходят до 4-6 млн руб. в зависимости от объема выпуска продукции». При этом производительность фасовочного оборудования компании снизилась.

Сейчас обязательной маркировке подлежат молоко и молочная продукция, пиво, слабо- и безалкогольные напитки, упакованная вода, икра осетровых и лососевых рыб, все товары рыбной категории, консервов, консервация продуктов из мяса, мясных субпродуктов, овощей и фруктов, грибов и ягод, а также отдельных видов бакалейной продукции (в их числе чипсы, сухарики, начос, соусы). Производители рыбы, икры и рыбных консервов оценивают свои затраты в среднем 116,5 млн руб. на одно среднее предприятие. Общие затраты на отрасль составят как минимум 250 млрд руб. Таким образом, разовые расходы на закупку оборудования и программного обеспечения на маркировку в пять раз превышают годовую прибыль отрасли. Еще одно утверждение представителей ЦРПТ: «Важно понимать, что маркировка на пользу бизнесу». По их словам, на «Очерском заводе напитков» после внедрения маркировки воды продажи увеличились на 10%, а у компании «Юг Молоко» (бренд «Долина легенд») — на 30%. Произошло

это за счет ухода с рынка подделок и замещения этих объемов легальной продукцией. Но предприятия не подтверждают эти сведения. Не видно прямой связи между нанесением маркировки и повышением продаж либо сокращением контрафакта и не понимают, каким образом в ЦРПТ делают подобные расчеты.

И директор ГК «Деревенский молочный завод» Александр Александрович Сухинин говорит о том же: «Нет прямой связи между нанесением маркировки и повышением продаж либо сокращением контрафакта и не понимаем, каким образом в ЦРПТ делают подобные расчеты». Сухинин опасается, что результатом всех этих сложностей с маркировкой может стать постепенное сокращение ассортимента: производители станут меньше выпускать скоропортящейся продукции и будут переходить на производство продуктов с длительным сроком хранения, например сыров. «Уже в магазине редко встретишь трехдневное молоко, семидневный кефир — а это наиболее полезные, здоровые продукты, — отмечает он. — Зато появился кефир со сроком хранения в четыре месяца, но ведь полезные для человека грибки, которыми знаменит этот продукт, живут всего семь-девять дней, значит, их в этом кефире нет».

Эксперт «Института молока» Сергей Владимирович Резуненко считает систему контроля «Честный знак» избыточной в существующих условиях. «При той системе контроля, которая создана в стране, дать инструмент для определения подделки конечному потребителю бессмысленно, а возможно, преступно, так как говорит о вероятной неэффективности всех предыдущих уровней контроля», — отмечает он.

И вот Роспотребнадзор сообщает, что в 2025 году почти 20% молочной продукции в России оказалось подделкой. В 2022 году до введения маркировки «Честный знак» для молочной продукции этот показатель составлял около 15%, в 2023-м — 12%, а в 2024-м — 13%. Т.е. маркировка фактически привела к повышению доли контрафакта. Еще один довод в пользу отмены маркировок.

Гендиректор Союза рыбопромышленников Севера Константин Владимирович Древетняк: «Наиболее качественная рыбопродукция

изготавливается в море, а введение маркировки в морских условиях связано со множеством проблем. «Если это поточный метод изготовления консервов в море, то придется влезать в технологические линии, переоборудовать судно, что практически нереально, — обращает внимание он. — Да и где взять аппаратуру, чтобы она работала на борту корабля, в качку, в очень влажной среде и работала бесперебойно? Ее нет в природе». Распространение требований маркировки с икры на остальную рыбную продукцию только усугубит ситуацию. Предприятия рыбной промышленности «не только не готовы, но они уверены, что не нужно вводить эту маркировку», добавляет Константин Древетняк. У рыбаков уже есть система «Меркурий», которая прослеживает продукцию от вылова — на всех этапах — до торговой сети. Новая система создаст больше проблем, чем принесет пользы, уверен эксперт»

С 1 февраля 2025 года ввели маркировку автомобильных запчастей, хотя специалисты были категорически против, потому что запчасти для автомобилей европейских, японских и американских марок, которые сейчас ввозят в страну всеми возможными способами – через третьи страны, челноками и даже самолетами в чемоданах – вообще промаркировать нельзя. Не забывайте, что существует жесткий контроль со стороны иностранных регуляторов. А тут поставщикам скажут, давайте, обеляйте ваши запчасти, покажите поставщика и т.д. Кто же это будет делать? В результате останемся без запчастей.

И уже начинают плакать владельцы автосервисов, где вводится маркировка «Честный знак». Маркировка затронет 13 товарных групп, включая шины, масла, антифризы, тормозные жидкости, фильтры, свечи, стекла, тормозные диски, колодки, колеса и др.

Введена маркировка на все сладости и кондитерские изделия. В Ассоциации предприятий кондитерской промышленности выразили недоумение, зачем нужна маркировка, если доля фальсификата в этой категории не превышает 1,2%. Российские кондитеры оценили единоразовые затраты на маркировку своей продукции минимум в 62 млрд рублей. А постоянные затраты оцениваются в 46 млрд рублей ежегодно. В итоге получается рост себестоимости на 25-30%. С учетом затрат на набор дополнительного персонала, на совместимость

оборудования рост может составить до 50%. Производительность линий будет снижена на 15–20% из-за сбоев в синхронизации с программным обеспечением и проблем при взаимодействии с оператором маркировки.

Недавно Минпромторг РФ предложил добавить в перечень товаров, подлежащих обязательной маркировке, мясные изделия, включая мясные субпродукты и продукты из мясного жира, находящиеся в потребительской упаковке. Согласно постановлению Правительства, введение обязательной маркировки будет поэтапным и начнется 1 марта 2026 года с подключения субъектов к системе «Честный знак». С 1 августа должен начать действовать обязательный учет мясных продуктов, с 1 октября — обязательная маркировка колбасных изделий. Зачем?

В России с 1 мая 2026 года вводится маркировка «Честный знак» для ряда стройматериалов: цемент, гипс, сухие строительные смеси, монтажные пены, замазки, герметики, мастики и т.д. Для производителей стройматериалов нанесение «Честного знака» – достаточно дорогое удовольствие. И это не только оборудование по нанесению. Это и интеграция нового программного обеспечения с уже существующими системами управления производством и поставками и, конечно, дополнительное время и люди на выполнение новой технологической операции. Внедрение системы обязательной маркировки увеличило издержки, и это не только затраты на оборудование. Например, оплата услуги по предоставлению кодов маркировки составляет 50 копеек за один код маркировки без учета НДС. Еще одна проблема - ошибки. Если код поврежден, потерян или не считывается, товар могут вернуть поставщику. Разумеется, а этом фоне ожидается подорожание стройматериалов. Возьмем, к примеру, сухие смеси. Сейчас речь идет о тарированной продукции, но на стройку уже давно цемент в мешках не поступает. Что делать с маркировкой продукции того же цемента навалом? Фальсификат не делится по видам упаковки, он существует в конкретном виде продукции. Нанести маркировку можно только на товары в потребительской упаковке. Поэтому 70% цемента в России промаркировано не будет, потому что он поступает в насыпном виде.

И последний вопрос: для чего новая система «контроля» качества и отслеживания всех стадий прохождения трусов, например от пошива до конечного потребителя? В системе качества существуют Гост, ТУ, система сертификации и лицензирования. Зачем «Честный знак»? И для чего государству отслеживать кто купил трусы?

Если честно, удивляюсь какой же ерундой должны заниматься бедные российские предприниматели. Вот обсуждение маркировки «Честный знак» из телеграмм-канала «Бизнес, деньги, общепит»:

Mikhail Gordeev**:** Я вообще через неделю всегда вспоминаю о том, что там гасить надо что-то. Спасибо, напомнили, сегодня погашу))) я к тому, что пока полет нормальный претензий ко мне не было. Я думаю, у них там жуткий бардак внутри и неразбериха и они толком сами не понимают, как это все отследить и на хрена им вообще такой объем данных нужен.

Галина Калюжная**:** отслеживают очень даже. Я бы с этим не шутила. Они даже отслеживают продукты, которые у вас есть в составе блюда, и то, что проходит по меркурию. К нам пришли меню пофоткали, а потом письмо официально пришло, что некоторых мясных позиций нет в меркурии. А там и штрафы, и блокировка полностью меркурия вашего. Лучше все вовремя делать. А один раз погасила накладную РАНЬШЕ чем нужно, то есть её поставщик например пробил в 9 утра, а в 11 я ее погасила, тут же пришло письмо, что несоответствие, ну типа не мог товар за два часа с одного города в другой доехать. И предупреждение, что, если так повторится, тоже штрафы и блокировка.

Анна Гладышева Бухгалтер: Пример из судебной практики. Компанию «Позитив» оштрафовали за то, что она не вовремя гасила ВСД. Россельхознадзор мониторил сведения в «Меркурии» и обнаружил, что «Позитив» не ставит отметки в ФГИС о приемке в партии подконтрольного товара в течение одного дня после доставки. Непогашенных ВСД надзорный орган насчитал больше тысячи. Они касались молока, сметаны, масла, творога. Россельхознадзор привлек компанию к административной ответственности по ч. 1 ст. 10.8 КоАП РФ и назначил штраф 20 тыс. руб. Суд в целом согласился с надзорным

органом, но в два раза снизил штраф — до 10 тыс. руб. (решение арбитражного суда Самарской области от 27.11.2020 №А55-15334/2020).

А это смешно. В России могут ввести государственный учет и обязательную маркировку домашних животных. В первую очередь, это касается собак. Полный список видов домашних животных, которые будут подлежать обязательному учету, определит Правительство РФ. С инициативой выступило Минприроды РФ. Согласно проекту поправок в закон «Об ответственном обращении с животными», у владельцев питомцев будет право выбрать способ маркировки — чипирование или специальный ошейник. Заплатить предстоит владельцам. Кто-то точно хочет заработать.

А это еще смешнее. Минпромторг РФ предложил с 1 июня 2026 года распространить обязательную маркировку на презервативы. Почему они про клизмы забыли?

Маркировка дублирует уже существующие системы сертификации и декларации товаров и никак не гарантирует качество товара. Давайте тогда идти до конца. Может частным компаниям поручим собирать НДС или налог на прибыль? Глупость? Глупость! Кстати, в Евросоюзе все проекты по обязательной маркировке государственные. С 2008 года большинство продукции маркируется CE – специальным знаком, который удостоверяет, что изделие соответствует основным требованиям директив ЕС и гармонизированным стандартам Европейского союза.

И еще раз: я выступаю за отмену частных налогов. Добровольные маркировки не запрещаются. Как минимум, на переходный период возможен налоговый вычет на сумму, потраченную предпринимателями на маркировки, если государство хочет дарить деньги частным компаниям.

Итог: Система маркировки «Честный знак», не смогла оказать качественного результата на снижение количества контрафакта. Изначально прогнозировалось, что внедряемая и навязываемая система избавит россиян от плохих товаров. На деле, согласно исследованию, это привело только к снижению количества на белом рынке, и появлению больше серого оборота. Некачественные товары

остаются в продаже и попадаются покупателям. При этом пострадал от маркировки конечный покупатель, расходы на систему бизнес заложил в конечную стоимость товаров.

Глава Роспотребнадзора Анна Юрьевна Попова сообщила, что с октября 2024 г., с момента введения маркировки, предотвращена продажа 71,5 млн пар обуви. Тогда покажите нам свалки с этими горами обуви. Конечно же никаких свалок нет. Вся эта обувь дошла до потребителей через маркетплейсы. И что дала нам эта маркировка? Просто ободрали предпринимателей.

С 1 мая 2026 года необходимо ставить маркировку «Честный знак» на следующие категории товаров: круассаны, рулеты, пирожные и торты. Маркировать также необходимо радиоэлектронику. Например, смартфоны, штепсели и розетки, светильники, ноутбуки. Запрещена поставка немаркированных стройматериалов в индивидуальной упаковке. Речь идёт, в частности, о цементе, сухих строительных смесях, гипсе, монтажных пенах, герметиках, мастиках и замазках. Круасаны, то им чем помешали? Просто идиотизм.

А это уже ближе к маразму. Как следует из проекта постановления Минпромторга РФ, «лед и снег» будут включены в эксперимент по маркировке «замороженной продукции» с 1 марта 2027-го. Согласно документу, нанесение марки коснется в том числе товарного кода 2201 90 000 0 (прочие воды, включая природные или искусственные минеральные, газированные, без добавления сахара или других подслащивающих или вкусо-ароматических веществ; лед и снег). Еще символичнее, что под маркировку попадут также кишки, пузыри и желудки животных (код 0504 00 000 0).

Осталось только говно промаркировать.

XVI. Уполномоченный при Президенте России по защите прав предпринимателей.

Роль Уполномоченного при Президенте России по защите прав предпринимателей (Уполномоченный) в создании лучших условий для ведения бизнеса очень высока. И бизнес нуждается в защите. Уполномоченный должен объединить предпринимателей для служения Отечеству и стать реальным защитником бизнеса.

Очень важна и бюджетная и внебюджетная поддержка бизнеса. Уполномоченный поддерживает бизнес путем снятия административных барьеров, защиты прав предпринимателей, снижения стоимости технологического присоединения, решения системных проблем бизнеса за счет продвижения изменений в законодательство и корректировки правоприменительной практики. Экономический эффект внебюджетной поддержки по данным РАН может быть сопоставим с общим объемом выдаваемых государством мер поддержки.

Система Уполномоченного, по сути, должно стать Министерством по развитию бизнеса в России. Ведь сейчас развитием малого бизнеса не занимается никто, если бы занимались не было бы такого резкого повышения налогов.

Уполномоченный должен быть, по сути бизнес - прокурором с колоссальными полномочиями. Чиновники, которые нарушили права предпринимателей должны падать в обморок при виде Уполномоченного.

Но сейчас система Уполномоченного практически полностью разрушена. Четыре года была вакантна должность Уполномоченного. В аппарате Уполномоченного работали всего - навсего четыре женщины. Региональные Уполномоченные назначались губернаторами без согласования с центром. Естественно, они полностью зависели от губернаторов, получали у них зарплату, находились в их офисах и конфликтовать с губернаторами им смысла не было. Поэтому полноценной защиты предпринимателей в настоящее время нет.

Свежая новость: Институт Уполномоченного будет реформирован. Теперь функции Уполномоченного будут переданы на уровень общественно-государственного института. Уполномоченный должен возглавить на постоянной основе наблюдательный совет вновь. Новое АНО по факту будет заниматься аналитической работой, готовить справки и доклады, и, возможно, финансировать работу адвокатов в рамках судебных процессов. Реальные правовые полномочия для защиты прав предпринимателей новый институт утратит. Для смягчения процедуры фактической ликвидации системы Уполномоченного эту должность займет Президент РСПП Александр Николаевич Шохин.

Я считаю, что это ошибка. Систему Уполномоченного необходимо восстановить и наделить Уполномоченного новыми серьезными полномочиями.

Первоочередные меры:

1. Назначение Уполномоченного из числа опытных предпринимателей.

2. Реорганизация системы Уполномоченного с приданием ему серьезных дополнительных полномочий. Обязательное предварительное рассмотрение и согласование Уполномоченным всех проектов законов, относящихся к сфере бизнеса. Внесение изменений в Закон об Уполномоченном в части наделения Уполномоченного правом приостановки решений действий органов и должностных лиц, в том числе губернаторов, мэров, надзорных органов и инспекций, которые нарушают права предпринимателей. Цель административно усилить функционал региональных уполномоченных, подняв авторитет перед исполнительной и законодательной властью и правоохранительными органами. Право отмены возбуждений уголовных дел против предпринимателей.

3. Согласование штатного расписания и финансирования аппарата Уполномоченного. Выделение здания или помещения под центральный офис. Численность центрального аппарата минимум 150 человек.

4. У Уполномоченного в штате нет заместителя и заменить в случае болезни или командировки Уполномоченного некому. У Уполномоченного должно быть 5 заместителей по направлениям, в том числе один первый заместитель. Только так можно обеспечить эффективную работу.

5. Уполномоченные в регионах должны подчиняться Федеральному Уполномоченному, а не губернаторам и мэрам. Финансирование работы региональных уполномоченных должно идти из центра. Сейчас уполномоченный назначается губернатором или мэром, и его работа финансируется регионами, поэтому региональный уполномоченный полностью зависит от местной власти.

6. Провести кадровое обновление состава региональных Уполномоченных через проведение конкурса с определенными критериями. Например, кандидат должен не менее 10 лет иметь собственный бизнес или поработать топ менеджером в крупной корпорации. Поднятие авторитета региональных Уполномоченных. К сожалению, многие хорошие региональные Уполномоченные уволились, убедившись в бесперспективности своей работы.

7. Жалобы предпринимателей.

Отладить работу с жалобами предпринимателей, ни одна жалоба не должна остаться без внимания. Сейчас в большинстве случаев это имитация кипучей деятельности. Полностью исключить формализм в работе. Выработать четкий алгоритм действий регионального Уполномоченного в случае жалобы. Предприниматель, подавший жалобу, должен сам определить, его вопрос решен или нет. Создание Дашборда эффективности работы с обращениями предпринимателей. Создание при Уполномоченном единой CRM-системы по отработке всех жалоб предпринимателей, подключив к ней муниципальные, региональные власти и правоохранительные органы. Установка в единой CRM-системе сроков обработки обращений с контролем и модерацией со стороны аппарата Уполномоченного.

8. Создание эффективно работающей Общественной приемной Уполномоченного. Уполномоченный должен лично регулярно принимать предпринимателей.

9. Создание тепловой карты, отражающей рейтинги регионов, ведомств и естественных монополий по проблемам бизнеса.

10. Закрепить за Уполномоченным независимую оценку силового и административного давления на бизнес, в т.ч. в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата.

11. Проведение в Мастерской управления «Сенеж» Совещания региональных Уполномоченных, совмещенного с трехдневным семинаром.

12. Проведение Совещания руководителей отраслевых бизнес-ассоциаций в Москве.

13. Проведение Совещания с руководителями Министерств и Департаментов предпринимательства регионов с целью обмена опытом и постановки задач.

14. В первые два года Уполномоченный должен объехать все регионы с организацией встреч с Губернаторами, региональными Уполномоченными и предпринимателями. Первыми в списке ДНР, ЛНР, Луганская и Херсонская области.

15. Активизировать участие Уполномоченного и его аппарата в разработке новых законов, касающихся бизнеса. Ситуация, при которой обсуждение новой «налоговой системы» прошло без всякого участия Уполномоченного, должно остаться в далеком прошлом.

16. Ввести регулярные отчеты региональных Уполномоченных о своей работе.

17. Выстраивание конструктивного диалога с руководителями Государственной Думы РФ, Совета Федерации РФ, министерств, ведомств, контролирующих органов и силовых структур.

18. Ежедневные проведения больших и малых мероприятий, семинаров, круглых столов для предпринимателей, включая крупные бизнес-форумы, в том числе с участием представителей контрольно-надзорных органов, силовых структур и ведомств.

19. Проведение регулярных совещаний с участием руководителей силовых ведомств. Участие в совершенствовании работы правоохранительных органов с предпринимателями. Обеспечить резкое снижение давления правоохранительных органов на бизнес.

20. Участие в совершенствовании работы всех надзорных органов, таких как Госпожнадзор, Роспотребнадзор, Ростехнадзор, многочисленных инспекций и др.

21. Организация консультационного органа при Уполномоченном — «Совет предпринимателей России» путем выборов членов Совета на основе голосования в интернете. Цель: сделать более активными всех предпринимателей России и вовлечь их в процесс реформирования экономики. Основные функции Совета: Взаимодействие с предпринимательским сообществом для обобщения их мнения по вопросам предпринимательства. Оценка влияния принимаемых нормативных актов в сфере бизнеса и анализ эффективности мер государственной поддержки. Выработка предложений по совершенствованию действующего законодательства, снятию административных барьеров и созданию новых мер поддержки бизнеса. Заседания Совета будут регулярно проводиться по ВКС и очно один раз в квартал, не только в Москве, но и в регионах. Организация Советов предпринимателей в каждом регионе.

22. Создание вокруг Уполномоченного сообщества активных реальных предпринимателей с целью помощи начинающим предпринимателям. Выстроить систему регулярных встреч с их участием.

23. Участие в разработке и координации мер поддержки в различных министерствах и в регионах, включая систему «Мой бизнес», Корпорацию развития МСП, Агентства стратегических инициатив и др. Участие в разработке системы льготного кредитования предприятий.

24. Создание Третейского суда и системы медиации при Уполномоченном.

25. Создание современного информативного сайта, регулярное ведение социальных сетей Уполномоченного.

26. Создание единого для всей России телефонного номера, на который предприниматели могут позвонить и пожаловаться на любые действия органов государственной власти и правоохранительных органов и выдвинуть свои предложения.

27. Использование искусственного интеллекта в работе Уполномоченных.

Недавно в Амурской области юрисконсульта в аппарате регионального Уполномоченного заменил искусственный интеллект. Результаты превзошли ожидания: обращения стали быстрее обрабатывать, а количество судов, где региональный Уполномоченный выступает защитником, выросло.

28. Включение региональных Уполномоченных в состав региональных Инвесткомитетов и Штабов по защите бизнеса. Выработка алгоритма и регламента рассмотрения обращений. Администрирование работы Инвесткомитетов и Штабов по защите бизнеса должен вести аппарат регионального Уполномоченного.

29. Участие в организации производства продукции необходимой для СВО: дроны, беспилотники, системы РЭБ, бронежилеты и т.д.

30. Координация работы по сбору предпринимателями помощи для СВО.

31. Участие в Программе «Герои идут в Бизнес» (Подробнее в разделе XXXXIX).

32. Участие в организации помощи для участников СВО и оборонных предприятий.

33. Особое внимание уделить поддержке предпринимателей на новых территориях и в приграничных областях.

34. Установить жесткий контроль за выплатами по госконтрактам предпринимателям. Сейчас огромное количество жалоб на отсутствие выплат.

35. Составление рейтинга лучших региональных Уполномоченных.

36. Внесение поправок в Кодекс об административных правонарушениях (КоАП РФ).

В настоящее время установлены штрафы за вмешательство в деятельность Уполномоченного, неисполнение законных требований Уполномоченного, несоблюдение должностными лицами установленных сроков предоставления информации Уполномоченному в смешном размере от тысячи до трех тысяч рублей. Необходимо увеличить размер в 100 раз.

По статье 17.2.2 КоАП РФ «воспрепятствование законной деятельности Уполномоченного по защите прав предпринимателей» возбуждают дела (составляют протоколы) об административных правонарушениях должностные лица органов внутренних дел. Необходимо наделить прокуроров полномочием возбуждать дела.

37. Уполномоченный должен участвовать в совершенствовании работы судов.

38. Участие в ускорении цифровизации и упрощении отношений бизнеса с государством.

39. Участие в создании условий для развития стартапов в России.

40. Участие в усовершенствовании системы сертификации.

41. Участие в реформе системы патентного права и защиты интеллектуальной собственности.

42. Участие в работе по отмене маркировок «Меркурий», «Частный знак» и других.

43. Участие в улучшении работы Росреестра РФ.

44. Участие в улучшении работы Российского авторского общества.

45. Участие в создании отдельной государственной структуры, которая будет заниматься вопросами кибербезопасности.

46. Участие в решении проблем нехватки кадров и проблем миграции.

47. Помощь в решении проблемы неплатежей государственных органов и предприятий за поставленные товары и услуги малому и среднему бизнесу.

48. Участие в разработке мер по масштабному привлечению иностранных и отечественных инвестиций.

49. Участие в обеспечении смычки между наукой и бизнесом. Все передовые исследования должны заканчиваться внедрением в производство.

50. Участие в разработке мер по ускоренному развитию наукоемких и высокотехнологичных отраслей экономики, включая дополнительные налоговые льготы для предпринимателей, работающих в этих отраслях. Уделить особое внимание роботизации и автоматизации производства.

51. Участие в создании современной сельскохозяйственной кооперации.

52. Совместное с правоохранительными органами участие в борьбе с мошенничеством.

53. Совместная работа с МИД РФ для помощи предпринимателям в налаживания новых внешнеэкономических связей, в том числе с Китаем и странами СНГ.

54. Участие в разработке Кодекса предпринимателя.

55. Разработка экосистемы Уполномоченного, которая будет включать в себя социальную сеть, различные платформы и сервисы. Экосистему будет отличать расширенный удобный поиск, навигация по сайту, удобная регистрация для предпринимателя или представителя компании.

Экосистема будет состоять из следующих элементов:

55.1 Социальная сеть деловых контактов (типа доработанного LinkedIn, который включает в себя различные чаты и форумы по региональным и отраслевым (например чат транспортных компаний или фитнес центров) признакам с системой отзывов, рейтингов и черным списком, с личным профилем участников, личным кабинетом и историей его сделок со смешанными чатами (например: рестораторы, поставщики продуктов, поставщики мебели, дизайнеры по интерьеру и т.д. или например: строители и поставщики строительных материалов и субподрядчики). Для известных предпринимателей предусмотрена «звездочка», а для тех, кто активно участвует в работе — «галочка». Будет возможность написания личных сообщений и лента новостей, аудио-чат, возможность делать прямые эфиры участникам.

55.2 B2B-платформа (технологически аналог Alibaba) с каталогом всех товаров, с каталогом компаний, с разделением каталогов по категориям и регионам, с развернутым поиском. Для безопасности

участников предусмотрены сделки через эскроу-счет, который будет открыт в банке-партнере с системой быстрого арбитража в случае споров.

55.3 Сервис объединенных закупок и продаж крупным торговым сетям и компаниям.

55.4 Инвестиционный блок: Помощь в поиске инвесторов для стартапов.

55.5 Финансовый блок с участием одного из крупных банков: Сервис позволит перемещать средства между традиционными банковскими счетами юридических лиц, а также совершать мгновенные платежи между физическими лицами.

55.6 Система проверки контрагентов.

55.7 Сервис для проведения тендеров и конкурсов.

55.8 Сервис с картой на которой показывается, где находятся компании участников экосистемы (рестораны, магазины, торговые центры и т.д.).

55.9 Блок, посвящённый информации о мероприятиях Уполномоченного.

55.10 Сервис, содержащий полную информацию о федеральной и региональной поддержке малому и среднему бизнесу.

55.11 В дальнейшем возможно появление маркетплейса B2C для продвижения товаров и услуг участников экосистемы.

55.12 По мере развития экосистемы возможно добавление других сервисов, которые окажутся востребованными.

56. Учреждение служебной награды — медали «За заслуги в защите прав предпринимателей».

57. Главным результатом работы Уполномоченного будет обеспечение экономического эффекта, прямой и косвенный предотвращенный ущерб, снижение издержек, ликвидация административных барьеров и устранение системных проблем бизнеса на сумму не менее 100 млрд рублей за первый год работы. Работа Уполномоченного принесет помимо роста оборотов и

прибыли бизнеса, темпов роста ВВП в том числе и повышение авторитета власти и укрепление доверия к Президенту России.

XVII. Дефицит кадров

Дефицит кадров еще недавно являлся одной из главных проблем России. Действительно уровень безработицы составляет 2,2%, это исторический минимум, но общего дефицита кадров уже нет. По последним опросам предпринимателей нет ни одной жалобы на дефицит кадров. Более того, каждая седьмая компания в РФ готовит сокращения. Такого не было с 2020 года.

Правда остается дефицит некоторых профессий: педагогов, врачей, инженеров, токарей, фрезеровщиков, дворников, разнорабочих и др.

И вот вам последняя новость. Безработица в Москве резко взлетела на 70%. Число официально безработных достигло 98 тыс человек, следует из данных Росстата.

И колоссальные диспропорции по зарплате — курьеры зарабатывают не только больше людей с высшим образованием, но и больше докторов наук.

За последние два года численность рабочей силы в России снизилась примерно на 1 млн человек и сейчас составляет 76,3 млн человек. При этом особенно быстро сокращаются именно те группы, которые максимально востребованы на рынке труда, — это люди в возрасте от 19 до 40 лет, число которых за это же время снизилось уже на 2 млн.

По прогнозам, за пять лет численность населения РФ сократится примерно на 1,6%, или на 2,4 млн человек. Еще больше опасений вызывают перспективы, касающиеся наиболее активного с экономической точки зрения населения — тех, кому от 30 до 49 лет. За пять лет численность граждан указанной возрастной группы сократится еще сильнее, чем в целом всего населения РФ, — сразу на 3,4 млн человек.

К сожалению, у нас маломобильное население. Внутрироссийская трудовая миграция продолжает сокращаться. За последние пять лет

межрегиональная миграция сократилась примерно на 300 тыс. человек в год. Если в 2018 году численность работников, переехавших ради занятости в другой регион, составляла 3 млн человек, то к 2025 году она снизилась до 2,7 млн человек.

В настоящее время на пенсию выходит на 800 тыс. россиян больше, чем начинают трудовую жизнь. Это продолжится еще минимум 3-4 года.

Нельзя недооценивать и влияние искусственного интеллекта. Гуманитарные профессии первыми получат удар от искусственного интеллекта. Анализ 180 млн вакансий показал, что ИИ в первую очередь оставит без работы дизайнеров, фотографов, копирайтеров и творческие профессии. Раньше существовало мнение, что именно такие профессии ИИ затронет в последнюю очередь. За последние два года количество творческих вакансий снизилось на 30%.

Интересный американский опыт: Рестораны Нью-Йорка начали нанимать кассиров с Филиппин, которые работают удалённо через Zoom всего за $3,75 в час. Посетители подходят к планшету и разговаривают с человеком, находящимся за тысячи километров, который в реальном времени принимает их заказ. Для многих владельцев небольших ресторанов это способ сократить расходы и остаться на плаву на фоне растущей аренды и зарплат в городе. И ведь платят меньше 50 тыс рублей в месяц. Может и нам перенять этот опыт.

А вот еще одна новость из США: Amazon разом уволила 14 000 офисных сотрудников, заменив их искусственным интеллектом. Под сокращение попали маркетологи, айтишники, бухгалтеры и HR — практически все подразделения. Иронично — именно эти же специалисты ранее помогали разрабатывать нейросеть, которая теперь делает их работу быстрее и дешевле. Гендиректор Энди Джесси заявил, что это только начало: Amazon ежегодно будет вкладывать не менее 10 млрд долларов в развитие ИИ и продолжать сокращения. Аналитики ожидают, что к тренду вскоре присоединятся Google, Netflix и Meta Platforms. Может нам внимательней присмотреться к зарубежному опыту?

К 2030 году необходимо заместить 10,1 млн человек, выходящих на пенсию. При этом, по расчётам Росстата, общая численность

населения за пять лет сократится на 3,1 млн человек. Для решения проблемы дефицита в кадрах нужно, в том числе создавать условия, при которых отдельный работник сможет гибко планировать своё время, максимально эффективно использовать свои навыки и получать за это адекватную компенсацию. Между тем система действующих трудовых договоров, сформированная в условиях иной, индустриальной экономики, существенно осложняет такое использование рабочей силы. Заключить с десяток трудовых договоров одному работнику практически невозможно. Необходим отказ от административных ограничений, мешающих гибко и эффективно использовать кадры.

Из-за отсутствия экономического роста охлаждается рынок труда, перегретый за счет кадрового дефицита и гонки зарплат. Компании начали урезать премии и даже переходить на неполную занятость, пытаясь снизить издержки на фоне падения спроса. Хотя уровень безработицы по-прежнему остается на исторически минимальном уровне, организации реже заявляют о дефиците кадров, а количество соискателей растет. Сокращение премий и бонусов, как и переход на четырехдневную неделю, пока не носит массовый характер. Примерно 20% российских компаний готовятся к увольнению сотрудников. В первую очередь это коснётся маркетологов, офисного персонала, строителей, сотрудников предприятий по добыче сырья и машиностроения. Основные причинами сокращения руководители называют рост затрат, повышение налогов, падение спроса, необходимость удерживать ключевых сотрудников более высокими зарплатами и внедрение автоматизации через ИИ. Более трети российских компаний собираются в 2026 году урезать зарплаты и переводить сотрудников на частичную занятость. Бизнес не верит в улучшение экономики и готовится сокращать расходы: 38% средних и крупных предприятий планируют уменьшить фонд оплаты труда. Треть компаний собираются экономить за счёт увольнений и автоматизации, остальные — урезать премии, менять систему оплаты и сокращать рабочие часы. Я думаю, что в 2026 году россиян ждут массовые сокращения, число компаний планирующих оптимизацию кадров выросло в 1,5 раза. Вакансий будет меньше, а число резюме будет расти. В числе главных причин, как я уже говорил: отсутствие экономического роста, а скорее всего падение экономики, проблемы в

бизнесе, сокращение потребительского спроса и конечно же внедрение искусственного интеллекта и автоматизации.

В российской экономике окончательно оформился переход к рынку работодателя. Дефицит сотрудников в России закончился: в наем массово идут самозанятые и разорившиеся предприниматели. Это ударит по зарплатам в нескольких сферах. По данным Росстата, в декабре 2025 года работодатели сообщили в госслужбы занятости о 1,469 млн открытых вакансий — это на 13% меньше, чем было годом ранее. Рекрутинговые сервисы также подтверждают, что число вакансий падает, резюме — растет. По их мнению, в 2026 году соискателям придется прилагать больше усилий, чем раньше, чтобы найти работу. Похоже эпоха дефицита кадров заканчивается. А ЦБ РФ говорит уже о массовых сокращениях, которые ждут россиян в 2026 году.

И вот очередное свидетельство: Каждая четвертая компания в России внезапно обнаружила, что содержать штат больше не по карману, 25% организаций перешли к жесткой чистке рядов. Первыми под нож пошли айтишники, маркетологи, консультанты и специалисты финтеха.

Но все равно, демография работает против нас, и к сожалению, проблема дефицита кадров в отдельных отраслях остается, и без мигрантов ее решить невозможно. А когда начнутся мощные экономические реформы, дефицит кадров опять станет острым. Подробнее рассмотрим в разделе XIII. «Организация системы миграции».

Первоочередные меры:

1. Повышение престижа рабочих профессий. Я помню в советское время снимали потрясающие фильмы: «Девчата», «Высота», «Весна на Заречной улице», «Председатель» и т.д., где очень талантливо прославляли рабочие профессии. А сейчас снимают бездарные фильмы про проституток, бандитов и ментов. Причем за государственные деньги. Нужно вернуть правильную практику из СССР.

2. Необходимо заняться подготовкой рабочих кадров. Существенной проблемой является не только дефицит кадров в промышленности, но и их возрастные и профессиональные характеристики. На трети российских промышленных предприятий фактически отсутствуют работники моложе 35 лет. Постепенное старение кадров в промышленности при отсутствии их восполнения и низком уровне подготовки немногочисленных кандидатов ведет к практической невозможности повышения производительности труда.

Кадровым резервом для бизнеса являются пенсионеры, школьники и студенты. Для работающих пенсионеров отменить налоги на зарплату и отчисления на социальное страхование, чтобы побудить предпринимателей брать пенсионеров на работу. В Японии большинство людей в возрасте 65-69 лет работают. В Японии уникальная культура: рухнула рождаемость, но растёт количество работающих. Вместо молодёжи, которой становится всё меньше, рабочие места занимают пенсионеры.

3. Необходимо создавать условия для того, чтобы старшеклассники и студенты проходили практику или работали неполный рабочий день на предприятиях и в бизнесе. У старшеклассников должна быть обязательно профориентация. Для молодежи младше 18 лет также отменить налоги на зарплату и отчисления на социальное страхование.

4. Разработка мер по использованию заключенных на производстве и стройке.

Необходимо активнее использовать труд заключенных. Очень интересный опыт ФСИН по Рязанской области. Построены рабочие городки для заключенных рядом с крупными предприятиями. В них соблюдаются все необходимые меры безопасности. За последние 2 года заработная плата заключенных выросла в 8 раз. Предприятия получили рабочую силу, а заключенные возможность зарабатывать деньги и жить в человеческих условиях. Недавно «АвтоВАЗ» в Тольятти привлек к работе на заводе 200 осужденных. ФСИН за 2022-2023 годы перечислила в госбюджет России 112,36 млрд рублей — это на 20% больше, чем за два предыдущих года. Эту сумму нужно увеличить минимум в 10 раз. Возможность работать на заводах во время

отбывания наказания должна помочь социализироваться заключенным.

5. Необходимо создавать условия для привлечения на работу людей с ограниченными возможностями, в том числе предоставляя налоговые льготы для предпринимателей, которые нанимают таких людей.

6. Реформирование системы Центров занятости населения.

Около 274 тыс. россиян старше 55 лет обратились в службы занятости в 2023 году, и несмотря на дефицит кадров, только 60% из них были трудоустроены.

7. Разработка мер по увеличению мобильности работающих.

XVIII. Организация системы миграции.

К сожалению, наша экономика без мигрантов работать не может. Но безграмотная организация миграции сейчас является одной из главных проблем для России. Есть страны, население которых почти полностью состоит из мигрантов, например США. Канада за последние 10 лет увеличила свое население на 36,5% за счет мигрантов. В принципе, в мигрантах нет ничего плохого, нужно только нужно правильно организовать систему миграции. Тем более, что российская экономика без мигрантов существовать не может. Нынешняя система миграции с самого начала была неправильно организована, а сейчас она насквозь коррумпирована и прогнила окончательно. Необходим полный демонтаж этой системы и построение правильной новой системы.

Вокруг легализация пребывания мигрантов в России, сложилась огромная криминальная инфраструктура. Постоянно возбуждаются уголовные дела в отношении сотрудников миграционной службы. Вот свежая новость: Задержаны четверо инспекторов отдела по вопросам миграции красноярского УМВД. По версии следствия, в период с 2021-го по 2024 год фигуранты дела за деньги и услуги передавали из служебной базы данных информацию об иностранных гражданах. Речь шла об анкетных и паспортных данных иностранцев, сведения об их трудовой деятельности, привлечении к административной ответственности. Эту информацию «заказчик», житель Красноярска, использовал для организации незаконной миграции. В Санкт-Петербурге задержали организаторов незаконной миграции, которые легализовали более 1,5 тысячи мигрантов. А недавно опять в Санкт - Петербурге задержали шесть человек по подозрению в незаконной легализации пяти тысяч мигрантов через взломанные «Госуслуги». Масштабы растут.

Практически любой мигрант сразу становится незаконным мигрантом. Все патенты левые, все квартиры резиновые, и в результате штрафы платит бизнес. Мигрант приезжает в Россию, как турист, а потом начинает устраиваться на работу. Вопрос, почему не сделать, чтобы он пересекал границу, только уже имея место работы.

Мигранты физически не могут изучать язык и культуру, потому что они почти всё время работают, поэтому никакие адаптационные программы не помогут. В такой же среде растут их дети. На территориях с высокой концентрацией мигрантов вытесняется коренное население. Типичная новость: «Полиция в Волгограде раскрыла фиктивную схему сдачи мигрантами экзаменов по русскому языку. Ею воспользовались 168 мигрантов, а стоило это 3,5 тыс. рублей В общей сложности иностранцы перечислили за поддельные сертификаты о знании русского языка и истории 590 тыс. рублей».

Уже в более 30% регионов приняты жесткие ограничения работы мигрантов, в Омской, в Нижегородской, Новгородской областях и др. Мигрантам запрещается работать в торговле, общественном питании, такси, общественном транспорте, гостиницах и т.п. Это конечно перегиб. Сложно даже представить, что получится в результате этих ограничений. Очевидно, что в условиях дефицита кадров, предприятия или прекратят работу или их услуги подорожают в несколько раз. И к сожалению, есть первые результаты. Почти миллион мигрантов, в основном граждане Узбекистана, Таджикистана и Киргизстана покинули Россию. Это в основном связано с введением новых региональных ограничений. Множество привычных для иностранцев сфер занятости оказалось под запретами, что вызвало серьезные опасения среди прибывающих по поводу шансов успешно трудоустроиться. Другой причиной отъезда стали некомфортные условия для их жизни, постоянные проверки и задержания, тестирование детей мигрантов по русскому языку и создание «Реестра контролируемых лиц» для нелегальных мигрантов. Кому это понравится? И теперь таджики и узбеки стали чаще выбирать Европу и Саудовскую Аравию. И вот свежая новость: В Нижегородской области отменили запрет на работу мигрантов в общепите, гостиницах, такси и клининге. Причина в нехватке кадров — уволенных иностранцев некому заменить. Опомнились! Присоединяются новые запретители: С 1 января 2026 года мигрантам в ХМАО запрещено заниматься рыболовством, добывать дикоросы, шишки, работать курьерами. Всего в список ограничений попали 22 профессии. Также вырастет плата за патент и ответственность компаний, рекрутирующих нелегалов. А кто будет работать курьерами? Очередной удар бизнесу под дых. Уверен

скоро отменят. Мигрантам в Петербурге запретили работать курьерами и таксистами, чтобы вернуть их в структуры ЖКХ, заявил губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов. «У нас стал оголяться рынок необходимых кадров в коммунальной системе. Пошел перекос. Он приезжает работать одним, а потом переходит на работу доставщиком или курьером. Надо защищать свой рынок».

Недавно в Новосибирске запретили привлекать мигрантов для работы водителями в общественном транспорте. Вот, что получилось в результате: Мэрия Новосибирска заявила о «критической» ситуации с троллейбусами после запрета работать водителям-мигрантам. Количество троллейбусов, выходящих в ежедневные рейсы, сократилось. Вот к чему приводят непродуманные решения.

Губернатор Воронежской области Александр Викторович Гусев: «Если мы не будем работать над привлечением мигрантов, то окончательно их потеряем. Узбекистанцы уже сейчас смотрят в другую сторону».

Пресс-секретарь Президента Дмитрий Сергеевич Песков: «Мигранты — это потребность. Дело в том, что у нас очень напряженная демографическая ситуация. Мы живем в самой большой стране мира, но нас мало. Чтобы мы динамично развивались, реализовали все планы развития, конечно, нам нужны рабочие руки. Мы их только приветствуем». А вот с этими высказываниями я согласен. Мигранты нам нужны.

Среднеазиатским республикам нужно внимательно изучить опыт Филиппин. Филиппинская няня стала уже брендом. Там идет очень серьезное обучение нянь с изучением языка и профессиональной подготовкой. И в странах, куда прибывают филиппинки, проблем с ними нет.

С высокой скоростью распространяются экстремистские настроения среди мигрантов. Бесконтрольный миграционный поток из Средней Азии, благодаря которому в нашу страну попадают радикально настроенные лица, которые могут быть завербованы и использоваться для террористической деятельности на территории России. Закономерным итогом отсутствия продуманной миграционной политики

стал теракт в «Крокус Сити Холле», который унес 144 жизни. Организовали его граждане Таджикистана, которые даже не знали русского языка. Как они могли оказаться в России вообще?

Задержана мать большого семейства таджиков из Мытищ Тахмина Самадова. Её обвиняют в мошенничестве с жилищной субсидией на 24 миллиона рублей. Самадова предоставила в местную администрацию ложные сведения о доходах своего мужа и недостоверные сведения из домовой книги, куда вписала в том числе 13 человек, которые в данный момент живут в Таджикистане. И в торжественной обстановке получила квартиру. И таких «Самадовых» в России десятки тысяч. А вот и свежая новость: В городе Сердобске Пензенской области пошли дальше: выдали сразу два сертификата! По официальной версии — двум разным женщинам, которые, по факту, оказались членами одной семьи. Обе женщины оказались жёнами одного мужчины. Многожёнство, разумеется, в нашей стране запрещено. Но если вы мигрант, то оказывается двух жён запросто можно иметь. И квартиру от государства получать в обход многочисленных многодетных семей из числа коренных народностей.

Как вы думаете, какие малые коренные народы проживают в Ленинградской области? Давно известно: вепсы, водь и ижора. Они проживают там издревле, даже в призвании Рюрика на Русь принимали участие. Но недавно у нас появился еще один малый коренной народ. В 2024 году узбекская национально-культурная автономия «Хорезм» получила от региональных органов власти грант на своё развитие как малый коренной народ Ленинградской области. Можно, конечно, посмеяться в очередной раз, но на самом деле плакать хочется. Точная формулировка такая: В стране бардак.

Мы не одиноки в проблемах с мигрантами. В 1994 году во время посещения Парижа мне стало ясно что миграционная политика Франции приведет к катастрофе. Уже тогда в Париже были анклавы, заселенные только мигрантами, где был разгул преступности и полный бардак. Хочу напомнить о недавних массовых беспорядках, организованных мигрантами во Франции. Поводом для беспорядков стала смерть 17-летнего мигранта, его застрелил полицейский во время проверки на дороге. Протестующие сожгли более 4,5 тыс. автомобилей

и разгромили около 1 тыс. зданий. Всего было задержано порядка 3 тыс. человек. Пока мы еще можем изменить ситуацию, но если оставить все как есть, то повторения событий во Франции нам не избежать. Лучше навести порядок заранее.

Заместитель Председателя Совета безопасности России Дмитрий Анатольевич Медведев заявил, что игнорирование вопросов миграционной политики может привести к тому, что страна «просто треснет».

А кто-то думал вообще, что будет, если мигранты забастуют? Какая катастрофа нас ждет? С каким адом нам придется столкнуться? Заваленные мусором города, неработающий общественный транспорт, такси и т. п.!

За 2024 год из России были принудительно высланы более 80 тысяч мигрантов. За первые восемь месяцев 2025 года выдворила из России около 35 тысяч мигрантов.

Русских, которые хотят получить гражданство РФ, заставляют проходить 9 кругов ада, а мигрантов проводят как дорогих гостей. С русских требуют кучу справок, трудовых книжек, сертификатов, дипломов, свидетельств о расторжении брака. Русские люди стоят в очередях в миграционной службе и без конца мимо них проходят мигранты и получают гражданство без всяких проблем. Даже русские добровольцы, которые воюют на СВО за Россию, не могут получить российское гражданство.

Заместитель Председателя Московской городской думы Андрей Андреевич Медведев:

«Сотни тысяч граждан Таджикистана давно стали гражданами России, и визы ничего не изменят. Эти люди или живут в России в своих анклавах и полностью завязаны на диаспоры, или живут у себя дома в Душанбе или Хатлоне, но при этом получают российские пенсии, социальные пособия, материнский капитал. Что действительно может сделать российская власть в нынешней ситуации? В идеале, провести проверку законности получения гражданства России мигрантами из Таджикистана. Потому что практика показывает, что большая часть из

наших новых сограждан язык не знает совершенно, не является ценными специалистами, гражданство ими приобретено в рекордные сроки, порой, менее чем за год. То есть оснований для лишения гражданства изрядного числа граждан более чем достаточно».

Политолог Николай Николаевич Севостьянов:

«Вражеская армия стоит в наших городах. Миграция превратилась в пагубную плесень, разъедающую государство. Причем произошло это в три этапа.

На первом она перестала быть обоснованной культурно, когда люди советского воспитания сменились агрессивными ваххабитами, выросшими в атмосфере нищеты и русофобии, в те годы, когда в том же Таджикистане русских просто вырезали.

На втором этапе миграция перестала быть обоснованной экономически, когда стало ясно, что большинство новых граждан уходят в криминал и серые схемы, при этом по полной используя разнообразные льготные механизмы, связанные с бонусами за рождение детей, бесплатной медициной и образованием.

На третьем этапе началась эрозия госмеханизма, когда диаспоры, превратившись в этнические ОПГ, начали процесс инфильтрации своими людьми силовых, судебных и государственных структур.

Сейчас мы вступили в четвертый этап, когда миграция превратилась в угрозу государству как таковому. В наших городах находится полноценная армия, живущая по своим правилам, в своем собственном параллельном мире, недосягаемом до российских законов, но переполненном ваххабитскими догмами и ненавистью к коренному населению.

Пятый этап, если, не дай Бог, до него дойдёт, будет означать уничтожение России и геноцид русских. Времени на то, чтобы это предотвратить, — в обрез».

Фокус-группы в мегаполисах и крупных городах последних лет показывают, что очень много россиян настроены к эмигрантам негативно. Большинство считают, что мигранты должны работать там,

где не хотят работать россияне: прежде всего речь идет об уборке улиц, работе на стройке и в сфере ЖКХ. В то же время основной негатив к мигрантам связан с их плохим знанием русского языка и ограниченным желанием интегрироваться в российский социум. Большинство россиян склонны считать, что мигрантская среда является источником повышенной криминальности и агрессии. Такое общественное мнение формирует соответствующие запросы к государственной миграционной политике. В обществе усиливаются антимигрантские настроения. И есть популисты, желающие на этом хайпануть. Но позволять искусственно раздувать антимигрантские настроения в условиях дефицита кадров неправильно.

Политолог Сергей Иванович Михеев: «Нынешняя миграционная политика приведёт к внутреннему конфликту, серьёзной нестабильности или даже к гражданской войне. Тот, кто не хочет замечать всех этих рисков, намеренно ведёт к этому. Мигранты создают закрытые анклавы, где правят этнический национализм, ненависть к России, ваххабизм и осознанное криминальное антисоциальное поведение. Какой смысл воевать на фронтах СВО, когда внутри угрожают вещи, не менее серьёзные? Первое, что нужно сделать — полностью остановить выдачу гражданства, далее полная ревизия уже выданных паспортов с целью выявления тех случаев, когда гражданства было выдано с нарушениями закона. Второе — детям мигрантов должен быть запрещён въезд в Россию. Приезжает один работник и привозит с собой весь кишлак, который проедает наш бюджет. За десятилетия миграционная и национальная политика внушила приезжим, что они могут вести себя в России, как угодно, и при этом оставаться безнаказанными. Дошло до того, что Россия стала прибежищем иностранных преступников и исламистских радикалов, бегущих от жёстких законов со своей родины».

Кто-то скажет: А как же США? Это же страна мигрантов? Да, США — это страна мигрантов, это плавильный котел, в котором мексиканцы, африканцы, итальянцы становятся американцами. Президент США Теодор Рузвельт: «К мигранту, который приезжает сюда, становится американцем и ассимилируется среди нас, нужно относиться исключительно наравне со всеми остальными, поскольку дискриминация такого человека из-за его веры, места рождения или

происхождения является вопиющим нарушением. Однако это предполагает, что такой человек во всех отношениях становится американцем, и только американцем. Не может быть никакой разделенной лояльности. Любой человек, который называет себя американцем и при этом кем-то еще, не является американцем. В нашей стране есть место только для одного флага – американского. У нас есть место только для одного языка – английского. И у нас есть место только для одной лояльности – американскому народу». В США все становятся американцами. А у нас русские, татары, буряты, армяне и узбеки? Может нам тоже стоит задуматься и внести поправки в нашу национальную политику? Тот, кто думает, что мы сможем ассимилировать массы мигрантов – заблуждается. Достаточно посмотреть, что происходит во Франции. Они тоже хотели ассимилировать мигрантов.

И свежая новость из США. Комитет сената американского штата Флорида предварительно одобрил законопроект, расширяющий трудовые права несовершеннолетних. Ослабление ограничений на использование детского труда — необходимость из-за массовых депортаций нелегальных мигрантов. Проблему признал и губернатор штата, республиканец Рон Десантис. Он поддержал законопроект, которому предстоит пройти еще несколько чтений в парламенте. Проект предполагает полное снятие ограничение на ночную работу для подростков 16-17 лет и на работу более восьми часов с понедельника по пятницу, а также отмену ряда гарантий для несовершеннолетних. Может и нам присмотреться к американскому опыту?

Депутат Госдумы РФ Александр Петрович Бородай: «Есть трудовая миграция, возможно, без нее обойтись с точки зрения экономики сложно. Это значит, что рабочие должны заезжать в закрытые места проживания и выходить из них только для осуществления своей трудовой деятельности. Затем они должны возвращаться обратно в эти места проживания, которые можно сделать комфортными и гуманными. Там могут быть все условия для отправления религиозных культов — от вудуистских до любых других. Иностранные рабочие не имеют права навязывать какие-либо условия россиянам. Заработанные деньги они должны тратить у себя на родине. Но эти люди не должны диктовать нам, что делать и как поступать. Тем

более они не имеют права диктовать представителям государственных органов власти на других территориях. Если они приезжают, то приезжают зарабатывать деньги и потом уезжают тратить их в свои национальные государства. Вот так должна быть устроена трудовая миграция. Почему она устроена по-другому, мне до сих пор неясно. Люди, которые ее организуют иначе, видимо, не намерены жить в стране и не собираются делать так, чтобы их дети и внуки жили здесь». С удовольствием отмечаю, что все больше представителей власти разделяют мою точку зрения.

Мигранты ставят нормы шариата выше, чем российские законы. Это серьезный риск для российского государства. 40% мигрантов уверены, что шариат лучше, чем светские законы и 15% готовы отстаивать шариат с оружием в руках. Вдумайтесь, более миллиона мигрантов готовы отстаивать с оружием нормы шариата. Радикализация в мигрантской среде является серьезным фактором беспокойства для правоохранительных органов. Один из недавних примеров задержание группы граждан Кыргызстана в одном из общественных банных комплексов Москвы. Формальных оснований для задержания, не было, но акция носила устрашающий характер: неформальные сборища мигрантов воспринимаются, как потенциальный риск.

Недавний случай: Массовая драка мигрантов на территории столичного ЖК «Прокшино». Восемьдесят рабочих вооружилась палками и устроила побоище прямо на глазах местных жителей. Участники драки кидались камнями, выбивали стёкла на первых этажах домов и замахивались палками, лопатами и дорожными знаками друг на друга. Предварительно, три человека пострадали. Жители ЖК «Прокшино» опасаются выходить из квартир после массовой драки на территории комплекса. Некоторые опасаются возвращаться в свои дома после того, как уехали по делам. Попробовал бы у меня кто-то лопатами посражаться. Давно пора порядок в стране навести.

С учетом масштабности возникающих проблем необходимо срочно разработать долгосрочную программу кадровой и миграционной политики. Срочно должна быть внедрена новая, правильная система

миграции, которую я разработал еще 8 лет назад. Альтернативы этому нет.

Первоочередные меры:

1. Создание Министерства по делам миграции и межнациональной политики РФ. Приятно, что чиновники высокого ранга читают мою Программу реформ. Глава Крыма Сергей Валерьевич Аксенов заявил, что миграционной политикой должен заниматься один орган власти.

2. Внедрение оптимальной системы для организации трудовой миграции, в том числе с использованием опыта Арабских Эмиратов.

Число мигрантов в России составляет меньше 8% населения, а в Арабских Эмиратах 90% населения составляют мигранты. У нас куча проблем, экстремистские настроения среди мигрантов, о которых я говорил выше, растет преступность, незаконная миграция, а в Арабских Эмиратах нет вообще никаких проблем. Мигранты в Эмиратах — вежливые трудолюбивые гости, работающие за гроши, а в России — хозяева, которые могут себе все позволить. Как это получилось? Почему такая разница? Ответ простой: в Арабских Эмиратах порядок. Для самых низкооплачиваемых сотрудников строят целые городки бараков. Компания может снять для своих сотрудников как все здание, так и отдельный этаж. Обычно территория огорожена, на ней стоят большие бараки. В помещениях везде ужасная грязь и отвратительный запах. Рабочий день по 12-14 часов — обычная история. За порядком следит полиция в штатском. В ОАЭ мигранту нельзя находиться без действующего контракта. У работника в случае завершения контракта есть 30 дней, чтобы заключить новый. На работу и с работы ездят на автобусах, в выходные мигранты находятся в этих городках и не гуляют по улицам. Преступность среди мигрантов практически равна нулю, теракты невозможны. За малейшее нарушение немедленная высылка с пожизненным запретом на въезд или тюрьма. 20 апреля 2025 года в Дубае узбекские мигранты устроили кровавые разборки, были убитые, 40 человек задержано. Этого оказалось достаточно, чтобы МИД Арабских Эмиратов объявил о полном запрете на въезд всем гражданам Узбекистана. Вот так, предельно жестко разбираются с нарушениями.

Очень важно, что мигранты никогда не станут гражданами ОАЭ и никогда не смогут перевезти свои семьи в ОАЭ. Необходимо полностью скопировать систему, действующую в Арабских Эмиратах за исключением отвратительных условий жизни мигрантов. Построить специальные комфортабельные охраняемые городки для трудовых мигрантов, чтобы они за пределы выходили только на работу. В нерабочее время и выходные дни выходить за территорию запрещено.

Запретить мигрантам привозить жен, детей и родственников. Что делать детям мигрантов в России? Толпой бить наших детей? Их отцы приехали сюда зарабатывать деньги, пусть и зарабатывают. А семьи пусть ждут своих отцов на родине. Только 19% детей мигрантов смогли поступить в российские школы после введения обязательного экзамена по русскому языку. Повторюсь, что дети мигрантов делают в России?

Кстати, если бы у нас было соотношение между численностью коренного населения и численностью мигрантов как в Арабских Эмиратах, то у нас было бы 1,6 млрд мигрантов. Представляете какой ужас бы у нас творился, если мы с 12 млн мигрантов справиться не можем.

А вот что мне пишет мой подписчик: «Число мигрантов, приезжающих на работу, составляет не более 20%, остальные это члены их семей, сидящие на российской социальной системе, то есть нахлебники. Школы, больницы, пособия, пенсии. Я проживал в ОАЭ имея трудовую визу, должен был оплачивать страховку семье, школы и детские сады. И я ни разу не слышал, чтобы какому-то мигранту дали гражданство, а следом выдавали сертификаты на квартиры, как это происходит сплошь и рядом в России». Реально, нынешняя система миграции это просто маразм, но этот маразм кому-то выгоден.

Но есть и другой взгляд на проблему мигрантов из Средней Азии. Граждане, приехавшие из Узбекистана, Киргизии, Таджикистана говорят: «Наши деды воевали в Великой Отечественной войне за весь Советский Союз, наши родители работали на комсомольских стройках, на БАМе, строили Камаз. Почему мы не можем стать гражданами России?». Действительно, есть такой вопрос. Я думаю, нужно разрешить получение гражданства России после 10 лет честной

работы. И мои реставраторы, из средне азиатских республик, которые работают на восстановлении усадьбы Гребнево, безусловно после завершения реставрации получат гражданство России. Они честно заработали!

Кстати, глава Крыма Сергей Валерьевич Аксенов направил в Госдуму РФ еще одно предложение из моей Программы реформ: Трудовым мигрантам нужно запретить привозить семьи и получать гражданство РФ, к этому предложению присоединилась и фракция ЛДПР в Госдуме РФ. Я только рад, пусть используютредних мою Программу. Вот интересно, что и Министр экономического развития РФ Максим Геннадьевич Решетников, тоже присоединился к моей Программе: «Нам предстоит еще закончить тот процесс, который мы начали, когда в миграции мы будем подходить по принципу: приехал, подработал, уехал».

Но возможно мы столкнемся с серьезными проблемами: Российский паспорт на протяжении десятилетий оставался важным стимулом для сотен тысяч трудовых мигрантов из Таджикистана, работающих в России. Он был также привлекательным вариантом для специалистов, особенно для врачей, которые массово уезжали в Россию по программе переселения. А сейчас после того, как получение гражданства стало очень сложным процессом, фактически миграция всех категорий граждан из Таджикистана в Россию приостановилась. Контраст с прошлыми годами лишь подчеркивает происходящие изменения. В 2022 году российское гражданство получили более 173 тысяч граждан Таджикистана. А в 2025 году российское гражданство получили лишь четыре уроженца Таджикистана.

Подведем итог: Мигранты приезжают в Россию уже имея заключенный трудовой договор с компанией. Мигрантам запрещено привозить членов семей в Россию. Получение мигрантами гражданства РФ только после 10 лет добросовестной и безупречной работы. Мигранты не имеют возможности заключать брак с россиянами и россиянками, приобретать имущество, открывать свои ИП, быть учредителями или акционерами российских фирм и т. д.. Мигранты живут в специальных общежитиях, не имея возможности в свободное время и в выходные выходить за территорию общежития.

Предприниматель полностью отвечает за работающих у него мигрантов.

3. Отмена системы трудовых патентов и регистрации на резиновых квартирах.

Нынешняя система полностью себя изжила. Необходимо срочно ввести новую систему: трудовой мигрант регистрируется не лжефирмами на мифические «резиновые» квартиры, а по месту нахождения работодателя, и работодатель полностью отвечает за мигранта, включая предоставление общежития, медобслуживания и оплату депортации, если она потребуется. Въезд — только при наличии предварительно оформленного контракта с работодателем, а не так, как сейчас, когда поиски работы начинаются уже после пересечения границы.

4. Каждый мигрант при въезде в Россию обязан сдать свои биометрические и дактилоскопические данные. Сейчас его выслали, он поменял одну букву в фамилии и может вернуться назад.

Первые шаги уже сделаны. Мэр Москвы Сергей Семенович Собянин: «Сейчас в Москве проводится серьезный эксперимент по контролю за миграционными потоками. Мы создали систему снятия биометрии на границе вместе с ФСБ, когда мигрант оставляет и отпечатки пальцев, и фотографию, и свои биометрические данные. В миграционном центре отбирается геном мигранта, в его телефон зашивается специальная программа, которая отслеживает его постоянное пребывание (и ночью, и днем), его передвижения и так далее. Мы знаем без всякой дополнительной регистрации, где он находится, в каких местах. Электронные карты, в которых зашита вся информация, которую можно сверять с данными ФНС, правоохранительных органов и так далее. Эта инновационная, мощная система, которая сегодня создается в Москве — таких вообще практически мало где есть в мире — она, конечно, свои результаты дает. И по поводу раскрываемости преступлений, легализации мигрантов и так далее. Это серьезное начало, дальше надо просто, чтобы эта вся система работала еще более четко и эффективно».

5. Мигрантам должно быть запрещено переходить на другую работу до истечения контракта.

6. Создать государственную структуру (корпорацию) для целевого организованного набора иностранных работников.

Эта корпорация должна быть подчинена вновь созданному Министерству по делам миграции РФ. Исходя из того, что работать придется со многими странами в сложных условиях, каждый предприниматель по отдельности эту проблему не решит. Сейчас это абсолютно хаотичная система.

В обозримом будущем поток рабочей силы из Средней Азии сократится в несколько раз. Нужно учитывать, что в Узбекистане, Киргизии и других среднеазиатских республиках уже начались экономические реформы, и нужно ожидать, что в ближайшее время необходимости переезжать для работы в Россию у жителей уже не будет. Они будут востребованы у себя на родине. А также для них появляется все больше стран, где их услуги востребованы — Катар, ОАЭ, Китай, Турция и так далее, и конкуренция за дешёвую рабочую силу будет расти. А кадровые резервы в Средней Азии не бесконечны, поэтому срочно нужно рассмотреть вопрос использования мигрантов из других стран. Тем более что есть значительное количество дружественных стран с низкими заработными платами, где граждане не склонны к терроризму и преступности. Например, на Кубе среднемесячная заработная плата 46 евро, в Шри-Ланке – 60 евро, в Индии – 80 евро, в Бангладеш – 167 евро, в Индонезии – 174 евро, в Пакистане – 185 евро. Поэтому найдется достаточное количество желающих, чтобы приехать в Россию зарабатывать деньги. Непосредственную помощь созданной государственной корпорации должен оказывать МИД РФ.

Не прошло и восьми лет, как меня услышали. Заместитель Правительства РФ Денис Валентинович Мантуров: «Россия готова принять неограниченное число индийских рабочих для восполнения дефицита кадров. Для промышленности нужно минимум 800 тысяч человек, для торговли — 1,5 млн, плюс стройка и услуги. Общий дефицит в РФ — до 5 млн, индийцы закроют пробел. За 2025 год поток мигрантов из Индии взлетел на 25%, а к концу 2025 года в России будет

работать уже свыше 70 тысяч индийцев. Но опять все организовано бездарно. Индийцы уже гуляют по улицам, знакомятся с девушками. Не забывайте, в Индии страшный дефицит девушек. Закончится это все опять массовыми беспорядками. Вместо того, чтобы сделать как я говорю: мигранты должны жить в общежитиях, на улицу не имеют права выходить, только на работу на автобусах, с работы на автобусах, никакого праздного шатания по улицам. И, кстати, привлекли индусов без всякой квалификации, абсолютно безграмотных, которые в жизни не видели душ и микроволновку.

Собираются в массовом порядке привлекать афганцев, но не надо забывать, что основная часть населения Афганистана длительное время воевало против Советского Союза. Нужно еще раз внимательно обдумать последствия.

Посол республики Филиппины в России Игорь Байлен сообщил, что Филиппины готовы направлять трудовых мигрантов в Россию и ведут переговоры о соответствующем двустороннем соглашении: «Детально это не обсуждалось. Но Филиппины готовы направлять трудовых мигрантов в Россию». Он также отметил, что Москва придерживается осторожного подхода в миграционном законодательстве. Зря тянем, теряем время.

Необходимо возобновить сотрудничество с Северной Кореей по кадрам. Я был Сопредседателем Российско-Северокорейской межгосударственной комиссии по лесу. Северокорейцы жили фактически в лагерях, заготавливали лес, половину отвозили в Северную Корею, а вторую половину оставляли нам. Это было очень выгодное для нас сотрудничество. Идеальный вариант, как ни странно, это именно послушные и управляемые северокорейцы. Уверен, что среди северокорейцев вы не найдете ни преступников, ни террористов. Северокорейцев отличает высокая дисциплина и производительность, работа практически без выходных, жесткий контроль партийно-государственных структур. Они ответственны, дисциплинированны, законопослушны, прилично ведут себя в быту, не увлекаются деструктивными и экстремистскими идеологиями. Корейцы гораздо больше олицетворяют собой положительный образ "советского человека", чем жители некоторых бывших советских республик. И

вполне можно организовать работу северокорейцев на стройке, на производстве, на заготовке леса. Кстати, так в советское время работали и вьетнамцы. Сам работал рядом с ними на конвейере ЗИЛа. Много вьетнамок работало на ткацких предприятиях. Вьетнамцев мы уже не вернем, а северокорейцев вполне можем вернуть. Население Северной Кореи 26 млн человек, и 3-4 млн человек, так нам необходимых, вполне можем привлечь. Тем более что корейцы исторически селились в России и для нас вполне привычны.

Похоже, что мою Программу все-таки читают в Правительстве. Глава Минэкономразвития РФ Максим Иванович Решетников призвал рассмотреть новые страны для привлечения в Россию трудовых мигрантов. В качестве варианта он привел Мьянму. Процесс пошел. И вот уже в Татарстан приехали мигранты из Мьянмы. Регион впервые привлек специалистов из Азии — из 39 иностранцев прибыл 21 человек. Они будут работать на предприятии ОЭЗ «Алабуга». Компания X5 (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Чижик») взяла на работу около 100 сотрудников из Индии. Они трудятся в распределительном центре.

Но повторюсь, сейчас это абсолютно хаотичная система.

7. Существуют две системы миграции: визовая и безвизовая. Визовая миграция — это дорогостоящий механизм, который, как правило, доступен только крупным компаниям. Именно по этой схеме привлекаются трудовые мигранты из Индии, Шри-Ланки и других стран. Безвизовая миграция распространяется на граждан Таджикистана, Узбекистана и Киргизии. На практике она в значительной степени остается бесконтрольной. Необходимо установить четкие правила. Туристические визы должны выдаваться на ограниченный срок. Все остальные визы, предусматривающие длительное пребывание в стране с целью работы, должны оформляться исключительно как трудовые — с соблюдением соответствующих требований и процедур, о которых говорилось выше.

8. Изучение русского языка.

Мы очень много внимания уделяем изучению мигрантами русского языка. Руководитель Рособрнадзора Музаев Анзор Ахмедович сообщил, что мигранты, планирующие переезд в РФ с семьёй, должны

заранее обучить своего ребёнка русскому языку. Ребенок должен понимать культуру поведения и общения со сверстниками. Недавно в Госдуму был внесён законопроект о проверке знания русского языка у детей мигрантов перед приёмом в школы. Зачем опять очередное сюсюканье? А ведь в Арабских Эмиратах мигранты не сдают экзамены на знание арабского языка. Если наведем порядок, у нас основная масса мигрантов не должна будет знать русский язык. Бригадир знает русский язык и этого достаточно. Но для отдельный специальностей, например таксистов, официантов и т.п, хорошее знание русского языка будет обязательно. А детям мигрантов у нас делать нечего. Я уже говорил об том.

Процент мигрантов, не сдавших в последнее время экзамен по русскому языку, вырос в 10 раз. Причина простая – в последнее время начали тщательнее проверять тех, кто принимают экзамены.

На короткий переходный период экзамены на владение русским языком нужно принимать только на площадках паспортно-визового сервиса МВД РФ или в государственных высших учебных заведениях.

Тем не менее необходимо принятие комплекса мер, чтобы на территории стран СНГ русский язык оставался вторым государственным языком. Открытие в Узбекистане, Киргизии и Таджикистане русских школ и ПТУ, где бы готовились будущие рабочие. В программе обучения обязательно должно быть воспитание в духе уважения к России. Мы строим школы в среднеазиатских республиках на деньги России. В 2022 было выделено 5,74 млрд рублей. Но в учебниках, изданных на наши деньги, к Российской империи добавили еще одного оккупанта — Советский Союз. Через учебники истории и национальную историческую политику почти во всех государствах ближнего зарубежья системно транслируется: Российская империя и Советский Союз — колониальные периоды национальной истории. Это Россия проводила в национальных республиках геноцид, выкачивала ресурсы. Вот такое мнение о России вбивают в головы потенциальных мигрантов. Необходим более взвешенный подход к выделению средств на строительство русских школ.

А вот эту историю мне рассказал очень высокопоставленный чиновник. Его знакомая русская «немка», окончила факультет филологии МГУ с красным дипломам. В девяностом году, когда русским немцам разрешили возвращаться в Германию, с мужем предпринимателем переехала в Германию. Все было хорошо. Потом муж умер. А в последнее время начались притеснения русскоязычных. В доме жило много украинцев, постоянные оскорбления и скандалы. Короче, ей стало некомфортно, и она переехала в Россию. Но у нее же нет российского паспорта. Тогда при переезде лишали гражданства. В Советском Союзе это было обязательное условие и нужно получать гражданство по новой. Вот и пошла получать. А ей говорят: «Вы должны сдать экзамен по русскому языку». Она отвечает: «Я окончила филологический факультет МГУ с красным дипломом». А они: «Ничего не знаем. Такой порядок». Три месяца очередь, чтобы сдать экзамен по русскому языку. Вам не кажется, это просто маразм?

9. Все нелегальные мигранты должны быть высланы из России или пройти процедуру легализации. Все мигранты, не имеющие постоянной работы, должны быть высланы из России.

10. Немедленно выслать всех членов семей мигрантов.

Мы за свой счет содержим семьи мигрантов, лечим их в больницах, учим детей мигрантов, даже квартиры им бесплатно даем, семьи то многодетные. Зачем? В Челябинской области 50% детей мигрантов не прошли тест по русскому языку. От общего числа заявившихся в школы попали только 40% детей мигрантов. А что будет с детьми, который не поступили в школы? Будут бить наших детей на улицах? Еще раз, а почему мы должны за свой счет учить детей мигрантов? Бардак в стране.

Необходимо дать на выселение полгода, мы гуманные люди, но в случае агрессивного поведения любого члена семьи мигранта, включая детей, вся семья должна немедленно автоматически лишаться гражданства и депортироваться из России. Сотни тысяч несовершеннолетних иностранных граждан, проживающих в России, не учатся в школах, и эту проблему нужно решать, а не игнорировать. Об этом заявил глава Совета при президенте РФ по развитию

гражданского общества и правам человека Валерий Александрович Фадеев. Нечего делать детям мигрантов в России. Они ходят толпами и избивают наших детей.

А вот еще: 5000 детей мигрантов живут в Свердловской области незаконно, заявила Мария Александровна Якушева, начальник Управления по вопросам миграции МВД региона. И это в одной только Свердловской области.

11. Проверка мигрантов, получивших Российское гражданство за последние пять лет. Отозвать гражданство, полученное с нарушениями.

12. Введение в действие режима нулевой толерантности в отношении любых преступников из числа мигрантов. Создание системы отсеивания связанных с криминалом и экстремизмом мигрантов – повторения трагедии Крокуса быть не должно. Каждый из мигрантов должен знать: совершил проступок — немедленная депортация из России, совершил преступление — тюрьма.

13. Полная ликвидация диаспор.

Само понятие должно исчезнуть. Никаких диаспор в России быть не должно! И это необходимо закрепить на законодательном уровне. Хочешь жить в России — становись частью российского общества, соблюдай его законы и отвечай за их нарушение. Диаспоры стали инструментом давления на власть и правоохранительные органы, источником коррупции, которые дают возможность скрыть преступления и избежать наказания. И если диаспоры не будут уничтожены законодательным способом, то их уничтожат организации «Русская община», «Северный человек» и т.д. Но это, к сожалению, произойдет вне правовых рамок. Диаспоры как организованные структуры, способствующие формированию параллельных государству судебных, силовых и экономических механизмов, должны быть запрещены на государственном уровне.

14. Соблюдение прав мигрантов.

Вместе с тем необходимо гарантировать соблюдение прав мигрантов, в том числе трудовых. Должна быть полностью исключена ситуация, когда мигрантам не платят зарплату, когда они находятся на

положении рабов. К сожалению, есть предприниматели, которые занимаются сверхэксплуатацией мигрантов. Они пользуются тем, что у мигрантов по сравнению с гражданами России мало социальных прав. Страшный случай: в результате падения автобуса в реку Мойка в Санкт-Петербурге погибло семь человек. Водитель автобуса Рахматшох Курбонов уснул за рулем. По рассказу его жены, он работал с 5 утра до 2 ночи, пришёл домой, а полвосьмого утра его уже вызвали на работу опять. Организовать общественные службы доверия для юридического консультирования и приема заявлений от мигрантов о нарушении их прав в области получения гражданства, трудоустройства и условий работы.

15. Миграция предпринимателей и специалистов.

Нужно разделить трудовую миграцию и миграцию профессионалов высокого уровня, имеющих высшее образование или нужные России специальности. Тем более миграцию предпринимателей.

Нужно стимулировать приток образованных и предприимчивых людей из всех стран мира и внедрение упрощенного получения гражданства РФ для них. Президент РФ Владимир Владимирович Путин подчеркнул: «Нам нужны высококвалифицированные специалисты, и наши миграционные службы должны быть ориентированы на то, чтобы к нам приезжали люди с высоким уровнем квалификации».

В многовековой истории России немало страниц написано выдающимися иностранцами, выбравшими для себя служение Российскому государству.

И как здесь не вспомнить Петра I, который активно привлекал на службу в Россию военных, ученых, ремесленников и других специалистов. А Екатерина Великая! Она понимала, что иностранцы нужны для развития России. И в 1762, и в 1763 годах Императрица издала манифесты, в которых пригласила жителей европейских стран переехать в Россию. На это приглашение с радостью откликнулись тысячи жителей немецких государств, а также население Швейцарии, Нидерландов, Франции, Дании, Швеции и других европейских держав. Просто ситуация была очень непростая в Европе — войны, беспорядки,

экономические неурядицы. Таким образом было создано огромное количество фермерских хозяйств в Поволжье, а на Урале построены сотни заводов с участием иностранцев.

Сейчас Tesla, Amazon, Microsoft и другие американские высокотехнологические компании увольняют айтишников, маркетологов и других специалистов в массовом порядке.

Было уволено в 2024 году:

- Январь — 19350
- Февраль — 15589
- Март — 7403
- Апрель — 22153

Получается, менее чем за 4 месяца работу потеряли более 60 тысяч человек. А ведь мы могли бы создать условия и убедить переехать в Россию большую часть этих людей.

Исследование показало, что мигранты из США, Великобритании и Франции приносят бюджету любой страны сотни тысяч евро каждый. Это элита миграции.

Пока миграция предпринимателей в Россию носит единичный характер, к нам переехали: американцы Джей Роберт Клоуз, Ричард Рон, Джастас Уолкер**,** Семья Барбен, англичанин Джон Кописки, канадец Аренд Фейнстра, швед Ярл Матиассон, итальянец Пьетро Мацца и швейцарец Йорг Дуссом. А должны переезжать миллионы.

16. Переселение православных из проблемных стран, например: Сирии, Ливии, Ливана, Ирана и т.д..

17. Репатриации русских.

Нужно разработать специальную программу для возвращения в Россию около 20 млн русских, тех, кто уехал из России недавно, и потомков тех, кто давно покинул Россию. Также в мире имеется значительный потенциал для реэмиграции не только русских, но и представителей других народов СССР, говорящих на русском языке. Эмигрантов XX века и их потомков до 200 млн человек. В последнее

время все они столкнулись с явно выраженной на Западе русофобией. Это и мелочные придирки со стороны представителей власти, и оскорбления. Привлечь этот потенциал, возможно, через создание благоприятной среды, обеспечение гарантий безопасности, свободы выбора профессии, места жительства, содействие ведению предпринимательства и прочее.

К сожалению, число желающих переселиться в Россию из-за рубежа рухнуло втрое. В 2025 году заявления на участие в программе добровольного переселения в Россию подали 12,5 тысячи россиян, проживающих за рубежом, сообщили в миграционной службе МВД РФ. А в 2024 году было 36,4 тысячи желающих.

18. Ценностная миграция.

Особый смысл приобретает ценностная миграция. Поиск места нового проживания для людей, которым не нравится пропаганда ЛГБТ, смена пола детей и ювенальная юстиция. Яркий пример – старшеклассники школы Джона Джея в Нью-Йорке устроили забастовку в знак протеста против того, что учащимся разрешили пользоваться туалетами того пола, с которым они себя идентифицируют, а не их фактического биологического пола. Дети потребовали прекратить нахождение в женских раздевалках и душевых мужчин, идентифицирующих себя как женщин. Согласно последним законам штата, школьные округа должны предоставлять учащимся-трансгендерам доступ к туалетам противоположного пола. Разве нормальный человек захочет, чтобы его дети учились в такой школе? Во всем мире много людей, приверженных традиционным семейным ценностям, включая и наших бывших соотечественников, которые в свое время предпочли высокооплачиваемую работу за рубежом, но не готовых теперь ради более высокого заработка и комфортной жизни рисковать гендерной и иной идентичностью своих детей. А вот эту историю мне прислали в социальной сети: «Подруга вернулась из 10-летней иммиграции в Канаду, ее сына попытались в школе одеть в розовое платье, т.к. надо быть толерантным к трансгендерам!) Сказала, что я дочь адмирала Черноморского флота и мой сын не будет ходить в платьях, собрала чемоданы и вернулась в Россию и ещё больше начала ценить Родину». Пока это носит

единичный характер. При должной поддержке и обеспечении достойной жизни для них в России поток «ценностных эмигрантов» может значительно увеличиться. В привлечении таких людей в Россию состоит одна из задач миграционной политики.

Но, как тут не вспомнить слова незабвенного Виктора Степановича Черномырдина: «Хотели как лучше, а получилось как всегда». Проект деревни для граждан США, решивших переехать в Россию ради «традиционных ценностей», перестал развиваться из-за отсутствия спроса и поддержки властей. Строить поселение для сбежавших от «либеральных гендерных порядков» американцев начали в 2024 году в Истринском районе Московской области. Инициатором проекта был 43-летний блогер из США Тим Керби, живущий в России с 2006 года. Для деревни выделили 30 гектаров. Число желающих переехать оценивалось в несколько тысяч человек. Однако с тех пор на участке появилось всего два дома для двух эмигрировавших семей. Жилье было построено по типовым проектам на средства самих переселенцев. За их же счет и вложения Керби на участки провели газ, воду и другие коммуникации. Стоимость покупки коттеджа с землей составила 15 млн рублей. Одна только электрификация стоит 172 млн рублей. Керби просил помощи у властей, но те ограничились одобрением инициативы, поэтому сейчас он пытается собрать деньги с помощью краудфандинга. «Никто не поддерживает проект — в этом проблема… Я обращался к губернаторам в разных областях — всем нравится идея, все хотели бы увидеть ее реализацию, но за частные деньги», — отметил Керби. По его словам, российские частные инвесторы тоже не хотят поддерживать иностранцев, а банки с трудом одобряют ипотеку. Как вы думаете, почему не едут американцы? Они привыкли в Штатах к ипотеке в 2–3 процента и когда слышат об ипотеке в 25 процентов, падают в обморок. А ведь дело очень важное и нужное.

Но никакие меры поддержки не помогут, если мы не дадим желающим переехать четких ответов на вопросы, какое будущее ждёт их и их детей в нашей стране, в каком обществе они будут жить и какую общую цель преследует это общество, именуемое народом России.

Президент России В. В. Путин назвал хорошей идею упростить переезд в РФ иностранцам, разделяющим традиционные ценности.

Пока результаты очень слабенькие. Более 2,5 тыс. иностранных семей переехали в Россию из-за рубежа по упрощенной схеме для разделяющих традиционные духовно-нравственные ценности. А нам нужно чтобы переехали минимум 5 млн.

Недавно в Россию переехал Джон Уилсон, который живя в Америке любил Россию, и сейчас гуляя по Москве, он удивляется, почему его никто не грабит, почему здесь нет наркоманов. Уверен что желающих переехать в Россию десятки, а может и сотни миллионов.

19. Создание условий для переезда в Россию так называемых цифровых кочевников, но здесь нам придется конкурировать со всем миром. Например, в Японии запускают программу выдачи виз для «цифровых кочевников». Программа призвана привлечь высококвалифицированных иностранцев. Визу предлагают гражданам с доходом в 68 000 долларов для стран, с которыми у Японии есть безвизовое соглашение. Сейчас владельцы таких паспортов могут находиться в Японии лишь до 90 дней без права на работу в стране.

XIX. Промышленность

За 30 лет в России было закрыто более 80 тыс. промышленных предприятий, в основном обрабатывающей промышленности, потому что денежно-кредитная политика и отсутствие поддержки делала невозможным их выживание. А ведь технологический суверенитет – это основа национального суверенитета

Износ оборудования в обрабатывающих отраслях промышленности РФ превышает 60%, об этом заявил глава Минпромторга РФ Антон Андреевич Алиханов.

Даже подшипники разучились делать. А ведь сколько было подшипниковых заводов в СССР, огромное количество. А сейчас в них или торговые центры, или снесли и построили жилье. От некоторых вообще ничего не осталось. А подшипники для самолетов вынуждены закупать в дружественных странах.

В 2026 году спад промышленного производства наблюдался в 41 регионе. Интересно, что промышленное производство в Курганской области на протяжении трех лет стабильно растет на 25%. Это заслуга губернатора Вадима Михайловича Шумкова. Кто-то изучил и применил в масштабах России опыт Курганской области? Конечно нет.

Нужно признать, что российская промышленность исчерпала источники роста. Фактически промышленность работает на уровне выживания. Промышленность ждут массовые закрытия заводов

Металлургия и машиностроение погрузились в полноценный кризис.

Быстрыми темпами падает объём производства строительных материалов, прежде всего цемента.

Продажи дорожно-строительной техники российских компаний в первом полугодии 2026 года упали на 30%, а вот её импорт из Китая в процентном отношении растет. Сегодня китайские бренды занимают

около 70% всего российского рынка новой дорожно-строительной техники.

В России начали останавливаться предприятия лесопромышленного комплекса из-за прекращения экспорта в Европу и укрепления рубля. В 2025 году общие объемы заготовки лесного сырья упали на 9%, варка целлюлозы — на 3%, производство пиломатериалов — на 11%, а фанеры — на 23%. Мы проиграли Китаю. Вся глубокая переработка леса рядом с границей на территории Китая. А мы только лес пилим. Россия великая лесная держава, но убыток в лесной промышленности за последние три года составил более 15 млрд рублей.

В первом полугодии 2026 года легкая промышленность России столкнулась со спадом: общий объем производства сократился на 3,2% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. Одежда и обувь упала на 6,3% и стали массово закрываться фабрики. Некоторые отечественные бренды переносят производство за границу — чаще в Среднюю Азию с более дешёвым трудовыми ресурсами и сырьём. А ведь еще недавно казалось, что уход западных брендов открывает рынок для собственных производителей одежды и обуви. Самое печальное — это закрытие производств. В прошлом году одним из громких событий стал отказ «Глория Джинс» от производственных площадок на территории России. Если в 2022 году у компании было 15 собственных фабрик с 5000 сотрудников, то в прошлом году от большинства из них «Глория Джинс» отказалась. Стремительный рост издержек производители с невысокой рентабельностью выдержать не могут. А издержки растут по всем фронтам: от занебесных ставок по кредитам и повышения налоговой нагрузки до административных затрат, например, на выполнение требований по маркировке в системе «Честный знак». А вот еще более вопиющий пример. Министр промышленности и торговли РФ Антон Андреевич Алиханов: «Половина производителей обуви в Москве по документам находятся около рынка «Садовод». Именно там обнаружили 200 из 450 зарегистрированных в городе обувных фабрик. Только в реальности их не существует. Это выяснилось в ходе проверок, которые проводили по поручению Правительства РФ. Речь идет о псевдопроизводителях обуви, которые поставляют свою продукцию нелегально. На них может приходится до

40% объема этой продукции в РФ. На бумаге Москва — главный производитель обуви в стране. Всего в мегаполисе «работают» 450 предприятий. Большое количество компаний заявляют, что они производители, но по факту, видимо, незаконно или полузаконно ввозят товар. Здесь они регистрируют юридическое лицо с профилем «производство», но в реальности никаких фабрик нет. Недавно обследовали предприятия легкой промышленности в России, оказалось, что 90% это пустышки. Т.е. никаких предприятий нет, из Китая возят и наклеивают бирки «Сделано в России» и все. Вы представляете/ Вот оно импортозамещение в реальности. Вот такая печальная статистика. А на бумаге отличный рост производства. При этом только в прошлом году закрылось более 40 реальных фабрик. Ведь выжить в конкуренции с криминалом практически невозможно. Хочу напомнить, что рынок обуви один из самых зарегулированных и контролируемых государством. С 2020 года работает маркировка. Запрет продажи обуви на патентах. Продажи только через онлайн-кассы. Вот такая интересная новость. Теперь понятно откуда взялись высокие темпы роста ВВП.

Для качественного рывка автомобильной отрасли необходимы масштабные инвестиции в технологии, но высокие процентные ставки и низкая рентабельность делают их экономически нецелесообразными. Кризис автопрома создает риски не только для занятости в городах, ориентированных на автопром (Тольятти, Набережные Челны, Нижний Новгород), но и для тысяч смежных предприятий, что может привести к росту нагрузки на бюджеты всех уровней. Без синхронного смягчения денежно-кредитных условий и выработки точечных мер господдержки российский автопром рискует надолго остаться в ловушке структурного спада. Его роль может необратимо сократиться до уровня технологически отсталой и зависимой от импорта сборки. Автомобильную промышленность не спасет никакой утильсбор. Спасти может только моя мощная Программа экономических реформ.

Кризис на Камазе наглядно иллюстрирует глубокий упадок всей промышленной политики. По итогам 2025 года убыток Камаза превысил 43 млрд рублей, это худший результат с 2019 года, а продажи гражданской техники рухнули на 16%. За апрель-май 2026 года уволено около 2000 сотрудников, персонал переводят на трехдневную рабочую

неделю. Склады переполнены. Инвестиционная программа полностью свернута.

Даже основной поставщик танков для российской армии и крупнейший в стране производитель вагонов "Уралвагонзавод» сократит до 10% работников.

Производство грузовых вагонов в России упало на фоне снижения погрузки на сети РЖД. Отклонение от первоначальных планов по годовому выпуску может достичь 73,3% и в дальнейшем есть риск снижения показателя, что критично и для самих вагоностроителей, и смежных отраслей.

Программу строительства гражданского торгового флота России урезали вдвое из-за отсутствия денег. Не было построено ни одного сухогруза. Скоро плавать будет не на чем.

Кстати, уже третий китайский авианосец «Фуцзянь» завершил ходовые испытания. А у нас только один авианосец «Адмирал Флота Советского Союза Кузнецов» 1982 года постройки, доставшийся нам в наследство от Советского Союза. Не построено ни одного российского авианосца!

Производство продуктов питания снизилось на 3%, а напитков — обвалилось на 11,3%. Ожидаемо упало производство мебели, ведь и продажи квартир упали.

На 10% выросла закредитованность российской промышленности. Промышленность всё меньше берёт кредитов и всё больше должна банкам. Задолженность растёт такими высокими темпами, как скоро промышленность станет неспособной обслуживать кредиты. Многие предприятия станут банкротами не потому, что они плохо работают, а потому что к ним не поступят деньги от кого-то из партнёров. Если одна компания в кооперационной цепочке столкнётся с трудностями, пострадают и остальные участники этой цепочки.

Несколько примеров для понимания ситуации. Традиционно вспомню Китай и реформы Дэн Сяопина. Сейчас Китай — это абсолютный глобальный лидер по объемам промышленного

производства. Он выпускает почти 30% продукции обрабатывающей промышленности в мире. Доля идущих вторыми США — почти в два раза меньше, России — в 20 раз меньше. На сегодняшний день в Китае действует 3600 предприятий по производству бумаги, а в России — 180 предприятий. За последние 30 лет Россия не построила ни одного целлюлозно-бумажного комбината, хотя по площади лесов Россия стоит на первом месте в мире. Объемы судостроения Китая сейчас больше, чем во всех остальных странах, вместе взятых! В советское время 34 завода ежегодно выпускали 1 млрд подшипников всех типов, а в 2023 году российские заводы выпустили 37 млн подшипников (более свежих данных нет). А Китай в 2021 году выпустил 23,3 млрд подшипников. Разница несопоставимая. А производство легковых автомобилей? Скажем честно, сейчас российский автомобиль – это китайский автомобиль. Новую «Волгу» показали на выставке в Нижнем Новгороде. На деле машина оказалась китайским Changan. Те, кто говорят, что только эмблемы российские на «Волгах» и «Москвичах», ошибаются. Эмблемы тоже сделаны в Китае. Не пришла ли пора начать возрождать автомобильную промышленность. Руководство «АвтоВАЗа» сокрушается, что теряет долю рынка в деньгах: если у людей появляется возможность чуть добавить и купить китайскую машину, они сразу же это делают. Все усилия «АвтоВАЗа» направлены не на разработку современных автомобилей, не уступающих зарубежным аналогам, а на принуждении россиян к покупке устаревшей продукции по высоким ценам. А вот вам новости из Китая: Завод электромобилей компании BYD в Чжэнчжоу превращается в одну из крупнейших автомобильных производственных площадок в мире. Сейчас его площадь составляет около 22,5 км², а после полного завершения строительства может увеличиться до 32 км². На заводе работают более 60000 человек, а годовой объем производства составляет до 2 млн автомобилей. Представляете какие масштабы. Китайский производитель электрокаров XPeng приступил к строительству завода летающих автомобилей. Производственная мощность будущего проекта составит 10 тыс. единиц в год. Что-то слышали о летающих российских автомобилях? Нет? И не услышите, пока не начнется реализация моей Программы реформ.

А вот вам свежая новость: В Россию завезли новый кроссовер Volkswagen, который стоит дешевле «Лады». Это Tharu XR с китайского

рынка. Авто не попало под новые правила утильсбора и продаётся от 1,64 млн рублей. При этом Lada Vesta в средней комплектации стоит от 1,7 млн рублей. И в Китае этот автомобиль стоит чуть больше миллиона рублей. Покажите мне современный кроссовер Лада по этой цене.

А тем временем Китай запустит массовое производство летающих автомобилей с 2026 года. Власти называют это шагом к новой эпохе городской мобильности: машины смогут взлетать вертикально, минуя пробки и дороги, превращая привычный транспорт в нечто между дроном и седаном. А мы, что ждем?

Китай добился огромных успехов в космосе. Недавно китайские космонавты установили рекорд нахождения в открытом космосе – 9 часов и 6 минут.

Китай захватывает рынок премиальных продуктов сегмент за сегментом за счёт масштаба и демпинга. Он начинает массово производить черную икру, фуагра и трюфели. Производители продуктов традиционными способами вынуждены закрываться по всему миру. Так Китай производит 60% мирового объема черной икры. Не Россия, а Китай. Китай стал одним из главных производителей фуа-гра и трюфелей. Многие европейские рестораны импортируют фуа-гра из Китая, потому что в Китае она почти на 40% дешевле, чем во Франции. 80% трюфелей выращиваются в Китае. В одной только провинции Юньнань выращивается в 10 раз больше трюфелей, чем во всей Франции. Кстати, китайские заняли 62% мировых продаж в 2024 году.

А тем временем корпорация Xiaomi представила завод, который производит 1 смартфон в секунду и не имеет производственных рабочих. Он работает круглосуточно и без выходных. Как обгонять будем?

И еще немного про Китай. Давайте сравним условия производителей горной техники в России и КНР. Налог зарплаты в России 43%, в Китае 0%. НДС в России 22%, в Китае 13%. Налог на недвижимость в России 2%, в Китае 1,2%. Процентная ставка по кредиту в России 23%, в Китае 3%. Стоимость металла (оцинкованный лист) в России 833 долларов за тонну, в Китае 625 долларов за тонну.

Электроэнергия в России 8,49 руб/кВт.ч, а в Китае 6,64 руб/кВт.ч. А теперь ответьте мне на риторический вопрос, кто победит в конкурентной борьбе? Российская промышленность или китайская промышленность? Такими условиями мы просто убьем российскую промышленность.

Впервые в истории более половины автомобилей, проданных в Китае, были электрическими. В Китае доля электромобилей в розничных продажах достигла рекордного уровня в 51,1%, а в России меньше 1%. Намек поняли? Кстати, при нынешних проблемах с бензином, высокая доля электромобилей помогла бы.

Уровень развития технологий – важнейший элемент конкурентоспособности России. Если мы сейчас не уделим этому особое внимание, то Россия может отстать от развитых стран навсегда.

В России импортозамещение, модернизацию производства и повышение производительности труда тормозят несколько факторов: плохие условия ведения бизнеса, административные барьеры, высокие ставки кредитов, нехватка финансовых ресурсов, дефицит кадров в промышленности.

Промышленники все больше смелеют и начитают открыто говорить о своих проблемах. Вице-Президент «АвтоВАЗа» Дмитрий Иванович Костромин: «Только 11% средств, которые россияне тратят на покупку новых машин, остается в российской экономике. Почти все остальные средства вымываются из России в Китай, где расположены центры формирования добавленной стоимости. В идеале все должно быть в точности наоборот. Вот эти 89% неполученных экономикой средств — цена отказа от импортозамещения в России, не только в автопроме. А судя по ставке ЦБ, судя по тому, что часто в кабмине считают субсидии и льготы для производителей чем-то лишним и даже возмутительным и неприемлемым, у нас проводится именно политика отказа от импортозамещения. В целом это по-прежнему гайдаровский такой подход. А он должен быть другим: поддержка наших производителей готовой продукции и комплектующих — это деньги, которые останутся в нашей экономике, создадут новые рабочие места, разовьют новые компетенции и в конечном счете изменят структуру

сырьевой экономики». Генеральный директор Челябинского кузнечнопрессового завода Андрей Валерьевич Гартунг: «Никакой конкурентный бизнес не может работать с кредитами под 27% годовых, когда твои китайские конкуренты получают кредиты дешевле 5% годовых. Российские заводы не могут выдержать конкуренции с предприятиями ОПК и «монополиями», которые переманивают кадры и устраивают гонку зарплат». Совладелец Россельмаша Константин Анатольевич Бабкин: «В России не лучшие условия для производства сельскохозяйственной техники. У нас дороже металл, дороже электричество, дороже налоги и дороже кредиты. Поэтому если у нас не будет поддержки государства в виде субсидий, то мы проиграем конкурентную гонку».

Крупный бизнес раскритиковал законопроект МЧС, запрещающий частную пожарную охрану на промобъектах. Промышленники опасаются монополизации и роста издержек, но МЧС настаивает на необходимости такой защиты. Как предлагают реформировать охрану.

Дорогое и любимое Правительство, услышьте промышленников.

Сейчас одной из главных проблем российской промышленности является отсутствие отечественных поставщиков, способных произвести недоступное импортное оборудование, материалы и комплектующие.

Есть ведь и хорошие примеры, например Фонд развития промышленности в 2024 году выдал льготных кредитов на сумму 104 млрд рублей. Причем хочу обратить ваше внимание, что сумма невозвратов кредитов всего 0,1%. В 2025 году и в первой половине 2026 года, Фонд выдал кредитов на сумму 110 млрд рублей, но проблема в том, что кредитов, Фонд выдал на смешную сумму в масштабах России. Фонд должен выдавать 3-4 трлн рублей, тогда действительно он окажет влияние на развитие промышленности.

Еще одна проблема. Если вы хотите построить предприятие, то у вас уйдет минимум 2 года на согласование проектной документации, многочисленные экспертизы и подключение коммуникаций. И все это потребует еще огромных денег. Например, для моей усадьбы Гребнево на подключение 2 мегаватт электричества нужно 100 млн рублей, на

канализацию и воду — 200 млн рублей. Сравним с Таиландом. У моего знакомого там плантация каучуконосов и цех первичной переработки, который находится в глубинке, рядом с Лаосом. Мой знакомый с партнером решили построить еще один цех для более глубокой переработки сырья и поехали к мэру. Кстати, в деревню, где расположен офис мэра, ведет четырехполосная дорога, в деревне две гостиницы, четыре ресторана — вот такая глубинка в Таиланде. Приезжают к мэру и говорят: «Мы строим новый цех, нам нужно электричество». Мэр отвечает: «А что вы ко мне приехали?» — «Ну, у нас в России так принято: чтобы получить электричество, нужно сначала приехать к мэру». Он говорит: «Ну хорошо, ладно». Мой друг с партнером сходили в ресторан, посидели, через три часа приехали на свою плантацию, а там уже рабочие ставят столбы для электричества. Подключение электричества бесплатно. А у нас, напомню, через 2 года и после уплаты ста миллионов рублей. В США если хотите получить электричество, на связь с вами выйдут 10 компаний, и каждая из них будет предлагать условия — одно лучше другого. А у нас монополия. Заплатите, сколько скажут и сделают когда захотят. А совсем недавно мне понадобилось всего то 150 киловатт электричества для подключения освещения и фонтанов на острове в Усадьбе Гребнево, напомню, вход у нас бесплатный и свободный. Попросили 33 млн рублей. Тут даже я, бывалый человек, чуть в обморок не упал.

Сейчас инженеры уходят в IT-сферу, которая получает огромную поддержку. А ведь нам нужно развивать и машиностроение, и авиастроение, и космос, и другие отрасли. Может быть, попробуем предоставить промышленникам льготы, аналогичные действующим в ИТ-секторе.

Чтобы переломить ситуацию, чтобы начался рост промышленности нужны мощные меры по возрождению промышленности, иначе мы станем страной, которая ничего своего не производит. А ведь у нас прекрасная оборонная промышленность, экспериментальный пуск комплекса «Орешник», показал высочайший уровень российских инженеров и конструкторов. Нам есть чем гордится! И я не хочу, чтобы мы, открыв рот, наблюдали за успехами Илона Маска, который недавно предложил заменить самолеты космическими кораблями и

путешествие из Нью-Йорка в Шанхай займет 40 минут, из Лондона в Нью-Йорк 29 минут, из Нью-Йорка в Сидней 49 минут. Представляете?

Президент США Дональд Трамп сразу после избрания призвал международные компании перенести производство в США, пообещав им одни из самых низких налогов в мире. А у нас Gloria Jeans Владимира Мельникова закрывает швейные фабрики, закрыты уже 8 производственных площадок из 18, где трудились полторы тысячи человек. И переводит производство в одну из азиатских стран. Кстати, а почему в Минпромторге РФ нет Департамента легкой промышленности?

Необходимо начинать строить новую промышленность, основанную на самых современных технологиях. Это искусственный интеллект, биоинженерия, перепрограммируемые линии — производственные, универсальные и тому подобное. Для осуществления такого проекта, требуется огромная работа государства, бизнеса и всего общества.

А недавно очень жестко выступил депутат Госдумы РФ Сергей Иванович Лисовский: «Для производства достойного автомобиля «АвтоВАЗу» не хватает руководителя, который не говорит красиво, а дело умеет делать. «АвтоВАЗ» понимает всё, просто сделать не может. Наверное, ничего сложного, учитывая сколько предприятию лет, в этом нет. Но, видимо, не хотят, нет у них такой задачи. Посмотрите: там никогда у руля не стоял настоящий производственник, который ночевал бы на работе и знал каждого работника. Соответственно, мы имеем такую бюрократическую историю – все говорят умные вещи, а машины вот такие. Тут надо ставить человека, который не говорит красиво, а дело умеет делать. Просто любое производство может что-то делать, если там хорошая команда и хороший руководитель. Я это сам проходил – я поднимал очень много бизнесов, очень много предприятий. Возглавил бы, конечно. Это серьёзное дело. Но, думаю, не позовут. Все предыдущие руководители из понятной чиновничьей среды, либо из таких менеджеров-мажоров, которые ездят на красивых машинах, хорошо одеваются и имеют влиятельных друзей. Но такие люди обычно не способны что-то совершить. А тут надо совершить подвиг. Здесь нужен такой человек – лидер, герой, который это сделает. И страна

будет рукоплескать ему. Потому что мы все хотим гордиться своим автопромом». Что ж будем искать героев, они у нас есть.

А резкий и волюнтаристский рост утильсбора побудил потребителей срочно скупать подержанные автомобили. Мой прогноз, что в 2026 году производство и продажи автомобилей будут стагнировать.

Похоже мы уже ничего не ждем, а Правительство РФ решило окончательно добить промышленность, предложив изменить подход к расчету налога на кадастр недвижимости заводов. Если в комплексе зданий завода хотя бы одно здание используется для торговых или деловых целей, на все здания будет распространяться механизм налогообложения исходя из кадастровой стоимости. То есть, если у вас есть заводоуправление или один фирменный магазин, или вы сдаете маленькое здание под магазин, то огромным кадастровым налогом будут обложены все цеха. Отличный удар под дых.

Первоочередные меры:

1. Льготное кредитование промышленности по ставке 2% должно дотироваться государством. Объем льготного кредитования должен быть не менее 5 трлн рублей.

2. Возрождение станкостроительной отрасли и модернизация машиностроения как базовых отраслей.

Сейчас 50% станков и оборудования выпускают три страны лидера — Китай, Япония, Германия. Россия не входит в десятку, нас опережают даже Бразилия, Швейцария, Австрия и Испания.

Доля иностранных станков из числа закупленных для производства составила 98,3%. В процентном соотношении около 71% объёма ввезенных станков в денежном выражении пришлось на Китай.

В основе развития промышленности будет лежать воссоздание станкостроения, которое было практически полностью уничтожено в 90-е годы. К сожалению, воссоздавать ее придется, опираясь только на линии и станки китайского производства, потому что Америка и Европа сейчас для нас закрыты. Развитие станкостроительной отрасли должно

стать приоритетным, в поддержку его нужно развивать и общее машиностроение. Тех, кто будет строить станкостроительные предприятия, нужно полностью освобождать от налогов и давать суперльготные кредиты. К сожалению, отсутствует стабильный массовый заказ. Большинство немногочисленных российских станкостроительных предприятий работают по индивидуальным контрактам, не имея гарантированной загрузки мощностей на долгосрочную перспективу. И сказывается ограниченность доступа к зарубежным технологиям и оборудованию. Санкционные ограничения и прекращение поставок из западных стран значительно осложняют модернизацию производств и освоение новых моделей, особенно в сегменте высокоточной обработки и ЧПУ.

3. Ускоренная модернизация оборонной промышленности.

Все для фронта, все для Победы. Необходимо обеспечить армию современным вооружением. Строительство крупных частных предприятий, производящих беспилотники, коптеры, наземные роботы с использованием искусственного интеллекта и самых современных технологий. Обеспечение необходимыми кредитными ресурсами, создание суперльготных условий для этих предприятий. Мы должны производить все это десятками миллионов штук. Очень опасно для России отстать в мировой гонке искусственного интеллекта и дроновых технологий.

Необходимо создание специального государственного органа, подчиненного непосредственно Президенту, и обладающего бюджетом минимум в 1 трлн рублей, чтобы решить эти задачи. Возможно, это будет Государственный комитет по обороне, о котором я писал выше. Ко мне обращаются многие опытные предприниматели, которые уже производят различные дроны, РЭБы и другие системы и нуждаются не только в денежных средствах, но и в помощи для преодоления бюрократических барьеров. Вот яркий пример: Система «Перехватчик», которая с вероятностью 90% поражает маленькие и крупные дроны, крылатые беспилотники, даже FPV. Стоит около 650 тысяч рублей, 2 года назад производили 100 штук в месяц, сейчас производят 1000 штук в месяц. А нужно 1 миллион штук в месяц.

Посмотрите сколько пострадало в последнее время от ударов беспилотников нефтеперерабатывающих заводов, оборонных предприятий и логистических центров Wildberries. Я вижу решение этой проблемы так: в специальный орган обращаются предприниматели, быстрая экспертиза, перечисление средств, звонок губернатору, выделение земельного участка, подключение коммуникаций за неделю. Через три месяца уже идет производство. Если средства похищены – расстрел на месте.

И очень важно беречь нашу оборонную промышленность, как зеницу ока! Беречь трудовые коллективы. Новые будет создавать очень трудно.

Кстати, еще в 2023 году США выделили $4 млрд. на военные ИИ-технологии.

4. Строительство масштабного кластера по производству чипов и микроэлектроники с государственной поддержкой.

Мы должны постараться не отстать от всего мира. Южная Корея вступила в «чиповую гонку». Под Сеулом начинается строительство чипового кластера, который может вывести южнокорейцев в лидеры по производству микропроцессоров. Главными производителями стали ведущие в сфере высоких технологий концерны — Samsung Electronics и SK Hynix, которые собираются до 2047 года инвестировать 428 млрд евро. В кластере будут работать 3,5 млн человек.

SpaceX и Tesla строят проект Terafab – самый большой комплекс по производству чипов в мире. Площадь комплекса составит примерно 9,3 млн кв. м (примерно 1300 футбольных полей). Завод Terafab будет в 50 раз больше Пентагона.

Риск отстать очень велик.

5. Производство аккумуляторов нового типа.

Энергетическая революция набирает обороты. Ее двигатель мега-аккумуляторы, которые превращают нестабильную «зеленую» энергию в надежный источник питания. Что это значит для России и других ресурсных держав? Когда один аккумуляторный комплекс может

заменить среднюю ТЭЦ в пиковые часы, ценность ископаемого топлива, как гаранта стабильности поставок начинает падать. Спрос на нефть и газ может стать более волатильным, особенно если прорыв в емкости аккумуляторов позволит накапливать энергию не на 2-4 часа, а на сутки. Значит, диверсификация от нефти и газа — вопрос не завтрашнего, а сегодняшнего дня. Впереди — умная энергетика. России нужно к 2042 году ввести 89 ГВт новых мощностей. Цифра амбициозная, но ключевой вопрос — как это будет реализовано. Для выполнения этих планов уже сегодня нужны умные, современные решения, и системы хранения энергии — их неотъемлемая часть. Кроме того, если мы не будем сами производить аккумуляторы, то к нам будут их просто экспортировать. Миру уже не нужна просто энергия. Ему нужна энергия умная, гибкая и управляемая. Те, кто поймут это сегодня, будут определять правила завтра. И, главное, спрос на нее будет только расти.

После того, как в середине августа 2020 года более 800 тысяч домов в Калифорнии столкнулись с отключениями электроэнергии из-за ненадежности нестабильной возобновляемой энергетики, мощность аккумуляторных батарей при господдержке там утроилась до 13 ГВт. Так начался бум в развитии технологий накопления электроэнергии. К 2027 году в Калифорнии планируется добавить еще 8,6 ГВт аккумуляторных мощностей. В целом, в США в первой половине этого года мощности аккумуляторов в США подскочили на 63%. «Аккумуляторная лихорадка» охватила не только Штаты. Распространение нестабильных источников энергии одновременно с ростом спроса на электроэнергию в цифровой экономике, привело к росту спроса на аккумуляторы во многих странах. Мировой объем мощностей по накоплению электроэнергии может вырасти, по оценкам, на 67% в этом году и в 10 раз к 2035 году. При этом если в 2022 году в мире была лишь одна аккумуляторная станция мощностью более 1 ГВт, то сейчас их уже 42. И в ближайшие пару лет ожидается еще в 5 раз больше таких мегапроектов. России же сегодня, как энергетической державе, важно не выпасть из новой технологической революции. Пока рынок набирает обороты, еще есть шансы успешно на него выйти. Но конкурировать с китайскими компаниями, защищенными поддержкой

китайского правительства, крайне непросто. Российские условия для технологических лидеров должны быть как минимум сопоставимыми.

Во всем мире активно развивается производство коптеров, электромобилей и даже электросамолетов. Для них необходимы легкие аккумуляторы большой емкости. Но такие аккумуляторы можно создать только с использованием передовых научных достижений и высоких технологий. И Россия должна активно заняться разработкой и производством аккумуляторов. Необходимо соединить науку и бизнес и создать все необходимые условия для производства таких аккумуляторов, чтобы Россия заняла первое место в мире.

6. Развитие авиастроения.

Российским авиакомпаниям становиться все труднее поддерживать летную годность самолетов из-за санкций и устаревания парка. Перевозчики нуждаются в новых лайнерах и ремонте старых. Авиакомпании купить и завезти в страну самолеты не могут. При этом техническое состояние флота уже находится на предельном уровне.

По планам развития гражданской авиации уже к 2025 году страна должна была получить более 130 новых самолётов, но эти цифры остались на бумаге.

Российские авиакомпании в 2026 году снова могут не увидеть ни одного самолета МС-21, который разрабатывается с 2009 года и по изначальным планам, должен был войти в серийное производство еще 10 лет назад. Изначально серийное производство МС-21 собирались запустить в 2016 году, затем сроки сдвинули на 2019-й, а позднее — на 2020 год. После этого запуск производства переносили еще дважды — на 2022-й и на 2024 год.

"Суперджет", спустя 15 лет после начала эксплуатации, до сих пор не вылез из детских болезней и по числу отказов прочно в тройке "лидеров". Аналогичная ситуация с лёгким самолётом «Байкал», который должен стать заменой Ан-2. На «Байкал» уже было потрачено как минимум 5 млрд рублей. Обещания «вот-вот сейчас и в серию» сыпались как из рога изобилия... Стоимость «Байкала» на 2022 год, по разным данным, составляла от 120 до 200 млн рублей, а на 2024 год

выросла более чем вдвое – до 455 млн рублей. Уже откровенно говорят, что это не первый “Байкал” — это уже третья реинкарнация. И когда мы говорим, что у нас нет двигателя или пропеллера, никто их и не делает, потому что эксплуатация приносит только убытки. Все убытки обусловлены неадекватным регулированием: к маленькой авиакомпании, которая хочет эксплуатировать три кукурузника, предъявляются такие же требования, как и к "Аэрофлоту". Кажется, многострадальный самолет «Байкал» решили отправить в архив. Шесть лет убили на то, чтобы сделать подобие "кукурузника" и все насмарку. Если уж "кукурузник" не могут спроектировать и сделать, то что мы рассуждаем о более сложных моделях? И вот новость: Серийные поставки самолетов «Байкал» начнутся не ранее 2027 года.

Приостановлен проект турбовинтового самолета ТРС-44 «Ладога», который должен был заменить на внутренних линиях Ан-24 и Як-40. Ранее в Росавиации заявляли, что начало испытаний запланировано на четвертый квартал 2026 года. Прекращение разработки гражданского варианта «Ладоги» означает сбой в развитии транспортной инфраструктуры Сибири и Дальнего Востока в рамках нацпроектов, целью которых является обеспечение доступности отдаленных населенных пунктов и повышение социальной устойчивости труднодоступных районов, в том числе в создаваемых производственных комплексах Якутии, Забайкальского и Красноярского краев, а также Приморья.

Тяжелейшая ситуация с поставкой запчастей для самолетов иностранного производства. Характерный пример: Авиакомпания «Якутия» завершила проведение технического обслуживания на самолете Bombardier «Полярных авиалиний». Техобслуживание длилось более года из-за нехватки необходимых агрегатов и компонентов в связи с санкциями. Если ранее детали до Якутска доходили в течение 1–3 дней, то сейчас этот процесс занимает 60–90 дней. Руководитель Федерального агентства воздушного транспорта Дмитрий Викторович Ядров: «Авиакомпания S7, крупнейший частный авиаперевозчик России, планирует выводить из эксплуатации парк самолетов Airbus A320neo из-за проблем с двигателями американской компании Pratt & Whitney, которые стало невозможно ремонтировать и обслуживать из-за санкций против России». И вот недавно

Авиакомпания S7 Airlines («Сибирь») отменила рейсы из Новокузнецка в Москву и на ряд других маршрутов из-за проблем с поставками запасных деталей для своих самолетов. Российским авиакомпаниям пришлось вывести из эксплуатации 58 воздушных судов в 2024 году из-за проблем с запчастями и ремонтом.

За последние пять с половиной лет в России зафиксировано 579 отказов силовых установок, из них 452 на самолётах и 127 на вертолётах. Это почти четверть всех инцидентов с самолётами и более трети — с вертолётами, вызванных поломками авиатехники. За одну неделю декабря 2025 года в России произошло 10 инцидентов с поломками двигателей у самолетов.

Хочу напомнить, что Иран, у которого в отличии от России никогда не было авиапромышленности, тем не менее сумел наладить производство необходимых запчастей для пассажирских самолетов Boing и Airbus. Даже авиадвигатели производят. Как сказал заместитель научного отдела развития экономики Ирана Джавад Машайех: «Сейчас больше нет необходимости отправлять самолеты в зарубежные страны для ремонта и обслуживания». Чем мы хуже Ирана?

Недавно генеральный директор ирландского перевозчика Ryanair Майкл О'Лири заявил, что новый китайский самолёт — копия европейского Airbus: «Китайцы, по сути, строят чертов A320. Так что если бы он был достаточно дешевым, на 10 или 20 процентов дешевле самолета Airbus, то мы бы его заказали». Китайцы уже Airbus строят, а мы даже производство запчастей для Airbus наладить не можем. Обидно! У китайцев самолеты дешевеют, а у нас дорожают. Самолет МС-21 за два года подорожал на 65% — до 7,6 млрд рублей. Ил-114-300 — до 2,6 млрд рублей.

Китай скоро начнет производить даже электросамолеты. Китайский производитель топливных элементов CATL заявил, что провел успешные испытания 4-тонного самолета, используя «конденсированные батареи» сверхвысокой плотности. Через 3-4 года компания планирует создать 8-тонный электрический самолет с дальностью полета от 2000 до 3000 км. Кстати, «Tesla» тоже начинает производить электросамолеты на своем суперзаводе. Причем вся

инфраструктура для их эксплуатации уже построена. А где наши электросамолеты? А где наши тяжелые беспилотники?

А вот еще новости из Китая: Там провели тесты самого крупного в мире БПЛА, предназначенного для гражданских пользователей. Этот беспилотник перемещает любые грузы, включая людей. Грузоподъёмность машины составляет 2 тонны. Китайские разработчики создают модели всё большей грузоподъёмности, а к 2030 году соответствующая индустрия вырастет до $279 млрд долларов. Летающие грузовые беспилотники потенциально будут доставлять грузы быстрее и дешевле, чем наземный транспорт, при этом грузы смогут отправляться и на площадки, не предназначенные для посадок классической авиации, например — на крыши домов в городах с плотной застройкой. А недавно в Китае состоялся первый полет еще одного нового большого модульного беспилотного летательного аппарата D18, размах крыльев которого составляет 20 метров, а длина 10,5 метров при высоте 3,1 метра. Максимальный взлетный вес беспилотника — 4,35 тонны, грузоподъемность 1,8 тонны. Дальность полета — более 600 км при полной загрузке и более 1500 км при перевозке груза массой 1,5 т. А это уже сверхновость. На 7-й Китайской вертолетной выставке в Тяньцзине авиационная отрасль Китая представила модель самого большого в мире транспортного беспилотника Ibis Shadow 60, разработанного на основе конструкции находящегося в настоящее время в эксплуатации военно-транспортного самолета Y-9. Новый самолет построен по нормальной аэродинамической схеме с высокорасположенным крылом, на консолях которого расположены 4 двигателя с тянущими 6-лопастными винтами. Максимальная взлетная масса БЛА превышает 60 т. Длина самолета составляет около 35 м, размах крыла - порядка 38 м. Беспилотный самолет может выполнять полеты с крейсерской скоростью 500–550 км/ч. На борту БЛА может нести до 20 т грузов. А недавно в Харбине 30 октября состоялся первый полёт тяжёлого беспилотного вертолёта T1400 разработанного корпорацией Harbin United Aircraft Technology Co., Ltd. Заявленные характеристики: максимальная взлётная масса — 1400 кг, продолжительность полёта — 8 ч, практический потолок — 6500 м, максимальная скорость — 180 км/ч. T1400 задуман как многоцелевая тяжёлая платформа, которая может менять конфигурацию под

конкретные задачи: Аграрный сектор. Способен обеспечивать обработку сельхозугодий площадью 133 гектара в час. Пожаротушение. Один Т1400 способен тушить пожары на площади 1000 м² за один вылет. Аварийно-спасательные операции. В кабине предусмотрено место для одного пациента и двух медиков, а также встроенные носилки и оборудование первой помощи. Логистика и гуманитарные миссии. Доставка до трёх тонн грузов на расстояние 5 км при стихийных бедствиях. Это не только гражданский проект, но и платформа двойного назначения. Потенциально может быть использован для военных операций, включая логистическую поддержку и эвакуацию в зоне конфликта, патрулирование и снабжение труднодоступных объектов и др.

А новости из России совсем другие: Самолетам Як-40 могут продлить срок службы до 60 лет. Вы представляете, самолету 60 лет, ему место в музее, а он перевозит пассажиров. Первый полет «импортозамещенного» МС-21 опять отложили. Уже третий раз за два года.

К сожалению, мы отстаем все больше и больше. Нужно остановить негативные тенденции. И нам нужно срочно наладить производство самолета, который максимально дешево и максимально безопасно, с минимальным комфортом сможет перевозить 30-50 пассажиров между небольшими городами.

В 1,6 раза урезаны расходы на производство и ремонт гражданских самолётов в 2026 году, со 139,6 млрд до 85,7 млрд рублей.

Так, друзья, и до мышей…

И последняя новость: Причиной экстренной посадки самолёта российской авиакомпании Azur Air в Ханое, стал отказ двигателя. «Боингу» 26 лет — он летает с 1999 года. Страшно уже летать на самолетах.

7. Развитие автомобильной промышленности.

Почему наша автомобильная промышленность в упадке, очень наглядно говорит нашумевший ответ директора по продуктам АвтоВАЗа Олега Евгеньевича Груненкова на вопрос – может ли

АвтоВАЗ стать конкурентом BMW: «Может, а зачем?». А вот китайцы, почему-то, стараются и результаты просто шикарные.

В 2025 году было продано 1326016 автомобилей, в первой половине 2026 года продано 608618. Напомню, что в 2008 году в России было продано 3 млн новых автомобилей и мы стали рынком №1 в Европе. Падение продаж обусловлено идиотским утильсбором, высокой стоимостью кредитования, снижением покупательской способности и ростом операционных расходов. Дилеры закрываются или сокращают персонал. Соответственно и автомобильная промышленность погружается в кризис. Утильсбор и рост НДС разогнали цены по всей цепочке. Иномарки подорожали, но у них есть такая неведомая для Автоваза штука, как качество, а значит и покупатель найдётся, готовый выложить за качественную продукцию круглую сумму. У отечественных машин с этим проблемы: репутация ниже плинтуса, так ещё и месяца не проходит, чтобы представитель какой-нибудь государственной автокомпании не анонсировал повышение цен, что делает российские автомобили всё менее доступными. Пока внутри Минпромторга РФ мечутся между двумя вариантами - ещё больше залить отрасль деньгами или ещё больше закрутить гайки для иномарок. Могут и оба варианта выбрать. Но вот что интересно - чем больше власти спасают отечественный автопром, тем менее автомобили доступны покупателям.

Удивительным образом средняя стоимость нового отечественного автомобиля в России за год взлетела на 22%, до 1,95 млн рублей. Это в 3,5 раза выше официальной инфляции в стране. Чудеса, да и только.

Система господдержки автопромышленности в том виде, в котором ее реализовали в России - полностью себя дискредитировала. Давайте вспомним, как Китай построил свою автопромышленность: выучил инженеров в лучших вузах мира, последовательно кредитовал длинными дешевыми деньгами крупнейших производителей автомобилей страны, которые работают на низкой марже в 10-30%, активно занимался промышленным шпионажем в области автомобилестроения, после чего купил и локализовал производство ключевых узлов и агрегатов в Китае: двигателей, коробок передач, автоэлектрики и тд. За счет комплекса мероприятий и настойчивого

желания выбиться в лидера мирового автомобилестроения, Китай за 20 лет совершил рывок от мопедов к качественным современным легковым, грузовым и специальным машинам. Мы за это время совершили такой же рывок назад. Только мопеды не производим уже давно.

Новости все хуже и хуже. «АвтоВАЗ» останавливает конвейер завода в Тольятти из-за резкого падения продаж машин и переполнения складов. «АвтоВАЗ» сократил производство автомобилей Lada в 2025 году до 325 тыс. единиц. В 2024 году «АвтоВАЗ» выпустил почти 525,6 тыс. автомобилей Lada. Президент компании Максим Юрьевич Соколов объяснил происходящее высокой ставкой Центробанка, удорожанием кредитов и «почти полумиллионными стоками» иностранных авто, которые завезли в страну в 2024 году. Он сообщил, что на складах «АвтоВАЗа» скопилось 100 тысяч нераспроданных машин при норме 60 тысяч. Вместо того, чтобы выпускать качественные дешевые автомобили, «АвтоВАЗ» занимается экспериментами. Недавно «АвтоВАЗ» запустил в продажу седан B-класса Лада Аура и продано было менее 800 машин. Цена была установлена 3 млн рублей. Покупатели предсказуемо отказались от скромного маломощного автомобиля по цене машины бизнес-класса. В Китае за такие же деньги можно купить очень качественную современную машину или электромобиль класса D или E. Даже популярный в России Tank 300 в Китае обойдется дешевле Ауры. «АвтоВАЗ» перестал делать автомобили для людей, и стал производить их для отчета перед начальством. У Камаза тоже все плохо, продажи сократились на 30%: за 2025 год Камаз смог реализовать только 17 254 автомобиля и впервые уступил общее лидерство на рынке грузовиков китайским брендам. Главная опасность заключается не столько в снижении объемов производства, сколько в том, что этот процесс приобрел хронический характер. И свежая новость: Президент «АвтоВАЗа» Максим Юрьевич Соколов предупредил о двукратном падении продаж автомобилей. Общее же падение российского рынка новых автомобилей он оценивает в 50%. Гендиректор аналитического агентства «Автостат» Сергей Юрьевич Целиков: «Мало того, что у производителей и продавцов автомобилей проблемы с инвестициями и оборотными средствами из-за высоких

ставок по кредитам, так еще и спрос впервые в истории «съежился» не из-за экономических шоков, а «на уровне психологии» и пока непонятно, как долго это продлится. Если надолго, то половине дилеров придется закрываться – они уже работают в убыток».

«АвтоВАЗ», ГАЗ, «КамАЗ» и «ЛиАЗ» объявили о переходе на сокращённую четырехдневную рабочую неделю. ПАЗ полностью остановил свою работу, отправив 2,6 тысячи сотрудников в корпоративный отпуск. А недавно еще один российский автозавод BNM в Брянске, который должен был наладить серийный выпуск копий китайских фургонов под маркой BNM Model 1, остановил производство. Причина — обвал продаж.

Производство легковых шин в России в первом квартале 2026 года сократилось на 23%. Упало и производство аккумуляторов, стекол и других комплектующих.

Но, в России на 1000 человек приходится в среднем 315 автомобилей, а в США 810 автомобилей, в Великобритании 610 автомобилей. Огромный рынок, объективно есть куда расти. Средний возраст автомобилей в России достиг 15,5 лет. 70,5% легковушек старше 10 лет. Лидеры — российские марки (18,7 лет), за ними следуют японские (17,1 лет) и американские (15,4 лет). Китайские авто остаются самыми «молодыми» — всего 4,9 года. Самое время производить и продавать новые автомобили. Но продажи новых легковых автомобилей в феврале 2025 года обвалились по сравнению с тем же месяцем прошлого года на 25% из-за высоких цен и ставок по кредитам.

Аналитики предсказывают, что с учетом массового убытия старых автомобилей число живых автомобилей может вернуться к уровню начала 2000-х годов – около 25 млн вместо нынешних 46 млн. Всё упирается в предложение недорогих современных машин. Без масштабного возврата автокредитов с низкими ставками, субсидий на утилизацию старых авто, и перезапуска производственных площадок, продажи новых машин будут слишком малы, чтобы остановить естественное угасание автопарка.

Давно пора построить заводы по производству двигателей, коробок передач, мостов и т.д. унифицированные для всех

производителей автомобилей. Надо резко нарастить степень локализации производства всех комплектующих. При нынешних объемах производства это бессмысленно. Нужно производить минимум 2 млн автомобилей и тогда есть смысл производить для них двигатели, коробки передач и т.д. При меньших объемах производства дешевле все это привозить из Китая. Ну а пока аналитик НАМИ Александр Николаевич Горчаков заявил, что уровень локализации автомобиля Лада Гранта не дотягивает даже до 50% и составляет 45,7%. У других российских автомобилей он еще ниже. Более того, уровень локализации в последнее время не вырос, а упал. Новость вызвала эффект разорвавшейся бомбы. Вот такое у нас импортозамещение.

Среди автокомпонентов, производимых сегодня в России, конкурентными являются относительно простые: кузовные детали, стекла, выхлопные системы, несложные пластиковые и резинотехнические изделия, элементы шасси и тому подобное. У нас выпускают хорошие шины. А вот трудности до сих пор есть с высокоточным и высококультурным производством (например, гидромеханических автоматов) и электроникой, включая базирующиеся на ней компоненты (блоки управления, дисплеи, светодиодную светотехнику, точные датчики и так далее).

А почему не создаем условия для производства электромобилей по примеру Китая? Выпускать электромобили в Китае выгодно, потому что даже в небольшой провинции завод по производству электромобилей почти на 100% дотируется местными властями.

Хорошую идею реализовали в Кыргызстане. Взамен на выкуп старых автомобилей выдают владельцам электромобили в лизинг на 10–15 лет по низкой ставке. Собираются перевести весь Кыргызстан на электромобили.

Необходимо наладить выпуск автомобилей для нужд СВО, в первую очередь транспортного средства переднего края. Это должен быть простой и надежный автомобиль без дверей и кондиционеров. Этот пункт я написал года два назад. А вот сейчас многие со мной согласились. Военкор Роман Владимирович Сапоньков: «Наверное, «АвтоВАЗ» мог бы оперативно (на четвёртый-то год войны) развернуть

производство Нивы-пикап для фронта. В пикапе удобно вывозить раненых с передовой, подвозить боеприпасы и воду. Без крыши быстро и удобно грузить, из кузова бойцам проще контролировать небо, есть шанс сбить подлетающий дрон. «АвтоВАЗ» мог бы развернуть производство багги из своих агрегатов, на трубном каркасе. Лёгкие и быстрые. Всё для той же эвакуации и подвоза. Мощности и ресурса двигателя и трансмиссии хватит на недолгий век транспорта на передовой. И очень нужен этот транспорт там, он буквально спасает жизни. Там почти все автомобили со срезанной крышей. Но вместо этого «АвтоВАЗ» мечтает о чём-то другом и переходит на четырехдневную рабочую неделю, лоббирует насильственный перевод такси на отечественные автомобили и повышение Утильсбора, что приведёт к подорожанию машин с объемом двигателя до 2 литров на 1,5 миллиона рублей, а машин с объемом 3 литра на 3 миллиона. Может как-то объяснить управленцам, что они не в ту сторону воюют? Ну не смогут люди купить автомобили по ценам от 4 миллионов и выше. И армия без машин и население тоже. Людоедство какое-то, на фронте и в тылу». Заместитель Председателя Мосгордумы Андрей Андреевич Медведев: «Когда я читаю новости про грядущее повышение утильсбора, то вспоминаю советский анекдот. На завод приезжает райкомовский лектор с политинформацией. После лекции приглашает рабочих задавать вопросы. «Скажите, правда, что повышаются цены на колбасу?». «Да, – отвечает лектор, – но это не отразилось на благосостоянии народа». Далее следуют аналогичные вопросы о повышении цен на масло, молоко, яйца… И всякий раз лектор отвечает однотипно: «Да, цены повышаются, но это никак не отразилось на благосостоянии наших трудящихся». Голос из задних рядов: «А вы их дустом пробовали?». Вот с утильсбором также. Полное ощущение, что кто-то решил проверить людей на прочность. Ну сколько они, человеки эти, выдержать смогут. Подняли цены на продукцию «АвтоВАЗа». Без повышения качества. Подняли утильсбор. И ещё. И ещё. Интересно же, как оно дальше будет, правда? Я вот не финансист. Не экономист. Но у меня есть странный вопрос. «АвтоВАЗ» переходит на четырёхдневную неделю, как раз потому, видимо, что такие качественные автомобили и за такие скромные цены глупые люди не покупают. Но, одновременно, волонтёры постоянно покупают автомобили для фронта. И это, замечу, чаще всего внедорожники. Очень часто старые "Нивы". Кто бы мог мне

объяснить, почему нельзя загрузить «АвтоВАЗ» заказом на производство пикапов и армейских внедорожников на базе "Нивы"? Комплектация там же нужна минимальная. Из комфорта только печка. Тем более, что именно сейчас вопрос транспорта "последнего километра" стоит как никогда остро. Однако, все же спрошу: этот вариант действительно противоречит логике? На базе "Нивы" фронтовые умельцы сделали десятки вариантов разного военного транспорта. Понятно, что «АвтоВАЗ» не должен делать десятки моделей. Но базовые фронтовые схемы можно использовать. Их не так много, как верно отмечает Роман. Багги. Пикап. Удлинённый пикап. И вариации на тему. Всё. Это трудно запустить в серию? Обеспечить госзаказ? Если трудно, то почему? Заявки с фронта на покупку транспорта ищут каждый день к волонтёрам. Покупаем из наличия всякое, что есть. Иногда такие трахомы, что смотреть грустно. Ладно, вот допустим, мы с Сапоньковым люди неразумные. Может кто-то умный объяснить, почему «АвтоВАЗ» не может на имеющейся базе произвести фронтовые транспортные средства? И почему это не поможет заводу. Или поможет».

В результате падения продаж в России начали сотнями закрываться автодилеры и автосалоны. Действующая структура автомобильного рынка России не позволяет им получать устойчивую прибыль. Примерно 30% автодилерских компаний в стране сейчас находятся в крайне сложном финансовом положении и близки к остановке деятельности. Число автомобильных салонов в России по состоянию на 1 сентября с начала года снизилось на 9%, в некоторых городах-миллионниках падение приблизилось к 30%. Низкий платежеспособный спрос, высокие ставки по кредитам и утильсбор убивают рентабельность дилеров.

Российский авторынок деградирует катастрофическими темпами. К 2030 году страну заполонит откровенный автохлам, а продажи новых машин не превысят 1,5 млн штук даже при оптимистичном сценарии. Именно поэтому России нужна мощная Программа реформ.

8. Выпуск современных систем для противовоздушной обороны

Украинские беспилотники нанесли и продолжают наносить огромный ущерб крупным предприятиям, НПЗ и логистическим

центрам Wildberries. Два года назад ко мне несколько раз домой приезжали разработчики системы «Перехватчик», сейчас она называется «Ёлка». Уже тогда эта система позволяла с вероятностью 90% сбивать не только крылатые беспилотники, даже FPV-дроны. Она была оснащена мощной оптикой и серьёзной системой искусственного интеллекта. Были образцы поменьше, побольше, с боеприпасом и без боеприпаса, в том числе уже были построены автоматические установки на 2 или 4 «Перехватчика».

И недавно Первый Заместитель Председателя РФ Денис Валентинович Мантуров провел совещание по дронам-перехватчикам – поручил наладить массовый серийный выпуск. Надеюсь, не поздно.

9. Разработка мер по стимулированию экспорта и защите интересов российского бизнеса за рубежом.

10. Повышение производительности труда.

Производительность труда в России, то, по сравнению с другими странами, находится сейчас на очень низком уровне. От США в области деревообработки отставание в 9 раз, по машиностроению в 10 раз, по легкой промышленности в 10 раз, по пищевой промышленности в 5 раз. Только в области финансов и страхования отстаем всего в полтора раза. Отстаем даже от Китая. Хотя 40-50 лет назад мы Китай опережали.

По данным Росстата, в 2022 году производительность труда в стране упала на 3,6%, что является максимальным падением с 2009 года. К сожалению, более свежих данных по производительности труда у меня нет. Низкая производительность труда в России является фактором, усугубляющим дефицит кадров. Существует мнение, что повышение производительности труда может стать единственно возможным выходом из сложившегося кадрового голода.

Что такое производительность труда? В упрощенном понимании — это количество единиц продукции, которое выпускает работник в единицу времени. Чем больше выпускает продукции, тем выше производительность труда. Но давайте посмотрим шире.

Производительность труда в России низкая не только потому, что устаревшие станки, оборудование, но и потому, что огромное количество людей занимается непроизводительной работой — подготовкой отчетов, согласований, справок. Плюс огромное количество сотрудников бухгалтерий. Вот отсюда и возникает низкая производительность труда в России.

Необходимо восстановить систему научной организации труда, которая успешно функционировала в СССР.

Даже если мы добьемся положительного роста производительности труда в размере 2% в год, то уровня США мы достигнем через 120 лет, а ФРГ — через 50. Для дальнейшего увеличения производительности труда в России необходима разработка и внедрение новых технологий. И текущий объем инвестиций должен быть увеличен минимум в 3-4 раза. Для того чтобы увеличить производительность труда, нужен новый станочный парк. Одно цепляет за другое, но можно в течении двух лет добиться роста производительности труда на 50-100% даже без замены устаревшего оборудования, если этим серьезно заниматься.

Стимулирование роста компетенции и производительности труда, в том числе за счет создания совместных предприятий, которые обеспечат массовый импорт квалифицированных управленцев. Одним из таких партнеров может выступить Китай.

Недавно Глава Минэкономразвития РФ Максим Геннадьевич Решетников заявил: «Рост производительности труда в РФ в ближайшие шесть лет прогнозируется на уровне 21%, минимум по 2,5% в год». Все правильно, только такими темпами мы США и Китай не обгоним.

Кто больше всего заинтересован в росте производительности труда и эффективности компании? Правильно, предприниматели! Потому что рост производительности транслируется в рост стоимости бизнеса, в рост благосостояния предпринимателей. Поэтому предприниматели, как никто другой думают о производительности. И инвестируют в производительность, но при условии, что это, конечно, выгодно. Странно, что чиновники на высоких трибунах, вдруг начинают

проявлять озабоченность по поводу роста производительности труда в частных компаниях. Может быть, чиновники считают, что они лучше предпринимателей разбираются в частном бизнесе? И без чиновников предприниматели поднять производительность труда не смогут?

11. Введение комплекса льгот для ускоренного развития роботизации.

Показатель использования промышленных роботов на 10 тысяч работников. Китай — 479 роботов. США — 295 роботов. В России этот показатель равен 11 роботов. Т.е. отставание от США в 27 раз. От Китая в 44 раза! Необходимо срочно преодолеть отставание.

Роботизация являются единственными вместе с организованной миграцией возможностями решения проблемы кадров. Роботизация включает в себя создание роботизированных производств и строительство беспилотных автомобилей и грузовиков.

Свежая новость: Amazon стал первой в мировой истории компанией с миллионом роботов в штате. И это при 1,56 млн человек живого персонала — соотношение уже почти 1 к 1. Роботы теперь не просто тягают коробки, а работают коллективно и думают быстрее. Это ускоряет доставку на 10%, а нагрузка на человека выросла в 22 раза — с 175 до 3870 посылок в год. 75% всех доставок Amazon — теперь за роботами. Что-то подобное слышали про российскую компанию?

12. Необходимо срочно начать разворачивать производство газовых турбин.

Известный предприниматель Олег Владимирович Дерипаска: «Бум искусственного интеллекта резко увеличил энергопотребление дата-центров. Параллельно растёт спрос со стороны электротранспорта, промышленности и домохозяйств. Все стремятся уйти от угля к газу, так как возобновляемые источники не дают стабильных объёмов. Но производство газовых турбин не успевает за спросом: Siemens, GE и Mitsubishi завалены заказами, а стоимость строительства газовых ТЭС с 2021 года выросла в 3,5 раза. Производители обещают расширяться, но без особого энтузиазма: «В этом прелесть нашей отрасли — входные барьеры невероятно высоки», — признаёт представитель Siemens. Дефицит турбин усиливает энергетическое неравенство. США

готовятся к росту потребления электроэнергии на 25%, Германия строит двадцать ТЭС, Китай масштабирует газовую генерацию. В этой гонке поставщики, разумеется, ориентируются на богатых заказчиков, а страны победнее рискуют остаться без турбин и без шансов снизить выбросы. У России есть простой выбор: нарастить собственное производство (вложиться в НИОКРы, закупить оборудование для производства и технологии, поощрять инвестиции в этой области) или зависеть от импорта. В ближайшие 17 лет нам потребуется не менее 258 газовых турбин, но собственных мощностей сегодня не хватает и доступные в России решения сильно неэффективны и очень дороги. При этом всё ещё есть возможность сделать рывок — при условии государственной координации, инвестиций и создании совместных предприятий. Если удастся локализовать технологии и наладить стабильное производство турбин, Россия сможет обеспечить не только себя и соседей, но и страны глобального Юга. Энергетическая сверхдержава — это не только запасы нефти и газа. Это прежде всего способность превращать эти ресурсы в электроэнергию, создавая основу для промышленного, цифрового и технологического развития».

13. В настоящее время во всем мире активно обсуждается введение налога на выбросы парниковых газов — плата за углерод. Необходимо приостановить такое решение, потому что в случае его реализации российская промышленность получит чувствительный удар — эта дополнительная финансовая нагрузка негативно скажется на производственной деятельности предприятий.

А вот свежая новость: Минэкономразвития РФ готовит поправки в Воздушный кодекс и ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов» для интеграции в CORSIA — международную схему компенсации выбросов CO_2 в авиации. Поправки предусматривают мониторинг топлива, отчёты о выбросах и их компенсацию. Минтранс получит полномочия определять отраслевые меры ограничений. Вступление в силу запланировано на 1 сентября 2026 года. На первый взгляд — логично. Если забыть о недружественных санкциях, которые ввели страны, активнее всех продвигающие эту самую углеродную повестку. Фактически проект несёт значительные убытки для и без того страдающей от санкций авиаотрасли. Расходы авиакомпаний на компенсацию выбросов в 2027–2035 годах оцениваются в 61–258 млрд

рублей. При этом реальных преимуществ нет: санкции уже ограничили доступ на международные рынки, а репутационные выгоды от участия в схеме ничтожны. Но главный риск скрыт глубже. В документах заложены абстрактные «отраслевые меры по ограничению выбросов», которые могут распространиться на другие сектора экономики. Эксперты указывают, что такие формулировки открывают путь к жёсткому углеродному регулированию, к которому российский бизнес не готов. Удар придётся по отраслям, формирующим доходы бюджета. Ужесточение регулирования не принесёт долгосрочных преимуществ, но приведёт к росту издержек в промышленности и энергетике. Эти издержки неминуемо отразятся на ценах и подстёгнут инфляцию. Вопрос, а зачем?

XX. Строительство и рынок недвижимости

Строительство – это локомотив экономики. Строительство развивает металлургию, производство цемента, стекла, пластмасс, мебели, кухонной техники, логистику и др. Строительство должно стать мощным драйвером развития экономики России, но, к сожалению, пока не стало, не дают. Просто отменили льготную ипотеку и все рухнуло. А ведь обеспеченность россиян жильём сейчас ниже даже самых отсталых европейских стран. Она составляет примерно 30 кв. метров на человека. При этом в Восточной Европе такой показатель составляет 35 кв. м на человека, в Китае — 41 кв. м, а в США — свыше 60 кв. м. А если еще и вспомнить о том, что нормативные сроки эксплуатации массовых серий домов в России истекают, и если не начать их обновление, то произойдет массовое разрушение жилого фонда. Только за последние несколько недель в России рухнули подъезд ветхого жилого дома в Астрахани (три человека пострадали), часть трехэтажного административного здания в Екатеринбурге, пятиэтажка в Уфе, перекрытия в жилом доме на Невском проспекте Санкт-Петербурга и общежитие техникума в Чите.

Только стоит наш локомотив на запасном пути, строительная отрасль переживает тяжелые времена. Главная проблема — это отмена льготной ипотеки. Под текущие условия высокой ключевой ставки финансовая модель жилищного сектора теряет устойчивость. Рост цен на квадратный метр, произошедший при активной поддержке субсидированной ипотеки, не скорректировался вслед за ужесточением кредитных условий. В результате рынок оказался в ловушке: платежеспособный спрос резко сократился, а застройщики продолжают оперировать в ценовой инерции. Переход к рыночной ипотеке невозможен без пересмотра ставок и новых форм стимулирования предложения, а не только спроса. Ставка ЦБ 14% не только исключает выход новых групп населения на рынок, но и создаёт эффект затоваривания на этапе завершения проектов. И даже при условии снижения ставки до 7,5–8,5% в 2027 г. российские застройщики не успеют нарастить число новых проектов. Из-за сокращения запуска новых проектов в настоящее время общий

дефицит жилья в России к 2027 г. может составить 30 млн кв. м. Результат первого полугодия 2026 года в строительстве жилья провальный - падение на 18% г/г. При этом сокращение вводов произошло в подавляющем большинстве российских регионов. А в 25 субъектах РФ ввод жилья и вовсе обрушился более чем на 30%.

Строительные организации расходуют 37% своей прибыли на выплаты по займам — это рекордный уровень. Долговая нагрузка на застройщиков составляет 481% от EBITDA, что свидетельствует о том, что суммарный долг почти в пять раз превышает доходы сектора. За 2026 год в России стало на 4,3%, или 16,4 тыс., меньше строительных компаний. Еще у 30,4–47,4 тыс. структур прослеживаются финансовые трудности.

Сразу в 10 городах-миллионниках России не распродана половина построенных квартир. Среди них — Краснодар, Омск, Волгоград, Красноярск, Уфа и другие. К осени 2026 года новосибирские застройщики не смогли продать три четверти новостроек. Свободными остаются 2,7 млн квадратных метров жилья. При этом объёмы сдачи домов рухнули в 2,3 раза. В Москве доля нераспроданных остатков достигла 49%, это 6,9 млн кв м. В Московской области не продано 53% квартир в новостройках, что составляет 64,1 тысячи лотов общей площадью 2,9 млн кв м. Ситуация в Санкт-Петербурге схожа с московской - в настоящее время не распродано 53%, или 51,5 тысячи лотов общей площадью 2,2 млн кв м. В Ленобласти 60% непроданных лотов в новостройках. Девелоперы возводят больше жилья, чем способны продать. В итоге это приведёт к финансовым трудностям застройщиков.

В первой половине 2026 года объем сделок и спрос со стороны частных инвесторов и покупателей на рынке жилой недвижимости упал в среднем на 30–34% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. Совокупная площадь запусков новых жилых проектов в старых границах Москвы сократилась на 29%, а в Новой Москве — на 39%.

Председатель совета директоров группы «Основа» Александр Валерьевич Ручьев: «Те застройщики, кто останутся живы, будут компенсировать убытки повышением цен. Надо перестраивать

экономику капитально, а не искать спасения в легком тюнинге». Трудно не согласиться.

Крупнейшие застройщики России начали массово задерживать сдачу жилых домов. Больше всего сроки сдачи объектов нарушает «Самолет»: из 4,71 млн кв. м сдвинуты графики по 1,22 млн кв. м, что составляет около 26% проектов. На втором месте — ПИК. Похоже, что 2026 год может установить рекорд по переносу сроков сдачи новостроек. Правительство не стало продлевать мораторий на штрафы застройщикам, и это значит, что дольщики в новом году снова начнут требовать неустойку за просрочку ввода и это станет отдельной статьей расходов.

Количество дел о банкротстве, инициированных в отношении российских строительных компаний в первой половине 2026 года, выросло на 37% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года - почти до 1,1 тысячи.

Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснуллин: «Ввода жилья на территории России в 2027 году либо не будет, либо его объемы могут сократиться до 30%». Страшный прогноз.

У 12 российских публичных девелоперов за первое полугодие 2026 года чистая прибыль упала на 90%.

А тут еще ЦБ РФ решил окончательно добить строителей. ЦБ РФ усиливает контроль над строительным сектором. Регулятор запускает новую систему для оценки рисков, связанных с финансированием объектов недвижимости. Финансовым учреждениям теперь необходимо учитывать все этапы проекта – от покупки земельного участка до реализации квартир. Будут изменены следующие элементы:

- контроль за сроками завершения строительных работ, объемами продаж и сметами
- введение штрафов за нецелевое использование средств
- обязательство считать рассрочки от застройщиков как возможный риск. Если расходы не соответствуют назначению, резерв по кредиту может вырасти до 100%. Получение финансирования для

застройщиков станет более затруднительным, что может оказать негативное влияние на темпы и стоимость строительных работ.

Новые правила начнут действовать в октябре 2027 года. И тогда на строительном комплексе можно поставить крест.

В жилищном строительстве зреет новая волна обманутых дольщиков. По данным Центробанка РФ, в Татарстане, регионе, где жилищное строительство ставит рекорды, долги застройщиков, использующих эскроу-счета по договорам участия в долевом строительстве, достигли суммы примерно в 255.9 млрд рублей и имеет тенденцию к нарастанию. Причина проста - эскроу счета, которые должны были гарантировать дольщиков от нечистоплотных мошенников-застройщиков, оказались бессильными перед ростом ключевой ставки. Жесткая ДКП регулятора привела к удорожанию стоимости основных строительных материалов - бетон - на 44%, арматура - на 50%, изоляционные материалы и утеплители -почти в 2,5 раза. Стоимость кредитов для подрядчиков возросла до 35-40% в среднем. Такие темпы удорожания никакие взносы дольщиков на счетах эскроу не выдержат. Кризис грозит распространиться на всю страну.

Рынок коммерческой недвижимости, который активно развивался последние годы, похоже, скоро столкнется с кризисом. Инвестиции в коммерческую недвижимость упали на 12%. К концу 2026 года объемы ввода офисов в Москве сократятся на 51% год к году, складов — на 29%, торговых центров — на 71%. Причина — в высокой стоимости заемного финансирования и растущих затратах на строительство. По итогам 2026 года объем нового строительства складских комплексов в Москве и Подмосковье уменьшится на 29% год к году, до 1,2 млн кв. м, а торговой недвижимости — на 71% год к году, до 76 тыс. кв. м. Я занимаюсь девелопментом с 1993 года коммерческой недвижимости хуже времени, чем сейчас, не было никогда. Я помню рентабельность 100%, помню 50%, помню 20%, но сейчас рентабельность 3-4%, а ставка по кредитам 30%. Какой смысл вообще заниматься коммерческой недвижимостью?

В Китае тоже есть аналогичные проблемы, но там власти быстро реагируют. Правительство и Центробанк КНР объявили о крупнейшей

программе поддержки рынка недвижимости путем выкупа невостребованного жилья. Так, Центробанк КНР выделит $42 млрд на программу поддержки кредитования госбанками Китая местных правительств на цели выкупа жилой недвижимости у застройщиков под социальное жилье. Стартовый взнос по жилой ипотеке во всей КНР снижается с 20% до 15%. В России стоят непроданными 70 млн кв. м жилья. Но у нас власти, наоборот, отменяют льготные программы ипотеки, ЦБ держит высокой ставку, а застройщики еще больше увеличивают цены.

С начала 2024 года в РФ резко вырос спрос на ипотеку для индивидуального жилищного строительства (ИЖС). Главная причина в том, что цена квадратного метра в собственном доме значительно ниже, чем в квартире. Кроме того, спрос подтолкнуло снижение максимальной суммы кредита по льготной ипотеке до 6 млн рублей в столичных регионах и стоимость жилья в мегаполисах перестала вписываться в такой лимит. Россияне хотят строить себе индивидуальное жильё, но остаётся много неурегулированных вопросов. Прежде всего связанных с социальной и инженерной инфраструктурой. Малоэтажные жилые комплексы строятся в очень ограниченном количестве.

Производительность труда в строительной отрасли с 2013 года упала примерно на 4%. Причина стагнации этого показателя заключается в дешевизне труда, в потоке трудовых мигрантов из стран Средней Азии. Зачем что-то автоматизировать, вводить научную организацию труда, внедрять инновации – ведь это дороже, чем привлечь мигранта. Поэтому у строительной отрасли есть большой потенциал роста производительности труда.

В Госдуме предложили запретить строительство квартир менее 28 кв. м во всей России. Самый растущий сегмент рынка предлагают запретить. Это тоже неминуемо скажется на падении продаж. У людей просто нет денег на покупку больших квартир. Количество квадратных метров, которые в России может приобрести с использованием ипотеки получатель средней зарплаты, с 2020 года сократилось на первичном рынке на 6 кв. м, а на вторичном — на 9 кв. м и составило 25,8 кв. м. Это минимальные показатели за последние десять лет. А в Москве уже

запретили строить студии меньше 28 кв. м. Студии занимают сейчас 30% всех продаж застройщиков в Москве. Понятно, что демография требует увеличения жилой площади, но очевидно, что отсутствие льготной ипотеки и падение доходов граждан может обрушить и рынок жилья. Мне кажется, что любой нормальный человек предпочтет купить квартиру 15 кв. м. и жить в своей собственной квартире, чем ждать десятилетиями, пока он сможет накопить на квартиру 45 кв. м., тем более ставка ипотеки будет неподъёмная. И наверно стать родителями легче в собственной, пусть небольшой квартире, чем в съёмной. Необходимо еще раз просчитать последствия этого решения.

На первичке сейчас 80% продаж это семейная ипотека, но недавно запретили брать такую ипотеку на всех членов семьи, только на одного. И это неминуемо приведет к очередному спаду в строительстве жилья.

Первоочередные меры:

1. Необходимо резкое сокращение числа требований и сроков согласования проектов строительства.

У нас должна быть система, как в Дубае – от покупки земельного участка до начала строительства должно проходить максимум 2 месяца. Убрать полностью коррупцию из строительной отрасли. Любой квалифицированный девелопер должен иметь право и возможность строить там, где он хочет и где это возможно. Резко расширить круг таких девелоперов.

2. Льготная ипотека.

Из-за огромных ставок по ипотеке россияне фактически покупают одну квартиру по цене четырёх. Необходимо вернуть льготную ипотеку со ставкой не выше 5%. В сочетании с резким сокращением числа требований к строительству жилья и упрощению всех процедур это не приведет к росту жилья, как было в прошлый раз. Современная структура ипотечного рынка в России всё чаще демонстрирует не рост доступности жилья, а увеличение долговой нагрузки на семьи. При текущих ставках и ценах на жильё доступ к кредиту сохраняется лишь у ограниченного слоя граждан с доходом выше среднего. Это формирует эффект двойного барьера: для одних жильё недоступно

даже в кредит, для других – ипотека становится фактически заменой другим расходам, включая расходы на детей. Но, а пока с 1 февраля 2026 года ужесточаются правила семейной ипотеки: теперь ее можно будет оформить только на одно жилье на обоих супругов. Как и чем привлекать покупателей в следующем году?

3. Стимулирование первоочередного строительства малоэтажного жилья. При наших огромных просторах зачем нам нужны небоскрёбы? Нам нужна «одноэтажная Россия».

4. Выкуп у девелоперов жилья и продажа по льготной ипотеке участникам СВО, сотрудникам силовых органов и другим категориям. И строителям поможем и социальные проблемы решим.

5. Резкое упрощение смены назначения земли.

Оно должно носить уведомительный характер, выше уже писал об этом.

6. Программа сноса ветхого и аварийного жилья.

Необходимо в кратчайшие сроки переселить людей в нормальное жилье. Тем более, что площадь аварийного жилья в России выросла на 53%. По данным Минстроя РФ, в 2022 году насчитывалось 23 млн кв. м аварийного жилья, в 2023-м — почти 36 млн. (более свежих данных нету, очевидно цифра с 2023 года еще выросла). Сильнее всего увеличилась площадь аварийного жилья в Санкт-Петербурге, Хакасии, Магаданской области и Северной Осетии. Конечно, сказывается накопленный объем недофинансирования капитального ремонта в предыдущие десятилетия, но процесс появления нового аварийного жилья в России необходимо остановить. Нужно менять подходы. Программа расселения аварийного жилья, чтобы быть более эффективной, должна быть более адресной: учитывать доходы людей и наличие у них других жилых помещений. Если у человека нет другого жилья и низкие доходы, ему нужно давать квартиру в долгосрочный наем без права приватизации. В том же случае, если он купит себе другое жилье, предоставленную ему ранее квартиру можно будет передать другим людям.

7. Внедрение новых технологий в строительстве.

Применение систем сверхкрупных блоков, которая позволяет с высочайшим уровнем качества уже на заводе производить необходимые работы, а на объекте — сборку. Использование 3D-принтеров, которые строят большие здания, в том числе внедрение компактных роботизированных 3D-комплексов и мобильных 3D-принтеров, которые можно доставить на грузовом лифте или небольшом кране, позволяющих достроить этажи, реконструировать фасады или создавать пристройки без масштабного перекрытия движения и использования огромных башенных кранов. Использование вместо обычного цемента интеллектуальных композитов с памятью формы и возможностью самодиагностики, где каждый элемент конструкции пронизан оптоволоконными датчиками. Здание сможет реагировать на усталость металла или напряжение в фундаменте в реальном времени, при появлении трещин активировать встроенные капсулы с бактериями или полимерами, которые заполняют пустоты, восстанавливая целостность конструкции. Использование роботов, которые из блоков собирают здания. Использование строительных роев из сотен или даже тысяч малых дронов-пауков, которые работают синхронно по единой BIM-модели 10-го поколения. Это все уже применяется на западе, а мы, как всегда, отстаем.

8. Пересмотр подхода к Комплексному развитию территории (КРТ). Сейчас КРТ используется для того, чтобы практически отобрать у собственников или купить по низкой цене их объекты, не давая им возможности самим их развивать. Я бы даже сказал жестче: КРТ — это способ отъема недвижимости у собственника со слабым административным ресурсом и передача собственнику с сильным ресурсом.

9. Преодоление кризиса в строительстве и сдаче в аренду офисов. Девелоперы намерены продать 89% от всех запланированных на 2024 год к вводу офисных площадей. Сдавать их в аренду стало невыгодно из-за высокой ключевой ставки ЦБ, растущей себестоимости строительства, стагнации арендных ставок и огромного налога на кадастр. Необходимо срочное принятие комплексных мер. Очень важный показатель – это рост стоимости цены квадратного метра коммерческой недвижимости и рост стоимости аренды коммерческой недвижимости в долларах. Помню в 2008 году был самый высокий

уровень цен, с тех пор стоимость коммерческих площадей и стоимость аренды в долларах упала в пять раз. А это объективный показатель развития экономики: когда экономика развивается – цены недвижимости и аренды растут, когда экономика стагнирует – цены падают.

10. Реформирование системы индивидуального жилищного строительства.

В России проблема обманутых покупателей жилья вышла за пределы сегмента многоквартирного строительства и затронула сектор индивидуального жилищного строительства (ИЖС). В отличие от давно регулируемой сферы долевого участия, рынок частных домов до недавнего времени оставался «серым полем», что привело к резкому росту числа пострадавших. По официальным данным, от недобросовестных застройщиков пострадали более 10 тысяч человек в 55 регионах России, причем реальное число может быть значительно выше. Ключевая причина - отсутствие системного регулирования и неготовность мелких подрядчиков работать в прозрачных условиях. Ситуацию попытались исправить, введя в марте 2025 года механизм эскроу-счетов, адаптированный под ИЖС. Однако его применение оказалось ограниченным, ведь счета открываются лишь после полного завершения строительства, а не поэтапно, что делает невозможным гибкое финансирование. К тому же на рынке остался только один кредитующий банк ДОМ.РФ, а лимиты по проектному финансированию малы, чего не хватает даже для среднего посёлка на 20 домов. Добросовестные застройщики оказались зажаты между растущими издержками, высокой кредитной ставкой и необходимостью заканчивать стройку на собственные средства. В результате, как показал пример Свердловской области, люди годами остаются без обещанных домов, хотя и оформили ипотеку под ИЖС. Некоторые случаи уже находятся в зоне внимания правоохранительных органов, возбуждено несколько уголовных дел. Необходимо создать комплексный механизм регулирования, но адаптированного к ИЖС. Среди предложений - единый реестр строящихся объектов, система аккредитации застройщиков, региональные фонды страхования ответственности подрядчиков. Такая модель могла бы стать гарантией

безопасности для покупателей без чрезмерной монополизации рынка, сохраняя доступность частного жилья.

11. Принятие Закона об апартаментах.

Я уже говорил об принятии Закона об апартаментах. Повторюсь, что руководство прибрежных городов и Санкт-Петербурга за апартаменты, а руководство Москвы против. Каждый шестой комплекс апартаментов в Москве возведен с нарушениями и может быть признан самовольной постройкой. В Москве насчитывается около 145 зданий суммарной площадью 3 млн кв. м, используемых под размещение апартаментов. В 25 из них (17%) можно обнаружить нарушения, допущенные при строительстве или реконструкции, в том числе в части оформления земельных отношений. Речь идет о ситуациях, когда застройщики по тем или иным причинам до начала строительства не привели вид разрешенного использования участков в соответствие с целями. Таким образом, распроданные комплексы апартаментов находятся на земле, на которой не могут размещаться в силу отсутствия Закона об апартаментах и в результате квалифицируются как самовольные постройки. Конечно, покупатель такой недвижимости имеет право требовать от застройщика возмещения убытков, однако процедура восстановления прав физического лица может оказаться невозможной либо крайне дорогой и длительной. Таким образом, из-за отсутствия необходимого законодательства и нормативных актов страдают и застройщики, и покупатели. Недавно в Москве, не дожидаясь принятия Закона запретили строительство апартаментов.

12. Создание института строительного технического заказчика и централизация его деятельности. Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснуллин: «Надо и на уровне муниципалитетов, и в целом пересмотреть структуру управления градостроительным комплексом, которая именно за счет идеологии утверждения технического задания будет экономить деньги. А мы все время через экспертизу пытаемся по хвостам бить и найти уже в экспертизе, где и что нам потом экономить. Ключевая проблема в голове – голову надо менять».

13. Пересмотр санитарных норм для детских садов и школ с целью снижения стоимости строительства. Например, снизить ширину

коридоров с 6 метров до 4. За счет снижения санитарных требований можно сэкономить не менее 25% от стоимости объекта. Экономия бюджетных средств сейчас крайне важна. Приятно, что все больше руководителей страны начинают ко мне прислушиваться. Председатель Государственной Думы РФ Вячеслав Викторович Володин заявил, что рекомендации Роспотребнадзора являются одной из причин увеличения цен на строительство образовательных учреждений, таких как школы и детские сады. «Многие не осознают, что главная причина роста цен и возникающих трудностей в строительстве заключается в том, что это уважаемое ведомство чрезмерно навязывает свои рекомендации по проектированию образовательных объектов... Анна Юрьевна Попова, пожалуйста, обсудите это с вашими коллегами. Это начинает напоминать вымогательство... Вы ведь в курсе, что ширина коридоров в новых школах скоро будет составлять 20 метров? В результате цена одного места в школе для сельских районов по этим новым стандартам достигает 4 миллионов рублей на ученика». Всё верно сказал Вячеслав Викторович.

14. Модернизация фасадов типовых зданий советской постройки. В принципе жилые здания советской постройки конструктивно крепкие, надежные, простоят еще много лет. Но внешний вид с ужасными самодельными балконами, вызывает неприятные чувства. Надо разработать федеральную программу «Модернизация фасадов».

15. Необходимо включать стоимость мебели, кухонной техники, люстр и т.д. в ипотечный кредит.

16. За девять месяцев 2025 года в регионах России завершились 24 217 конкурсных процедур по покупке жилья детям-сиротам и оставшимся без попечения родителей (более свежих данных нет). Только 52% из них признаны результативными. Системный кризис с закупкой жилья для сирот вызван фундаментальным разрывом между рыночной ценой на недвижимость и бюджетными возможностями регионов. Эти вопросы должны решаться за счет Федерального бюджета. Сейчас огромное количество квартир не продано, самое время и сиротам помочь и девелоперам.

XXI. Жилищно-коммунальное хозяйство

Жилищно-коммунальное хозяйство – важная отрасль, качество работы которой ощущает на себе все граждане России. В систему ЖКХ входят 1 миллион километров инженерных сетей, 148 тысяч объектов и систем, а также 11 тысяч организаций, которые занимаются обеспечением населения ресурсами.

Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснуллин: «Отрасль жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) – одна из самых отсталых и проблемных в экономике страны. Износ коммунальных сетей в России идет большими темпами, чем рост инвестиций в эту сферу».

Глава Комитета Госдумы РФ по строительству и ЖКХ Сергей Александрович Пахомов: «Система ЖКХ, которая сейчас действует, показала свою эффективность в момент появления, первичный порядок был наведен. Но сейчас она не отвечает реалиям сегодняшнего времени и требует не модернизации, а полной замены. Жители недовольны. Рынок недоволен. Да и государство в целом недовольно. Штрафы, с помощью которых в основном наказывают нарушителей в сфере управления многоквартирными домами, не показывают эффективность, а усиление лицензионного контроля для управляющих компаний является лишь тактическим решением. Сейчас время более стратегических решений, и здесь у нас два пути. Первый — пересмотр системы лицензирования с максимальным ужесточением контроля — правил допуска и отстранения от работы недобросовестных участников рынка. Второй – переход на саморегулирование, но на особых условиях, с особыми полномочиями регионов. В любом случае необходимо глубоко пересматривать функцию госжилинспекции, чтобы вместо бумажного контроля это ведомство в регионах занималось контролем за сохранностью и техническим состоянием жилищного фонда. Управление домами – нам в целом всю архитектуру этой системы необходимо совершенствовать, в том числе заняться унификацией, цифровизацией, техническим учетом жилищного фонда, созданием базы данных о собственниках, защитой средств инвесторов. Все это в целом нам может дать рынок и конкуренцию. К сожалению, последние

два года в этом вопросе мы просто потеряли. Ситуация такова — существующие правила перестали быть эффективным инструментом регулирования работы обслуживающих жилой фонд организаций, а органы Госжилнадзора трансформировались из контрольно-надзорных в административные. Существующая система управления жилфондом не отвечает потребностям граждан, участников рынка и государства. Условия работы для добросовестных и недобросовестных компаний одинаковые, при этом первые с достаточно высоким риском инвестируют в повышение качества обслуживания. Каким бы путем мы не пошли, необходимо пересматривать функции ГЖИ. Она должна контролировать исполнение закона в данной сфере всеми ее участниками – управляющими компаниями (УК), ресурсниками, муниципалитетами, жителями, обеспечивать контроль за сохранностью и техническим состоянием жилищного фонда». Точнее не скажешь.

По состоянию на конец 2025 года в России изношено 94 тысячи км труб канализационных сетей. Ветхая канализация грозит прорывами: улицы могут быть затоплены сточными водами. Так произошло в Новосибирске и подмосковном Королеве. Больше всего нуждаются в замене канализационные сети в Еврейской автономной области (80%), Тыве (79%) и Курганской области (73%). В среднем по стране в 2024-м году этот показатель составил 46%.

За два десятилетия непрерывного роста тарифов под предлогом изношенности сетей, их фактическое состояние только ухудшилось, износ увеличился с 30% до 80%. Деньги шли не на ремонт, а в карманы собственников приватизированных объектов и сетей, а тарифы за пять лет взлетели на десятки процентов ежегодно.

В свое время Председатель Правительства РФ Евгений Максимович Примаков заморозил на три года тарифы естественных монополий, просто пригрозив руководителям монополий провести аудит. Поэтому, сначала аудит, а потом повышение тарифов. Уверен, узнаем много интересного.

Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко: «Настало время, когда нужны системные и нестандартные

меры по серьезной модернизации коммунальной инфраструктуры. Без этого не будет развития: будет сокращаться жилищное строительство».

Как я уже говорил, с Валентиной Ивановной невозможно спорить, она всегда права.

Требуется немедленно провести реформу ЖКХ, учитывая опыт массовых аварий, связанных с высокой изношенностью котельных и сетей и с рекордным объемом жилищного строительства. Государство слишком долго не инвестировало в инфраструктуру ЖКХ, передоверивши концессионерам и управляющим компаниям модернизацию отрасли. Это была ошибка и сейчас ее надо исправлять. Срок эксплуатации советской трубы — 25 лет, то есть в год надо менять 4% всех сетей. Однако в теплоснабжении сейчас заменяется только 2%, в водоснабжении 1.5%, а в канализации и вовсе 0.4%. Причем каждая третья новая труба — фальсификат. В итоге с 2005 года доля полностью непригодных канализационных сетей возросла с 2 до 14%, сетей теплоснабжения с 9 до 18%, а систем водоснабжения достигла 20%. Общие бюджетные затраты на ЖКХ выросли за последние годы с 1.2 до 1.7% ВВП, но этого явно недостаточно. Общая сумма задолженности населения за жилищно-коммунальные услуги составляет 833 млрд рублей. При этом растущие неплатежи бьют по деятельности предприятий ЖКХ и негативно сказываются на состоянии отрасли в целом. Рост долгов объясняется тем, что ежегодное повышение тарифов на коммунальные услуги не учитывает динамики доходов населения. К тому же финансирование сильно отличается между регионами. Система непрозрачна, затраты коммунальных монополий, в том числе находящихся в госсобственности, отнесены к коммерческой тайне. А вот сами коммунальщики недовольны. Они считают, что адресная поддержка необходима действительно нуждающимся, а не всем подряд. Что россияне должны платить за коммунальные услуги в два раза больше, в противном случае россиянам следует готовиться к постоянным коммунальным авариям. Дальше жить в иллюзии, что все само собой образуется невозможно: система в режиме реального времени деградирует, долги растут, а изношенные сети вот-вот начнут массово рушиться.

Очевидно, что необходимо провести выборочную национализацию объектов ЖКХ там, где собственники не справляются и последующую продажу эффективным собственникам.

Сфера ЖКХ столкнулась с беспрецедентным кадровым кризисом. Наиболее дефицитными стали дворники, сантехники, водители снегоуборочной техники. Это происходит на фоне самых низких зарплат в отрасли и ухода трудовых мигрантов в другие сферы. К тому же сохраняется дефицит необходимых комплектующих, что затрудняет и текущие, и плановые ремонты. Санкционные ограничения, нарушенные логистические цепочки вносят свою лепту.

Министр финансов РФ Силуанов Антон Германович настоятельно призвал глав регионов начать реформы в сфере жилищно-коммунального хозяйства из-за нехватки бюджетных средств для реализации инфраструктурных программ. Федеральные власти не собираются увеличивать финансирование для поддержки местных инициатив, а в некоторых случаях даже планируют его сокращение. Силуанов фактически указал на то, что в федеральном бюджете больше нет достаточно средств для увеличения затрат на инфраструктуру, кроме как на приоритетные направления, например в новых регионах.

Свежая новость: В России как минимум 106 из 126 возведенных за последние годы очистных сооружений не соответствуют нормативам, сообщил глава Минприроды РФ Александр Александрович Козлов. «Что у нас получается: 126 очистных построили коллеги, это в том числе по Волге и на Байкале. Мы с сотрудниками Росприроднадзора зашли туда с приборами, померили их, и только 20 из них вышли на нормативы. Сейчас разбираемся с остальными».

Тарифы на услуги ЖКХ в России с начала 2026 года росли самыми быстрыми темпами за последние годы. По данным Росстата, в январе 2026 года цены на коммунальные услуги в среднем по стране выросли примерно на 15% в годовом выражении. Наиболее заметное повышение зафиксировано в Мордовии, Кемеровской области и Пермском крае, где платежи увеличились более чем на 20%. Сильнее всего подорожали

отдельные коммунальные услуги, включая холодную и горячую воду, а также газоснабжение.

Минэкономразвития РФ прогнозирует, что совокупный платеж обычного россиянина к 2030 году за жилищно-коммунальные услуги вырастет на 35%. Ключевой вопрос — не в том, насколько вырастут тарифы сами по себе, а в том, как этот рост соотносится с ожидаемой динамикой доходов. И уже в 2026 году рост тарифов почти на 10 процентных пунктов превысит рост реальных доходов населения. Это серьезная проблема.

Пришла пора, с учетом необходимости инвестирования огромных средств, распечатать Фонд национального благосостояния.

Первоочередные меры:

1. Разделить Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ на два министерства: Министерство строительства РФ и Министерство жилищно-коммунального хозяйства РФ. Приятно, что мою старую идею поддержал Президент России Владимир Владимирович Путин, который недавно призвал подумать по поводу создания отдельного ведомства в сфере ЖКХ. В Минстрое РФ эта работа ведется.

2. Провести полную реорганизацию системы ЖКХ, в том числе ревизию работы всех региональных комиссий по государственному регулированию цен и тарифов, ресурсоснабжающих организаций, государственных и негосударственных управляющих организаций, резко сократить их издержки.

3. Попытка привлечь средства частных инвесторов через концессии была плохо проработана. Требуется принятие федеральных стандартов концессионных договоров, право расторгать ранее подписанные договоры, если услуги населению некачественные. Необходимо снять режим коммерческой тайны с коммунальных монополий.

4. Наведение порядка в работе Управляющих компаний (УК).

4.1. Покончить с непрозрачностью в работе УК.

4.2. Исключить коррупцию в системе управления многоквартирными домами.

4.3. Усилить роль региональных Госжилинспекций и Федеральной информационной системы ГИС ЖКХ в контроле за действиями УК. Ни одно включение в лицензию или смена формы правления не должно происходить без полной прозрачности и понятности всех входящих документов. Внесение документов в ГИС ЖКХ должно стать обязательным условием для Госжилинспекции по легитимизации собрания собственников недвижимости.

4.4. Исключить возможность умышленно скрывать от собственников факт проведения собрания и протокол общего собрания. Внести изменения в Приказ Минстроя России от 25.12.2015 № 938/пр «Об утверждении Порядка и сроков внесения изменений в реестр лицензий субъекта Российской Федерации», устанавливающие в качестве основания отказа во включении многоквартирного дома в лицензию отсутствие скан-образа протокола.

4.5. Ввести право принятия Госжилинспекцией протокола общего собрания собственников жилья недействительным в случае, если от 10% собственников, принявших участие в голосовании, поступили заявления о поддельности подписей в листе голосования.

4.6. Запретить родственникам госслужащих создавать УК и руководить ими.

4.7. Ужесточить контроль за выдачей, отказом в выдаче и аннулировании лицензии управляющих компаний.

4.8. Исключить использование общего имущества в многоквартирном доме без согласия собственников.

4.9. Активизировать работу правоохранительных органов по участившимся фактам незаконной регистрации общедомовой собственности. В случае поступления в Прокуратуру от собственников заявления о факте переоформления общедомовой собственности путем подделки протокола Общего Собрания собственников квалифицировать данное переоформление как мошенничество.

5. Активизировать деятельность государства по контролю за ценами предприятий ЖКХ на предоставляемые услуги и сдерживанию

необоснованного роста цен. Вице-премьер Правительства РФ Марат Шакирзянович Хуснуллин: «В тарифе ресурсоснабжающих организаций инвестиционная надбавка заложена, однако анализ показал, что она выполняется в год не более чем на 60% в среднем по стране. Надо эти деньги «окрашивать» и контролировать, чтобы они шли именно на обновление инфраструктуры, а не проедались: чтобы машины дорогие не покупали, зарплаты излишне высокие не платили. Ведь и такие негативные примеры, к сожалению, есть, когда сети не обновлены, а у директора новая машина иномарка».

Одной из основных причин недофинансирования отрасли является индексация тарифов на коммунальные услуги для населения. Они оказываются ниже фактического уровня инфляции. Сейчас индексация тарифов ЖКХ происходит обычно раз в год. При этом с 2015 года величина предельных индексов платы за коммунальные услуги была выше фактической инфляции лишь единожды — в 2017 году (4,1% против 2,5%). В результате реальные доходы коммунальных предприятий сокращаются, а износ основных фондов растет: по подсчетам исследователей, в 11 регионах страны от 45 до 60% тепловых и паровых сетей нуждаются в замене.

Необходимо сделать единым критерием для повышения тарифов долю семей, получающих жилищную субсидию. Оптимальным порогом будет 15% от всех домохозяйств. В случае если доля получателей субсидии в регионе выше, то возможности для роста тарифов нет. Если ниже, то в регионе есть потенциал увеличения тарифов на коммунальные услуги до 30%. Для применения такой модели в стране должен действовать единый стандарт назначения субсидий.

С другой стороны, было бы хорошо для развития экономики ввести запрет на 3 года на повышение цен на энергоносители и тарифы естественных монополий. Но в этом случае придется дотировать из бюджета.

6. Своевременное устранение аварий в сфере ЖКХ:

Должна быть создана региональная система учета объектов отопления и водоснабжения, в том числе проблемных. В случае

возникновения аварий должно быть гарантировано их устранение в понятные сроки и по определенному алгоритму.

Нужно сразу создавать в подобных случаях оперативный штаб и единый информационный центр.

Населению необходимо сообщать информацию об авариях и времени их устранения. Не скрывать проблем, не лгать, не пытаться убедить замерзающих людей в том, что в их домах уже есть тепло.

Если не контролировать ситуацию, то аварии будут обязательно и в самый неподходящий момент. Любое серьезное ЧП в регионе требует максимально оперативного внимания губернатора, мэра, главы района. К сожалению, в России невозможно отдать все под ответственность команды. Главе региона нельзя расслабляться и нужно быть постоянно начеку, чтобы вовремя оценить размер аварии и быстро принять необходимые оперативные решения.

Зима 2025-2026 года показала, что ничего к лучшему у нас не изменилось, опять аварии на ТЭЦ, обрывы электричества, причем есть и серьезные аварии, как, например, в Мурманске, где из-за падения ЛЭП в большинстве домов электричества не было несколько недель.

7. Внедрение в систему ЖКХ автоматизации, роботизации, искусственного интеллекта, современных технологий.

8. Капитальный ремонт многоквартирных домов.

В России в настоящее время 950 тысяч многоквартирных домов. Четверть многоквартирных домов изношена более чем на 40% — это 239 тысяч зданий по всей России. При таком износе дом невозможно безопасно использовать без капитального ремонта. Аварийными считаются дома, для которых существует угроза обрушения из-за сильного износа; ветхими — дома с высоким уровнем износа, которые еще не стал аварийными, но требуют регулярного мониторинга и поддерживающего ремонта. Аварийных домов с каждым годом все больше и больше, если в ближайшее время не начать серьезно заниматься этой проблемой, то катастрофа станет неизбежна.

9. Разработка новых требований проектирования трубопроводов для водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения на основе энергоэффективных полимерных решений.

10. Ускорение введения современной двухтрубной закрытой системы теплоснабжения. Теплоноситель должен поступать напрямую в дома, а не через центральные пункты. Это уменьшит теплопотери с 45% до 8-12%, снизит расход топлива и позволит сократить сроки отключения горячей воды летом — до 3 дней.

11. Строгий контроль за ценами на подключение коммуникаций для частных домов граждан. Выше писал, что подключение коммуникаций для предприятий должно быть бесплатным и в сжатые сроки.

12. Запрет на строительство многоквартирных домов с использованием газовых плит. Слишком много взрывов газа с многочисленными жертвами в последнее время. Очевидно, что газовые службы не справляются с объемами работ. Неисправное оборудование и отсутствие регулярного обслуживания, в свою очередь увеличивают риски инцидентов. Переход на электричество позволит снизить вероятность взрывов.

13. Замена лифтов.

По данным Минстроя РФ в эксплуатации находится более 600 тысяч лифтов, износ которых в отдельных регионах составляет более 50% и даже 70%. 55% лифтов в России могут стать аварийными — это 400 000 штук. Причины — низкие темпы обновления лифтового парка и качество их обслуживания. 60 тыс. подъемников необходимо будет заменить до 2030 года, что потребует 436 млрд руб. Совет Евразийской экономической комиссии продлил срок эксплуатации российских лифтов до 2030 года. В России таких лифтов около 140 тысяч. Кстати, большинство лифтовых заводов загружены сейчас на уровне 60-70%. В первом квартале 2026 года российские регионы закупили 2,4 тысячи единиц нового лифтового оборудования на общую сумму 10,7 млрд рублей, что на 55% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.За первые шесть месяцев 2026 года в стране в целом смонтировали и обновили около 5,3 тысячи лифтов (из них почти 2,5 тысячи приходится на Москву). Причина сокращения закупок

заключается в нехватке денег на спецсчетах домов и в фондах капитального ремонта регионов, которые пополняются за счет взносов граждан. Стройка ведь серьезно просела. Может быть, свободные мощности и использовать для замены старых лифтов. Застройщики, к сожалению, переориентируются на китайские лифты. В первом квартале 2026 года на них пришлась почти четверть от общего объема смонтированного оборудования (в 2025-м — 15,3%).

Все больше людей гибнет во время аварий лифтов. По данным Национального лифтового союза, с 2018 года в России в результате падений лифтов погибло более 130 человек и произошло свыше 300 несчастных случаев. В 2024 году погибло 7 и пострадало 19 пассажиров, в 2025 году погибло 17 и пострадало 40 пассажиров. Налицо ухудшение ситуации, так что деньги на замену лифтов нужно искать срочно.

14. Свалки и вывоз мусора.

Мусорная реформа в России сталкивается с системными препятствиями. На повестке дня инициатива о переносе срока закрытия старых полигонов, построенных до 2019 года без необходимой документации. Первоначально планировалось вывести их из эксплуатации еще в 2023 году, затем срок продлили до 2026-го, а теперь предлагается сдвинуть его до 2028 года. Основной аргумент – отсутствие необходимой инфраструктуры в отдаленных регионах, где альтернативы существующим свалкам попросту нет. Несмотря на критичность ситуации, механизмы её разрешения по-прежнему носят преимущественно административный характер. За последние годы было выведено из эксплуатации слишком мало полигонов, а строительство новых объектов идет с заметным отставанием. Ограничения в росте тарифов, сохраняющиеся на уровне 5% в год, сдерживают приток инвестиций, не позволяя реформе перейти в рыночную плоскость. При этом около 50 млн тонн твердых коммунальных отходов образуется в стране ежегодно, и существующие мощности не справляются с этим объемом. Региональные власти ссылаются на сложные природно-климатические и логистические условия, но фактически это означает, что выделенное ранее время на перестройку инфраструктуры использовалось неэффективно.

Практика переносов лишь подчеркивает отсутствие системного подхода и порождает риски, связанные с санитарной и техногенной безопасностью. Если нынешняя практика продлений функционирования полигона продолжится, страна может столкнуться с мусорным коллапсом. Возникает замкнутый круг: инфраструктура не развивается, свалки продолжают работать в прежнем режиме, а население остается без реального прогресса в сфере обращения с отходами. Проблема требует принципиального изменения логики управления. Роль государства должна ограничиваться регуляторной функцией и контролем за соблюдением установленных стандартов, включая тарифную политику и экологические требования. Там, где это реализовано, бизнес способен эффективно работать в интересах населения и муниципалитетов. Анализ показывает, что в отсутствие решительных шагов по реформированию самой системы управления отходами и новые законодательные послабления лишь отложат неизбежное. Мусорный кризис не устранится сам собой, а продолжение временных мер приведет лишь к накоплению системных рисков. Без внедрения действенных экономических стимулов, смены ответственных лиц и реального контроля за исполнением решений, мусорная реформа так и останется в фазе хронической несостоятельности.

Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко признала, что «мусорная реформа» в России пока не позволила навести порядок в сфере: «И вот прошло пять лет — что же произошло? А стало ли лучше? Я основательно занимаюсь этой темой и могу сказать, что пока порядка нет. К примеру, создали региональных операторов, но до конца не продумали детали: их полномочия и обязанности. Поскольку сейчас регоператор отвечает только за то, что вывозит мусор из баков. За 2023 год региональные операторы собрали с граждан 280 млрд рублей — платежи населения за сбор, вывоз и утилизацию мусора, но никто не контролировал расходование этих средств. Региональные счетные палаты должны проверить, на что пошли деньги населения. Где инфраструктура? Почему не обновляются площадки? Почему нет новых мусоровозов? Почему мы не двигаемся в сторону раздельного сбора мусора? Реформа ТКО требует переосмысления». Валентина Ивановна, как всегда, права. Нужно еще

добавить, что «мусорная реформа» привела к резкому росту цен на вывоз мусора и уничтожению бизнеса многих малых предпринимателей.

Что нужно сделать?

- Нужно прийти к пониманию, что отходы — это сырье.
- Ликвидировать незаконные свалки.
- Перейти на реальный раздельный сбор твердых отходов, в том числе и бытовых. Сейчас зачастую это выглядит так: стоят отдельные контейнеры для разных видов отходов, а потом подъезжает мусоровоз и грузит в одну машину мусор со всех контейнеров. Профанация.
- Ужесточить контроль за правильностью расчета тарифов на вывоз мусора для потребителей. К сожалению, качество предоставляемых услуг в отдельных регионах вызывает нарекание граждан.
- Ужесточить контроль за объемами поступивших на полигон отходов. Оснастить все полигоны средствами измерения массы отходов.

В Китае возник дефицит мусора. После строительства более 1000 мусоросжигательных заводов в стране не хватает отходов для переработки. Чтобы загрузить эти мощности, власти начинают раскапывать старые свалки, обсуждают возможность импорта мусора и принимают меры для стимулирования отраслей, работа которых связана с производством большого объёма отходов. Нужно внимательно изучить опыт Китая.

А эта новость потрясает: 13 мая 2026 года МВД РФ объявило в федеральный розыск бывшего замглавы Минприроды РФ Дениса Петровича Буцаева. Это произошло спустя три недели после его увольнения и выезда через Минск в Грузию, а затем в Европу. Человек, пять лет руководивший «Российским экологическим оператором» и курировавший главную экологическую реформу страны, предпочел статус беглеца ответам следствию. А вопросы есть – и немало. Как получилось, что за шесть лет мусорной реформы страна получила не современные заводы, а горы гниющего мусора? И кто ответит за то, что

96% отходов уходили на старые свалки, пока мусорная элита жила припеваючи?

15. Решение проблемы с уборкой снега.

Как известно, снег в России всегда выпадает неожиданно. От мэров городов требуется оптимальное использование имеющихся ресурсов. Необходимо заранее проработать возможность привлечения дополнительных работников, дополнительной техники и усилить контроль за качеством выполнимых работ.

Ничего за зиму 2025-2026 года не изменилось — опять Москва, Московская область, крупные города периодически заваливаются снегом и, как всегда, ЖКХ к уборке снега не готово. Зато, напомню высказывание депутата Госдумы РФ Светланы Петровны Горячевой, которая призвала жителей убирать снег вместо управляющей компании. Россия расписалась в собственном бессилии наладить работу ЖКХ?

Помню, Мэр города Артёма в Приморье предложил выдать жителям лопаты, чтобы они сами чистили снег.

Такими темпами, скоро у нас жители будут сами обогревать свои квартиры, вырабатывать электричество, сами обеспечивать себя водой.

XX. Транспорт и дорожное строительство

В США, чья территория почти в 2 раза меньше, чем территория России, насчитывается 13 514 аэропортов. В России 241 гражданский аэропорт, причем, как заявил бывший Министр транспорта РФ Виталий Геннадьевич Савельев, более 100 аэродромов в России требуют ремонта и реконструкции. Мне кажется, все понятно. Еще одно сравнение: максимальная скорость «Сапсана» 250 км/ч, а в Китае испытали самый быстрый в мире поезд CRH-380A, он развил скорость 500 км/ч. Это значит, что расстояние от Москвы до Санкт-Петербурга он преодолел бы за время немногим больше часа. И число высокоскоростных дорог в России 650 километров, а в Китае 45 тыс. километров. И строится в Китае каждый год 3-4 тысячи километров. А у нас через 2 года в России прибавится 129 км высокоскоростных железных дорог. Это первый этап строительства дороги между Москвой с Санкт-Петербургом. Это пока все. И есть вопрос в ее необходимости и окупаемости. Кстати, обычных железных дорог в 2024 году было построено 450 км. А в 1890-е годы в России железнодорожная сеть в год прирастала на 2,5 тыс. км. Удивились? И ведь какой уровень техники был тогда и сейчас. И какие возможности у России были тогда и сейчас. Между прочим, Сапсан – не российский поезд, а немецкий, изготовлен на предприятиях немецкой компании Siemens, а китайские поезда изготовлены в Китае. Почему застрял проект развитие сети железных дорог «Белкомур», который дал бы толчок развитию Севера и Урала? Зато РЖД купило себе небоскреб за 200 млрд рублей. Можно за них порадоваться!

Общая доля скоростных автомобильных дорог всего 0,6%, а в Китае, например 3,3%. А кто у нас будет строить высокоскоростные дороги? Строители автодорог начали банкротиться из-за массового доначисления налогов. В общей сложности по результатам судов за 2024–2025 годы ФНС потребовала от десятков компаний, которые строят автодороги, доплатить в бюджет 9,5 млрд рублей. Скоро строить будет некому.

Необходимо разобраться со стоимостью строительства дорог. Аудитор Счетной палаты Светлана Юрьевна Орлова: «Хочу вам

сказать, один квадратный метр федеральной дороги стоит 20 миллионов руб. Он, конечно, не стоит столько, поэтому мы разберемся досконально, сколько он стоит».

Конечно, нужно разобраться, там 30% это коррупционная составляющая.

Речь идёт в том числе о крупных подрядчиках, которые участвовали в прокладке автострад М-12, М-4 «Дон», Р-22 «Каспий», а также федеральных трасс в Санкт-Петербурге, Новой Москве и Подмосковье. Примерно 30% строительных фирм, которые столкнулись с доначислениями, уже подали на банкротство. Еще 30% могут сделать это в 2026 году.

Илон Маск сообщил, что его компания Boring Company способна создать подводный туннель между Нью-Йорком и Лондоном за 20 миллиардов долларов. Путешествие по этому туннелю займет всего 54 минуты. Вы представляете, 54 минуты от Лондона до Нью-Йорка? Есть ли в России компании, которые могут подумать о том, чтобы построить такой тоннель между Москвой и Хабаровском?

На себестоимость грузоперевозок влияет цена на бензин, который в России стал дороже, чем в США, на 8% — ситуация, которую трудно объяснить простой логикой рынка. В Америке средняя цена упала до 2,98 доллара за галлон, самый низкий уровень с февраля 2021 года. При этом в США цены на топливо снижаются уже не первый год, а в России они растут с опережением инфляции вдвое. А тут еще проблемы с поставками, связанные с ударами украинских беспилотников по нефтеперерабатывающим заводам.

Реформа РЖД была огромной ошибкой: все раздробили: кто - то строит, кто-то возит, кто-то занимается контейнерами, кто-то вагонами. Это как вот если у вас есть ресторан, вы возьмёте и сделаете отдельные юридические лица: мясной цех, заготовительный цех, овощной цех. Еще и бар сделаете отдельным юридическим лицом. Ну, короче, глупость, очередная глупость. А мы сейчас пожинаем плоды. Железные дороги, обеспечивающие до 47% грузоперевозок в России, переживают ускоряющийся системный кризис: за последние 20 месяцев резко упали перевозки ключевых грузов, растут операционные

сбои и кадровый дефицит. Деградация инфраструктуры уже трансформируется в региональные экономические разрывы. Финансовое состояние ОАО «РЖД» характеризуется высоким долгом, минимальной прибылью и зависимостью от новых заимствований на фоне замороженных инвестиций в сеть. В условиях приоритета военных расходов это повышает риски дефолта, перераспределения активов и подрыва экономической и политической связности страны. С 2022 года РЖД фиксируют падение грузоперевозок: на 3,9% 2022 году, на 0,2% — в 2023-м, на 4,1% в 2024-м. По итогам 2025 года погрузка сократилась еще на 5,6%, до 1,1116 млрд тонн — самого никого уровня с 2009 года. Из 15 категорий грузов, включенных в статистику транспортной монополии, в минусе оказались 13. Перевозки угля — главного груза РЖД — упали на 2,1%, древесины — на 5,9%, стройматериалов — на 10,5%, зерна — на 12,2%, нефти и нефтепродуктов — на 5%. Объемы погрузки промышленного сырья обвалились на 16% год к году, черных металлов — на 17,7%, прочих грузов, в том числе контейнерных — на 7,3%. Компания повысила тарифы на грузовые перевозки на 13,8%, на порожний пробег — на 25,2%, на контейнеры — на 19,5%. РЖД пытается компенсировать потерю объемов ростом цен, но получает обратный эффект — еще большее падение грузовой базы и углубление кризиса. Чтобы свести концы с концами, РЖД на 40% урезали инвестиционную программу, поставив на паузу крупнейшие железнодорожные стройки, включая расширение БАМа и Транссиба для перевозок сырья в Китай. Общий объем инвестиций с 1,3 трлн рублей был сокращен до 890 млрд, а затем — еще на 32,5 млрд рублей. «Под нож», в частности, пошли расходы на обновление и модернизацию основных фондов, в том числе железнодорожных путей, а также закупку локомотивов и вагонов. Компания подошла к критической точке. Долг достиг 4 триллионов рублей, операционной прибыли не хватает даже на покрытие процентов. РЖД в результате приступили к массовым сокращениям, включая топ-менеджеров. Генеральный директор РЖД Олег Валентинович Белозеров распорядился оптимизировать штат управленцев в соответствии с текущим объёмом работы из-за сложной экономической ситуации. Он поручил своим заместителям до 1 ноября подготовить предложения по сокращению персонала, реорганизации структуры и изменению расписания. Также будет ограничен приём новых сотрудников. И в это непростое время

РЖД собирается переходить на парк инновационных вагонов с большей нагрузкой на ось - 25 т против 23,5 т у типового подвижного состава. Однако стоимость таких вагонов на 20% выше, а стоимость содержания значительно дороже. Это конечно очень странно в условиях, когда простаивают свыше 300 тысяч вагонов, которые, не будучи вовлечены в перевозки, ухудшают финансовые показатели, требуя значительных затрат на обслуживание и амортизацию. Одновременно в РЖД намерены решить накопившиеся проблемы одним ударом - добиться принятия принципа "вези или плати". В соответствии с ним оплата перевозок будет обязательна в любом случае, даже при непредъявлении груза к перевозке. РЖД необходима комплексная системная программа с целью вывести отрасль из хронического кризиса. А РЖД вместо того, чтобы решать свои проблемы, решило заняться жилищным строительством. Ощущение, что им некуда девать деньги. Девелопер "Новая эра" (дочка "РЖД-Недвижимость") вложит в проект застройки грузового двора в Сокольниках в Москве 104,5 млрд рублей. На территории площадью 10,6 га "Новая эра" построит 317 тысяч кв м недвижимости, из которых 222 тысячи "квадратов" придется на жилой комплекс бизнес-класса, 75 тысяч – на деловой квартал класса "А". Проектом предусмотрен комплекс на 1 тысячу мест со школой и детским садом. А сейчас вы ахнете. Правительство РФ требует от РЖД продать площади в «Москва-Сити» за $2,4 млрд. Деньги от продажи используют для погашения долга в размере $50 млрд. Среди других возможных мер по реструктуризации долга РЖД на 1,3 трлн рублей – временная конвертация его части в акции и продажа Федеральной грузовой компании. Вместо того, чтобы развивать железнодорожный транспорт, они покупали площади в Москва-Сити, ахренеть!

В 4 квартале 2026 году ситуация с грузоперевозками на сети РЖД значительно ухудшилась.

В России сорвали сроки строительства танкеров и судов для Северного морского пути. Перенос сроков происходит на фоне регулярного невыполнения целевых показателей по грузоперевозкам через Арктику. В 2024 году по Северному морскому пути было перевезено 38 млн тонн грузов — более чем вдвое меньше, чем требовал Указ Президента РФ Владимира Владимировича Путина от

2018 года, устанавливавший цель в 80 млн тонн к 2024 году. В 2025 году по Северному морскому пути перевезли 37,02 миллиона тонн грузов. Основной проблемой развития Северного морского пути остается острая нехватка специализированного флота. Из требуемых 57 судов в настоящее время имеется только 27. Санкции, отрезавшие Россию от западных технологий, усугубляют ситуацию — старые суда приходится списывать, а строительство новых постоянно задерживается. К 2030 году в эксплуатации может остаться не более пяти мощных атомных ледоколов, что сделает невозможным обеспечение круглогодичной навигации по СМП. Президент РФ Владимир Владимирович Путин констатировал, что, несмотря на годы обсуждений, модель развития Северного морного пути до сих пор не разработана, а ключевые инфраструктурные решения не приняты.

Показательная история. Аэропорт в Братске установил надбавку на топливо в размере 23%, в результате авиакомпания S7 убрало маршрут в Москву, который при этой цене на топливо стал нерентабельным. В результате жители Братска в Москву попасть не могут, а это сорванные командировки, невозможность экстренной медицинской эвакуации, ограниченные возможности для бизнеса и туризма. Это история не про бизнес, а про монополизм и глупость.

За первые шесть месяцев 2026 года общий пассажиропоток российских авиакомпаний по данным Росстата снизился на 3,2% и составил 49,2 млн человек. Снижение связано прежде всего с ограничениями предложения, а не со спросом. За последние четыре года парк авиакомпаний практически не пополнялся новыми самолётами, а действующие борта чаще требуют ремонта. На этом фоне авиакомпании повысили цены на билеты, из-за чего перелёты становятся менее доступными для пассажиров.

Самолетов может не хватить для достижения показателей авиационной подвижности населения. Пессимистичный прогноз Росавиации предполагает выбытие более 339 самолетов и 200 вертолетов до 2030 г. А пока ситуация такая: Россиянам приходится летать на очень старых самолётах. В России восстановят и вернут в строй 30-летние лайнеры. Речь идёт о 12 самолётах — девяти Ту-204-214, одном Ан-148 и двух Ил-96. На сегодня 10 из 12 уже эксплуатируются различными авиакомпаниями, в их числе Red Wings и

другие. Также в ближайшее время восстановят два старых зарубежных лайнера Boeing-747 для авиакомпании «Россия». Собрались расконсервировать старые самолеты Ил-96, Ту-204, Ту-214, но возникли проблемы из-за того, что в России перестали обучать бортинженеров. Открывать курсы подготовки бортинженеров дело длинное. Если звать на работу бортинженеров, которые летали когда-то, то это люди уже пенсионного возраста, и неизвестно, пройдут ли они медкомиссию. А современные самолёты наша промышленность, к сожалению, только обещает. Длительных задержек авиарейсов в 2025 году стало вдвое больше, чем в 2024 году, свидетельствуют расчеты. Больше трех часов в минувшем году ждали вылета свыше 4,5 млн человек. Причина понятна – старый авиапарк.

Грузовые авиаперевозчики опасаются полной остановки из – за острого дефицита запчастей, затяжных очередей на ремонт, исчерпания ресурсов и нехватки пилотов и технического состава. Всего у гражданских структур в РФ в эксплуатации находится около 100 грузовых самолетов, из них около 30 принадлежат госструктурам — летно-испытательным отрядам, МЧС и др. Без господдержки отрасль не сможет продержаться дольше пяти лет и «не дотянет» до начала массовых поставок новой отечественной техники. Остановка испытаний легких транспортных Ил-112В в 2021 году и затянувшаяся разработка Ил-212 на его базе, недостаточные темпы производства тяжелых транспортных Ил-76МД-90А не оставляют гражданским грузовым перевозчикам шанса обновить парк. При этом за последние три с половиной года парк доступных для полетов самолетов у перевозчиков сократился в два раза с учетом выбытия иностранных самолетов. Число основных игроков снизилось с девяти до семи: в июле 2025 года Росавиация аннулировала сертификат AirBridgeCargo группы «Волга Днепр», в октябре приостановила сертификат «Атрана» той же группы. У семи авиакомпаний в реестре Росавиации в состоянии летной годности числится 28 самолетов, большая часть из которых отечественного производства. Примерно столько же самолетов не летают из-за сложностей в обслуживании. До 2022 года на международные авиаперевозки приходилось более 85% суммарного грузооборота российских авиаперевозчиков. Но из-за сокращения доступных маршрутов и парка грузооборот воздушного транспорта РФ, по данным Росстата, сократился почти в пять раз, с 9,2 млрд тонно-

километров (ткм) в 2021 году до 1,9 млрд ткм в 2024 году. По итогам 2025 года грузооборот воздушного транспорта в России составил около 1,8 млрд тонно-километров, показав снижение примерно на 6,9% по сравнению с 2024 годом. Флот большинства перевозчиков после 2022 года представлен возрастными советскими самолетами. В отсутствие новых самолетов перевозчиков крайне беспокоит вопрос продления истекающих ресурсов. В частности, в авиакомпаниях предложили увеличить назначенный срок службы планеров для Ил-76ТД с 40 лет до 45 лет. Кроме того, из-за острого дефицита двигателей Д30 КП-2 для Ил-76ТД в авиакомпаниях выступают за продление назначенного ресурса двигателя по меньшей мере с 14 тыс. до 16 тыс. часов. Двигателей с хорошим остаточным ресурсом в свободной продаже на рынке практически не осталось, и мы просто вырабатываем заложенные ресурсы. Без продления ресурсов часть самолетов будет выведена из эксплуатации уже с 2028 года. Сроки ремонта занимают от года. При этом острый дефицит запчастей приводит к колоссальному росту их стоимости у продавцов. Ограничивают отрасль и неравные условия конкуренции с иностранными перевозчиками, иностранные авиакомпании без особых проблем получают разрешения на рейсы в РФ, а российские сталкиваются с рядом сложностей с согласованием зарубежных рейсов. Грузовые коммерческие потоки также перехватывают перевозчики из стран ближнего зарубежья: Киргизии, Узбекистана, Туркменистана. Так, если до 2022 года в Киргизии было две-три грузовые авиакомпании, сейчас их стало десять. На рынке также столкнулись с дефицитом и устареванием тренажеров на Ил-96, ТУ-204 и Ил-76. Растет и дефицит летного и инженерно-технического персонала.

Для поддержания деятельности грузовых авиаперевозчиков может потребоваться от 10 млрд рублей субсидий ежегодно. Последний раз отрасль получала «антикризисные» субсидии в 2022 году в размере 2,9 млрд руб. после введения западных санкций. Пассажирские перевозчики в том же году получили более 100 млрд рублей поддержки и продолжают получать субсидии на внутренние рейсы. В Китае местным грузовым авиакомпаниям субсидируют до 50% от себестоимости рейсов, что делает конкуренцию с ними практически непосильной.

А у грузовых автоперевозчиков дела тоже плохие. Рынок автоперевозок стагнирует, рост в 2025 году всего 1%. Нехватка средств на обновление парка, низкое качество китайских грузовиков, отсутствие запчастей, знаменитый Платон душит тарифами. Есть риск ухода до 50% перевозчиков. А тут еще собираются ввести тотальный цифровой контроль за грузоперевозками. Госдума РФ в 2025 году приняла Закон о создании в России реестра автомобильных грузоперевозчиков. Контроль над коммерческими перевозками радикально ужесточается, это еще больше усложнит работу отрасли, которая переживает кризис. Зато бюджет получит сотни миллиардов. Инициаторы Закона оценивали, что «легализация отрасли» принесет дополнительные 450 млрд руб. налогов в год. Вступление в силу отложено на полгода до марта 2027 года. Электронная регистрация поможет положить конец «серым» схемам, когда грузовики регистрируются на физлиц, которые не платят НДС и другие налоги. По экспертным оценкам, в этой зоне более 60% рынка грузоперевозок, говорилось в записке.

И все дорожает. Недавно гендиректор «СиЭмЭс Шиппинг» Дмитрий Валерьевич Постнов заявил, что строительство танкера-бункеровщика в Китае обходится в два раза дешевле, чем в России. К тому же, Китай предлагает не только низкие цены, но и короткие сроки постройки.

И отсутствует комплексный подход. Строим новые самолеты, а кто на них будет летать? Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Константинович Пантелеев: «Отечественные учебные заведения для подготовки пилотов не имеют тренажеров для ключевых моделей МС-21 и Superjet-100».

Необходимо разработать единую комплексную, взаимодополняющую транспортную систему.

Первоочередные меры:

1. Реформа РЖД.

Железная дорога на грани коллапса. Российский рынок грузовых железнодорожных перевозок входит в фазу системного кризиса, признаки которого уже невозможно игнорировать. Операторы грузовых

вагонов — те, кто обеспечивает движение угля, металла, зерна, бумаги и всего остального по железной дороге — массово ставят вагоны в отстой. Потому что продолжать работать — совершать финансовое самоубийство: Арендная ставка на полувагон упала до 650 руб./сутки — минимум за последние 10 лет, при этом реальные затраты оператора — от 2 000 руб./сутки (тарифы РЖД, обслуживание вагонов, кредиты, зарплаты), на многих экспортных маршрутах экспорт убыточен даже без учета стоимости перевозок. Грузоотправитель теряет деньги даже, если бы перевозка была бесплатной. Чем больше вагонов на сети РЖД — тем меньше смысла их использовать. Потому что рынок переполнен, а спрос падает – в 2025 г. объемы на сети РЖД упали на -5,6%. Операторы вынуждены выбирать: либо добровольно приближаться к банкротству, сохраняя перевозки, либо отправлять парк в простой. И многие выбирают второе — уже 150 тыс. вагонов вне работы, в том числе потому, что у собственников нет денег на их ремонт. И эта цифра будет расти пока погрузка падает, ставки аренды «на дне», а стоимость кредитования по-прежнему запредельно высокая для бизнеса.

1.1. Немедленное сдерживание роста тарифов РЖД, отказ от повышения на порожний пробег и контейнерные перевозки в 2026 году. Операторы уже снизили цены до предела (маржинальность нулевая на Востоке, отрицательная на Северо-Западе и Юге), дальнейший рост тарифов монополии гарантированно уничтожит то, что еще осталось от грузовой базы.

1.2. Комплексная реформа системы тарифообразования. Можно предложить двухэтапный подход: сначала техническое переиздание основного тарифного документа с устранением накопившихся за десятилетия коэффициентов, а затем концептуальную перестройку с определением фундаментальных принципов через широкое профессиональное обсуждение.

1.3. Восстановление технологической гибкости. Введенные в октябре 2024 года жесткие графики подачи вагонов убили попутную загрузку — возможность взять груз по пути следования, которая до этого обеспечила рекордные показатели эффективности на уровне лучших времен СССР. Теперь оператор физически не может взять попутный груз, даже если он есть.

1.4. Рыночное регулирование вагонного парка с отменой системы приписки. Создать межведомственную комиссию с участием Минтранса и Минпромторга для регулирования выдачи номеров новым вагонам, перейти к гибкой системе отстоя на дальних расстояниях и полному отказу от передачи всего парка под управление монополиста.

1.5. Строительство сети высокоскоростных железных дорог. Необходимо связать города, расстояния между которыми от 400 до 1000 километров, высокоскоростными магистралями. Например, Тюмень связать с Омском, Омск с Новосибирском, Новосибирск с Красноярском. Понятно, что эта программа будет реализовываться десятки лет.

Чтобы выполнить эту программу необходимо построить новые предприятия транспортного машиностроения и создать отечественный высокоскоростной подвижной состав. Повысится связанность регионов, что положительно повлияет на увеличение туристического потока и мобильности населения. Произойдет развитие прилегающих к остановкам территорий.

2. Необходимо резко увеличить темпы строительства автодорог. Например, в Китае протяжённость действующих автодорог за последние 20 лет увеличилась с 1,87 млн км до 5,44 млн км, при этом среднегодовой прирост составил 180 тыс. км. А в России за 10 лет удалось построить всего-навсего 7 тыс. км дорог, в том числе за 2024 год — 495,6 км дорог. Отставание от Китая колоссальное. Еще один пример: Дорожная развязка Цяньчунь в китайском городе Гуйяне: 18 эстакад в 8 направлениях и на 5 уровнях. А у нас съезд с ЦКАДа на Щелковское шоссе сделать не могут уже много лет. О дублере Щелковского шоссе, мне кажется, уже можно не мечтать. А вот в Пекине уложили 8 тысяч тонн асфальта всего за одну ночь. 2,4 км дороги заменили за 6 часов. Ремонт такого масштаба занимает недели с полным перекрытием дороги, но рабочие просто не хотели создавать проблем автомобилистам. А у нас годами строят.

3. Ускоренный ремонт и строительство мостов.

По данным Росавтодора в России 4400 мостов требуют ремонта.

4. Развитие общественного транспорта.

В России насчитывается около 400 тысяч единиц общественного транспорта. Ежегодно в обновлении нуждается более 40 тысяч. Но, в 2023–2024 годах было обновлено всего около 11,8 тыс. транспортных средств в 81 регионе. А в 2025 году в регионы поступило 1,6 тыс. единиц общественного транспорта. Этого явно недостаточно.

Общественный транспорт в регионах находится в кризисе: 45% пассажиров столкнулись с закрытием маршрутов, каждый четвертый ждет автобус более 20 минут, почти половина горожан вынуждены делать сложные пересадки. Бюджетные вливания не помогают: продажи новых автобусов упали на 34%, дефицит водителей — 500 тыс. человек. В Воронеже и Самаре жители жалуются, что автопарк состоит в основном из устаревших ПАЗиков. В Ижевске люди ждут автобус по часу на остановке. Жалобы поступают и из Нижнего Новгорода, Петрозаводска и других городов. Особенно сложная ситуация в городах с населением менее 50 тыс. человек. У них просто нет денег на обновление общественного транспорта. Производство автобусов – 14400 штук в год, троллейбусов – около 500 штук, трамваев – около 300 штук. Темпы выпадения намного опережают темпы производства. Какой выход? Или импортировать китайские автобусы, троллейбусы и трамваи, или наращивать производство своих. Мне кажется, ответ ясен. И разумеется, производство общественного транспорта должно быть обеспечено финансированием. Возможно для этого нужно создать специализированный фонд, куда, например будут перечислены средства от утильсбора. Таким образом хотя бы будет оправдано введение утильсбора. В последнее время ситуация стала резко усложняться. Общественный транспорт в России в 2025 году столкнулся со структурным кризисом. Закрытие 875 компаний-перевозчиков за последние три года является тревожным симптомом, указывающим на деградацию инфраструктуры, от которой зависит не только экономическая активность, но и базовая социальная стабильность. Каждый восьмой оператор прекратил работу, что отразилось на доступности транспорта в городах и особенно — в отдалённых и малых населённых пунктах. Наиболее пострадавшими оказались городские автобусные маршруты, где число операторов сократилось на 14%. Уход 93 компаний с рынка междугородних перевозок и снижение объёма трамвайных и троллейбусных сообщений

(на 6,5% и 7,8% соответственно) сигнализируют о том, что транспортный кризис носит межрегиональный характер. Проблема не ограничивается мегаполисами, она остро затронула и регионы: в Иркутской области прекратили работу 71 оператор, в Тыве - 21, в Якутии и Астраханской области - по 17, что делает целые территории буквально отрезанными от транспортной логистики. Кадровый дефицит усугубляет положение. Только по официальным данным, России не хватает более 43 тысячи водителей общественного транспорта. Этот дефицит отражает не только демографические или образовательные диспропорции, но и низкую привлекательность профессии, обусловленную стагнацией зарплат, отсутствием карьерных перспектив и ухудшением условий труда. Нарушение транспортной доступности подрывает основу повседневной жизни. Ухудшение логистики сказывается на возможности вовремя попасть на работу, доставить детей в школу или доехать до медицинских учреждений. В ряде малых городов, где действуют 1–2 перевозчика, исчезновение даже одного из них становится катастрофой. Для граждан это не просто рост ожидания автобуса или сокращение маршрута, а сужение возможностей для перемещения, занятости и социальной мобильности. Если оставить все, как есть система общественного транспорта просто рухнет. Без системной модернизации, внедрения гибких механизмов субсидирования и кадровой политики, кризис будет усугубляться.

5. Развитие беспилотных технологий для транспорта.

Внесение изменений в законодательство для того, чтобы беспилотные такси могли ездить по улицам отдельных городов хотя бы в экспериментальном порядке. Стимулирование разработки и внедрения беспилотных комбайнов, самосвалов, которые уже сейчас могут работать на закрытых территориях производственных площадок. Кстати, это поможет решить проблему дефицита кадров. В ближайшем будущем искусственный интеллект сможет заменить не только водителей такси, общественного и грузового транспорта, но и машинистов поездов и пилотов самолетов. Тем более, что остро стоит проблема кадров на всех видах транспорта. С начала года нехватка водителей грузовиков выросла более чем на 50%. Аэропорт Пулково собирается запустить на своей территории беспилотные автобусы, трапы и снегоуборщики. Предварительно специалисты Пулково

изучили подобные проекты в аэропортах Омана и Китая и просят у Минтранса РФ одобрения. Этот проект позволит сэкономить до 70 млрд руб. в год, если распространить его на всю отрасль. Нужно смелее запускать подобные проекты.

Этот пункт моей Программы появился восемь лет назад и наконец новость: Минтранс РФ ожидает принятие Закона о беспилотном транспорте на автодорогах в 2026 году, а вступление в силу – в третьем квартале 2027 года.

А в мире активно развиваются беспилотные технологии. В первом полугодии 2026 года американская компания беспилотных такси Waymo увеличила количество коммерческих поездок с 400 000 до более чем 500 000 еженедельных поездок в США, а общее число выполненных за все время поездок превысило 20 миллионов. Сейчас такси Waymo стали модными. Каждый турист, хочет прокатиться именно на беспилотной машине, а не на традиционном такси с водителем. Да и молодое поколение тоже обычно выбирает Waymo. Tesla тоже выпустила беспилотный автомобиль. А в России беспилотные грузовики для доступа на дороги на постоянной основе должны проехать порядка 20 млн км с водителем за рулем и потом около 5 млн км в его сопровождении. В нашей стране это может произойти к 2027 году. Мягко говоря, не спешим.

Кстати, не пора ли разработать правила для роботов-доставщиков? Их все больше и больше.

6. Развитие портов.

Необходимо увеличивать число портов, развивать портовую инфраструктуру, создавать условия для резкого строительства новых морских и речных торговых судов, танкерного флота.

На базе портов нужно формировать кластеры, связанные в том числе с морской деятельностью: страхование, финансы, регистр, операторы, агенты и брокеры, ремонт судов, терминалы, стивидоры и т.д. Рядом с портами обязательно должны быть созданы предприятия, осуществляющие конечную доработку продукции.

7. Развитие пассажирского и грузового речного судоходства.

8. Создание условий для увеличения числа электромобилей в городах.

Электромобили в России составляют сейчас лишь 0,07% общего количества транспортных средств. В 2025 году продажи новых электромобилей в России упали на 30% по сравнению с 2024 годом, составив около 12,5–13,5 тыс. штук. Это ничтожно мало. Необходимо стимулирование граждан и организаций для покупки электромобилей: Отмена таможенных пошлин, льготные кредиты, бесплатная парковка, освобождение от транспортного налога и т. д. Необходимо масштабное развитие сети электрозарядных станций для электромобилей. В 2030 году количество электромобилей в мире достигнет 230 миллионов. А сколько электромобилей будет ездить в России? Россия, безусловно, должна идти в ногу со временем. Но чиновники против. Утильсбор для электромобилей поднимают до 1,1 млн рублей, год назад он был 32,6 тыс. Чиновники не пускают Россию в светлое будущее. Кстати, поездки на электромобилях позволяют экономить серьезные деньги гражданам. Они в среднем в шесть раз дешевле, чем на автомобилях на бензине или дизтопливе. Кстати, у наших соседей белорусов электромобили стоят намного дешевле, чем в России. Например, Dongfeng стоит 984 000 рублей, а FAW Bestune Xiaoma 694 400 рублей.

9. Доработка Закона о такси.

Президент России Владимир Владимирович Путин: «Иногда приходилось подрабатывать и извозом. Неприятно об этом говорить, но, к сожалению, и это тоже было». Кстати, я тоже подрабатывал одно время таксистом, но мои воспоминания более приятные.

В первой половине 2026 года число зарегистрированных перевозчиков такси в России увеличилось почти вдвое, достигнув 336 тыс. Этот рост, связывают с активным обелением. Также сообщается о росте числа машин в распоряжении перевозчиков до 1,3 млн.

По опросу Национального совета такси ,81% участников сообщили о снижении выручки, а 90% — о падении чистой прибыли. До трети таксопарков в крупных городах собираются уйти с рынка. Почти 80% российских таксопарков испытывают дефицит водителей. Особенно высокая текучка наблюдается среди агрегаторов около 60%, водителей

увольняются в первые три месяца из-за нестабильного дохода, высокой конкуренции и изношенных машин. Около 20% всех занятых в отрасли такси, или 200 тыс. человек, могут уйти с рынка, после локализации автомобилей для такси. Отрасль попала в тиски: издержки растут, регулирование ужесточается, налоговая нагрузка увеличивается. Расходы на обновление автопарка за несколько лет выросли в разы. Раньше самые ходовые модели стоили менее 1 млн руб., сейчас — 2,5–4 млн руб. Сверху давят лизинг, страховка, ремонт и требования закона о локализации такси. При этом цена поездок не компенсирует затраты. В апреле, по данным Росстата, средняя стоимость поездки выросла всего на 3,6% год к году — ниже инфляции. Попытки поднять цены дальше ударят по спросу. Заказов стало меньше. Расти издержкам можно бесконечно, а пассажир платит ровно столько, сколько готов. В итоге бизнес выжимают, а спрос охлаждают. Отток водителей может привести к снижению доступности услуг перевози, особенно в небольших городах и росту стоимости поездок.

Чем дороже такси — тем больше людей уходит в общественный транспорт или «серый» рынок без лицензий и налогов. Легальные перевозчики финансируют правила игры, а нелегальные просто их нарушают.

Отток водителей может привести к снижению доступности услуг перевози, особенно в небольших городах и росту стоимости поездок.

К сожалению, у недавно принятого Закона имеется большое количество недостатков. Закон породил серый рынок, вытеснив миллионы граждан из легального поля. Закон подходит лишь для московской таксопарковой модели такси. Но вся остальная Россия живет за счет частника на личном автомобиле — а на него возложили те же обязанности, что и на автотранспортное предприятие. Как всегда, создают идеальные условия для нелегалов, и не дают работать честным предпринимателям.

Первый заместитель Председателя Комитета Госдумы РФ по контролю Дмитрий Геннадьевич Гусев: «Отрасль явно буксует. Масло под колёса для пробуксовки льёт именно Закон «О такси». В связи с этим предлагаю ввести мораторий на пункты закона, касающиеся

самозанятых, снизить стоимость страховки, ввести отдельное регулирование для самозанятых таксистов».

Павел Дмитриевич Склянчук: «Закон о такси в принятой редакции не достиг своих целей: он не достает тех, кто работает вне правового поля, но делает невозможной работу тем, кто пытается работать легально. Системный дефект нужно устранять — через создание отдельного режима для частных водителей. Только тогда государство получит то, ради чего закон и принимался: легальный рынок, довольных пассажиров и работающую норму».

Президент Объединения самозанятых России Игорь Сергеевич Жмакин: «Если кратко, то в стране сложились две несовместимые модели работы такси: Первая – таксопарки, сдающие автомобили в аренду. Их услугами зачастую пользуются мигранты, для которых работа в такси — один из самых простых способов заработка, не требующий практически никакой квалификации, кроме наличия водительского удостоверения. Вторая — это самозанятые граждане РФ с личными автомобилями, для которых работа в такси — либо основной вид деятельности, либо чаще, подработка для пополнения семейного бюджета. В итоге Закон о такси уравнял в обязанностях эти две экономически неравные модели. Действующий закон, созданный на благо граждан, де-факто работает только в интересах большого числа мигрантов. В результате менее защищенные самозанятые должны за свой счет приобрести полис ОСАГО по кратно более дорогому тарифу для такси, перекрасить свой автомобиль в установленный субъектом цвет, дважды в день проходить медосмотр и один раз в день — техосмотр автомобиля. Очевидно, что в такой ситуации большинство самозанятых посчитали выполнение всех этих требований для себя экономически невозможным. Как итог: из более чем 600 тысяч официально зарегистрированных самозанятых, указавших в качестве основного вида деятельности работу в такси, только 20 тысяч (то есть чуть более 3%) получили разрешение в соответствии с требованиями «Закона о такси».

Исполнительный директор Национального союза экспертов в сфере транспорта и логистики Ольга Владимировна Федоткина: «Безусловно нельзя игнорировать развитие новых технологий. Если

есть инструменты, которые позволят упростить процедуры прохождения технических и медицинских осмотров, то их стоит протестировать и взять и в случае успешности-применить. Важно, не снижать при этом уровень безопасности. Например, в сфере грузоперевозок такая технология как телемедицина достаточно успешно подтвердила свое применение. Все еще остается открытым вопрос создания необходимой инфраструктуры. Возможно, имеет смысл осуществлять какие-то коллаборации с медицинскими компаниями. Подумать об установке, предположим, такого оборудования на заправочной станции. Там, где водитель начинает свой рабочий день. Заезжает, заправляет машину, проходит медосмотр, получает, важно подчеркнуть, электронный путевой лист. В современных реалиях бумага это уже отжившая история. Применение цифровых технологий вот, что сейчас является не просто трендом, но и инструментом контроля».

Пока все говорили про цифровизацию перевозок, у государства под носом вырос черный рынок такси на 22,7 миллиона человек. Особенно показательна ситуация с отключениями интернета в Москве — город с наиболее развитой инфраструктурой агрегаторов откатился к модели 1990-х: у станций метро снова выстроились очереди к бомбилам. В регионах этот откат происходит каждый день — там нелегальный чат зачастую единственный способ куда-то уехать. Государство реагирует рейдами, которые не меняют структуру рынка: водитель заплатит штраф и продолжит работать в тени, потому что альтернативы у него нет.

Частные водители такси на личных автомобилях легализованы во многих странах мира — в России они по-прежнему вне правового поля. Необходимо создать для них отдельный правовой режим, водитель работает только через агрегатор на личном авто и проходит ежегодную диспансеризацию вместо ежедневных осмотров, платит налоги как самозанятый. При этом требования закона №580-ФЗ (ежедневные техосмотры и медосмотры, цветографическая схема, постановка автомобиля в реестр такси) к нему не применяются. Вот, например в Узбекистане 457 тыс. водителей возят пассажиров через агрегаторы, и только 6,5% из них делают это на постоянной основе. Государство при

этом сохраняет полный контроль — платформы интегрированы с налоговой и Минтрансом. Почему не использовать хорошие примеры?

Директор управляющей организации сервиса «Максим» Максим Викторович Шушарин: «Медосмотр не проходит никто, даже в Москве. Это базовый факт, который необходимо понимать и который мы пытаемся донести уже много лет. Об этом заявляют уже даже депутаты Госдумы. Мы говорим не об отмене медосмотров как таковых, а об отмене этих нелепых норм из прошлого века, которые не работают, больше нигде в мире не существуют и которые действительно нужно убрать».

Таксисты уходят в серую зону из-за высоких требований к самозанятым, комиссий от сервисов и растущей стоимости услуг. В сети растет число сообществ и чатов в соцсетях, через которые пассажиры могут найти водителя напрямую, обходя агрегаторы и службы заказа. Такие поездки стоят в два раза дешевле, но не могут считаться безопасными. Только в «Телеграме» насчитывается 234 группы и 29 ботов для вызова такси, а во «ВКонтакте» — 3,8 тысячи подобных групп. Серые поездки, обходящие агрегаторы, вдвое дешевле, но есть риск для безопасности пассажиров. Ежедневно на этом чёрном рынке совершаются сотни тысяч поездок. Если клиента на таком авто увезут в лес, никто не спасет и не найдет. Ведь геотаргетинга — нет, контроля заказа со стороны агрегатора тоже нет. Видео из салона — недоступно. Увезут пассажира в лес, и никто вас не спасет и не найдет. И в реальности таких историй немало. Например, в августе прошлого года в Магнитогорске таксист-мигрант изнасиловал 16-летнюю пассажирку — отец которой воюет на СВО. 19 сентября в Красноярском крае пострадала от таксиста нелегала многодетная мать. Недавно нелегальный таксист-мигрант в Екатеринбурге избил пенсионера. Сколько это может продолжаться? Единственным выходом из этого тупика является ужесточение контроля и упрощение требований для тех, кто имеет право и готов подработать в такси. А современные цифровые платформы обеспечат прозрачную безопасность и удобство для всех.

Одна из проблем нашего рынка такси в неадекватном регулировании, принятом в Законе о такси в виде устаревших

требований к мед- и техосмотрам, которые физически проходить негде и которые можно сделать более современными, но это не позволяет Закон. Эти невыполнимые требования выталкивают от 500 тысяч до полутора миллионов водителей на личных автомобилях из легального такси, поэтому и машин с водителями в легальном такси критически не хватает, цены растут, безопасность падает.

Таксисты, ссылаясь на неэффективность, недоступность и фиктивность медицинских и технических осмотров перед рейсами, просят заменить их цифровым контролем. Для этого предлагается использовать мобильные приложения, обнаруживающие после анализа голоса и зрачка водителя признаки опьянения или усталости.

По данным отраслевых аналитиков из 1 112 городов России только 244 располагают действующими пунктами предрейсовых медосмотров. В остальных городах ближайший пункт медосмотра находится в среднем в 81 км. В 326 городах с населением до 100 тыс. человек — в 147 пункты отсутствуют полностью. Это означает, что соблюдение закона невозможно без масштабного и дорогостоящего развертывания инфраструктуры, которое пока не запущено.

Выполнить ежедневные мед- и техосмотры, предусмотренные законом "О такси", физически невозможно — нет инфраструктуры. Водители вынуждены покупать липовую документацию за 1 500 рублей в неделю, лишь бы избежать крупных штрафов и ареста машины. Это способ выживания в несовершенной системе, созданной Законом «О такси». Поэтому водители могут выходить на работу пьяными. А искусственно созданные фирмы «прокладки» зарабатывают на этом деньги.

Ситуация на самом деле очень непростая. Отрасль такси трансформировалась в сеть электронных диспетчерских для мигрантских таксопарков, что приводит к вытеснению цифровых платформ. Все сплошь самозанятые и не платят налоги. Постоянный рост цен, высокий уровень комиссии, на который жалуются и водители, и клиенты, снижение безопасности пассажиров из-за низкой квалификации мигрантов, снижение налоговых поступлений и рост криминала вследствие ухода частных водителей в "серую зону".

Закон в принципе упорядочил и легализовал деятельность крупных таксопарков и агрегаторов. Но абсолютно необходимо сделать следующий шаг и дать возможность нормально работать в правовом поле тем людям, кто ищет дополнительный заработок для своей семьи, для которых это непостоянная работа. Закон фактически закрывает для этих людей возможность честно работать и честно платить налоги. Благодаря цифровым технологиям такси стала массовой и доступной услугой. Однако по какой-то необъяснимой причине эти барьеры предлагается снова максимально поднять. С перекраской автомобилей, техосмотрами, медосмотрами, внесением в реестр и прочими требованиями. Это естественно полностью исключает возможность временной подработки для людей на своих личных автомобилях.

Кстати, бюджеты регионов потеряли уже около 80 млрд рублей из-за Закона о такси.

И свежая новость. С 1 марта 2026 года вступил в силу Закон о «локализации такси». Госдума РФ приняла закон, который фактически закрывает доступ к официальному такси для любых автомобилей, кроме нескольких локализованных моделей, Под новые критерии — 3200 баллов промышленной локализации либо действующий СПИК, заключенный после 1 марта 2022 года — подходят лишь Веста, Гранта, Искра, Аура, Москвич 3 и Москвич 6, Xcite X-Cross 7 и Xcite X-Cross 8, электромобили Evolute. Но законы пишутся для дураков, а умные уже придумали выход. Значит ли, что в 2026 году агрегаторы оставят пассажиров без машин? Скорее наоборот: агрегаторы уже тестируют альтернативный подход — аренду автомобиля с водителем. Формально это прокат, регулируемый статьями 632-633 ГК РФ, а не Законом о такси. Пионером стала Служба такси Максим: клиент, как и раньше, вызывает поездку через приложение, но автоматически подписывает электронный договор аренды, а водитель в таком случае обязан иметь разрешение такси и может работать на машине любой марки и модели. Единственное, что требуется от водителя – стать индивидуальным предпринимателем. Без масштабной господдержки закупок локализованных машин легальное такси неизбежно сузится до нишевого рынка. Основной пассажирский поток уйдет в договоры аренды с экипажем — формально законные, но фактически не подконтрольные отраслевому регулированию. Ведь пассажиру важно

не наличие разрешения, а возможность быстро и недорого доехать. А водителю важно избежать бюрократических барьеров и сохранить доход. Законодатели ставили цель помочь отечественным автозаводам, а создали стимул для креативной реорганизации. Неужели изначально это было непонятно?

Глава "Объединения самозанятых России" Иван Андреевич Литвинов о масштабных изменениях, которые ждут сферу такси в РФ с марта следующего года и их потенциальных последствиях: «С 1 марта 2026 года рынок такси столкнётся с масштабными изменениями. Причин несколько. Во-первых, многие водители в крупных городах, арендующие автомобили в таксопарках, достигают лимита самозанятого в 2,4 млн рублей уже к середине года и вынуждены переходить в статус ИП. Это влечёт за собой переоформление автомобиля, а значит его исключение из реестра. Нелокализованные машины обратно внести уже не удастся. Во-вторых, большая часть таксопарков закупает автомобили через лизинг. По окончании договора требуется перерегистрация собственности и новая СТС, что автоматически исключает автомобиль из реестра. И здесь вновь действует ограничение: иномарка в такси не вернётся. В итоге в мегаполисах, где нет альтернативной модели легковых пассажирских перевозок, рынок ждёт быстрый и массовый вывод автомобилей с необходимостью замещать их локализованными, что приведёт к повышению цен для пассажиров».

Экономист Валерий Валерьевич Корнеев: «Считаю, что предположения о росте цен в такси на 30% в связи с локализацией звучат излишне оптимистично. Последствия могут быть на порядок серьезнее. Цены на поездки могут вырасти космически на 40-60%. Еще одно последствие требования -окончательный уход в тень водителей на личных автомобилях. Для них окончательно теряют смысл легализовываться в отрасли. Работать будут, как и раньше, через чаты, без налогов и контроля. Таких чатов уже больше 10 тыс. по данным осеннего исследования, а водителей на своих авто более 2,5 млн. Законопроект о локализация в такси принят в большой спешке и не учитывает множество важных факторов, главный из которых - нереальность этих требований для водителей, работающих на своих автомобилях. А таких на территории страны более половины. А в

городах с населением менее 500 тысяч человек до 90 или даже 100%. Для таксопарков не учли проблемы с перерегистрацией лизинговых автомобилей, которые невозможно будет сохранить в реестре такси после вступления закона в силу. Они вынужденно перейдут на бюджетный китайский автопром, ресурс которого по пробегу до списания в два раза меньше, чем у корейских или японских аналогов».

66% таксопарков не планируют обновлять автопарки в 2026 году в связи с законом о локализации и сложной экономической ситуацией. Основными причинами назвали низкую окупаемость машин, высокую стоимость российских автомобилей и нежелание пассажиров ездить на них. Почти треть рассматривают уход с рынка.

Хорошо, что власть услышала народ: Предложение о полном запрете иномарок в такси не отменено, но смягчено: Для самозанятых введены временные послабления до 2033 года, а старые машины с региональными льготами продолжат работать, что позволяет бизнесу адаптироваться к постепенному переходу на отечественные модели. Машины, уже работающие в такси до 1 марта 2026 года, могут продолжить работу. Самозанятым разрешено использовать личные иномарки, не соответствующие новым требованиям до 1 января 2033 года при соблюдении условий собственность более 6 месяцев, использование только самим владельцем, соответствие региональной квоте.

И вот свежая новость: Более 11 тыс. каналов, чатов и сообществ, которые предлагают нелегальные услуги такси, действуют в различных соцсетях и мессенджерах. В 2024 году число таких сообществ, каналов и чатов, составляло всего 4,1 тыс. Такие таксисты работают вне закона и вне системы контроля, которую якобы пытался выстроить Закон о такси. В легальном такси хотя бы формально можно установить перевозчика, автомобиль, службу заказа, страховщика, историю поездки. В нелегальной схеме пассажир часто садится в машину к человеку, о котором нет проверяемых данных. Если произойдет ДТП, конфликт, причинение вреда, утрата вещей или преступление, пассажиру будет сложнее доказать сам факт перевозки, установить ответственного и получить компенсацию. Выходом из сложившейся

ситуации могла бы стать легализация частных водителей на личных автомобилях.

10. Увеличение безопасности на дороге.

В России очень высокое число жертв в результате ДТП. В 2024 году в России в ДТП погибли 12 748 человек, а в 2025 году уже 13 900 человек. Многие думают, что, увеличив штрафы и установив огромное количество камер, мы решим проблему безопасности на дорогах. Это иллюзия. Хочу напомнить о страшной трагедии, когда актер Михаил Ефремов, управляя автомобилем в нетрезвом состоянии, выскочил на встречную полосу и убил водителя автомобиля, с которым столкнулся. Почему там не было и до сих пор нет разделительного барьера? Мой товарищ рассказывал, что в Таиланде к любой деревне ведет четырехполосная дорога с разделительным барьером. В Таиланде! Чем мы хуже? Большинство российских дорог должно быть четырехполосными, с разделительным барьером. Вот тогда число погибших резко сократится.

На скоростных трассах необходимо строить аварийные площадки через каждые два километра. На железнодорожных переездах необходимо устанавливать аналогичные обычным красно-желтые-зеленые светофоры.

11. Совершенствование организации движения.

Нынешняя система организации движения устарела. Давно пора начать использовать искусственный интеллект и другие современные технологии. Вот пример из Китая: Сотрудники отдела управления дорожным движением в Китае начали использовать носимые устройства со встроенным искусственным интеллектом для контроля транспортных средств на дорогах. Новая технология позволила значительно ускорить процедуру проверки автомобилей, а скорость обработки данных составляет менее двух секунд с момента фиксации номера. После распознавания данных, устройство подключается в режиме реального времени к китайской базе данных общественной безопасности по дорожному движению, чтобы быстро получить информацию о регистрации транспортного средства, статусе технического осмотра и записях о правонарушениях.

12. Средства индивидуальной мобильности (СИМ).

В связи с колоссальным ростом количества СИМ, пришла пора навести порядок.

По данным ГИБДД, за 2025 год в России зафиксировано 3 275 ДТП с участием средств индивидуальной мобильности (СИМ), включая электросамокаты. В результате этих происшествий погибли 68 человек, а ранено — более 3,38 тысячи. За первые пять месяцев 2026 года в России произошло 1,16 тыс. ДТП с участием средств индивидуальной мобильности (СИМ), что на 32% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

В Саларьево курьер на электровелосипеде на пешеходном переходе два раза наехал на женщину и ребенка, которые переходили дорогу на зеленый свет. Их травмы зафиксированы в травмпункте. В Петербурге курьер на самокате сбил 68-летнюю преподавателя вуза, а затем напал на нее. Таких случаев тысячи.

Вице-президент Национального автомобильного союза Антон Владимирович Шапарин: «Годами можно наблюдать, как течет река, растет лес – и наше государство пытается регулировать СИМ. Появляются и исчезают новые классы таких устройств, на использование СИМ переходят целые отрасли типа доставки, резонансные аварии идут одна за другой. Ничто не способно сдвинуть Минтранс РФ с мертвой точки в этом вопросе, волнующем миллионы россиян. Какая сейчас правовая конфигурация? В ПДД СИМ разделены на два класса в зависимости от веса, хотя их никто не взвешивал, они не сертифицируются. Странно, что идея о таком разграничении вообще могла возникнуть у регуляторов. Два года назад группа депутатов Госдумы совместно с Национальным автомобильным союзом представила концепцию того, как можно привести СИМ в правовое поле. Регистрация через портал госуслуг, номера, драконовские штрафы за их отсутствие и обычные – за разного рода нарушения. Однако Минтранс РФ посчитал законопроекты недостаточно проработанными, взамен пообещал принять некую «дорожную карту» по регулированию данной сферы. Скоро этому обещанию исполнится год. А степень общественного недовольства растет, иногда это прорывается в форме совершенно бесполезных репрессий со стороны

региональных властей. В Перми полностью закрыли прокат, в Санкт-Петербурге вывезли самокаты кикшеринга под аплодисменты владельцев частных СИМ. Приличный самокат стоит 20–30 тысяч рублей, на него может накопить даже школьник. Что они, собственно, и делают, если прокат недоступен. За 100 тысяч можно купить аналог мотоцикла, который едет до 100 км в час. Доступно почти каждому жителю крупных городов».

Поймать человека на электросамокате практически невозможно. В Париже признались, что проблема не решаема и просто запретили электросамокаты. За Парижем многие другие мегаполисы мира тоже запретили самокаты. Москва пытается справиться с проблемой СИМ без запрета электросамокатов. В Москве в 2025 году сотрудники ГИБДД выявили более 21 тысячи нарушений среди пользователей средств индивидуальной мобильности (СИМ). Кроме того, операторы проката заблокировали около 32 тысяч аккаунтов пользователей, а всего было наложено 39 тысяч штрафов. Санкт-Петербург запретил парковку прокатных электросамокатов в центре города. Ограничения для СИМ ранее ввели в Сочи, Перми и других городах. Нам нужно выбрать между полным запретом, как в Европе, и бардаком, как у нас. Я считаю, нужно выбрать золотую середину.

И нужно учесть, что больше 40% поездок на СИМ происходит в утренние и вечерние часы пик. В целом, самокат как развлечение уже мало кто использует, и в 80% случаев пользователи используют СИМ как альтернативу такси или общественному транспорту, например, когда нужно добраться от дома или офиса до метро или ж/д станции. Популярность аренды СИМ также растет: в прошлом году средний пользователь совершал семь поездок за сезон, в этом — 13, а количество тех, кто арендуют СИМ более четырех дней в неделю, выросло в три раза. В последнее время кикшеринг стал полноценным транспортом. Данные крупных прокатчиков: 94% пользователей арендовали самокаты, чтобы добраться, например, от транспортного узла до работы и обратно, а не просто «покататься». Что интересно, самокаты среди прочего превратились в полноценный «ночной» вид транспорта, – в тёмное время суток, когда общественный транспорт уже не работает, пользователи все чаще используют их, чтобы добраться домой.

Не дожидаясь принятия решений федеральными властями, местные начали принимать свои меры. В подмосковном Солнечногорске полностью запретили прокат электросамокатов. Теперь на всей территории городского округа запрещены движение, парковка и иные виды размещения СИМ кикшеринговых компаний. К частным самокатам решение не относится. Ранее аренду двухколесного транспорта запретили в Лобне, Котельниках и Раменском.

Первоочередные меры:

11.1. Принятие жесткого закона о СИМ с обязательной регистрацией, запретом проезда по тротуарам, пешеходным зонам и в парках, запретом пользования несовершеннолетними, с ограничением скорости 15–20 км/ч и т. д.

11.2. Транспортным средством признается любое СИМ, у которого есть любой мотор и хотя бы одно колесо.

11.3. Ввести специальные права для управления всеми видами СИМ. Сдавать на эти права можно с 14 или 16 лет.

11.4. Каждый СИМ должен быть застрахован по ОСАГО.

11.5. Каждый СИМ должен быть поставлен на учет в ГИБДД и иметь номера.

11.6. Чтобы уменьшить доступность СИМ нужно увеличить таможенные пошлины на СИМ и комплектующие, из которых делаются СИМ.

11.7. Ввести высокие налоги на пользование СИМ.

11.8. Сделать контролирующий орган, сотрудникам которого будут даны полномочия штрафовать водителей СИМ и которым самим придется использовать СИМ для того, чтобы хоть как-то навести порядок, по аналогии с мотобатальонами ГАИ, которые создали, чтобы навести порядок среди байкеров. Возможно, разрешить сотрудникам из специальных пневматических пистолетов наносить безвредную краску на нарушителей. Если оставить все как есть, то регулировать СИМ будут обозленные граждане с битами.

11.9. Провести референдум в Москве, Санкт-Петербурге и других крупных городах о запрете СИМ.

11.10. Запрет кикшеринговых сервисов. Как временная мера поднять с 3–10 тыс. до 100 тыс. руб. размер штрафов для граждан, которые вдвоем пользуются одним прокатным СИМ, а также за передачу управления детям, которые арендовать СИМ не имеют права, и за другие серьезные нарушения.

11.11. Курьерские службы должны обеспечить курьеров, использующих СИМ, одеждой с крупно написанными номерами на рюкзаках для опознания курьера, если он нарушил правила.

11.12. Введение крупных штрафов для курьеров, нарушивших правила дорожного движения. Если курьер нарушает правила – штраф миллион рублей. 500 тысяч рублей в бюджет, 500 тысяч рублей тому, кто сообщил о нарушении. Уверяю вас, через неделю число нарушений будет равно нулю.

13. Выработка правил дорожного движения для роботов-доставщиков.

Сейчас парк роботизированных доставщиков исчисляется сотнями, но в течение двух лет их станет десятки тысяч. В России в 2027 году будут работать 20 тыс. роботизированных курьеров одного Яндекса. В Москве по итогам 2025 года доставлено более 250 тыс. заказов с помощью роботизированных доставщиков, что в три раза превышает показатель 2024 года. С виду робот-доставщик — достаточно безобидное транспортное средство. Например, используемый сейчас робот-доставщик от «Яндекса» R4.0 имеет размер средней картонной коробки (880×678×776 мм), со средней скоростью 6 км/ч. Сегодня этот новый дорожный участник вызывает любопытство и умиление, но, если таких коробочек на тротуарах будут тысячи, сохранится ли к ним лояльность населения? В «Яндексе» без обиняков заявляют, что робот - более дружественный элемент городской среды, чем действующие сейчас на дорогах велокурьеры, которые, стремительно появляясь из темноты, распугивают горожан с их детьми, собаками и частенько становятся виновниками дорожных инцидентов. В отличие от лихих специалистов из ближайшего зарубежья роботы-доставщики едут с маленькой скоростью, максимально предупредительны, алгоритм не позволяет им нарушать правила движения. Нужно заранее все тщательно продумать.

14. Использование малых и средних рек для грузоперевозок.

В СССР активно использовались малые и средние реки. В 2025 году Российские ученые САФУ представили технологию грузоперевозок по малым и средним рекам с помощью плавучих контейнеров. Баржевые составы формируются под условия реки, обеспечивая перевозку в 3-5 раз экономичнее наземной. Экспериментальные модели подтвердили надежность технологии. Сейчас адаптируются 10-, 20- и 40- футовые контейнеры и понтонные платформы, оснащаемые силовыми установками. Проводятся испытания самоходных понтонов с беспилотным управлением – результаты уже демонстрируют высокий потенциал автономного речного флота. Технология откроет новые возможности в труднодоступных регионах и сформирует современный стандарт водной транспортировки в России.

15. Отключение «Платона» в приграничных с Украиной территориях. «Платон» оказался не защищен от РЭБ. Он не предполагался для использования в военное время. В последнее время дальнобойщики регулярно получают штрафы от контролирующего передвижение их машин «Платона»: система считает, что машины сходят с маршрута. При этом отмечаются случаи, когда грузовики «обнаруживаются» даже в Австралии. Каждый штраф «Платона» составляет 5 тысяч рублей, причем за один маршрут таких штрафов может быть несколько.

Похоже мою Программу реформ изучают в Правительстве РФ. Хорошая новость — система «Платон» отменяет штрафы для дальнобойщиков на ряде дорог из-за действия РЭБ. Принято решение об аннулировании случаев нарушений, зафиксированных рамками. Поскольку данные нарушения произошли не по вине перевозчиков или оператора системы, Ространснадзор и оператор «Платон» работают над тем, чтобы не выносить штрафы в подобных ситуациях.

16. Строительство транспортного коридора от Иркутска дом Магадана и Чукотки и далее до Аляски. Строительство этого коридора сделает его крупнейшим инфраструктурным проектом как в России, так и в США. Предполагаемый объем грузоперевозок оценивается в 60-70 млн. тонн, или 3 млн. контейнеров. Реализация этого проекта потребует строительства моста через Лену и тоннеля под Беринговом проливом.

Только не смейтесь друзья. В очередной раз убеждаюсь в своей прозорливости. Этот пункт был внесен в Программу шесть лет назад. А совсем недавно в России предложили построить туннель на Аляску и назвать его «туннелем Путина–Трампа». Идею озвучил глава РФПИ Кирилл Александрович Дмитриев, отметив, что при использовании технологий Boring Company проект может стоить менее 8 млрд долларов и соединить Евразию с Америкой. Президент США Дональд Трамп назвал идею туннеля между РФ и Аляской интересной.

Моя идея получает развитие. Тоннель может пройти между Чукоткой и Аляской под Беринговым проливом шириной 86 километров и глубиной 36-90 метров. Посередине пролива находятся два острова Диомида — российский Ратманова и американский Крузенштерна, между которыми всего 4 километра. Используя острова, можно проложить три участка подводного тоннеля длиной 40 км, 3.7 км и 40 км. Технически это вполне выполнимо и совершенно не ново: тоннель под Ла-Маншем между Великобританией и Францией имеет общую длину 51 километр, из которых 39 километров проходят под водой. Японский тоннель Сэйкан соединяет острова Хонсю и Хоккайдо — 23 километра под водой при общей длине 53.85 километра.

Экономический эффект для России:

- Через тоннель может проходить до 100 миллионов тонн грузов в год, считают эксперты. Железнодорожная логистика обеспечит круглогодичную всепогодную перевозку, сократив расстояния и время доставки между Азией и Северной Америкой.
- По предварительным оценкам, через Берингов пролив пойдет до 3% объема мировой торговли. Параллельно можно проложить телекоммуникационные кабели, трубопроводы и линии электропередач. Россия получит доходы от транзита грузов между Китаем, Юго-Восточной Азией, США и Канадой.
- Проект даст толчок развитию слабонаселенных регионов Дальнего Востока и откроет возможности для разработки месторождений полезных ископаемых на Чукотке и Аляске. Совместные российско-американские проекты создадут рабочие места и простимулируют экономику обеих стран.

И уже необходимо думать о строительстве дорожной инфраструктуры, потому что сейчас к будущему тоннелю даже подъехать нельзя.

17. Создание платформы для грузового транспорта типа «Uber».

18. Развитие зарядной инфраструктуры для электромобилей.

Рынок электромобилей и гибридов в России растет, но зарядная инфраструктура развивается неравномерно и не успевает за увеличением парка машин. Особенно в регионах ощущается дефицит станций. Отсутствие инфраструктуры сдерживает развитие парка электромобилей.

XXI. Связь, интернет, почта, мессенджеры и социальные сети

Россия занимает позорное 90 место в мировом рейтинге скорости мобильного интернета. В России он составляет 25,63 Мбит/с. А у лидера рейтинга, Катара скорость 334,6 Мбит/с. А в Китае запустили 10G-интернет со скоростью загрузки до 10 Гбит в секунду. Японцы установили рекорд скорости интернета – 1 миллион гигабайт в секунду. Технология разрабатывается для ИИ и автономных систем, которым нужны огромные объёмы данных. Нам есть над чем работать.

В Казахстане начнут тестировать сверхскоростной интернет 10G. Отстаёт Россия.

Недавно связь начала дорожать на фоне запрета иностранных мессенджеров. А граждане России имеют право на дешевую и качественную связь.

И мы еще не оценили возможности научно-технического прогресса. Что нас ждет впереди? В сентябре 2025 года миллиардер Илон Маск тихо оформил самую важную инфраструктурную сделку десятилетия: приобретение компанией SpaceX за 17 миллиардов долларов прав на использование спектра телекоммуникационной компании EchoStar. Спектр, купленный Маском, открывает беспрецедентное явление: прямую связь между спутником и смартфоном без какой-либо наземной инфраструктуры. Впервые частная компания сможет предоставлять глобальные услуги связи, минуя национальные сети, государственный надзор и географические границы. И еще одна новость: Apple ведет переговоры со SpaceX о предоставлении услуг спутниковой системы Starlink непосредственно будущим моделям iPhone. Если сделка состоится, Starlink сможет транслировать сигнал напрямую на мобильные телефоны. Мёртвых зон не будет вообще, кроме океанов и полюсов. Смартфон будет работать даже при отсутствии сотовых вышек. Причем это разговор не про 15 лет вперед. Система будет работать на iPhone 18 Pro уже 2026 году.

Военный блогер Алексей Алексеевич Живов о том, какими разными путями идут Россия и Казахстан в области доступности связи: «Казахстанских Beeline заключил партнерство со Starlink Direct to Cell

Илона Маска для запуска спутниковой связи по всей территории страны, сообщается на официальном сайте правительства республики. Услуга обмена сообщениями через спутники станет доступна в 2026 году, позже абоненты получат доступ к мобильному. Кроме того, VEON, владеющая Beeline Kazakhstan, подписала глобальное рамочное соглашение со Starlink Илона Маска. Документ определяет условия внедрения спутниковой связи во всех пяти странах присутствия компании с аудиторией более 160 млн абонентов. Россия также реализует проект по созданию национального космического интернета, который заработает где-то к 2030 году. Но теперь есть опасение что это будет дорогой «спутниковый Чебурнет».

Технический прогресс не остановить, а вот мы отстаем все больше и больше.

Представители крупнейших телекоммуникационных компаний России выразили крайнюю обеспокоенность увеличивающимся финансовым и регуляторным давлением на отрасль. По их словам, налоговая нагрузка стремительно растет, инвестиции в телеком продолжают снижаться. Президент «ЭР-Телеком Холдинга» Андрей Равелевич Кузяев подчеркнул, что отрасль страдает от кратного роста долговой и налоговой нагрузки, при том, что чистая прибыль компаний за последние десять лет сократилась втрое. «Инвестиции в нашу отрасль никто не хочет делать. Мы наблюдаем, как к инфраструктуре, которую строили десятилетиями, начинают относиться сугубо с электоральной логикой — от выборов до выборов», — заявил он. Особую тревогу Кузяев выразил по поводу увеличения отчислений в резерв универсального обслуживания: с 2025 года операторы обязаны перечислять 2% от выручки против прежних 1,2%. По его словам, это происходит на фоне падения мультипликатора оценки телеком-компаний: если десять лет назад он составлял 10 EBITDA, то теперь — всего 3.

Переход на MAX власти оправдывали тем, что он полностью защищен от мошенников, но это оказалось далеко не так. В принципе, мошенникам все-равно через какие мессенджеры и социальные сети работать. И, в последнее время, постоянно поступают сообщения о работе мошенников через MAX. Вот например: Мошенники обманули

жительницу Владивостока, взломав аккаунт её подруги в мессенджере MAX. Студентка тюменского колледжа лишилась 3,6 млн руб. из-за мошенника в мессенджере Max. Неизвестный в переписке под предлогом получения прибыли от инвестиций убедил ее отправить деньги на предоставленные счета. Мошенники пытались развести в Max даже министра. Об этом министр по ЧС Камчатского края Сергей Владимирович Лебедев рассказал на своей странице во «ВКонтакте». По его словам, 9 марта с ним связался неизвестный в мессенджере MAX, представившись сотрудником РАНХиГСа. Мужчина предупредил чиновника о проверке и спросил, звонил ли ему некий «Аверченко из ФСБ». В ответ Лебедев написал мошеннику: «Наконец-то компетентный человек расскажет, чей же Крым». «Выродки совсем совесть потеряли. Мошенники лезут через Макс… Ну вообще без берегов.

В последнее время россияне стали массово жаловаться на сбой в работе национального мессенджера MAX, который активно продвигается государством. В начале 2026 года мессенджер Max столкнулся с жалобами из-за нестабильной работы. В марте 2026 года сообщалось о более чем 1000 жалобах за сутки, а в апреле фиксировались новые масштабные сбои (сотни сообщений за час), сопровождавшиеся проблемами с доставкой сообщений.

Депутат Госдумы РФ Михаил Геннадьевич Делягин: «Многие пользователи все еще относятся к мессенджеру Max как к сервису, то есть изделию, созданному, чтобы люди им пользовались. Между тем принципиальное отсутствие огромного числа необходимых функций свидетельствует, что этот продукт создан не для использования людьми, а для использования людей. Для распила денег, для сбора цифровых услуг, для мошенников, — это вопрос второй. Не для того, чтобы пользовались Вы, а чтобы пользовались Вами: главное именно это. И бросьте переживать. Вы - новая нефть, что с нефтью происходит в процессе крекинга, знаете? Max — это цифровой крекинг, так и относитесь».

Я думаю, у Max резко прибавилось число пользователей, если бы в нем появилась личная страница нашего Президента, где были

открыты комментарии людей. Вот это, думаю, очень сильно привлекло. Вся страна подписалась бы на эту страницу, и на Max, разумеется.

А недавно мне позвонил очередной украинский мошенник, «сотрудник ФСБ», мобильная связь была плохая и он предложил перейти на Max, вот так. Украинские мошенники отлично используют Max.

Бывший Председатель Правительства России и экс-директор ФСБ Сергей Вадимович Степашин выступил против полной блокировки WhatsApp. Альтернативой полной блокировке мессенджера WhatsApp могут быть точечные ограничения, направленные исключительно против экстремистских материалов. «Я не сторонник закрывать всё. Мы уже в свое время закрывали в Советском Союзе — будут лакуны, дыры и так далее. Давайте опять же посмотрим содержательную сторону: там, где есть экстремизм, терроризм — это можно блокировать. Технически сегодня эта возможность есть».

Блокировка WhatsApp преподносится, как борьба с украинскими мошенниками, но мне украинские мошенники всегда звонили по обычной мобильной связи до Max. Кстати, WhatsApp был очень удобен для управления бизнесом, мне его очень не хватает.

Свежая новость: Россиян заставят платить за постановку смартфонов на госучёт, а все незарегистрированные устройства будут отключать от сети. Для этого планируют запустить единую базу IMEI. С 2027 года должно вступить в силу требование о привязке IMEI к абонентскому номеру, а с 2028 года к сети смогут подключаться только гаджеты, зарегистрированные в базе. Размер платы за постановку на учёт будет зависеть от стоимости устройства. Это смесь глупости с беспределом. В каждой телефонной компании по каждому номеру есть информация о владельце. А без симки любой телефон это просто бесполезный кирпич.

Пока у нас колдуют над «суверенным интернетом» в большинстве республик СНГ уже подключен Старлинк: Казахстан, Таджикистан, Узбекистан (с 2026 года).

А этот факт заставляет удивляться: Ограничения мобильного интернета на Камчатке связаны с угрозой беспилотников, объяснил губернатор Камчатского края Владимир Викторович Солодов. Жители сталкиваются с перебоями с 31 декабря 2025 года. Хочу напомнить, что от Украины до Камчатки 7500 км. Странная история.

Россия стала абсолютным лидером по отключениям интернета — за весь 2025 год совокупно все шатдауны длились 37 166 часов. Экономике это обошлось в 11,9 миллиарда долларов убытками и недополученной прибылью. Для сравнения: на втором месте Венесуэлла — там местные просидели в шатдаунах всего 5 952 часа.

Можно понять почему заблокированы западные социальные сети и мессенджеры, но почему не работает Tik-Tok из дружественного нам Китая? Да, они заблокировали сами, но я уверен, что в результате переговоров Tik-Tok может к нам вернуться.

Дожили. Блокировки интернета в Москве привели к тому, что москвичи выстроились в гигантские очередь на установку стационарного телефона. С марта 2026 года число заявок на подключение фиксированной связи внутри Садового кольца взлетело в 2 раза. Из-за ажиотажа ждать установки теперь приходится 3–4 недели. Очевидно, следует ждать, что везде поставят будки со старыми дисковыми телефонами.

За первое полугодие 2026, на блокировку социальных сетей потрачено 35 млрд рублей, а различными государственными органами на закупку VPN потрачено еще 10 млрд рублей. Может быть лучше было на эти деньги закупить перехватчики для нашего ПВО?

Но технологии не стоят на месте. Илон Маск и T-Mobile только что превратили многие существующие системы блокировок в груду бесполезного железа. Новая система Direct to Cell обеспечит мобильную связь через спутники непосредственно на телефоны. Мы постепенно вступаем в эпоху, когда доступ к информации всё меньше зависит от кабеля, который можно перерезать, или кнопки, которую можно отключить. Космос становится ещё одним каналом связи, находящимся вне традиционной наземной инфраструктуры.

Я считаю, самое время отменить все запреты. Тем более, как мы сами прекрасно видим, эти отключения интернета и блокировки не помогают и не спасают от украинских беспилотников. К сожалению. Если бы они спасали, я бы сказал: «Я патриот России, потерпим, зажмёмся». Но, к сожалению, не спасают.

Резко выросла нагрузка на обычную мобильную телефонную связь. Работает с перебоями, потому что звонки в WhatsApp и Telegram заблокированы.

Председатель партии «Справедливая Россия» Сергей Михайлович Миронов назвал Роскомнадзор «мерзавцами» и «идиотами». Сергей Михайлович резко высказался о тех, кто «делает замедление Telegram»: «Вы че делаете, идиоты? Я называю вещи своими именами — идиоты! Telegram замедляют мерзавцы!».

3 и 4 апреля 2026 года банковская система России столкнулась с масштабными техническими проблемами. Не работала система быстрых платежей, кредитные карты, QR-коды, даже метро в Москве стало бесплатным — банковские карты на оплату проезда пригородных поездов и метро не работали, поэтому сотрудники подземки пропускали людей бесплатно. Эксперты сообщили, что скорее всего виноват Роскомнадзор с его неаккуратными интернет-блокировками. Это нанесло колоссальный ущерб малому и среднему бизнесу, да и всем гражданам доставило неудобства. Интересно, а убытки бизнеса кто-то будет компенсировать? Виновные в этом безобразии будут найдены и наказаны?

Политолог Константин Эдуардович Калачев: «Попытки РКН ограничить VPN могут сломать весь интернет в России, заявила президент InfoWatch Наталья Ивановна Касперская. Касперскую не заподозрить в нелояльности, недостатке патриотизма или тайной приверженности идеалам свободы. Уж если она заговорила, что дело плохо, значит действительно дело плохо».

Актер Иван Иванович Охлобыстин: «Цифровые ограничения — это огромная ошибка. Во-первых: ничего "ограничить" толком нельзя (в 21 веке живём) и это непонимание нанесет дополнительный удар по репутации. Во-вторых: сама попытка ограничить нашу науку и культуру

в информации не подлежит осмыслению. Если нас хотят вернуть в СССР, то сначала надо построить машину времени. Без этого не работает».

Каждый третий провайдер в России может уйти с рынка из-за изменения правил лицензирования. Реформу связи запланировало Минцифры РФ, оно предлагается оставить три вида лицензии вместо 20 и ужесточить требования. Новым условиям будут соответствовать только 7% всех провайдеров в стране, оценили участники рынка. Они заявили о риске роста цен на домашний интернет.

Телеграмм канал «newmaryvalerevna» пишет: «Я правильно понимаю, что я каждый месяц плачу налоги, - чтобы в стране выделили 60 млрд на блокировку ВПН, от которого зависит моя работа и сколько налогов с неё я плачу?» Правильно понимаете, так и есть.

Переименовать Минцифры в «Министерство цифровой деградации» предложил депутат Госдумы РФ Вячеслав Иванович Мархаев. Он обвинил ведомство в блокировках, замедлении трафика и отсутствии реального развития связи. По словам депутата, давление на зарубежные сервисы лишь выталкивает мошенников в российский сегмент интернета. Мархаев считает, что такие меры ведут к технологическому отставанию и ухудшению качества связи для пользователей.

Сооснователь «Лаборатории Касперского» Наталья Ивановна Касперская выступила против массовых блокировок VPN, и заявила, что решения в сфере интернет-ограничений принимаются без достаточного понимания технологий, а методы Роскомнадзора уже вредят российским IT-компаниям. По ее словам, блокировки VPN приводят к сбоям инфраструктуры и осложняют доступ разработчиков к зарубежным сервисам и репозиториям.

Скандал в интернете вызвал размер среднемесячной заработной платы руководителей одной структуры Роскомнадзора: врио генерального директора Темный Сергей Владимирович - 991 254 рублей, руководитель Лаборатории по исследованию перспективных технологий и блокировки угроз Смирнов Владислав Игоревич - 921 900 рублей, директор в сфере связи Катков Андрей Михайлович - 885 711

рублей, директор в сфере массовых коммуникаций Иванов Игорь Александрович - 878 424 рублей, главный бухгалтер Егорова Светлана Леонидовна - 827 786 рублей. Жируют за наш счет.

Мы долго гордились тем, что в России один из самых дешевых интернетов в мире. Похоже, эту страницу истории пора переворачивать. Интернет в ближайшее время резко подорожает, потому что Минцифры РФ вводит новые правила игры для провайдеров: платные лицензии и новые требования к СОРМ.

Журналист Дмитрий Михайлович Борисенко: «Спасибо за ограничения интернета, я себя чувствую в безопасности — житель Туапсе благодарит Правительство на фоне горящего НПЗ». Жестко, но справедливо.

Председатель партии КПРФ Геннадий Андреевич Зюганов жёстко раскритиковал идею платного VPN-трафика, назвав её «средневековым оброком», который ударит по карманам россиян. Это приведёт к цифровому неравенству: обеспеченные граждане смогут купить полноценный доступ в интернет, а миллионы учителей, студентов и пенсионеров окажутся заперты в рамках ограниченного набора госсервисов. Избыточное регулирование и новые поборы не имеют ничего общего с развитием технологий, отметил глава коммунистов. Я редко соглашаюсь с коммунистами, но в этом случае Геннадий Андреевич Зюганов прав.

Кандидат в депутаты Госдумы РФ Виктор Анатольевич Бут очень правильно недавно сказал, намекая на нынешнюю ситуацию, что СССР погубили запреты.

Кстати очень сильно ухудшилось качество обычной мобильной связи, очевидно резко выросла нагрузка, стали чаще звонить по мобильной связи, а не по заблокированным WhatsApp и Telegram.

Первоочередные меры:

1. Отмена блокировок зарубежных социальных сетей и мессенджеров. Обеспечение бесперебойной работы мобильного интернета и мобильной связи.

2. Обеспечение современной связью всех граждан России. Россия страна с огромной территорией. И высококачественная и надежная связь жизненно необходима.

3. Обеспечить доступ к Интернету всем гражданам страны. Для России с учетом ее масштабов, размеров ее территорий необходимо создание своей спутниковой связи и спутникового интернета, похожего на «Starlink» Илона Маска. К сожалению, проект «Рассвет» компании «Бюро 1440», который должен был стать отечественным ответом Starlink, не получит льготное финансирование по ставке 3% на развертывание низкоорбитальной спутниковой группировки.

4. Решение проблемы, связанной с определением диапазона радиочастот для строительства сетей пятого поколения. Планируется выделение диапазона 4,4–4,99 ГГц. Но строительство сетей 5G, работающих в этом диапазоне, обойдется операторам существенно дороже. Это ставит вопрос о рентабельности строительства, особенно с учетом того, что окупаемость 5G во всем мире вызывает споры. Наиболее оптимальным диапазоном для развертывания сетей 5G является 3,4–3,8 ГГц, его используют в большинстве стран мира. Но в России эту полосу частот занимают Минобороны РФ и «Роскосмос», однако, несмотря на многолетние обращения операторов связи, выделение ее для гражданского использования так и не разрешено.

5. Увеличить скорость мобильного интернета, хотя бы до 100 Мбит в секунду.

6. Особое внимание нужно обратить на обеспечение качественной мобильной связью и интернетом территорий вдоль автотрасс.

7. Необходимо отменить запрет на размещение вышек связи вблизи жилых домов и соцобъектов. Эти запреты принимались под давлением борцов за здоровье. Считалось, что якобы это наносит ущерб здоровью. Сейчас каждая базовая станция в обязательном порядке сертифицируется Роспотребнадзором. Этот запрет ведет к тому, что жители лишаются качественной связи.

Генеральный директор ГК «Новые Башни» Виктор Иванович Соболев: «Для обеспечения высоких темпов покрытия связью и

модернизации сетей необходимо стандартизировать разрешения на размещение сооружений связи на федеральном уровне».

8. Разрешить ситуацию с авторизацией подключения wi-fi.

Вот реальная ситуация, еду в усадьбу Гребнево, выезжаю за кольцевую, мобильной связи нет, мобильного интернета тоже нет из-за полетов украинских беспилотников. Приезжаю в усадьбу Гребнево, подключаюсь к wi-fi, начинаю работать. А люди, которые сидят в ресторане и первый раз приехали в усадьбу, подключиться не могут. Почему? Потому что телефонной связи нет и авторизоваться невозможно. Говорю сотруднику, отмените это правило и подключите wi-fi всем желающим. Он отвечает, Андрей Аркадьевич, категорически запрещено подключаться к wi-fi без авторизации, мы подключим, он пойдет совершит теракт, и мы с вами сядем в тюрьму. Понятно, те кто живет в гостинице, они при регистрации предъявляют свои паспорта и выдается пароль к wi-fi. Мне кажется, в нынешней ситуации нельзя осложнять жизнь людей излишне запретительными мерами. Тем более сейчас собираются строить мобильные пункты подключения wi-fi, именно из-за украинских беспилотников. А как люди будут подключаться к wi-fi?

9. Пересмотр функций «Почта России».

«Почту России» давно успешно заменил частный бизнес. Исключительная социальная миссия «Почты России» является мифом. Основная функция главного почтового оператора страны оказалась мало кому нужна - ее заменили частные логистические компании, банки и цифровые сервисы. Сегодня пенсионеры получают выплаты через банки, а переписки ушли в мессенджеры. Даже госструктуры все чаще выбирают для доставки частных логистических операторов – через них дешевле и быстрее. Колоссальные бюджетные дотации ничем не оправданы.

XXII. Энергетика

Сверхдержава XXI века обязана обеспечить доступной электроэнергией использование и развитие современных технологий, и прежде всего искусственного интеллекта. Но само по себе это не произойдет – необходимо ускоренное развитие энергомашиностроения. И необходим контроль за динамикой цен, как на саму электроэнергию, так и на ее передачу. Спасибо Чубайсу за наши проблемы в электроэнергетике, мы еще долго будем вспоминать его «добрым словом». В 2008 году Чубайс разделил единую систему энергоснабжения РАО ЕЭС, мотивируя это тем, что монополия – это плохо, на генерацию, сбыт и сети. Фактически отделил прибыль – генерацию и сбыт, от убытков – сетевое хозяйство. Как результат – количество техногенных аварий растет с каждым годом. И цены растут как на дрожжах.

Представьте себе, вы построили здание для магазина, к вам приезжает представитель торговой сети и говорит, хотим взять у вас здание в аренду. Вы им говорите, оплатите стоимость строительства, а потом платите арендную плату. Он скажет, вы что, с ума сошли? А объясните, почему мы платим сначала за подключение электричества огромные деньги, а потом еще платим за каждый киловатт-час тоже огромные деньги?

Яркий пример, о котором я уже говорил выше: В усадьбе Гребнево есть остров площадью 20 га. Я хочу по нему проложить дорожки, поставить освещение, фонтанчики. Нужно всего-навсего 150 кВт электроэнергии. Вход на остров свободный, это я все делаю для людей, не для себя лично. И вы представляете, энергетики мне объявили 33 млн рублей за подключение. 33 миллиона! И это еще раз скажу, не для меня – для людей. А если бы я там строил кафе или маленький цех, он бы сразу стал убыточным, он бы никогда не окупился при такой цене подключения. Кстати, задумайтесь, почему я должен платить, почему мы все должны платить за подключение? Это, как если бы я построил офис, приходит арендатор, я говорю ему – оплати мне стоимость строительства, а потом плати арендную плату. Согласитесь, глупость. А в энергетике это норма. Всю нашу энергетику пора уже поставить на

ноги. Кстати, для сравнения, у моего товарища есть плантация каучконосов и цех первичной переработки в Таиланде. Он решил углубить переработку и построить еще один цех. Приезжает к мэру деревни, кстати, к деревне ведет двусторонняя дорога, по две полосы в каждом направлении с разделительным барьером, а ведь это глухомань, на границе с Лаосом. В деревне две гостиницы, поликлиника, школа, рестораны. Нам бы такие деревни. Приходит к мэру и говорит – мне нужно электричество. Мэр в ответ – а что ты ко мне приехал? Ну у нас так в России принято, сначала к мэру. Мэр отвечает – ладно, хорошо. Поехал мой друг в ресторан, потом прогулялся по деревне, приезжает на свою плантацию, а у него уже столбы тянут, бесплатно электричество подключают. Вот так должно быть и в России. Подключение электричества бесплатно и в сжатые сроки.

Россия рискует столкнуться с энергодефицитом на фоне слабого роста генерации: в 2025 году мощность электроэнергетики увеличилась лишь на 0,7%, тогда как в Китае — на 17%. Планы по вводу новых мощностей в РФ выполнены примерно наполовину из-за переноса запуска блока Курской АЭС, нехватки оборудования и низкой инвестиционной активности. А вот Китай стал бесспорной энергетической сверхдержавой. В настоящее время мощность электрогенерации в Китае достигла рекордного уровня в 3,75 тераватт. За последние 8 лет эта мощность удвоилась. Это почти в 3 раза больше, чем в США, где мощность составляет около 1,30 тераватт. Кроме того, в Китае строятся 34 атомных реактора, что больше, чем во всех следующих 9 странах вместе взятых. В настоящее время планируется или предлагается построить еще около 200 реакторов. Почему эта битва очень важна? Потому что это очень сильно повлияет на то, кто выиграет главную технологическую гонку в истории человечества. Гонку за искусственный интеллект. К сожалению, если мы не примем кардинальных мер, мы эту гонку проиграем.

1,2 тыс. кВт•ч в год — столько электроэнергии в среднем потребляет каждый житель России. В последние лет 10 этот показатель ежегодно прирастает, причем население наращивает его в 3 раза быстрее, чем бизнес, – на 2,9% в год против 0,9%. Потребление растет по объективным причинам: между понятиями «электроэнергия»

и «цивилизация» сегодня уверенно можно ставить знак равенства. При этом в Краснодарском крае в 2023 зафиксирован максимальный в стране прирост потребления электроэнергии год к году — на 15%. На втором месте – Хакасия, на третьем – Тува. Несмотря на это, среднедушевое потребление электроэнергии в России пока еще заметно отстает от развитых стран.

Инвестпрограмма генерирующих и сетевых компаний заложена в тарифы на электричество. Но инвестиций хронически не хватает. В Иркутской области, например, один кВт•ч стоит всего 1,56 рублей – это третий с конца показатель по всей стране в рейтинге расценок за киловатчасы. То есть в центре Сибири, промышленной кузнице России, тарифы на электричество ниже, чем в других регионах. Для сравнения: в Краснодаре тариф 6,52 руб/ кВт•ч, в 4 раза выше, чем в Сибири. Но сети рвутся от напряжения и здесь, и там, потому что сети не справляются. Основные причины таких аварий – дефицит мощности в энергосистеме, изношенные сети и банальная нехватка трансформаторной инфраструктуры для передачи энергии. Энергосистеме, вроде бы, нужна государственная поддержка, но вот очень интересная новость: Компания «Интер РАО ЕЭС» построит медицинский комплекс в Москве более чем за 20 млрд рублей. В нем предусмотрены стационар, диагностический центр и поликлиника. Объект обещает стать одним из крупнейших медицинских центров России. С нас предпринимателей дерут три шкуры и строят медицинские центры. Офигеть.

Потери электроэнергии по России оцениваются в размере около 13% от отпуска в сеть. В странах Европы средняя величина потерь составляет 4-7%. Для снижения потерь необходимо внедрение «умных» технологий, которые уже давно используются в развитых стран.

Одной из проблем электроэнергетики (наряду с тарифами на электроэнергию) является крайне неравномерный в течение года график потребления электроэнергии, когда в периоды экстремального похолодания происходит пиковое потребление, часто приводящее к перегрузкам и авариям в распределительных электрических сетях. В результате требуется строительство избыточных электросетевых и генерирующих мощностей, которые не востребованы в теплое время

года, что снижает экономическую эффективность энергосистем и приводит к росту тарифов.

Главными причинами большой энергоёмкости российской экономики являются: Суровые климатические условия на территории России (только 2% населения Земли, кроме россиян, живут в подобных климатических условиях). Большие расстояния (первое место в мире по размерам территории) и большие энергозатраты на их преодоление. Устаревшие технологии и изношенное оборудование. Низкие, по сравнению с большинством зарубежных стран, цены на энергоресурсы, не стимулирующие энергосбережение. Энергорасточительный менталитет российских граждан. Слабый энергетический надзор.

Энергосбережение всё чаще стало восприниматься не как очередной лозунг, а как насущная необходимость.

Почему в России так часто происходят аварийные отключения электричества? Даже в ближнем Подмосковье, в моей Усадьбе Гребнево регулярно сталкиваюсь с аварийными отключениями электричества. Потому что порядка нет.

Как сказал Заместитель Министра энергетики РФ Евгений Петрович Грабчак: «Инвестиции в строительство новых генерирующих и сетевых мощностей будут окупаемыми только при повышении тарифов на электроэнергию для промышленных потребителей в 2-3 раза. Энергия денег стоит. Эра дешевой энергии закончилась. Давайте к этому привыкать. Сейчас не до жиру». Если мы будем действовать по рецептам этого Заместителя Министра, то Россию ждет просто крах! Или они хотят всех предпринимателей до разорения довести?

Перекладывание задолженности по энергоплатежам республик Северного Кавказа на всю Россию может иметь серьезные социальные последствия. Большая часть неоплаченной энергии приходится на майнинговые фермы, с помощью которых добывают криптовалюты. Эти ресурсы, предъявленные к платежам на территории РФ, разгоняют инфляцию и служат поводом для ЦБ, чтобы сохранять высокую ключевую ставку. Долги коммунальных компаний республик Северного Кавказа уже 64 млрд рублей - 90% всей задолженности в РФ. В Дагестане и Ингушетии - «теряется» (воруется) до 54% генерации

электричества. Аналогичная ситуация с газом. Местные правоохранительные органы предпочитают не вмешиваться в ситуацию, поскольку административное воздействие на нарушителей может вызвать социальные волнения, а исполнители отказываются выполнять законные решения по пресечению фактов хищения энергии. Не пора ли навести порядок железной рукой.

По всей России поднимут плату за электроэнергию ради компенсации долгов Северного Кавказа. Рассматривается вариант с универсальной надбавкой к оптовой цене электроэнергии — по образцу "дальневосточной". Причина — катастрофическое положение местных энергосбытовых компаний Северного Кавказа, которые не могут взыскать с населения десятки миллиардов рублей и ежегодно фиксируют гигантские потери. Чтобы покрыть эти убытки, тарифы могут повысить в других, более благополучных регионах. Обсуждается введение отдельной надбавки оптового энергорынка, которую будет получать новый единый государственный гарантирующий поставщик — "Энергосбыт". Кроме того, Минэнерго предлагает включить в расчет местных тарифов расходы на формирование резерва по сомнительным долгам, и для части регионов могут повысить нормативы потерь в электросетях.

Кстати, если мы внимательно посмотрим на себестоимость электричества, то на ГЭС она 0,15 руб./кВт.ч., на газовых электростанциях себестоимость 1,62 руб., на атомных электростанциях 20-50 копеек за кВт*час. Мне кажется, что это наглость, иметь себестоимость в среднем по России 50 копеек на кВт*час., а продавать его по 6 рублей. А еще и требовать увеличения цены в 2-3 раза. Это уже государственное преступление. Еще раз, порядок в стране нужно наводить! А вот свежая новость: В России с 1 октября 2026 года повышаются цены на электричество. ФАС на портале проектов нормативных актов разместила проект приказа, который устанавливает минимальные и максимальные уровни тарифов на электроэнергию в 2026 году. В большинстве регионов рост цен составит 10,8–10,9%. Исключения — ЛНР и ДНР, там допускается их рост на 50%. Разработанные ФАС России изменения вступят в силу с 1 октября 2026 года.

Регионы с наиболее высокими тарифами:

- Чукотка — около 12,6 рублей за кВт*ч;
- Подмосковье — около 9,1 рублей за кВт*ч;
- Москва — около 8,7 рублей за кВт*ч.

А на севере Якутии тариф на электроэнергию 50 рублей. О чем вообще можно говорить. Это и для больниц и школ, в том числе. За 4 года электроэнергия подорожала в 10 раз. С моей точки зрения это полный беспредел. Чубайс уже в Израиле, а его дело живет и процветает.

Даже маленькие частные электростанции дают себестоимость около 3 руб. за кВт*час. Может нам предпринимателям послать уже далеко всех этих энергетиков и самим начать производить электричество? Я уже сам начал задумываться.

Евросоюз снижает цену на электроэнергию, чтобы поддержать свою промышленность. И новая цена будет ниже, чем в России. В 2025 году средняя цена электроэнергии для промышленности в России составляет около $102 за 1 МВт/ч. Вдвое больше, чем новые субсидированные тарифы ЕС — около $53 за 1 МВт/ч.

А у нас все совсем по-другому. Китай полностью прекратил закупки электроэнергии из России с 1 января 2026 года. Это связано с тем, что экспортные цены впервые превысили внутренние китайские, сделав импорт невыгодным.

Президент РФ Владимир Владимирович Путин: «Затраты энергетических компаний не должны механически перекладываться в тариф на плечи потребителей, необходимы более гибкие решения».

Еще одна проблема: отечественное машиностроение не справляется с запросами энергетиков. Потребность в генерирующем оборудовании до 2042 года превышает 77 ГВт. Это связано с ростом спроса на электроэнергию и необходимостью модернизации существующих мощностей. В настоящее время 54% установленных мощностей и 33% сетей в России старше 40 лет. Замена устаревшего оборудования осложняется санкциями, нехваткой специалистов и

ограниченным внутренним производством. Попытки импортозамещения в энергетике пока не приносят результатов. Отечественные заводы не справляются с заказами, а поставки оборудования задерживаются. Остановлена модернизация 15 проектов ТЭС и обсуждается перенос сроков обновления еще шести объектов.

Модернизация ядерной энергетики — это и новые экономические центры роста. Малые реакторы, размещаемые в энергетически изолированных регионах, открывают доступ к дешёвой и стабильной генерации — ключевому ресурсу для индустриализации, логистики и цифровой инфраструктуры. Сегодня IT-кластеры, дата-центры и роботизированные производства требуют не просто электричества, а высокой плотности мощности и предсказуемости. Это превращает ядерную энергию в актив для инвестиций, а не просто отрасль. Не менее важно — вторичное вовлечение уже существующих узлов. Использование недозагруженных АЭС и ГЭС как платформы для развития высокотехнологичных производств позволяет обойтись без миллиардных трат на новую инфраструктуру. Такой подход формирует новую модель: где энергетика — это не только про энергобезопасность, но и про перераспределение экономической активности в регионы. Ставка на это — шаг к структурной устойчивости всей экономики.

Одним из ключевых факторов роста энергопотребления в последнее время стало бурное и бесконтрольное развитие майнинга.

И ведь у России есть свои преимущества, если мы правильно перестроим энергетику у нас будет дешевая электроэнергия, которая сейчас нужна для ЦОДов и ИИ. OpenAI планирует потреблять больше энергии, чем Германия за пять лет и Индия за восемь лет. Представляете какие масштабы. Интересный факт: Дома в Финляндии все чаще отапливают теплом от дата центров с ИИ. Схема простая и эффективная: дата центр охлаждают водой, нагретую воду отправляют в городскую сеть отопления, остывшую возвращают обратно. Замкнутый цикл, где тепло перестает быть отходом. Уже сейчас Google бесплатно отапливает около 2000 домов в Хамина, закрывая до 80 процентов годовой потребности города. Microsoft пошла дальше — ее дата центры обеспечивают теплом около 40 процентов или примерно 100 тысяч домов в Эспоо.

Кстати, для охлаждения ЦОДов нужно еще огромное количество пресной воды, которая у нас есть в избытке. В 2022 году только Гугл потребил 21 млн тонн питьевой воды для охлаждения ЦОДов.

Масштабная авария в Мурманске, когда из-за наледи в тундре рухнули пять опор ЛЭП компании «Россети», говорит о том, что затягивать с правильной реформой электроэнергетики нельзя. Состояние опор оставляло желать лучшего: часть из них возвели еще в 1960–1980-х годах, установили подключившиеся к делу следователи. Теперь предстоит выяснить, почему опоры ЛЭП не заменили вовремя.

И пока весь мир, особенно Китай, мощно развивает электроэнергетику, великая энергетическая держава Россия спит. Общая установленная мощность китайской электроэнергетики за 2025 год увеличилась на 16%. А Россия, где уже фиксируются локальные дефициты электроэнергии, планирует увеличить ввод генерации на 10% к 2042 году. Не пора ли России проснуться?

Первоочередные меры:

1. Строительство новых генерирующих мощностей и сетевой инфраструктуры. Увеличение инвестиций в сетевую инфраструктуру. Преодоление тенденции старения основных фондов электросетевых организаций за счет их модернизации и применения инновационных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей и объектов.

2. Развитие энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Защита потребителей от необоснованного повышения тарифов.

3. Совершенствование правил технологического присоединения к энергосетям. Резкое снижение цен и сроков присоединения.

4. Развитие ядерной энергетики.

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента России Сергей Владиленович Кириенко: «Росатом — абсолютный мировой лидер, это признают все наши коллеги в мире. Более 80% всех сооружаемых в третьих странах атомных реакторов — это сегодня

«Росатом». Корпорация занимает первое место по количеству одновременно возводимых объектов. «Тридцать атомных блоков сооружает сегодня „Росатом“ в России и за пределами РФ. Это абсолютное мировое первенство».

Россия имеет в этой сфере сильные позиции в мире. Российская ядерная энергетика развивается даже в условиях жестких санкций, потому что недружественные страны не могут жить без наших электростанций, без нашего обогащённого урана. Энергоблоки продолжают возводиться и обслуживаться российскими специалистами в разных странах. Европа за последние два года только нарастила закупку у России ядерного топлива. Необходимо обеспечить всемерное развитие ядерной энергетики. Отрасль сохранена и управляется на мировом уровне, формируются современные инструменты роста — M&A и венчурные технологии. Для эффективного развития российской атомной отрасли понадобится создание новых продуктов. Например, максимально безопасных малых атомных реакторов для поселений. Россия сейчас признанный мировой лидер в производстве реакторов для малых АЭС. Но, Россию теснят другие страны, например Швеция. Шведская компания Blykalla приступила к строительству экспериментального ядерного реактора для испытания технологии SEALER (Swedish Advanced Lead Reactor) — малых модульных энергоблоков со свинцовым охлаждением. Необходимо увеличить долю атомной энергетики с 20% до 40% в общем производстве электроэнергии. Будущее России в том числе и в создании огромных криптоферм и дата-центров используя наши преимущества, в первую очередь дешевую электроэнергию. Не нужно забывать о бурном развитии искусственного интеллекта, которому тоже нужны дата-центры. К 2035 году центры обработки данных с использованием ИИ будут потреблять 1600 тераватт-часов электроэнергии, что составляет 4,4% от мирового потребления электроэнергии. Другими словами, в течение следующих 10 лет потребление электроэнергии центрами обработки данных с использованием ИИ вырастет в четыре раза. Энергия и доступ к ней играют самую большую роль в создании проектов искусственного интеллекта. Покупка графических процессоров для искусственного интеллекта уже не проблема. Электропитание и надежность сети стали

самым большим препятствием. И во вторую очередь, низкие среднегодовые температуры окружающей среды, которые позволяют сэкономить на охлаждении. Кстати, был отмечен резкий рост акций американских разработчиков малых модульных реакторов, таких как Oklo Inc и NuScale Power, после того как Amazon и Google заключили договор о поставках энергии для своих дата-центров. Растет спрос на электроэнергию, вызванный развитием искусственного интеллекта. По оценке Goldman Sachs, к 2030 году спрос на электроэнергию для дата-центров вырастет на 160%. Россия должна отрезать себе большую часть пирога. Но у России есть конкуренты. Китай может обойти США и стать мировым лидером в атомной энергетике. Государственный совет Китая одобрил строительство 10 новых реакторов, сохранив ядерную энергетику в центре перехода страны «к чистой энергии», отмечает агентство. Уже четвертый год подряд КНР одобряет создание не менее 10 новых реакторов. В стране строится 30 реакторов, что составляет почти половину от их общего числа в мире, и, согласно прогнозам, к концу десятилетия страна обойдет США и станет крупнейшим в мире производителем атомной энергии. Ожидается, что к 2040 году «атомный парк» Китая достигнет 200 гигаватт и будет обеспечивать около 10% от общей выработки электроэнергии. Необходимо максимально поддержать «Росатом», в том числе финансово.

5. Развитие гидроэнергетики.

Долю гидроэнергетики необходимо увеличить с 20% до 40%. Отличный пример подает Китай. Там начали строительство нового каскада ГЭС с проектной выработкой 300 млрд кВт•ч в год. Его называют крупнейшим в мире. Масштаб, безусловно, впечатляющий — это объем всего энергопотребления Великобритании или бытового потребления в России. Только за последние 10 лет в Китае было введено 100 ГВт новых гидромощностей. Это очень осмысленная стратегия: гидроэнергетика — самый долгосрочный и предсказуемый источник чистой электроэнергии, а её развитие ведёт за собой рост промышленности, инфраструктуры и качества жизни в регионах — вокруг ГЭС всегда появляются города, дороги и рабочие места. Проект, конечно, дорогой — $167 млрд. Но это инвестиции с высокой окупаемостью и стратегическим эффектом. Вот нам бы так.

6. В условиях санкций необходимо наладить разработку и производство конкурентоспособного отечественного оборудования. Со стороны государства необходимы меры по поддержке российских производителей оборудования. Особенно важно наладить производство отечественных турбин.

7. Развитие ветровой, солнечной и приливной энергетики.

Во всем мире идет бурное развитие альтернативной энергетики. Свежая новость из Европы: Солнечная энергетика впервые стала крупнейшим источником электроэнергии в странах Евросоюза. В июне она выработала 22,1% электроэнергии, атомная энергетика — 21,8%, ветровая — 15,8%. Доля угля в электроэнергетическом балансе в июне упала до исторически низкого уровня в 6,1%.

Каждую секунду в Китае устанавливается в среднем 100 солнечных панелей. По состоянию на первую половину 2025 года на их долю приходится более 67% мировой установленной мощности солнечных электростанций.

Но все равно нужно быть очень аккуратными. Международное энергетическое агентство заявляет, что почти половина проектов солнечной и ветровой энергетики в США, ожидаемых к 2030 году, не будет реализована из-за сокращения субсидий. Это означает, что МЭА признаёт, что эти проекты совершенно нерентабельны и зависят от субсидий. России сейчас точно не до субсидий на развитие альтернативной энергетики.

А недавно Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев, заявил, что зелёная энергия обходится миру слишком дорого, в отличие от угля: «Мне не нравится ветер, мне нравится уголь».

8. Резкое ускорение подключения индивидуальных жилых домов к газовым сетям.

В условиях резкого падения поставок газа в Европу необходимо найти альтернативные источники потребления. Как раз подключение индивидуальных жилых домов к газовым сетям это и есть выход. И население газом обеспечим и газ продадим. Но в Минэнерго РФ бьют тревогу из-за возможного срыва программы газификации: исполнение

задуманных мероприятий сильно замедлилось, и главной причиной называют низкую оперативность «Газпрома». Региональные и окружные подразделения компании регулярно задерживают перечисление средств в бюджеты субъекта, что напрямую тормозит работы по подключению газоснабжения и прокладке труб в отдаленных регионах. Несмотря на масштабные инвестиции, включая финансирование «Газпрома» на сумму 526 млрд рублей за 2021–2025 годы, проблемы с своевременным перечислением средств региональным операторам приводят к срывам сроков. В некоторых случаях бюрократические препоны и отсутствие единой системы управления замедляют. Также наблюдается материально-технический дефицит — сложности с оборудованием и технологической модернизацией инфраструктуры. Но, по отчетам уровень газификации в России продолжает расти, однако около миллиона домов остаётся без газа.

9. Наладить производство современных мощных комплексов аккумуляторов — это очень важно для энергетики. Об этом подробнее в разделе «Промышленность».

10. Отмена перекрестного субсидирования электроэнергии.

Изначально оно внедрялась как механизм, при котором государство может сохранять для населения льготные тарифы на электроэнергию за счет покрытия перерасхода бизнесом. Однако при бесконтрольной реализации перекрестное субсидирование стало источником злоупотреблений и неэффективного использования ресурсов. Проблема в том, что некоторые состоятельные граждане или незарегистрированные предприятия с высоким энергопотреблением, например, криптофермы, используют его для получения выгоды за счет рядовых потребителей и государства в целом. Поэтому необходимо установить для населения максимальный потолок потребления электроэнергии по льготным тарифам в 10 800 кВт•ч в месяц. Перерасход должен оплачиваться по повышенным в несколько раз тарифам.

11. Развитие малой энергетики.

Как я говорил выше, себестоимость электроэнергии, получаемой на малых электростанциях, значительно ниже сетевой стоимости электроэнергии. Но развитие сдерживается регуляторными барьерами и отсутствием господдержки. В 2025 году мощности малой генерации в России выросли всего - навсего на 1,8–2,3 ГВт

XXIII. Сельское хозяйство, агропромышленный комплекс и пищевая промышленность

За годы антиреформ объемы сельскохозяйственного производства снизились почти в 2 раза. Страна потеряла продовольственную независимость и сегодня закупает почти 50% продуктов питания. Положение в селе стало критическим – нет людей, нет работы, нет техники. Земля, которую обрабатывали сотни лет, за 35 лет на 35% уже заросла мелколесьем. По производительности труда Россия в 8 раз отстаёт от уровня ЕС. Число работающих на селе - 1,17 млн. человек (за 20 лет сократилась в 5 раз). Безработных на селе - более 5 млн. человек (их не учитывают, т.к. они имеют подсобные хозяйства). Закрыто 15600 клубов, 4300 библиотек, 22000 детсадов, 14000 школ. Исчезло 20 тысяч деревень, осталось 47 тысяч деревень, во многих из которых жалкое существование влачат по нескольку старушек. В катастрофическом состоянии находится сельскохозяйственное машиностроение. В 1990 году в СССР производилось 214 тысяч тракторов и 65 тысяч комбайнов. В 2025 году в России – 2773 и 2211 тысяч соответственно. Представляете уровень падения?

Негативные тенденции в агропромышленном комплексе продолжают усиливаться. Причины носят комплексный характер и связаны как с неблагоприятными погодными условиями и топливным кризисом, так и со снижением финансовой устойчивости сельхозпредприятий. По данным за июнь 2026 года, объем производства сельскохозяйственной продукции в сопоставимых ценах сократился на 2,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Негативная динамика формировалась на протяжении всего первого полугодия: по итогам января—июня выпуск снизился на 0,8%, тогда как годом ранее за аналогичный период фиксировался рост на 1,1%. Одновременно ухудшается финансовое положение отрасли. Доля прибыльных хозяйств сократилась до 71,5% против 79,5% годом ранее. Кредиторская задолженность в сельском хозяйстве России в начале 2026 года демонстрирует устойчивый рост, превысив отметку в 3 трлн рублей и увеличившись на 8,2% за год. Агропром фактически работает на прибыль банков. Дополнительное давление оказывают рост издержек, последствия природных аномалий в ряде регионов и сохраняющиеся проблемы с

обеспечением топливом. Серьезное замедление наблюдается и в ходе уборочной кампании. По состоянию на 1 июля зерновые и зернобобовые культуры в сельхозорганизациях были обмолочены лишь на площади 0,3 млн га, что на 51,7% меньше, чем годом ранее.

Мировой рынок продовольствия становится более конкурентным, а значит, выигрывать будут те, кто способен производить больше при меньших затратах.

Россия экспортировала в 2025 году агропродукцию на сумму 41,6 млрд долларов, для сравнения Польша экспортировала продукцию на сумму 48,5 млрд долларов, хотя ее территория меньше российской в 50 раз.

Экспорт зерна из России упал в три раза за первые десять дней августа 2026 года по сравнению с прошлым годом. Цена обрушилась из-за невозможности вывезти новый урожай. Причина, по словам Президента Российского зернового союза Аркадия Леонидовича Злочевского, в коллапсе портов Азовского бассейна, где всё встало из-за атак украинских дронов.

Выращивание зерновых: пшеницы, ячменя, кукурузы сейчас убыточно. А раньше ведь было прибыльно, экспортная цена была 360 долларов тонна. Средний фермер продавал 16000 тонн посредникам с экспортной квотой. В октябре 2022 года вышли из международной сделки, чтобы не давать Украине торговать. И международная цена упала до 180 долларов. И сейчас цена 7000-8000 рублей за тонну, не выше 10000 рублей для самого лучшего зерна. А себестоимость производства зерна Сибирь и Урал 12000-13000 рублей тонна. На юге себестоимость 10000-12000 рублей тонна. В 2025 году произвели 150 млн тонн зерна. Но оказалось невостребованно 45 млн тонн, не смогли продать на экспорт. По идее государство должно компенсировать производителям зерна убытки, как во всем мире. Но бюджет поддержки сельского хозяйства в России 5 млрд долларов, а в США 500 миллиардов долларов.

Для сдерживания роста цен на овощи и фрукты в 2025 году часто приходилось открывать двери импорту (например, вводилась тарифная льгота даже на ввоз в РФ картофеля, моркови и яблок). Одновременно

не особенно диверсифицированный экспорт существенно пострадал от снижения отгрузок зерновых – уменьшилась и география поставок, и в целом из-за низких мировых цен экспорт был не особо рентабельным. Данные тенденции во многом отражают целый комплекс проблем отечественного АПК, которому жизненно необходимы масштабные инвестиции в диверсификацию и развитие обрабатывающих производств, системы хранения, логистики. И тогда даже при не самой выгодной внешнеэкономической конъюнктуре мы хотя бы не будем так сильно зависеть от импорта продовольствия.

Экспорт зерна из России в 2025 году обвалился на четверть. Конечно, Россия полностью обеспечена зерном для внутреннего потребления. При этом сельское хозяйство могло бы приносить стране значительно больше доходов от экспорта, но в 2021 году Правительство РФ сделало ошибочный выбор. Были введены экспортные пошлины на зерно. С тех пор высокомаржинальный бизнес, построенный фактически с нуля, никак не может прийти в себя. И если до конца 90-х годов страна импортировала зерно, а потом стала экспортировать, то теперь тенденции снова начинают разворачиваться, посевные площади под пшеницей сокращаются, и в целом продовольствия мы уже импортируем больше, чем экспортируем. В 2026 году ситуация с экспортом стала катастрофической, ударами украинских беспилотников заблокированы все южные порты.

Российские сельхозпроизводители третий год подряд снижают посевные площади пшеницы и делают выбор в пользу более маржинальных культур. В 2025 году пшеницей, являющейся основной экспортной культурой, в РФ было засеяно 26,9 млн га, на 3 млн га меньше, чем в пиковом 2023-м.

Снижается рентабельность в растениеводстве, сокращается поголовье скота в некоторых регионах. Президент Российского зернового союза Аркадий Леонидович Злочевский сообщил: «В России становится невыгодным выращивать пшеницу, рентабельность стала отрицательной».

Российский зерновой союз настаивает, что отмена экспортных пошлин на зерно — это необходимое условие, чтобы аграрии перестали

банкротиться. Пошлины — это очень вредный механизм, разрушающий экономику сельхозпроизводителя. Из-за пошлин и санкций российскому аграрию надо продать в три раза больше пшеницы, чтобы купить тот же трактор, что и в 2021 году. А из-за высокой ключевой ставки аграриям предлагают покупать сельхозтехнику в кредит под 27–28% и склады производителей сельхозтехники стоят затоваренными. Нерентабельность зерновых донской фермер Алексей Жданов называет искусственной: пшеница остается востребованной на мировом рынке, но из-за пошлин выращивать ее в России невыгодно. Поэтому фермер уменьшил площадь под озимой пшеницей до 500 гектаров, а в предыдущем сезоне засеял ею 1800 гектаров.

Картофель уже импортируем из Монголии. Цена на картофель увеличилась на 173% год к году — максимально за 23 года доступной официальной статистики. В первом квартале 2025 года россияне купили на 8% меньше картофеля, чем в аналогичном периоде прошлого года. Уже на картофеле экономят. Урожай вишни и черешни в Краснодарском крае рухнул почти в 4 раза. Снижение наблюдается и по урожайности: если в 2024 году с гектара собирали в среднем 21,3 центнера, то в 2025 году — лишь 13,8 центнера. Урожай гречки в России тоже рухнул до минимума за 6 лет. Сборы гречки в 2025 году снизятся на 35% год к году — до 788 тысяч тонн, что станет минимумом с 2019 года. Упали урожаи овощей и ягод. Россия, один из крупнейших мировых экспортеров подсолнечного масла, сократила поставки в первой половине 2025 года на 38% относительно аналогичного периода прошлого года. На юге России из-за дефицита влаги и высоких температур резко упала урожайность подсолнечника: аграрии собирают с гектара до 1,17 тонны, что на 35,4% меньше, чем год назад. Показатель оказался минимальным за последние 13 лет. Полностью мы себя обеспечиваем только мясом и рыбой.

Импорт семян сельхозкультур в Россию в 2025 году упал на 30%. Наши сельхозпроизводители все-таки переходят на отечественные семена. Но у России практически нет отечественных семян для выращивания промышленных сортов картофеля, пригодных для производства чипсов, картофеля фри и крахмала. Клубни у такого картофеля должны быть определенных размеров, овальной формы и с

пониженным уровнем сахаров. У отечественных селекционеров работы непочатый край.

Производство сахара, масла и муки в России в 2025 году резко упало: сахар — минус 32,3%, масло — минус 15,5%, мука — минус 7,8%.

Главным причинами производители называют провал импортозамещения семян (от 60% до 98% семян были импортные), подорожание техники и удобрений, сокращение господдержки, кредиты от 25% годовых. Союз мукомолов России уже предупредил об угрозе банкротств.

Если падает производство сельскохозяйственной продукции, то падает и производство сельскохозяйственной техники. В 2025 году снизились продажи сельхозтехники в два раза к уровню 2024 г. В связи с сократившимися продажами, «Ростсельмаш» с августа 2025 г. работает три дня в неделю.

И все-таки Минсельхоз РФ говорит о дефиците в 65 тысяч тракторов и 34 тысячи комбайнов. По его утверждению доля тракторов, эксплуатируемых свыше 10 лет, составляет около 53%, зерноуборочных комбайнов — 45%, кормоуборочных комбайнов — 44%. Для сохранения темпов обновления парка техники и снижения техники, эксплуатируемой свыше 10 лет, требуется ежегодное обновление на уровне 10% от числа имеющихся в наличии самоходных машин и других видов техники.

Российский агропромышленный комплекс испытывает дефицит кадров, который через три года может стать катастрофическим, заявил владелец одного из крупнейших российских агрохолдингов «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева» Александр Николаевич Ткачев.

В прошлом году наше сельское хозяйство потеряло 200 тыс. работников. Чтобы люди оставались в сельской местности, необходим комплексный подход: комфортное жилье, достойный уровень дошкольного и школьного образования, возможность проводить досуг и заниматься спортом.

Президент Ассоциации садоводов Игорь Викторович Муханин: «Урожай яблок и ягод в регионах России некому собирать из-за отсутствия трудовых мигрантов. В Тамбовской области урожай ягод хороший, но собирать их некому. Сейчас должен быть сбор земляники и малины, на подходе вишня, но в полном объеме урожай собрать не удаётся из-за дефицита работников. Хозяйства собирают понемногу для поставок в розницу, но тонны продукции пропадают. Людей нет. То же самое, будет и с урожаем яблок в этом регионе — полностью их собрать не удастся». Он связывает усугубляющийся дефицит кадров с ужесточением требований к мигрантам, которые должны сдавать экзамен на знание русского языка для получения разрешения на работу. «Зачем ему русский язык яблоки собирать? Русский язык знает бригадир, и этого достаточно». Прямо мои слова, смотрите раздел «Дефицит кадров и проблема миграции».

Президент Российского зернового союза Аркадий Леонидович Злочевский заявил: «Весенние заморозки, которые принесли потерю десятков миллионов тонн урожая в крупнейших аграрных регионах РФ, сулят массовые банкротства малым и средним хозяйствам в предстоящем сельхозсезоне. В результате майской непогоды пострадали до 30% площадей, засеянных озимыми культурами. Прогнозы по сбору зерна снизились со 145 млн тонн до 125–130 млн тонн максимум. А оценка урожая пшеницы с 93–95 млн тонн снизилась до 80–82 млн тонн максимум. Потеря урожая не станет катастрофой для потребителей, но ударит по фермерам, которым грозит потеря возможностей экспортировать свою продукцию. Снижение экспортного потенциала — это удар по крестьянским карманам. Пшеница уже находилась в нерентабельной зоне, а пострадавшие озимые приведут еще к подрастанию себестоимости. Результатом может стать волна банкротств мелких и неустойчивых хозяйств в предстоящем сезоне, который начнется 1 июля 2024 года. Ценовая ситуация аховая. Именно она приведет к массовому банкротству мелких и не очень крепких средних предприятий».

Министерство сельского хозяйства РФ снизило ориентир по объему экспорта сельхозпродукции к 2030 году — с 47,1 млрд долларов до 36,3 млрд долларов. Ожидаемый рост сельхозпроизводства

замедлится до 1,5% в год. Поэтому необходимо увеличить поддержку сельхозпроизводителей, как крупных, так и малых.

С проблемами столкнулась рыбная отрасль — падение вылова рыбы практически во всех районах вылова. В 2025 году на Дальнем Востоке добыто 3,4 млн т (-4,8% к 2024 году, в том числе по лососю - 55,1%). В Северном рыбохозяйственном бассейне снижение составило 29,3%, в Западном — 0,5%, в Волжско-Каспийском — 1,6%. В 2026 году вылов упал на 5,6%. Одна из причин - срыв обновления флота по программам инвестиционных квот из-за резкого удорожания кредитов. Компании вложили деньги в новые суда, но их строят с задержкой и бизнес не укладывается в десятилетний срок, в который государство требует окупить вложения. На этом фоне выделяется рост добычи в исключительных экономических зонах иностранных государств, конвенционных районах и открытой части Мирового океана: там получено 484,7 тыс. т, что на 4,5% больше год к году. Подобная диспропорция между «домашними» и зарубежными водами воспроизводится уже несколько лет. Главная причина такого перекоса — в доступности финансовых ресурсов, которые рыболовецким предприятиям, как и аграриям в целом, требуются заранее, в авансовом порядке, чтобы закупить топливо, продовольствие и провести другие необходимые платежи перед выходом в море. Для судов, ведущих промысел за рубежом, доступны кратко- и среднесрочные займы под низкий процент — 4–5% — в иностранных кредитных организациях государств, в чьих водах ведётся лов. Для российских компаний, работающих в национальной юрисдикции, такие условия недостижимы: российские банки предлагают кредиты под 25–30%. Высокая стоимость заёмных средств увеличивает себестоимость продукции и ограничивает технологические возможности рыбаков, снижая эффективность поисковых и добывающих операций. В итоге кредитные затраты транслируются в оптовые и розничные цены, которые трудно назвать приемлемыми. Помимо ограниченного доступа к «коротким» деньгам, высокая ключевая ставка осложняет перспективы и «длинных» инвестиций (на 3 и более лет), необходимых для кардинальной модернизации флота. В России числится 1 348 рыбопромысловых судов, из которых 820–830 — морские. Суда возрастом до 25 лет составляют в среднем лишь 18%, от 25 до 40 лет

— 70%, а старше 40 лет — 12%. Вряд ли такие «возрастные» корабли способны существенно увеличить объёмы добычи и снизить себестоимость улова — основу для уменьшения розничных цен. Ситуация осложняется тем, что к 2030 году может вступить в полную силу запрет на заход в российские морские порты для всех типов судов старше 40 лет. Это означает, что около 65% рыбопромыслового флота окажутся вне возможности осуществлять промысел. При текущей денежно-кредитной политике российские верфи вряд ли смогут построить к 2030 году необходимые 533 судна, чтобы компенсировать списание кораблей возрастом 40+.

Президент ВАРПЭ Герман Станиславович Зверев назвал главный способ удешевить рыбу в России: «Удешевление стоимости транспортировки и хранения, создание мощной складской и холодильной инфраструктуры по всей стране, сглаживание за счет этого ценового риска для оптовиков — вот главный способ удешевления рыбопродукции».

Удивительная вещь, самая дорогая рыба там, где рыбу добывают и перерабатывают. В лидерах по росту цен Камчатка, Приморье и Мурманская область. Оптовая стоимость горбуши увеличилась за год почти на 50%, достигнув на Дальнем Востоке — в регионе промысла — 460 руб. за 1 кг. Дорожает вся группа лососевых, вылов которой за год снизился на 60%. Цикл падения может растянуться на несколько лет, предупреждают представители отрасли.

В этой ситуации выполнить требование Президента РФ Владимира Владимировича Путина - довести годовое потребление рыбы до 28 кг - будет весьма проблематично даже при условии повышения экспортных пошлин.

Кадровая проблема остается очень серьезной, агропрому не хватает около 200 тыс человек, заявил ректор Петербургского государственного университета ветеринарной медицины Кирилл Владимирович Племяшов. С кадрами, конечно, везде проблема, но в сельском хозяйстве кадровые проблемы стоят особенно остро.

Тем не менее нужно отметить, что в сельском хозяйстве появились лидеры — крупные компании: Группа компаний «Содружество», Группа

компаний «Эфко», Группа компаний «Русагро», фирма «Агрокомплекс им. Н. И. Ткачева», Группа компаний «ЭкоНива». В области удобрений есть явный лидер — компания «ФосАгро», в области производства средств защиты растений — компания «Щелково Агрохим».

Знаменитый производитель сырков Борис Юрьевич Александров, к сожалению, уже ушедший от нас, говорил: «Социализм выбил из людей лучшие качества, поэтому находить таких же эффективных сотрудников, как на Западе, крайне сложно. В Голландии я видел ферму, где на 200 голов скота работают полтора человека (то есть один трудится полный день, а еще один — половину дня). В Германии 200 голов обслуживают пять человек, обычно эта одна семья, максимум на подмогу они берут еще одного стороннего работника. У нас же на 500 коров дойного стада работало 135 человек! Если рассчитывать на 200 голов, будет 54 человека. Другими словами, производительность труда ниже в десять раз. Надо эту отсталую систему как-то перекраивать, чтобы не десять скотников работали, а два». В точку смотрел Борис Юрьевич.

Нам нужна программа возрождения кулачества, в хорошем смысле этого слова.

Выше мы уже говорили о рентабельности, давайте посмотрим пошире. Вообще выгодно ли сейчас заниматься сельским хозяйством? Оказывается, не выгодно. В промышленном рыбоводстве – убыток 50%, выращивание волокнистых прядильных культур – убыток 46%, производство продуктов на злаковой основе для детского питания – убыток 25%, разведение овец и коз – убыток 16%, разведение племенного поголовья свиней – убыток 14%, предоставление услуг в области животноводства – убыток 14%. Самое прибыльное это производство молочной продукции – 8%, производство сахара – 10%, разведение сельскохозяйственной птицы – 11%. Извините, а какая у нас ставка ЦБ? А кредит под какой процент вы можете получить? Проще положить деньги на депозит и получить гарантированную доходность, чем заниматься рыболовством с убытком 50%. А ведь еще недавно сельским хозяйством было заниматься выгодно. Например, в 2019 году уровень рентабельности выращивания пшеницы был 25%, в 2020 году 42%, в 2021 году целых 61%. А сейчас 2%.

Не спасает даже рост цен.

Рост оптовых цен на картофель в России с 2024 года по 2025 год составил 371,93% — с 11,4 до 42,4 руб./кг без учета НДС. Оптовые цены на лук выросли с 16 до 28,5 руб., на свеклу — с 19,7 до 26,2 руб., капусту — с 19,8 до 30,4 руб. По данным Росстата, в розничной продаже средняя цена за килограмм картофеля выросла на 250% — с 30,41 до 76,12 руб.

И свежие новости: Москва обогнала Нью-Йорк по ценам на овощи, рыбу и молоко. А зарплаты в Нью-Йорке в четыре раза выше, чем в Москве. Помню, лет 5-6 назад я был в Лондоне в командировке и остановился не в гостинице, а взял в аренду маленькую квартиру. И думаю: не хочу ходить в рестораны, схожу в магазин, куплю еды, дома приготовлю. Захожу в магазин и вдруг вижу мои любимые морковно-свекольно-сельдереевые чипсы. Вот той же фирмы, такая же упаковка, как в «Азбуке Вкуса», там они стоили 249 рублей. Смотрю, перевожу фунты в рубли и понимаю, что стоят они 29 рублей. Смотрю цены на помидоры и огурцы, в два раза дешевле, новозеландская баранина в два с половиной раза дешевле чем в России, сыр в полтора раза дешевле. Вино пятилетней выдержки два фунта, вообще смешная цена по московским меркам. Ну, короче, я на 3000 рублей взял два огромных пакета еды на неделю. В Москве мне бы это обошлось минимум в 10000 рублей. Кстати, зарплаты в Лондоне в 4 раза выше, чем в Москве. Еще один случай. Мой приятель итальянец, который живет в небольшом городе под Римом, знает, что я люблю пармезан, прислал мне на Новый год целый пакет. Прям купил в магазине, куски пармезана в упаковке с ценниками от 8 до 22 евро за 1 кг. Евро тогда был где-то 80, т.е. цены от 640 рублей до 1700 рублей и это за настоящий итальянский пармезан. А вот пармезан у Олега Сироты тогда стоил 3500 рублей. А в Италии зарплаты в 3 раза выше, чем в России. Я спрашивал у наших экономистов: объясните, почему у нас такие цены. Ни один из экономистов не смог это объяснить. Получается уровень дохода россиян ниже в 6-8 раз. Если хотим жить богато, нужны реформы.

Россия в 2025 году произведет порядка 88 тонн черной икры, что на 6 тонн больше, чем в прошлом году. Конечно, эти цифры не сопоставимы с рекордными объемами Советского Союза, когда удавалось производить около 2,3 тыс тонн, и к таким результатам в

обозримом будущем вряд ли получится вернуться. Не смейтесь. И производство, и потребление черной икры — это тоже показатель высокого уровня жизни населения.

И удивительная вещь, нам уже у Монголии нужно учиться, как правильно вести сельское хозяйство. Директор ФГБУ «Россельхозцентр» по Бурятии Намжил Мардваев: «Картофель в Бурятии выращивают сотни лет, а в Монголии — только с 1960-х годов и раньше монголы активно закупали его в России. Но в последние 20 лет страна начала активно развивать производство картофеля и добилась в этом поразительных успехов. К настоящему времени его выращивают в основном в мелких и средних хозяйствах, но в производстве применяется комплексный подход на государственном уровне ко всем аспектам. Есть и новая современная техника, и много старой советской, в том числе вывезенной из России по цене металлолома и восстановленной». Скоро будем у монголов учиться выращивать картофель. А вот новость не менее удивительная: Россия в прошлом году импортировала из Китая 167,8 тыс тонн картофеля. Это стало новым рекордным значением. Такими темпами скоро из Африки будем картофель импортировать.

Очень часто используют для хранения приспособленные помещения бывших предприятий, в том числе советских. Они только вчера начали выращивать картошку, теперь продают ее нам. Посыпать голову пеплом не стоит, однако это тот случай, когда говорят, что «яйца начали учить курицу».

Российские аграрии опасаются дефицита семян овощей. Причина — введение Россельхознадзором запрета на ввоз семян из Нидерландов из-за ситуации с вредителями. На долю этой страны приходится большая часть импорта, который составляет около 30%. Но вот наш бизнес заявляет, что не успел подготовиться и могут пострадать тепличные культуры и овощи позднего урожая.

Я прогнозирую, что крестьянские хозяйства будут закрываться в массовом порядке из-за сокращения лимита по НДС. Переход на НДС потребует от фермеров ежеквартальной отчетности вместо нынешней ежегодной. Существенно усложнится бухгалтерский учет: необходимо

будет вести электронные книги покупок и продаж с ежеквартальной передачей данных в налоговую инспекцию. При текущем уровне квалификации бухгалтеров в крестьянских хозяйствах это окажется невыполнимым для многих мелких производителей.

В 2025 году впервые за полтора десятка лет в России снизился выпуск продуктов питания, а инвестиции в новые проекты сократились почти вполовину по сравнению с прошлым годом и вернулись к уровню 2013-го. Виной тому не только высокая ставка ЦБ, нехватка трудовых ресурсов и ускорение инфляции. Экспорту мешают скачки курсов валют, а внутреннему рынку столько еды, сколько производится, уже не нужно. Россияне начали экономить, не только покупая меньше, но и переходя на более дешевые продукты. Кроме того, в стране все больше одиноких людей, которым не хочется и невыгодно готовить дома.

Последние новости не радуют.

И на первое место сейчас вышел дефицит и рост цен на топливо. Для примера, топливо подорожало в 2-3 раза для аграриев в Свердловской области. Если в конце мая трейдеры отпускали дизель за 69,5 тысяч рублей за тонну, то теперь они запрашивают не менее 150 тысяч рублей за тонну.

И повторюсь, украинские дроны парализовали российский экспорт зерна. Россия полностью остановила судоходство по Азово-Донскому каналу и Керченскому проливу, собственноручно перекрыв маршрут для четверти своего мирового экспорта пшеницы. А недавно, в порту Новороссийска были повреждены три зерновых терминала в результате украинских ударов.

Первоочередные меры:

1. Развитие фермерства.

Фермер – это состояние души. Никакими льготами городского жителя вы не заставите стать фермером. Поэтому нужно искать потенциальных фермеров и создавать условия для того, чтобы их бизнес процветал. Очевидно, нужно переосмыслить реформы Столыпина на современном уровне. Давать бесплатно землю, кредиты

на покупку техники, семян, скота, обустройство хозяйства. Необходимо создавать специальную службу по консультированию фермеров.

Власти Челябинской и Тюменской области намерены полностью отказаться от поддержки малых хозяйств. Хозяйства, где есть 600-800 голов, заранее убыточны. В этой связи было бы целесообразно консолидировать усилия на поддержку крупных предприятий, — заявил сегодня Министр сельского хозяйства Челябинской области Алексей Владимирович Кобылин. Его позицию поддержал Заместитель Губернатора Тюменской области Владимир Николаевич Чейметов. Он выступил за сокращение поддержки слабых предприятий в условиях ограниченности бюджетов регионов. По его словам, нужно сконцентрироваться на предприятиях агропромышленного комплекса, которые идут по пути повышения производительности труда.

Вместо развития фермерства, на фермерстве ставят крест.

2. Решить вопросы зависимости отрасли от импортных поставок.

В агросекторе не удалось осуществить импортозамещение по многим направлениям. Необходимо стимулирование производства отечественных семян, гербицидов и современной отечественной сельскохозяйственной техники.

3. Разработка справедливой системы поддержки сельхозпроизводителей, в первую очередь малых и средних. Снижение издержек на администрирование поддержки. Введение компенсации строительства, реконструкции и модернизации птицефабрик, тепличных хозяйств, элеваторов и т. д. Увеличение объема субсидий для сельского хозяйства. В настоящее время Россия серьезно отстает по размеру субсидий от КНР, ЕС, США и ещё ряда стран. Льготные кредиты необходимо выдавать по ставкам не более 2%.

4. Решение проблемы дефицита кадров. Создание условий для улучшения жизни сельского жителя. Сельская ипотека, газификация, общественный транспорт, детские сады, школы, поликлиники, дома культуры, магазины и т.д.

5. Ускорить решение проблем инженерной и социальной инфраструктуры села. Резко повысить уровень газификации села и

увеличить расходы на строительство дорог в сельской местности. За счет недостаточного развития инфраструктуры, в том числе производственной и социальной, повышаются логистические расходы и нарастает кадровый дефицит.

6. Сокращение потерь урожая и падежа скота. Развитие племенного стада в животноводстве и птицеводстве. Повышение доли элитных пород скота и сортов культур. Преодоление отсталости от передовых сельскохозяйственных стран.

7. Сокращение отчетности. Огромная отчетность – это одна из главных российских болезней.

8. Пересмотр действующей системы экспортных пошлин, когда в случае роста цен на мировых рынках сельхозпродукции резко растут экспортные таможенные пошлины. Получается, что мы собираем со всех сельхозпроизводителей пошлину, а потом тратим эти средства на поддержку избранных вместо того, чтобы оставить эти денежные средства в распоряжении сельхозпроизводителей.

9. Введение в сельскохозяйственный оборот заброшенных и необрабатываемых земель.

10. Развитие генной инженерии.

11. Развитие рыбного хозяйства. Стратегическое обновление основных производственных фондов, снижение себестоимости производства рыбной продукции, повышение ее качества. Стимулирование строительства рыбопромыслового флота на российских верфях. Снижение тарифов на перевозку рыбы по железной дороге с Дальнего Востока в центральные регионы страны. Развитие аквакультуры, выращивание рыбы, устриц и мидий. За счет эффективного использования природных богатств нужно сделать рыбу доступной по цене и увеличить ежегодное потребление рыбной продукции с 22 до 40 килограммов на человека. Увеличить сроки действия договора о закреплении квот вылова водных биологических ресурсов до 15 лет. Необходимо увеличить поддержку малых предприятий рыбного хозяйства.

12. Создание условий для роста производства хмеля. Сейчас только 5% хмеля производится в России, остальное импортируется.

13. Использование самоуправляемых комбайнов и тракторов. Создание условий для их массового производства.

14. Развитие современной сельскохозяйственной кооперации.

Пример для подражания: кооператив Mondragon, созданный испанскими фермерами в 1956 году для того, чтобы члены кооператива могли продавать свою продукцию дороже, а закупать технику, удобрения, семена и т. д. дешевле за счет совместных закупок.

Сейчас кооператив Mondragon представляет собой огромную корпорацию, состоящую из 250 предприятий.

Компании корпорации работают в четырёх различных областях: финансах, промышленности, розничной торговле и образовании. В 2010 году общий оборот составил 23,34 млрд евро, в т.ч. 6,5 млрд в промышленности, 9 млрд в розничной торговле и 1,2 млрд в области финансов.

В корпорацию так же входят банк и страховая компания. Корпорация производит товары народного и производственного назначения: холодильники, стиральные машины, лифты, плиты, посудомоечные машины, мебель, велосипеды, тренажеры, металлорежущие станки, вилочные погрузчики, трансформаторы, холодильное оборудование, двигатели и др.

В торговую группу корпорации входят 2400 магазинов, 274 туристических агентства и 27 складов.

Имеется также Мондрагонский университет, в котором обучаются необходимые для корпорации кадры, 12 технологических корпоративных центров и инновационный парк.

Видите какой мощный кооператив? Представляется крайне важным создание нашими российскими фермерами и сельхозпроизводителями подобной структуры. Государство должно всячески помогать и способствовать этому.

15. Посадка защитных лесополос на юге.

Южные регионы России могут превратиться в безжизненную пустыню. Астраханская, Волгоградская и Ростовская области, Калмыкия, Ставрополье, республики Северного Кавказа все чаще сталкиваются с тревожным и почти необратимым явлением - опустыниванием. Плодородные земли теряют растительность, пересыхают и становятся непригодными для сельского хозяйства. Ежегодно пески съедают до нескольких процентов сельхозземель. Особенно остро проблема проявляется в Астраханской области, где песчаные бури стали привычным явлением. Ситуация усугубляется полной утратой системы лесомелиорации. В 1980-х существовали целевые программы, техника и кадры. Защитные лесополосы сдерживали наступление песков. Сейчас все это осталось в незначительном количестве. Нужно заново переосмыслить опыт СССР и вернуться к посадке защитных лесополос на юге.

XXIV. Образование

Конфуций: «Дайте мне систему образования страны, и я скажу вам, каким будет её завтрашний день». Судя по нашей системе образования, наш завтрашний день должен быть печальным.

Разрушается доставшаяся в наследство от СССР система образования, а система российского образования явно нуждается в совершенствовании. Огромную критику вызывает ЕГЭ. В высшем образовании отмечаются проблемы с Болонским процессом.

В топ-100 мирового рейтинга вузов нет ни одного российского вуза. А в «Мировом индексе уровня образования» – комбинированном показателе Программы развития Организации Объединенных Наций, Россия занимает 34 место. Нас опережают даже Литва, Эстония, Латвия, Грузия и Казахстан. И готовятся обогнать Беларусь, Кыргызстан и Узбекистан.

По QS World University Rankings 2026 МГУ занимает 105-е место (падение с 94-го), ВШЭ — 440-е (с 410-го). Российские вузы теряют позиции по всем ключевым индикаторам: цитируемость, международная репутация, соотношение студентов и преподавателей. Выпускники получают диплом, который слабо котируется за рубежом из-за устаревших программ и низкого уровня английского.

Страшно даже сравнивать Россию с Китаем. Уровень образования в Китае вырос от одного университета в топ-20 мирового рейтинга в период 2006-2009 годов, до поразительных 16 вузов в топ-20 и восьми в топ-10 в 2020-2023 годах, при этом Чжэцзянский университет занимает первое место. В последующие три года это преимущество, скорее всего, будет только расти. А вот уровень российского образования, к сожалению, будет падать, если не принять экстренных мер.

В 2025 году расходы на образование составят 1,57 трлн рублей, по отношению к объему ВВП — 0,78%.

Почти половина россиян убеждены, что для хорошего заработка необязательно иметь высшее образование. Это катастрофа.

А тут еще инфомошенники в массовом порядке рассказывают о том, что высшее образование не нужно. Помню идиота, который по совету Аяза Шабутдинова порвал свой красный диплом.

О престижности обучения на педагога дает понимание Приказ Минпросвещения РФ, устанавливающий минимальное количество баллов ЕГЭ, необходимых для поступления по специальности педагог — от 30 до 44 баллов. При этом средний балл ЕГЭ при приеме на бюджетные места в России составляет около 70. Низкая востребованность профессии учителя объясняется в первую очередь низкой заработной платой. Дополнительно сказывается особая атмосфера формализма и бюрократизации школьного процесса, когда даже здравые идеи, например, унификация учебников и программ преподавания, ведут к сокращению возможностей для проявления инициативы и самостоятельности учителей.

Учителей оскорбляют, избивают и даже убивают. Подросток из поселка под Архангельском обиделся на педагога по истории и создал фейковый Telegram-канал с её фотографиями, где предлагался секс за деньги. Учительница узнала и заявила на ученика в полицию. Но привлечь школьника к административной или уголовной ответственности не получилось, так как он ещё несовершеннолетний.

В России в 2023-2024 учебном году из школ уволилось максимальное число педагогов за семь лет — 193,5 тысяч. (более свежих данных нет). Дефицит специалистов есть в России во многих областях. Но нехватка школьных учителей имеет максимальные разрушительные последствия для будущего страны. В 23% российских школ нет учителей физики, а в 43% школ отсутствуют преподаватели химии. Скоро детей учить будет некому. Учительская нагрузка в России растет: педагоги работают в среднем на 1,45 ставки, в городских школах — по 27 учеников в классе. И преподаватели стремительно стареют, каждый шестой учитель старше 60 лет. Председатель Государственной Думы РФ Вячеслав Викторович Володин: «Количество молодых педагогов составляет всего около 10% от общего числа преподавателей. Доля тех, кто старше 65 лет, — выше».

Нагрузка на педагогов растет, а зарплаты режут. Согласно опросу НИУ ВШЭ, 40% учителей уже сейчас вынуждены экономить на всем, кроме еды. В 2012 году средний показатель нагрузки для Омской области был 1,3. Сейчас по области учителя работают на 1,9 нагрузки, а в городе Омске — на 2,1. Куда больше?

Нас ждет дальнейшее нарастание дефицита учителей и падение качества образования. Защитники системы ЕГЭ на всех углах твердят, что, мол, единый госэкзамен позволяет каждому сельскому школьнику стать студентом МГУ. На деле всё ровно наоборот. Именно в сельских школах колоссальный дефицит учителей - и прежде всего, физики, химии, биологии, математики. Сельские ребята и их родители, как правило, не имеют денег на репетиторов. Следовательно, ЕГЭ в сочетании с дефицитом учителей резко снижает в принципе возможность получения высшего образования для выпускников сельских школ. Так что, увы, если ситуация не будет меняться, то кадровый дефицит неизбежно будет только нарастать. ЕГЭ задумывался как единый и справедливый путь в Вуз для любого ребенка, независимо от места его жительства и доходов семьи. Но за 25 лет своего существования экзамен превратился в отдельную индустрию. Где высокий результат все чаще зависит не столько от знаний ученика, столько от суммы которую семья готова пожертвовать на услуги репетиторов. Причем суммы огромные, на один предмет не менее 500 тыс рублей в год.

Проблема дефицита учителей в России давно перешла в системную, влияющую и на качество образования, и устойчивость педагогической профессии как таковой. Статистика 2025 года лишь подтверждает тревожные тенденции: менее трети выделенной квоты на целевое обучение в педагогических вузах оказалась востребованной. Причём только 7,4% абитуриентов согласились на обучение с обязательством отработать по специальности, несмотря на предоставляемые льготы. Годом ранее этот показатель был и вовсе ниже 6%. Это значит, что даже среди тех, кто поступает на педагогические направления, немногие реально связывают своё будущее с работой в школе.

Для преодоления кадрового кризиса в образовании необходимо переосмыслить саму экономическую логику отрасли. Вместо компенсации дефицита через перегрузку существующего персонала, стоит выстроить модель, в которой ставка педагога становится финансово самодостаточной. Это требует индексации базового оклада с привязкой к медианной зарплате по региону и стимулирующих коэффициентов за квалификацию, а не за нагрузку. Второй шаг — внедрение целевых механизмов подготовки кадров с контрактной гарантией занятости и субсидией на оплату образования. Такой подход уже доказал эффективность в медицине и может быть масштабирован на систему общего образования. Параллельно с этим — сокращение нефункциональной отчетности и цифровая автоматизация рутинных процессов, чтобы вернуть учителю возможность сосредоточиться на содержании. Просто убрать эту дикую бюрократию.

Чиновники превратили педагогов в социальных работников, наделенных функционалом государственных агентов по воспитанию. Педагоги потеряли свою изначальную миссию, они стали воспитателями.

Российская школа постепенно оказывается в ловушке между все возрастающими требованиями государства и минимальными инвестициями в человеческий капитал. Учитель превращен в универсального исполнителя: преподавателя, воспитателя, психолога, цифрового администратора и бюрократа одновременно. Такая нагрузка не оставляет пространства для главного, а именно формирования устойчивого образовательного результата. Система начинает воспроизводить сама себя на грани срыва, где качество образования вытесняется на периферию. Педагог нередко не воспринимается обществом как носитель знаний и авторитета, а школьная среда становится полем функциональных задач, где нет места ни творчеству, ни интеллектуальному поиску. В этой ситуации любые реформы, ориентированные лишь на «показатели», будь то повышение зарплаты без перераспределения нагрузки или цифровизация без снижения бумажной отчетности лишь усугубят выгорание. Учитель, загнанный в угол, уходит или остается как функционер, что напрямую сказывается на учениках и долгосрочном интеллектуальном потенциале страны. Выход из кризиса возможен только при смене логики: от

количественной отчетности следует переходить к качественной ответственности. Вместо демонстративных «программ поддержки» необходимо стратегическое переосмысление роли школы как общественного института. Это значит, что учителю нужно обеспечить не только финансовую стабильность, но и профессиональное достоинство, административную защищенность и ясные карьерные перспективы. Без этого школа рискует окончательно утратить свою культурную и социальную функцию.

И удивительная вещь, все регионы рапортуют о строительстве новых школ. Но за 25 лет число школ в России сократилось почти вдвое, следует из данных ВШЭ. Если в 2000 году в стране работало 68,8 тыс. школ, то к 2025/26 учебному году осталось 37,9 тыс., то есть на 45% меньше. Сильнее всего сокращение затронуло сельскую местность, где число государственных школ уменьшилось на 55%, или примерно на 25 тыс. В городах количество школ снизилось более чем на четверть. При этом число школьников за тот же период сократилось значительно меньше, на 14%, с 20,5 млн до 17,7 млн. Чудеса да и только.

Кроме материального аспекта, не менее важна и системная бюрократизация профессии. Объём отчетности достиг таких масштабов, что уже получил название «бумажного террора» — термин, использованный Заместителем Председателя Госдумы РФ Борисом Александровичем Чернышовым. Учитель сегодня не столько преподаёт, сколько отчитывается. Это демотивирует даже тех, кто искренне хочет работать с детьми. В итоге складывается парадоксальная ситуация: государство инвестирует в подготовку педагогов, строит программы поддержки, а выпускники всё равно уходят в другие сферы, потому что условия в школе не выдерживают конкуренции с другими профессиями. Без изменения базовых условий работы, от повышения зарплат и реального уменьшения нагрузки до снижения бюрократической волокиты, ни одна программа целевого набора не решит проблему кадрового дефицита в образовании. Требуется не косметическая корректировка, а пересмотр всей модели функционирования школы как учреждения. Повышение престижа профессии является не вопросом пиара, а конкретных изменений в системе, где статус, оплата и содержание труда педагога будут соответствовать заявленной социальной миссии. В противном случае

разрыв между числом ставок и учителей будет только увеличиваться, создавая риски не только для региональных школ, но и для будущих поколений, что серьезно затормозит развитие страны.

Прошёл опрос в MAX на тему бюрократической нагрузки на учителей. Поводом послужило заявление Рособрнадзора о её снижении в 25 раз. Учителя не согласились с озвученными ведомством данными. 65,5% отметили, что нагрузка не изменилась. 29% — что она стала больше. Лишь 5,5% — что стала меньше. В комментариях в MAX учителя сообщают о следующем:

- бумажная отчётность трансформировалась в электронную, а в ряде случаев — дублируется;
- много времени уходит на прохождение многочисленных тестирований и участие в мониторингах;
- необходимо выполнять работу, не связанную с основной, как, например, составление фотоотчётов о мероприятиях для школьных сайтов;
- тратится время на помощь детям и родителям в регистрации на различных платформах;

Негативные сигналы поступают от представителей всех отраслей. Гендиректор «Малой нефтяной компании Татарстана» Тимур Айратович Шаймиев: «Необходимо срочно менять систему высшего образования, чтобы на выходе получать квалифицированные кадры, иначе нефтяная отрасль через десять лет встанет. Российской нефтяной отрасли не хватает квалифицированной молодежи. Мы держимся в основном на людях еще советского времени. Их знания отличаются от тех, которые дают молодежи сейчас. К нам приходит много молодых людей, но они неважно подготовлены: много говорят, но мало делают».

Результатом падения уровня образования становится рост антинаучных представлений. Растет число россиян, опирающихся на предсказания астрологов, тарологов и гадалок при принятии решений. Увеличились продажи эзотерической литературы и сопутствующих предметов. Выросли продажи инфомошеннических курсов по обучению гаданию, нумерологии, исполнения желаний, как научится мечтать, как

стать миллионером и др. Снижение общего уровня образовательной подготовки ведет не только к росту антинаучных представлений, но и к элементарной безграмотности. А работу Минпросвещения РФ характеризует раздел «Физкультура» в новых учебных модулях, где выбраны следующие виды спорта: «Гольф как средство воспитания формирует у обучающихся чувство патриотизма, а также нравственные качества — честность, доброжелательность, дисциплинированность, самообладание, терпимость, коллективизм. Чир спорт — модный, интересный для детей и популярный среди молодежи командный вид спорта, сочетающий в себе спортивные нагрузки и гармонию, красоту выступлений». Интересно, кто это все писал? После критики общественности это убрали, но осадочек остался.

Недавно инфомошенники обратились в Минпросвещения РФ внести «коучинг» в официальные словари русского языка. Удивительным образом Минпросвещения РФ поддержало включение слов «коуч». Вместо того, чтобы бороться с мошенниками они поддерживают мошенников. Мне кажется, давно пора сделать уже кадровые выводы. Школьное образование разваливается просто на глазах, а министерство поддерживает мошенников.

Член Комиссии Госсовета РФ Наталья Иванова Локтева верно подметила: «Казалось бы, изменения по обновлению школьной программы назрели давно. Еще в 2013 году московские учителя на встрече с Владимиром Путиным предложили довольно смелое в те годы решение — отменить домашние задания для старшеклассников, мотивируя это тем, что нагрузка на последних зашкаливает. Многие в этом случае склоняются к зарубежному опыту, когда освоение общеобразовательных предметов длится до 9 класса. И это направлено на развитие эрудиции, а в 10-11-ых выпускных классах ребенок изучает только выбранные для дальнейшего поступления предметы. Встретит ли оно недопонимание? Безусловно! Так устроено общество, что мы не можем простить последующим поколениям своих мук. Другими словами, понимая отсутствие необходимости во многих школьных дисциплинах, мы за то, чтобы гуманитарии по-прежнему решали уравнения, а математики корпели над деепричастными оборотами. Хотя пора признаться, что наличие литературных произведений в учебной программе не гарантирует их прочтения. А сложные

математические расчеты мало кому пригодятся в повседневной жизни».

В России есть отличные государственные школы. Например, в Москве: Лицей № 1535, Центр образования № 57 Пятьдесят седьмая школа, Лицей Вторая школа. И чтобы дети учились в этих школах, родители заранее покупают квартиры рядом с ними. Но нужно, чтобы большинство школ достигли такого уровня.

Министр цифрового развития России Максут Игоревич Шадаев: «России необходимо подготовить техническую элиту, которая станет основой для дальнейшего развития сферы. Несмотря на максимально комфортные условия существования IT-сектора, стране не хватает фундаментальных достижений. Все это возможно достичь только в кооперации с образовательными учреждения нового поколения». Опять много слов, и мало дела.

По результатам опроса Superjob 48% россиян считают, что сейчас в школах учат хуже, чем 10 лет назад. Почти каждый второй россиянин считает, что сейчас в школах учат хуже, чем 10 лет назад. 60% россиян уверены, что современное школьное образование не дает достаточного количества полезных практических навыков и умений выпускникам.

Опросы работодателей показывали, что абсолютное большинство считает уровень подготовки выпускников вузов средним или ниже среднего. Характерно, что наименьшие оценки со стороны работодателей получали те специальности, в которых в большей степени фиксируется дефицит кадров, в частности, педагогические и аграрные направления. То есть нехватка квалифицированных работников может вызываться в том числе невысоким их уровнем подготовки, не позволяющим успешно работать по полученной специальности.

Родителям победителей школьных олимпиад приходят письма от американских университетов, которые приглашают их детей переехать в США, дают им высокие стипендии, оплачивают образование. Таким образом, из России уезжает будущее. А почему наши лучшие университеты не звонят родителям победителей олимпиад?

В 2024 году в российские ВУЗы было зачислено 1.369.3 тысяч студентов (620,5 тысяч – на бюджетные места, 748,8 тысяч – на платные). В 2025 – только 904 тысячи человек (440 тысяч – бюджет, 464 тысячи – платные). Число студентов страны за один год сократилось примерно на полмиллиона человек.

Специалисты отмечают определенные перекосы в системе образования. В СССР 20% школьников поступало в высшие учебные заведения, а сейчас в России в высшие учебные заведения поступают 80% школьников. Вот и идут люди с высшим образованием в курьеры.

Ректор Томского госуниверситета Эдуард Владимирович Галажинский: «Болонская система была ориентирована на степень, а советская имела привязку к квалификации. Именно поэтому сохранялось недоверие к уровню квалификации и отношение к бакалавриату, как к «неполному» высшему образованию. В юриспруденции, где по закону бакалавриата было недостаточно, чтобы стать судьей, прокурором или адвокатом: «То есть степень, это некая фиксация готовности человека к осуществлению профессиональной деятельности, но сам уровень этой готовности не был определён нормально. Поэтому многие отрасли просто не приняли Болонскую систему. При этом и возвращаться к советской системе, где не было вариативности в процессе обучения, было неперспективно. В ней студенты попадали в «трубу» специализации и вынуждены были всю жизнь заниматься одним делом, которое, возможно и выбрано было случайно. В новой системе, пытались решить обе проблемы сразу. Смысл пилота — вернуть обществу понимание, что есть одно высшее образование, но оно может быть разной длительности: 4, 5, 6 лет, но внутри могут быть треки. Ряд вузов в пилоте решили, что пойдут по логике аналога трубы: все инженеры пять лет должны отучиться. Но это отраслевая история, в инженерии. А если брать другие направления? Поэтому мы попытались продумать систему с квалификациями, но более гибкую по трекам».

А как понять открытие профессиональным инфомошенником Игорем Рыбаковым факультета в МФТИ? Кстати, там и черная ведьма преподает, а ведь это кузница научных кадров. А каким образом получил образовательную лицензию Институт Современной

Психологии и Родологии им. Ксении Мосуновой? А каким образом в Московском институте психоанализа в базовую программу включены знания о картах Таро? И тоже есть лицензия. Кстати, и контора Аяза Шабутдинова продолжает работать. И никто у нее лицензию не отозвал. Аяз Шабутдинов признался в мошенничестве и осужден на семь лет, а его ОПГ продолжает обманывать молодёжь. Короче, в стране полный бардак. Пора наводить порядок железной рукой, повесим первых десять чиновников, любителей инфоцыган, и я вас уверяю, больше желающих помогать инфоцыганам не найдется.

Треть публикаций российских вузов по социальным наукам размещена в мусорных журналах. Такой вывод сделали исследователи из Европейского университета в Санкт-Петербурге на основе анализа публикаций 704 вузов. Были проанализированы13 625 научных статей по социальным наукам, выяснилось, что 33,6% из них опубликованы в журналах с сомнительной репутацией. Одной из причин этого исследователи называют погоню университетов за нужными показателями по числу публикаций. История началась в 2013 году, когда был запущен проект «5–100». Именно тогда университеты начали стимулировать своих сотрудников к увеличению количества публикаций в журналах, индексируемых в Scopus и Web of Science. Одним из следствий гонки за количеством статей в индексируемых журналах стал рост числа публикаций в изданиях, относящихся к категории «мусорных». Сегодня обязательность наличия публикаций в индексируемых изданиях прописана в эффективных контрактах преподавателей и условиях конкурсного отбора во многих российских вузах. В результате часть преподавателей, в первую очередь, в социальных науках, чтобы сохраниться на кафедре, вынуждены использовать различные мутные схемы для организации таких публикаций. Популярным вариантом является покупка соавторства в статье, практикуется также оплата в складчину публикации в журналах, требующих деньги за размещение. Вероятно, именно поэтому для статей с пятью и более авторами вероятность публикации в сомнительном журнале, по утверждению ученых из Европейского университета, увеличивается в 5,4 раза по сравнению со статьями, имеющими меньшее число соавторов. То есть, вместо реального роста науки – имитация кипучей деятельности.

Декан экономического факультета МГУ Александр Александрович Аузан: «Один из студентов мне сказал: Мы как утка. Потому что утка ходит, летает и плавает — и все три дела делает плохо. Нам надо научить вот этих ребят параллельно делать несколько дел, делать их качественно. Однако, молодые россияне не стремятся чего-то достигать в жизни и больше любят досуг. При этом у них плохая память из-за большого количества гаджетов. Они могут оперировать очень небольшими объемами информации. Они теряют свойство воображения, потому что они воспитаны не на книгах, а на видео».

Стив Джобс как-то спросил Билла Гейтса об образовании, и тот рассказал ему о своем представлении о школах будущего, в которых лекции и видеоуроки дома, а в классы приходить, чтобы участвовать в дискуссиях и задавать вопросы.

Илон Маск создал свою школу: «Она крошечная. В ней сейчас всего 14 ребят, а в сентябре будет 20. Она называется Адастро, что означает «К звездам». Она отличается от большинства других школ. В ней нет классов. Нет ничего похожего на первые, вторые и третьи классы. Все дети ходят в один класс в одно время, как на сборочном конвейере. Понятно. Потому что кто-то любит английский или просто языки, кто-то любит математику, кто-то музыку. В разное время демонстрируются разные способности, поэтому куда логичнее подстраивать образование под их интересы и способности, поэтому куда логичнее подстраивать образование под их интересы и способности. Это один из принципов. Это будет что-то вроде, скажем, ты пытаешься научить людей, как работает двигатель. Традиционный подход начинается с рассказа об отвертках и гаечных ключах, практического курса по использованию отвертки и гаечного ключа и всего в этом роде. Но это такой трудный способ. Гораздо проще дать людям двигатель и предложить его разобрать».

Павел Дуров: «После успеха китайского искусственного интеллекта DeekSeek, превосходство китайской системы образования над западным образованием стало явным. Китайская система образования построена по принципам, которые позаимствовала у крайне эффективной советской системы. Китайское образование превосходит западное в части подготовки выдающихся математиков и

ученых. После успеха DeepSeek многие удивляются тому, как быстро Китай догнал США в области ИИ. Однако прогресс Китая в эффективности алгоритмов не возник из ничего. Китайские студенты, которые уже давно опередили других в математике и программировании на международных олимпиадах».

А вот Президент США Дональд Трамп решил кардинально разобраться с образованием, он подписал Указ о ликвидации министерства образования. Теперь ответственность за школы и учебные программы ляжет на власти штатов.

Трамп сказал: «Вот уже 45 лет США тратят на образование больше, чем любая страна в мире, и больше денег на каждого ученика, чем любая страна. При этом 70% учеников средней школы не умеют в достаточной степени читать и считать. 40% младшеклассников неграмотны».

Высшее образование в России устроено так: Вы поступаете на определенный факультет, на определенную специальность в 17 лет. Как человек в 17 лет может определить на 100 процентов свою будущую специальность? И сменить потом специальность в процессе обучения очень сложно, практически невозможно. В Америке по-другому, два года общей подготовки, а специальность ты выбираешь только на третий год. И у тебя может быть не одна специальность, может быть одна главная и одна-две побочных специальности. Это важное отличие российского образования от американского. И мне кажется, что американское образование более правильное.

Недавно Рособрнадзор отобрал лицензию у Московской высшей школы социальных и экономических наук «Шанинка» — российского высшего учебного заведения, основанное в 1995 году социологом, крестьяноведом, историком, профессором Манчестерского университета Теодором Шаниным, которое существует уже 30 лет. А у инфомошеннических курсов Аяза Шабутдинова до сих пор лицензию не отобрали. Он уже на зоне строгого режима, а его курсы продолжают работать. Парадокс?

Но есть одна парадоксальная вещь, о которой нужно задуматься уже сейчас: В 2026 учебном году в российской начальной школе (1-4-е классы) будет учиться на 346,7 тыс. учеников меньше, чем в прошлом. Это значит, что примерно 17 тыс. учителей окажутся лишними, а затем каждый год это число будет только увеличиваться. В Минпросвещения РФ подтвердили, что до 2040 года ожидается снижение числа детей в школах, поэтому ведомство прорабатывает вопрос системной переподготовки высвобождающихся учителей. чтобы сохранить их в системе образования. Вот так. Может зря мы сейчас кричим о дефиците учителей и всеми способами стараемся увеличить их число? Россия страна парадоксов.

Реформы и образование – неразрывное целое. Это прекрасно понимал великий реформатор Ли Куан Ю.

Образование очень важно именно сейчас. Уровень сегодняшнего образования определит место России в будущем мире.

Первоочередные меры:

1. Обеспечить финансирование системы образования на уровне развитых стран мира, не менее 5% ВВП. Ну хотя бы 3%.

2. Обеспечить достойный уровень зарплаты для работников образования.

В 73 регионах России школьным учителям назначают оклады ниже минимального размера оплаты труда (МРОТ), который в 2025 году составляет 22 440 руб. Самые маленькие ставки педагогов оказались в Карачаево-Черкесии — от 2,3 до 3,9 тыс. руб., Еврейском автономном округе — от 3 тыс. до 4,7 тыс. руб. и Мордовии — 4,5 тыс. руб. Еще в 24 регионах минимальные ставки установлены в диапазоне от 5 тыс. до 10 тыс. руб., а в 46 регионах они не доходят до 20 тыс. руб. В Москве учитель работает в среднем на 1,3 ставки и получает 111 700 рублей. А вот в Брянской области — 1,3 ставки и 36 200 тысяч рублей, в Волгоградской области — 1,5 ставки и 37 200 тысяч рублей, в Тамбовской области — 1,3 ставки и 35 600 тысяч рублей, в Костромской области — 1,65 ставки и 36 200 тысяч рублей. Согласитесь, что прожить

на эти деньги невозможно. Зарплата учителя должна быть минимум 100 тыс рублей, а в Москве 200 тыс рублей.

3. Популяризация профессии преподаватель. Помните фильм «Перемена»? А где современные фильмы про учителей? Я вас спрошу кого из артистов вы знаете, вы назовете десятки фамилий. А кого вы знаете из педагогов? Может только Макаренко вспомните и все. А у нас ведь много отличных учителей.

4. Совершенствование Единого государственного экзамена (ЕГЭ). Самой большой критике подвергается сейчас ЕГЭ. С одной стороны, ЕГЭ – это шанс для школьников из регионов поступить в престижный вуз. С другой стороны, ЕГЭ превратилось в какую-то имитацию оценки знаний. Не зря вокруг ЕГЭ крутится огромное количество репетиторов. Идея ЕГЭ – правильная, проблема не в нем, а в системе образования. Государство должно иметь не только единый образовательный стандарт, но и единые учебники, пользуясь которыми, можно было бы сдать ЕГЭ. Сверх единого учебника по предмету никто не вправе требовать от школьника дополнительных знаний. Школа должна давать знания, а не натаскивать на сдачу тестов по ЕГЭ. Тогда вопрос об отмене ЕГЭ отпадет сам собой. Сейчас старшеклассники всерьез изучают те предметы, которые будут сдавать в ЕГЭ. А остальные изучают спустя рукава. С учетом огромного количества жалоб на ЕГЭ необходимо срочно рассмотреть вопрос о его совершенствовании. Свежая новость: Результаты ЕГЭ по химии, объявленные 4 июня 2025 года, вызвали возмущение у школьников из Московской области, Санкт-Петербурга, Тулы, Нижнего Новгорода и Татарстана. Их ответы на задание 34, где нужно было рассчитать массовую долю соли в растворе карбоната натрия, оценили в ноль баллов. Проблема заключается в том, что задача допускает два законных решения. Проверяющие, ориентируясь лишь на ключи, не приняли альтернативного решения, поставив им от нуля до двух баллов из четырёх за задание. Ученики стали отправлять в ФИПИ письма, указывая на несправедливую оценку, на что получили шаблонные отказы. Представляю как дети переживают эту несправедливость.

Подготовка к ЕГЭ подорожала до 450 тыс. рублей за один предмет. При этом высокая цена не всегда означает высокий уровень

преподавания — зачастую она зависит от того, как сам педагог оценивает свои услуги. Разве такого мы ждали от ЕГЭ?

Дефицит бюджетных мест для стобалльников ЕГЭ зафиксирован в 12 российских вузах из-за роста числа таких абитуриентов. В этом году стобалльников примерно на 2 тыс. больше, чем годом ранее.

Доводы в пользу ЕГЭ:

Президент РАН Геннадий Красников: «Сейчас нас тревожит, что количество сдающих ЕГЭ по физике упало в разы за последние несколько лет. Даже стали заменять физику информатикой, но это абсолютно разные вещи. Мы считаем, что надо это дело исправлять. Необходимо поднимать значимость точных наук, математики, физики. ЕГЭ — это вопрос непростой. У нас всегда есть специалисты что-то сломать, а потом оказывается, что нет специалистов, чтобы новое построить. ЕГЭ существует уже много времени, и он свою определенную задачу выполнил».

Ярослав Иванович Кузьминов, бывший ректор Высшей школы экономики: «ЕГЭ — это зеркало, отражающее уровень подготовки абитуриентов. Можно, конечно, его расколотить, потому что с утра не побрился, и физиономия у тебя опухла. Но лучше пойти побриться, и к зеркалу отношение будет гораздо лучше. Глубинная причина общественного неприятия ЕГЭ — не в методике, а в его социальном эффекте. Интересы значительных групп — а именно населения крупнейших городов страны — оказались ущемлены. Жители Москвы, Питера, Екатеринбурга, Новосибирска, Нижнего Новгорода после краха СССР в течение 15 лет имели возможность почти монопольно пользоваться важным социальным благом — бесплатным высшим образованием для своих детей в лучших вузах. Они просто оказались к ним ближе и имели средние доходы, позволявшие платить за курсы подготовки к вузовским экзаменам. Жители же других регионов, малых городов, сел оказались вне системы подготовки в лучшие вузы — и по своему месту проживания, и по своим доходам, в 2-3 раза более низким, чем у живущих в мегаполисах».

Депутат Госдумы РФ Михаил Геннадьевич Делягин: «Система, которая сложилась благодаря ЕГЭ, когда последний год никто никого

ничему не учит, а только натаскивает (не будем использовать слово «дрессирует») на выполнение заданий экзаменов. И при этом родителям чётко дают понять: если вы хотите, чтобы ваш ребёнок показал действительно хороший результат, то без проблем, тот же самый учитель вне школьного расписания готов позаниматься. За отдельную, разумеется, плату. И, что характерно, никто не отменяет положения о бесплатности образования. Просто рядом с ним образовалась дополнительная платная услуга. Но ведь всё исключительно добровольно, да?!».

Плюсы ЕГЭ:

- ЕГЭ — это своего рода социальный лифт, который дает шанс школьникам из бедных семей, из маленьких городов поступить в престижные вузы.
- Отсутствие субъективного взгляда учителей на знания учащихся.
- Сокращение числа экзаменов с 8–10 до 3-4.
- Снижает уровень коррупции при поступлении в вузы.
- Оценивает знания и способности ученика более объективно, чем традиционные виды экзаменов.
- Позволяет выпускникам поступать в вузы, находящиеся на значительном расстоянии от места их проживания, не тратясь на дорогу, а всего лишь отправив сведения о сдаче ЕГЭ.
- ЕГЭ похож на системы выпускных экзаменов в развитых странах.

Доводы против ЕГЭ:

Ректор Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова Виктор Антонович Садовничий заявил, что поддерживает идею отмены Единого государственного экзамена (ЕГЭ): «Вы знаете, я никогда не был сторонником ЕГЭ, потому что часто бывает, что когда человека мы не видим, то происходят ошибки в выборе профессий, в оценке знаний. Лучше, чем контакт, беседа, прямой экзамен ничего нет».

Академик РАН, доктор медицинских наук Геннадий Григорьевич Онищенко: «Один из минусов ЕГЭ — он не определяет психологических склонностей к той или иной профессии. Например, врачом становится тот, кто способен сострадать. Тот, кто не способен сострадать, для него

общение с больным — это обуза. Это же тоже определенный психотип должен быть, ЕГЭ его не определяет. Да, некоторые вузы проводят собеседования, но они особой роли не играют. Если у абитуриента высокие показатели по экзаменам, то его не имеют права не принять». По его словам, оценка ЕГЭ сейчас слишком механизирована и эту систему необходимо совершенствовать. Например, вводить дополнительные испытания, собеседования, устную часть. Но на данный момент такое практикуется только на экзаменах по иностранным языкам».

Андрей Маркович Максимов, писатель, общественный деятель: «Единый государственный экзамен — это война, которую чиновники объявили родителям, детям, учителям. Сообщения об экзаменах — это сводки с театра военных действий. Но я всё-таки очень надеюсь, что когда-нибудь эта война закончится и ЕГЭ отменят».

Илья Иванович Николин, Руководитель Союза предпринимателей города Омск: «Бизнесу нужны люди, которые способны принимать нестандартные решения в нестандартных ситуациях. А ЕГЭ этому не учит».

Минусы ЕГЭ:

- В результате перехода от полноценного экзамена к тестам исключается развитие способности к доказательству и страдают логические навыки.
- ЕГЭ не помогает полностью избежать коррупции.
- ЕГЭ приводит к новому виду репетиторства, связанного с повышением уровня знаний в спецификациях ЕГЭ.
- Несмотря на то, что введение ЕГЭ было призвано увеличить доступность высшего образования для студентов из семей с низким доходом, бюджетные места в вузах продолжают доставаться в первую очередь детям из семей с высокими доходами. Больше преимуществ получают те дети, у кого родители имеют возможность оплатить репетитора или курсы. А другие талантливые дети остаются за бортом, хотя учатся в той же школе.
- Для старшеклассников ЕГЭ — это стрессовая ситуация.

- Практически невозможно оспорить результаты апелляционных комиссий.

С учетом вышесказанного, необходимо срочно ввести поправки в ЕГЭ. Полностью исключить коррупцию из ЕГЭ. Обеспечить и другие варианты поступления в институт, например, сдача полноценных экзаменов в институтах. Нужно дать школьникам возможность в спокойной обстановке пересдавать ЕГЭ. Взять под общественный контроль апелляционные комиссии, чтобы не было предвзятого отношения к школьникам. Вернуть ЕГЭ к принципам, ради которых его внедряли, чтобы ученики из отдаленных районов могли получить доступ к высшему образованию.

5. Активное внедрение искусственного интеллекта.

Школы в Китае используют системы искусственного интеллекта для проверки домашних заданий. Они сканируют, оценивают и распечатывают аннотированные домашние задания, экономя время учителей и выявляя слабые места учеников. Негоже нам отставать от Китая.

6. Предоставить родителям выбирать школу (государственную, частную или смешанную), учебную программу и методику обучения. Государство должно следовать за учащимися, а не распределяться через бюрократические процедуры. За каждого ученика в школу, неважно частную или государственную отправляется от государства фиксированная сумма. Это должно обеспечить конкурентоспособность между учебными заведениями.

7. Легализация домашнего обучения.

Родители должны иметь возможность учить детей дома, самостоятельно определять темп учебы, учебные материалы и содержание, не беспокоясь о проверках. Учащиеся смогут закончить среднюю школу в 14 лет и продолжить обучение в высших учебных заведениях или колледжах или начать свой собственный бизнес.

8. Отремонтировать все школы.

Каждая четвертая российская школа (27%) нуждается в капитальном ремонте. Наиболее остро проблема стоит в Мурманской и Кировской областях (77% и 69% соответственно), Карелии (65%) и Кабардино-Балкарии (64%). В 2025 году в России насчитывалось 508 аварийных школ. Речь идет о зданиях, которые не просто требуют ремонта, а признаны небезопасными для пребывания. К сожалению, в 3,9 тыс. общеобразовательных учреждений нет канализации, в 3,4 тыс. — водопровода, а в 3,5 тыс. — центрального отопления. Самая плохая ситуация — в Тыве. Там нет канализации более чем в половине школ. На втором месте идут Дагестан и Якутия, где нормальными туалетами не оснащен 41% подобных учебных заведений. Эти же регионы являются лидерами антирейтинга по количеству водопроводов. Центральное отопление отсутствует в 68% школ Тывы. Этот показатель высок также в Калмыкии — 35%, и в Ингушетии — 31%.

9. Убрать завышенные требования к новым школам.

Требования Роспотребнадзора к новым школам очень сильно завышены, из – за чего множество школ так и не будет построено. И значит ученики будут учиться в три смены в школе с туалетом на улице, но новый проект не утвердят из – за его запредельной сметы. Об этом подробнее писал в разделе «Строительство». Я учился в обычной московской школе № 715. Здание было сталинской постройки, очень небольшого размера. Смотрю сейчас на огромные комплексы и честно иногда думаю, зачем? Ведь качество образования не зависит от размера школы.

10. Провести анализ использования Болонского процесса в России, в результате анализа рассмотреть возможность отмены Болонского процесса. Как минимум, необходимо провести серьезные преобразования магистратуры. Возможно, четырехлетнее образование должно стать приоритетным.

11. Кардинально улучшить систему российского бизнес-образования. России нужны свои Гарварды и Стенфорды.

12. Реформа системы профессионально-технического образования.

Решение ускоренного развития промышленности без подготовки высококвалифицированных рабочих кадров невозможно. За

прошедшее время многие из средних профессионально-технических учреждений были закрыты, материальная база не обновлялась, учебные программы стали несовершенны. Помещения образовательных учреждений сдаются в аренду. Во многих учреждениях нет общежитий, а те, которые есть, находятся в плохом состоянии. Нужно вернуть престиж рабочей профессии. Кстати, нужно вспомнить опыт создания Промышленной школы Генри Форда. Также необходимо использовать современный опыт Калужской области, где был создан Технопарк профессионального образования. Технопарк сможет проводить обучение до 10 000 студентов в год, здесь будет оборудовано 37 мастерских различных направлений, где будет проводиться обучение по 26 разным специальностям. Получение рабочей профессии должно быть бесплатным. Средние профессиональные образовательные учреждения должны быть строго ориентированы на запросы бизнеса в подготовке кадров. Учащиеся должны быть обеспечены общежитием, питанием, одеждой. Нужно создать условия, чтобы лучшие рабочие пошли работать мастерами производственного обучения. Необходимо повысить статус преподавателей учреждений среднего профессионально-технического образования и уровень их заработной платы.

Сегодня дефицит специалистов среднего звена — не просто дефицит кадров, а фактор, ограничивающий рост экономики. Производство требует компетенций в цифровых средах, работе с ЧПУ, автоматизированными системами и инженерной логикой. Без модернизации подхода к подготовке рабочих специалистов реиндустриализация будет носить фрагментарный характер. Растущий разрыв между спросом на высокотехнологичный труд и устаревшими образовательными программами требует не точечных корректировок, а полной перенастройки.

13. Создать объективный рейтинг высших учебных заведений, колледжей, заведений среднего технического образования и школ. Лучшие заведения должны получить финансовую и административную возможность для того, чтобы расширяться и развивать филиальные сети.

14. Поручить научно-исследовательским институтам разработать точные прогнозы по кадровым потребностям. Определить какие специальности необходимы государству и работодателям.

15. Сократить число бюджетных мест для специальностей, которые стране сейчас не нужны и увеличить долю нужных государству профессий: врачей, педагогов, агрономов и особенно инженеров. Максимальный избыток выпускников в сферах, связанных с политикой, СМИ и менеджментом. Колледжам и училищам, напротив, не хватает 3,6 млн человек.

16. Распределение.

В связи с дефицитом учителей, врачей, агрономов и др. ввести распределение для студентов, которые учатся за счет бюджета, как это было в СССР. Учился бесплатно – обязан отработать три года в школах, поликлиниках маленьких городов или на агропредприятии. Отказался ехать по распределению – обязан оплатить стоимость обучения по коммерческой цене. Я лично отработал по распределению инженером в Конструкторском Бюро транспортного машиностроения Минсредмаша СССР. И нисколько об этом не жалею.

К сожалению, пока не получается сделать эту систему работающей. По итогам приемной кампании 2025 года на целевое обучение в российские вузы поступили почти 50 тыс. абитуриентов, что позволило закрыть лишь 40,7% выделенных квот. Недозаполнение квот отражает разрыв между юридической гарантией и реальными условиями будущей занятости. Целевой набор фиксирует обязательства выпускника, но не снижает его будущие издержки. Низкий стартовый доход, высокая нагрузка, отсутствие жилья и слабая региональная мобильность делают такие контракты неинтересными для абитуриента. Для абитуриента целевое место означает ограничение выбора без сопоставимого набора компенсаций. Без изменения баланса обязательств и условий труда этот инструмент будет продолжать работать выборочно, не закрывая структурные дефициты. Вспоминаются слова незабвенного Виктора Степановича Черномырдина: «Хотели как лучше, а получилось как всегда».

Нужно не заставить выпускника отработать положенные три года, а создать условия, чтобы абитуриенты стремились на эти места: льготная ипотека, высокие зарплаты, перспективы роста и т.д.

Но к сожалению в крупнейших медицинских вузах России остались незаполненными сотни бюджетных мест. По состоянию на 10 августа в Первом МГМУ им. И.М. Сеченова были вакантны 198 мест, в РНИМУ им. Н.И. Пирогова — 289 мест, в РМАНПО — 189, в ФМБЦ им. А.И. Бурназяна — 123 места. Речь идет о бюджетных местах, которые ранее были целевыми. Эксперты связывают это с законом об обязательных отработках и трехкратных штрафах за расторжение целевого договора, которые отпугнули абитуриентов. Пока не повысим зарплаты и не создадим условия для молодых врачей, очевидно эта программа будет реализовываться с трудом.

17. Убрать бессмысленную бумажную отчетность.

Опрос, проведенный Институтом социального анализа и прогнозирования ИПЭИ РАНХиГС, показал, что 71% преподавателей тратят на бюрократию больше времени, чем хотели бы. Опрошенные единогласно утверждают, что составление отчетной документации у них занимают более 25% рабочего времени. Два года назад Президент России подписал Закон о снятии излишней бюрократической нагрузки со школьных учителей, Закон был призван снизить бюрократический прессинг на педагогов. Очевидно, что Закон не был выполнен. Борьба с бюрократией в образовании должна стать приоритетной задачей. Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко предложила: «Необходимо реально избавить российских учителей от бюрократической нагрузки. Закон, принятый в 2022 году для снижения объема бумажной работы педагога, слишком вольно трактуется на местах, и во многих регионах учителя так и не ощутили эффекта от него».

18. Разработать и внедрить систему мониторинга трудоустройства выпускников вузов. Необходимо знать удовлетворённость работодателей качеством подготовки специалистов. К сожалению, высшее образование и рынок труда сейчас практически не связаны друг с другом, это нужно исправить.

19. Развивать исследовательскую деятельность университетов. Финансирование вузовской науки должно составлять не менее 50% от финансирования вузовских образовательных программ и не менее 20% от общего объема финансирования науки гражданского назначения.

20. Сократить число бесплатных бюджетных мест в российских ВУЗах для иностранных студентов. Сейчас число иностранных студентов обучающихся бесплатно достигло 80 тысяч. Очевидно, это вызвано тем, что мы надеемся создать «пророссийское лобби» в самых разных странах. По факту — это невозможно. Пора отказаться от одного из критериев эффективности вузов, где количество обучающихся иностранных студентов один из обязательных пунктов.

21. Поднять размер стипендий для всех студентов. Расширение системы повышенных стипендий для студентов. Предоставление льготных образовательных кредитов по низким ставкам и на длительный срок. Средний размер стипендии сейчас около 3 тысяч рублей. По сути, это подачка.

22. Строительство новых общежитий для студентов.

На проблемы с нехваткой мест в общежитиях, а также на антисанитарные условия проживания жалуются студенты из разных регионов. Нехватка мест в общежитиях разных вузах страны составляет от 25 до 80 процентов. В ряде учебных заведений жилищный фонд для студентов полностью изношен, комнаты напоминают бараки, из-за антисанитарии в помещениях обитают насекомые и крысы, а стены покрываются плесенью. Дефицит мест в студенческих общежитиях признают и в Минобрнауки РФ. По данным ведомства, только в Москве он составляет 25-30 тыс. мест. О проблеме говорят не первый год, но пока ситуация только ухудшается. По данным НИУ ВШЭ с 2015 по 2022 год обеспеченность студентов места в общежитиях сократилась с 86,7 до 82,1 процента. Речь идет только об учащихся бюджетных отделений, тем кто учится на платных местах, как правило вообще не предоставляют общежитие. В 2025 году в эксплуатацию в стране введено всего два общежития: В Сибирском федеральном университете в Красноярске и в Нижнем Новгороде студенческие гостиницы ИТ-кампуса «НЕЙМАРК».

23. Создать условия, позволяющие старшеклассникам и студентам сочетать учебу с подработкой, в том числе с внесением изменений в расписание занятий.

24. Льготы для курсантов военных училищ.

Ввести компенсацию проезда для абитуриентов военных училищ. Резко повысить стипендии для курсантов военных училищ. Как вариант сохранить оклад по последней должности и званию абитуриентов.

25. Сокращение обучения в школе с 11 до 10 лет.

Мое поколение училось 10 лет, и я считаю этот срок оптимальным. В конце концов можно увеличить дневное время обучения. Тем более сейчас быстрое взросление и сидят за партами здоровенные лбы, и уже вполне взрослые девушки. Но есть и сторонники увеличения аж до 12 лет. С такой инициативой выступил заместитель секретаря Общественной палаты России Владислав Валерьевич Гриб, объяснив это тем, что во многих развитых странах 12-летнее школьное образование для детей начинается с шестилетнего возраста. Может сразу сделаем, школу окончил и на пенсию?

И кстати, интересный исторический факт: В XIX веке люди жили тогда не так долго, как сейчас (средняя продолжительность жизни 25 лет), и к 20 годам должны были знать и уметь всё, что им нужно. Например, наш знаменитый поэт Михаил Лермонтов в свои 20 лет знал, как свои, французский и немецкий языки, читал свободно на английском, и занимался латинским и греческим языками. Негоже нам отставать от наших предков.

26. Введение занятий по искусственному интеллекту в обязательную образовательную программу на всех уровнях, от детского сада, до 11 класса средней школы. А в ОАЭ и Китае такие занятия уже есть. Мы не должны отставать. Будущее за искусственным интеллектом.

27. Развитие системы разнообразных Олимпиад для школьников: математических, инженерных, по программированию и т. д. Обеспечение честности результатов и усовершенствование системы, способствующей поступлению победителей в лучшие учебные

заведения России. Почти по всем параметрам российские школьники, участвующие в олимпиадах, оказываются в ВУЗах успешнее тех, кто в олимпиадах не участвует. Но со мной не согласен ректор МГУ Виктор Антонович Садовничий, который заявил о проблеме концентрации олимпиадников в топовых столичных вузах. Они занимают. большую часть бюджетных мест на некоторых направлениях и вытесняют абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ. Так, в этом году 55% олимпиадников поступили в 10 вузов: НИУ ВШЭ, ИТМО МФТИ, Финансовый университет при правительстве. МГТУ, МГУ, РАНХиГС, МИФИ, Санкт - Петербургский госуниверситет промышленных технологий и дизайна и РУДН.

28. Развитие всех моделей молодежного самоуправления и самоорганизации в ученических и студенческих коллективах.

29. Поддержка студенческих строительных, педагогических, сельскохозяйственных, медицинских и других отрядов.

30. Усилить патриотическое воспитание молодежи, ввести посещение участниками СВО школ и ВУЗов.

31. По официальной статистике третья смена в российских школах полностью ликвидирована, но тем не менее есть случаи, когда третью смену называют пересменкой. Нужно полностью устранить третью смену. Нужно подумать и о ликвидации второй смены. Вторая смена в школах создает условия для чрезмерной загруженности детей, поскольку нарушает режим дня и не оставляет времени, для дополнительного образования и отдыха. Такое мнение высказывают педагоги-психологи. Одна из главных причин школьных перегрузок вторая смена в школе, которая н позволяет детям качественно заниматься дополнительным образованием, иметь нормальный режим дня и отдыха. Времени для общения и семейного воспитания не остается, зато количество взаимных претензий только растет.

32. Полностью исключить травлю и «буллинг» как явления в школе. 70% учителей сталкивались с травлей в школе. Жертвами систематического буллинга являются более 20% школьников. Учителя должны быть защищены от оскорблений не только от учеников, но и от

родителей. Ударил ученик учителя, и ученик сразу получает волчий билет и больше нигде и никогда он не сможет учится.

И вот такие новости: ФСБ РФ сообщила, что предотвратила теракт в одной из школ Донецка: ученик хотел взорвать в здании две самодельные бомбы. Несовершеннолетний организатор несостоявшегося теракта — сторонник запрещённого в РФ движения «Колумбайн». В его телефоне нашли инструкции, как делать взрывчатку, фотографии трупов и экстремистский контент. Подросток признался, что у него были плохие отношения с учителями и одноклассниками, его обижали и он хотел отомстить им.

Ученик 6-го класса подмосковной школы Ренат принёс на занятия молоток и нож. Во время урока он вскочил и ударил строительным инструментом учительницу математики Сумайсат Абакарову в затылок. После этого, нападавший скрылся. У него было двое сообщников.

Суд в Екатеринбурге оставил в силе приговор учителю физики Сергею Перминову, который бросил ручкой в ученика. Сделал это учитель после того, как ученик проигнорировал его замечание не болтать на уроке. Восьмиклассник в ответ матюкнулся. «Кто это?» – спросил учитель. «Я» - нагло ответил ученик. Учитель силой потащил его на разговор к директору, ученик упирался, а после сам пришел к директору и попросил посмотреть видео из класса. Суд первой инстанции оштрафовал учителя, наложил на него выплату компенсации пострадавшему – 120 тыс и присудил полтора года принудительных работ. Это дело вызвало общественный резонанс, большинство встало на сторону учителя. В этой ситуации виноватым был и ученик – он ругался матом и срывал урок, то есть хулиганил. А учитель – молодой, неопытный, такой же максималист, как и старшеклассники. Сейчас ему запретили работать по профессии два года, и он пошел устанавливать домофоны. Через два года он не вернется в школу. Никто бы на его месте не вернулся, обида и унижение не дадут, а также понимание, что ты – учитель – беззащитен перед учениками. Что в итоге? Государство лишилось педагога, на обучение которого потратило деньги, и который говорил, что преподавать – великое удовольствие. Если мы так будем относится к учителям, скоро в школах учить будет некому.

Во время перемены подросток дождался, когда учитель выйдет из класса, без спроса забрал со стола стопку тетрадей и убрал к себе в портфель. После возвращения в кабинет педагог заметила пропажу и потребовала вернуть тетради, на что ученик начал бить женщину по голове. Учительница госпитализирована. А если бы учительница попробовала ответить ученику, села бы в тюрьму. Похоже желающих стать учителями, скоро не будет совсем.

15 декабря 2025 года в Санкт-Петербурге подросток напал на учителя с ножом, после чего ранил себя. Пострадавшей оказалась 29-летняя учительница математики. Юноша по договоренности с учительницей пришел в класс раньше, к 07:10, чтобы исправить оценку за контрольную работу. Когда учительница повернулась к школьнику спиной, он ударил ее ножом в спину, затем ранил себя. Как оказалось, у юноши были проблемы с математикой. Несмотря на это, его называли гордостью школы за успехи в учебе и спорте.

На следующий день произошло еще более ужасный случай в престижной школе, которая находится в элитном поселке Горки – 2. 15-летний учащийся сначала напал на 32-летнего охранника, которому распылил газовый баллончик в лицо. Затем он ударил ножом четвероклассника. Мальчик умер на месте, а юный преступник сделал селфи на фоне его тела. После этого нападавший взял в заложники другого ребёнка и заперся в кабинете. Вскоре к школе приехали силовики, которые провели штурм и задержали предполагаемого убийцу. Заложник не пострадал. Мальчик из благополучной семьи, состоял в экстремистской организации, главная цель которой — уничтожение человечества любыми доступными средствами. Кроме того, у подростка был при себе шлем с камерой, который был исписан различными лозунгами, включая неонацистские. На эту камеру он записал свои действия.

14-летний вооружённый подросток пришёл в нижнекамский лицей №37 и набросился на сотрудницу охраны. Женщина ранена, но жива, ей уже оказывают помощь медики. Также известно, что подросток бросал и взрывал петарды на разных этажах школы, сейчас он задержан. Все это произошло из-за несчастной любви.

Уже страшно детей отпускать в школы.

33. Очевидно, что нужно создать условия, чтобы в школах были мужчины-преподаватели, в том числе и ветераны СВО. Директором моей школы был офицер, фронтовик, орденоносец.

34. Вернуть в школу оценки за поведение. Сегодня учитель не может справиться со школьным хулиганом потому, что нет никаких рычагов воздействия. В интернете есть много видео, где школьники издеваются над учителем. Возможно, дополнительно снимать баллы ЕГЭ за хулиганство. Или переводить на дистанционное обучение тех, кто не может учиться в коллективе. Большинство учителей, родителей и даже детей выступают за возвращение в школы оценок за поведение.

35. Повысить качество питания в школе. Более 30% российских школьников считают ужасной еду в школьной столовой, ссылаясь на то, что она невкусная. Жалобы на школьную еду в целом слышат почти 90% родителей. 12% родителей жаловались на качество еды в вышестоящие органы. До половины обедов отправляется в отходы. К сожалению, есть и случаи массовых отравлений. В школьном меню отсутствует разнообразие — слишком много калорий, избыток сахара и мало овощей. У детей нет такой потребности в калорийности, как она, например, предлагается в столовых. В том числе это связано с избытком добавленного сахара. Даже в документах, регулирующих нормы, добавленного сахара слишком много в питании детей. Эти нормы должны быть пересмотрены обязательно. При этом в меню отсутствует разнообразие продуктов, необходимых для нормального развития организма — мало клетчатки, овощей и фруктов. это потребует дополнительных финансовых вложений, но оправданных. Это инвестиции в здоровье наших детей. Именно в детстве закладывается здоровье на всю жизнь.

36. До тех пор, пока еще мигранты прибывают с детьми в Россию, необходимо организовать системную работу с детьми мигрантов, потому что, к сожалению, значительная их часть никак не социализируется. Они не ходят в детские сады, многие не ходят в школу. А те, кто приходят, как правило, не владеют русским языком, не понимают традиции и культуру нашей страны. И это вызывает, с одной

стороны, ответную негативную реакцию принимающего сообщества — детей, которые учатся с ними в одном классе. С другой стороны, это снижает уровень образования. А низкий уровень образования или его отсутствие создают благодатную почву для роста в этой среде экстремистских настроений. Уполномоченный при Президенте России по правам ребенка Мария Алексеевна Львова-Белова: «Наиболее актуальный вопрос, который мы сегодня поднимали и будем поднимать дальше, — это дети трудовых мигрантов, которые приезжают к нам в страну. Важный вопрос — языковая проблема, для нас, института Уполномоченных, очень важно, чтобы мы смогли добиться того, чтобы все дети, которые шли в образовательные учреждения России, владели русским языком. Для этого должны быть организованы языковые курсы, экскурс в русскую культуру, русскую историю». Я в программе выше указывал, что в дальнейшем мигранты будут приезжать в Россию без семей.

Ситуация меняется, за 2025 год учеников - детей мигрантов стало меньше на 45 тысяч. Все из-за нового закона – теперь дети мигрантов должны сдавать тест. Особенно меньше таких детей стало среди первоклассников – их количество упало почти втрое. Конечно, работа еще не закончена: в России до сих пор живет больше 680 тысяч несовершеннолетних мигрантов.

37. Введение обязательных уроков труда и уроков начальной военной подготовки, сдача норм ГТО.

38. Введение профессиональной ориентации для школьников.

39. Увеличить число частных школ. Это позволит разгрузить государственные школы. По данным Минпросвещения РФ, на конец 2023/24 учебного года частные школы в России посещали 213 665 человек, это 1,2% от общего числа российских школьников. Это ничтожно мало.

40. Необходимо установить льготы для абитуриентов и студентов из трудовых династий, поступающих в высшие и средние специальные учебные заведения, если они хотят пойти по профессиональному пути родителей.

41. Обязательные занятия в школах и ВУЗах по финансовой грамотности. Дети больше никогда не должны становиться жертвами мошенников, как их родители.

42. Ввести лекции реальных предпринимателей в школах и вузах.

43. Полный запрет инфомошеннических курсов. По оценкам самих инфомошенников, их число превышает 150 тысяч.

Возможно, стоит пойти по пути, каким образом была ограничена деятельность казино. Сначала был полный запрет на деятельность казино в течение трех лет, за это время была проанализирована их деятельность и ликвидированы подпольные казино, потом были разрешены казино в специальных районах. Возможно, и с инфокурсами необходимо поступить аналогично: сначала полностью закрыть, проанализировать, выработать правила, принять необходимые законы, а потом разрешить им работать после тщательного отбора.

К сожалению, временно будет закрыто небольшое число реальных и полезных курсов. Например, Академия поваров Аркадия Новикова. Ему придется открыть, например, дополнительный курс в Пищевой академии. Или профессиональные курсы по обучению изготовлению художественной мебели. Такие курсы будут открыты при Строгановской академии. Главное, мы спасем нашу молодежь. Выше, в разделе «Борьба с мошенничеством», я писал об этом подробнее.

44. Необходимо усилить охрану школ и вузов. С учетом дефицита средств и кадров, возможно самим родителям придется брать на себя охрану школ.

Этот пункт я написал еще 5 лет назад. Как видите в охране школы ничего не поменялось. Сидит бабушка, которая пропускает всех подряд, с ножами и пистолетами. Зато бабушке мало платят, а гибнут и учителя, и дети.

С учетом огромного количества зомбированных украинскими мошенниками, которые взрывают полицейских, генералов, поджигают здания администраций областей, военкоматы, даже не хочется предсказывать.

XXV. Наука и высокие технологии

Потомок русских эмигрантов, лауреат Нобелевской премии по экономике Роберт Мертон Солоу говорил: «Экономический рост может происходить как за счет роста рабочей силы и средств производства, так и благодаря научно-техническому прогрессу».

В 2025 году Россия заняла 60-е место из 139 стран в рейтинге инновационного развития, который представила Всемирная организация интеллектуальной собственности (WIPO), опустившись на одно место по сравнению с 24 годом. Ее результат (30,3 пункта) оказался в два с лишним раза ниже, чем у лидера рейтинга, Швейцарии (66). Впереди России оказались Армения и Грузия. По итогам 2025 года Россия потеряла еще 2 позиции и опустилась на 22-е место в рейтинге мировых научных центров, который публикует журнал Nature. За год доля российских ученых в мировых научных публикациях обвалилась на 17% — рекордно среди всех стран в топ-30 рейтинга. В результате лишь два российских научных центра вошли в перечень из 500 ведущих исследовательских организацией мира. За год ученые РАН РФ опубликовали в ведущих научных журналах 507 статей — на треть меньше, чем годом ранее. Россия вылетела из топ-5 стран мира по исследованиям в физике и математике. Российские ученые по итогам 2024 года выбыли из мирового топ-5 по количеству публикаций по физике и математике в научных изданиях, которые индексируются в базе Scopus. Общее число публикаций российских ученых в изданиях, которые индексируются Scopus, опустилось до минимума с 2017 года. В прошлом году они представили 100,9 тысячи статей, обзоров и докладов - на 9 тысяч (8%) меньше, чем годом ранее, и на 31 тысячу (24%) меньше, чем в 2021 году. Количество научных публикаций по важным для России направлениям, снизилось за последний год на 20%. Количество диссертаций в России за год сократилось на 22%. Если в 2022 году в Российскую государственную библиотеку поступило 10,2 тыс. авторефератов, то в 2023-ом — менее 8 тыс, (более свежих данных нет). В рейтинге «Critical Technology Tracker» представляющем собой набор данных, отслеживающий развитие 64 критически важных технологий, России нет вообще. На 1-ом месте Китай, на 2-ом Европа,

на 3-ем США, на 4-ом Индия, на 5-ом Великобритания, на 6-ом Япония. Результатом мощных экономических реформ, должно быть попадание России на первое место.

Результаты национального проекта «Цифровая экономика»: Расходы на цифровизацию в процентах ВВП по плану 2024 года 5,1%, а по факту 1,9%. Мягко говоря, результат не очень.

В 2025 году на научные исследования и разработки гражданского назначения было выделено 1,46 трлн рублей, всего лишь - 0,69% ВВП. Сейчас Россия занимает 43-е место в мире по этому показателю.

В 1990 году в России было 4747 НИИ и КБ, сейчас меньше 1800. В 1990 году численность исследователей составляла 992 600, сейчас меньше 340 000.

Куда делись исследователи? В основном уехали из России. Почти один миллион уникальных специалистов и учёных покинули Россию за минувшие несколько лет. В последнее время «утечка мозгов» ускорилась более чем в 4 раза и стала беспрецедентной с начала 2000-ных годов. По некоторым оценкам, с начала 2022 года Россию покинуло более 2500 ученых. Наибольший отток аспирантов пришелся на московские университеты, такие как ВШЭ, МГУ и МФТИ. Обычно речь идет о вынужденном решении, связанном с тем, что на родине стало меньше перспектив.

В российских научных организациях резко сократилось число сотрудников с ученой степенью кандидата или доктора наук. В 2024 году таковых насчитывалось 89 586 человек, что на 20% меньше по сравнению с 2015-м. В частности, количество докторов наук снизилось почти на 23%, до 21 705, а кандидатов наук — на 19%, до 67 881.

В России нарастает дефицит молодых научных кадров. В первом полугодии 2024 г. количество исследовательских вакансий оказалось на 29% больше, чем резюме (более свежих данных нет).

И как мы отвечаем нам эти вызовы? Повышением стоимости образования по научным специальностям в ведущих вузах. Так стоимость обучения в МФТИ на программах «ядерная физика и

технологии» и «техническая физика» увеличилась на 47%, с 605 тыс. до 893 тыс. руб., а на программе «прикладная математика и информатика» Высшей школы программной инженерии на 64%, с 467 тыс. до 767 тыс. руб. В МГУ им. Ломоносова обучение на этих специальностях выросло на 20%, в МИФИ на 25%, в СПбГУ на 10%. Выучиться на ученого все дороже и дороже, зато инфоцыган в ВУЗах все больше и больше.

Недавно российские ВУЗы раскрыли цены на 2026 – 2027 годы: МГИМО – 1,346 млн рублей, ВШЭ – до 1,3 млн рублей, МФТИ – до 2 млн рублей. Давайте сравним с зарубежными ценами: Венский университет – 150 тысяч рублей в год, Университет Гумбольда (Берлин) – 60 тысяч рублей в год, Университет Болоньи (Италия) – от 40 тысяч рублей в год. У вас нет ощущения, что цены в российских ВУЗах слегка завышены?

Многие годы наука финансировалась по остаточному принципу. Сейчас неожиданно обнаружилось, что без эффективной науки невозможно заниматься импортозамещением и выстраивать технологический суверенитет.

Российское финансирование НИОКР рухнуло ниже уровня 1990-х гг. и составило меньше 1% ВВП. Россия остаётся чистым импортером технологий на 1,5–2% ВВП. Доля наукоёмкого сектора — 22% ВВП (12% в базовых отраслях). Это втрое ниже США и Европы, а импорт оборудования вдвое превышает отечественное машиностроение.

К сожалению, многие западные научные организации отказываются от сотрудничества с Россией. Прекратился обмен передовыми идеями между отечественными учеными и их иностранными коллегами. Российских ученых перестали приглашать на международные конференции и туда стало гораздо дороже летать. У российских ученых пропала возможность легально подписаться на иностранные научные журналы и архивы, что также отрицательно сказывается на ситуации с наукой в стране. Европейская организация по ядерным исследованиям (ЦЕРН) прекратила работать почти с 500 специалистами, связанными с Россией. Они не смогут работать с Большим электронным коллайдером и другими инструментами ЦЕРН. Это никому не пойдет на пользу. Нашей науке о физике элементарных частиц будет трудно без тех ускорителей и оборудования, которое есть

в ЦЕРН, а без наших ученых эффективность использования этого оборудования заметно снизится. Построить аналогичные ускорители у себя мы не сможем еще долго.

Экономисты Рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики считают, что для достижения технологического суверенитета России необходимо создать надведомственный орган управления наукой, как это было в СССР, при этом ссылаясь на то, что сейчас так происходит в Китае. Готов с ними поспорить, ведь таким ответственным органом является само Правительство России, и в создании еще одной структуры управления наукой я не вижу необходимости.

Журналист Георгий Бовт: «Причина оттока кадров и мозгов из российской науки очевидна — хроническое недофинансирование. Между тем, в ближайшие годы жировать российские ученые тоже не будут. Плановый объем бюджетных расходов на 2024–2026 годы предусматривает постепенное сокращение расходов на науку. Так, предполагается, что в 2024 году ассигнования на гражданскую науку составят 2,68% расходов федерального бюджета, в 2025 году — 2,34%, в 2026 году — 2%. Такая ситуация может привести к снижению конкурентоспособности гражданской науки и сокращению ее вклада в решение приоритетных государственных задач».

В развитых странах очень большая доля расходов на науку финансируются частными фирмами, в то время как в России науку финансирует почти исключительно госбюджет. Повторюсь, затраты на научные исследования в бюджете 2025 года составили 1,46 трлн рублей, что сравнимо с уровнем затрат только одной китайской компании Huawei.

Председатель наблюдательного совета «Русала» Олег Владимирович Дерипаска: «Если в России не дадут работать частному бизнесу по этому важнейшему направлению и не перестанут его кошмарить, то мы проспим и эту очередную, уже четвертую, технологическую революцию и будем радоваться своей суверенности в пещере изолированного интернета. Но это даже не пещера Платона. Секрет успеха в том, чтобы сделать ставку на долгосрочное

планирование и направить господдержку на развитие перспективных индустрий».

Почему сейчас Китай превращается в научно-техническую сверхдержаву? Потому, что вкладывает огромные инвестиции в исследования и разработки, которые обеспечивают ему мировое лидерство и по цитируемым научным публикациям, и по количеству действующих внутренних патентов. Вот достойный пример для подражания, и мы по любому обязаны вывести российскую науку на передовые мировые рубежи. Нефть и газ скоро закончатся, поэтому уже сейчас нужно делать ставку на наукоемкие технологии. Вот свежая новость: В Китае разработали ИИ, который ищет данные в 7,7 раза быстрее и потребляет в 160 раз меньше энергии, чем предшественники. Секрет — в особых «картах» для обработки информации, которые позволяют ИИ работать почти без затрат на электричество. Эта технология уже готова к реальной жизни: с ней можно управлять умными светофорами, усиливать безопасность в банках и обучать нейросети без безумных счетов за свет. В мире, где каждый ватт электроэнергии на счету, это звучит как переворот.

А вот еще новость из Китая: Беспилотное электрическое аэротакси показали на выставке в Китае. Ему не нужна взлётно-посадочная полоса. Приземляется аппарат на специальный «вертипорт». Десятиминутная поездка на таком такси обойдётся в $8,5 (687 рублей).

Основатель Apple Тим Кук: «Существует путаница в отношении Китая. Они думают, что причина, по которой компании производят в Китае, заключается в дешевой рабочей силе, которая использовалась годами. Настоящая причина — нехватка навыков. Например, команда производственных инженеров. В США ими не заполнить комнату, а в Китае ими заполнены футбольные поля. Эти инженеры проектируют новые производственные машины или модернизируют их в соответствии с производством». То есть инженеров в Китае намного больше, чем даже в США.

Конечно, радостно читать об успехах Илона Маска, новости о том, как он запускает самые передовые технологии. Но, с другой стороны,

обидно думать, что у нас такой же талантливый предприниматель, как Илон Маск никогда не смог бы добиться таких успехов. Если мы хотим стать передовой державой, нужно очень много работать и очень многое изменить. А вот еще одна свежая новость: Илон Маск сообщил, что электромобиль Tesla Model Y впервые самостоятельно доехал до покупателя прямо с фабрики — и даже раньше запланированного. Вы представляете? Автомобиль сам приезжает к своему покупателю. Этого даже в фантастических романах и фильмах не было. Будущее наступает уже сегодня, благодаря таким предпринимателям, как Илон Маск.

Слышали что-то подобное про успехи российской науки и российских предпринимателей? И не услышите, пока не будет реализована моя мощная Программа реформ.

А пока количество созданных в России изобретений рухнуло до минимума за два десятилетия. Количество изобретений и ноу-хау, которые генерирует российская наука, продолжает сокращаться вопреки требованиям властей в кратчайшие сроки заменить западные технологии и обеспечить «технологический суверенитет». Число выданных в России патентов после начала 2022 года сократилось на 25% и откатилось к самым низким уровням с 2000-х годов. За прошлый год российские компании потратили на «инновационную деятельность» 4,52 трлн рублей и внедрили в производство 2725 видов «передовых технологий». Однако из них лишь 10% (271) были «принципиально новыми», а основная часть относится к категории «новых для России». То есть речь идет о технологиях, которые уже применяются за рубежом.

Венчурный рынок в России практически отсутствует, всего 15 млрд рублей в год инвестируются по данным Московского венчурного фонда. Лишь единицы вкладываются в инновационные компании, ведь деньги сейчас гораздо выгодней держать на депозитах.

Минцифры РФ собирается заблокировать в России иностранные нейросети под предлогом защиты данных российских пользователей. Но вне конкуренции с мировым рынком российские компании не смогут развивать свои нейросети на хорошем уровне.

В списке топ-100 технологических гигантов у США — 60 компаний, у Китая — 13. Даже у Тайланда и Аргентины по одной. Нам бы пора начать догонять…

Россия должна вернуть свое достойное место в развитии мировой научной мысли. Системная поддержка фундаментальной науки, внедрение в экономику высоких технологий, эффективное использование интеллектуального потенциала в бизнесе – все это должно стать приоритетными направлениями государственной политики.

Первоочередные меры:

1. Переломить текущую ситуацию и увеличить финансирование науки из государственного бюджета минимум до 2% ВВП. Ведь у США, Германии, Японии, КНР финансирование науки находится на уровне 0,6-0,8% ВВП. Нам необходимо преодолеть отставание.

2. Создать условия для резкого увеличения частных инвестиций в научные исследования.

3. Обеспечить смычку между наукой и бизнесом.

Все передовые исследования должны заканчиваться внедрением в производство. Разработка мер по ускоренному развитию наукоемких и высокотехнологичных отраслей экономики, включая дополнительные налоговые льготы для предпринимателей, работающих в этих отраслях. Уделить особое внимание роботизации и автоматизации производства.

4. Следует повысить роль Российской академии наук, ее тематических и региональных отделений, поручив им вместе с академическими институтами определять наиболее перспективные направления развития науки и формировать научные программы для того, чтобы обеспечить академическим институтам возможность выполнять работу, жизненно необходимую стране.

5. Увеличить число эффективно работающих научных учреждений и численность их сотрудников по всей стране, обеспечивая их государственными заказами (грантами) на фундаментальные исследования и на разработку высоких технологий.

6. Науку в последние годы задушила бюрократия, бесконечные запросы о предоставлении информации, не имеющие никакого отношения к проведению научных исследований. Эти бюрократические препоны в науке необходимо снять.

7. Увеличить заработные платы в науке и высшем образовании по физико-математическим, естественно-научным и инженерно-техническим специальностям.

8. Необходимо вернуть в Академию наук переданные в 2013 году в Минобрнауки РФ Научно Исследовательские Институты. Это было ошибочное решение.

9. Строительство передовых научных центров, подобных международному проекту Коллайдер Nica в городе Дубна, с целью привлечения иностранных ученых в Россию. Был там лично и впечатлен масштабами.

10. Восстановить работу Российского фонда фундаментальных исследований.

11. Резко улучшить условия работы молодых ученых.

За последние 5 лет из России уехало 50 000 ученых. Очевидно, что причина не только в низких зарплатах, но и в сложных бюрократических процедурах: чтобы получить необходимые приборы и реагенты для опытов, нужно потратить годы и написать огромное количество заявок. А на Западе молодой ученый получает все ему необходимое практически сразу и зарплата намного больше.

12. Усилить борьбу с лженаукой, в кратчайшие сроки полностью искоренив это понятие. Но боюсь, что Российская академия наук со мной не согласна. В РАН утвердили обновленный состав Комиссии по борьбе с лженаукой и фальсификацией научных исследований. Одним из заместителей Председателя стал академик Сергей Иванович Колесников, ранее публично защищавший гомеопатию. Главное назначить алкоголиков борцами за трезвость и все получится.

13. Разработать реальные меры по возвращению уехавших из России ученых.

14. Ликвидировать отставание России по строительству суперкомпьютеров. В мировом списке самых мощных суперкомпьютеров Россия занимает всего лишь 19 место с суперкомпьютером Яндекса — «Червоненкис».

15. Необходимо создать несколько межведомственных суперкомпьютерных центров РАН, которые должны предоставлять ученым свои услуги совершенно бесплатно. Сейчас, к сожалению, единственный центр сделали платным и в настоящее время он практически простаивает.

16. Создание условий для повсеместного развития и внедрения искусственного интеллекта.

Искусственный интеллект (ИИ) в сочетании с доступной энергией - ключ к конкурентоспособности страны в XXI веке. Возможности ИИ стремительно расширяются и все больше интегрируются в реальный мир. Технологии ИИ в сочетании с многофункциональными датчиками и сенсорами уже позволяют создавать самообучающиеся механизмы, способные автоматизировать многие производственные процессы. Мощные интеллектуальные модели в перспективе могут взять на себя функции, необходимые для обслуживания всего общества - от обеспечения базовых потребностей здравоохранения до кибербезопасности. Это важная история для России, которая часто опаздывает с волнами промышленной революции. ИИ – это та технология, которая может позволить России не просто вписаться в новый технологический тренд, но и стать лидером в нем. Это возможность сделать рывок в производительности труда, смягчить проблему кадрового дефицита и перейти от «догоняющего» развития к опережающему. Важное преимущество России — это мощная электроэнергетика, без которой невозможно развитие ИИ.

Ожидаемый эффект от внедрения ИИ-технологий может составить не менее 10 трлн рублей или 5% ВВП.

Но Россия пока не может в полной мере использовать преимущества для развития дата-центров, несмотря на дешевую электроэнергию и холодный климат. Международных операторов ИИ отпугивают санкции, ограничения на поставки современных чипов и

регуляторные риски. Дополнительной проблемой остается дефицит энергомощностей в ряде регионов. На этом фоне российский рынок ЦОДов значительно уступает по масштабам инвестициям США и Китая в инфраструктуру искусственного интеллекта.

Свежая новость — китайская модель искусственного интеллекта DeepSeek заставила паниковать всех американских разработчиков ИИ и вызвала фурор в соцсетях. Китайцы прежде, чем сделать свой искусственный интеллект изучили ошибки других и в результате стоимость продукта Deepseek оказалась на 97% ниже, чем у американских проектов. Сейчас американские инженеры лихорадочно пытаются препарировать DeepSeek и скопировать из него все, что только можно. А Дональд Трамп уже приготовил китайцам ответ и планирует выделить до $500 млрд частному сектору для развития инфраструктуры искусственного интеллекта в США. В рамках этой инициативы OpenAI, Softbank и Oracle намерены создать совместную компанию под названием Stargate. Но похоже китайцы побеждают в гонке ИИ. Китайские DeepSeek, Qwen и Kimi вытесняют американский ИИ из Кремниевой долины. Все больше местных компаний строят свои сервисы на ИИ из Китая. Несмотря на то, что США и Китай ведут практически открытую ИИ-гонку, американский бизнес предпочитает китайские модели за дешевизну, производительность и открытость, которая упрощает дообучение под нужные задачи. Например, глава Airbnb Брайан Чески в октябре признал, что компания полагается на линейку моделей Qwen от Alibaba для своего нового помощника в приложении, назвав их "очень хорошими, быстрыми и дешевыми", тогда как интеграция с ChatGPT, по его словам, пока не готова под бизнес-задачи компании. Детальный анализ показывает, что это не единичные кейсы, а системный сдвиг. Открытые китайские модели можно скачивать, дообучать и запускать локально, что снижает тревогу по поводу приватности и позволяет экономить на дорогих подписках. В такой ситуации страна-разработчик ИИ становится вторичной: главное, что модель хорошо пишет код, работает стабильно и не разорит обладателя.

А вот еще новость из Китая: Китайская компания Zhipu AI представила новую большую языковую модель GLM-4.7 для написания кода. В заявлении разработчика утверждается, что это самая мощная

в KHP модель ИИ, ориентированная на программирование. В результате слепого тестирования несколькими миллионами пользователей по всему миру GLM-4.7 заняла первое место среди систем с открытым исходным кодом, первое место среди китайских моделей и шестое место в глобальном списке. Она уступила передовым моделям Claude, GPT и Gemini. Навыки GLM-4.7 превзошли предыдущую версию GLM-4.6 в таких областях как фронтенд, бэкенд и следование инструкциям. Китай переживает взрывное развитие в сфере искусственного интеллекта. Лидерами в отрасли являются компании Alibaba, Baidu, DeepSeek, Moonshot AI, Tencent и Zhipu AI.

Создаваемый в Абу-Даби американо-эмиратский ИИ-кластер будет использовать атомную и солнечную энергию наряду с энергией электростанций, работающих на природном газе. В рамках такого сотрудничества ОАЭ получают доступ к технологиям ИИ, а США - к востребованным энергоресурсам.

Гендиректор Goldman Sachs Дэвид Соломон заявил, что искусственный интеллект может подготовить 95% проспекта регистрации для размещения акций на IPO «за считанные минуты». Раньше на эту задачу требовалось несколько недель работы команды из шести человек.

Искусственный интеллект – это очень серьезно. Экономический эффект от внедрения технологий ИИ в странах БРИКС к 2030 году может достичь $350–600 млрд.

Россия по темпам внедрения искусственного интеллекта заняла 119-е место, оказавшись в рейтинге между Кенией и Камеруном. Кстати, а где российская модель искусственного интеллекта? Где наши собственные семейства генеративных моделей? Мы не должны проиграть в мировой гонке искусственного интеллекта.

Сбербанка Герман Оскарович Греф заявил, что России не стоит рассчитывать на то, что искусственный интеллект принесет серьезный стимул экономике страны. «Мы говорим "искусственный интеллект" как панацея... Ну какой искусственный интеллект? Подавляющее большинство наших отраслей от искусственного интеллекта на абсолютно недосягаемом расстоянии находятся. Миллионы световых

лет», – заявил он на Финансовом конгрессе ЦБ. Не согласен с Германом Оскаровичем, опускать руки мы не должны.

И вот уже наши соседи начинают нас обгонять. Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев объявил о создании в Каракалпакстане зоны для ИИ и дата-центров. Инвесторы, вкладывающие от $100 млн, получат нулевые налоги и пошлины до 2040 года. Тариф на электричество — $0.05 за кВт·ч, инфраструктуру строит государство. А мы, как всегда, отстаем.

А пока, к сожалению, российские нейросети оказываются золотыми по цене. Стоимость выполнения одних и тех же рабочих задач в отечественных LLM в отдельных случаях выше зарубежных аналогов в две сотни раз. Под прицел сравнения попали YandexGPT Lite/Pro и GigaChat Lite/Pro, а также зарубежные DeepSeek, GPT-mini, GPT-5 и Claude Sonnet. Абсолютным «чемпионом» по дороговизне стал GigaChat PRO, дороже зарубежного DeepSeek в 208 раз. Дорого, потому что отечественные модели упираются не в технологии, а в инфраструктурные барьеры. Современные GPU недоступны, закупки идут через посредников, а хранить данные приходится в собственных дата-центрах — требования по персональным данным никто не отменял. Всё это раздувает себестоимость. Российские модели на самом деле не российские: При этом парадокс в том, что большинство «российских» LLM — лишь адаптированные версии зарубежных LLaMA, Qwen и Mistral, слегка доученные на локальных данных. Поэтому бизнесу сегодня зачастую выгоднее развернуть китайскую опенсорс-модель у себя или просто подключиться к зарубежному API — и забыть о драконовских тарифах.

Выводы неутешительны: крупному бизнесу сегодня проще и дешевле строить свои решения на китайских или американских опенсорс-моделях — или использовать массовые потребительские GPU. Российские LLM пока остаются роскошью, а не инструментом экономии. Поэтому работы еще много, необходимо преодолевать отставание. Но кстати, искусственный интеллект нужно вводить аккуратно. Китайский фермер поверил ИИ и потерял практически весь урожай на 10 гектарах — в Китае мужчина обработал поле кунжута химикатами по совету чат-бота. Один из рекомендованных препаратов

оказался неподходящим для кунжута, и уже на следующий день урожай начал массово погибать вместе с сорняками. После этого ИИ признал, что причиной мог стать тот самый гербицид.

И вот последняя новость: Китайский технологический гигант Tencent разместил облигации на $5,7 млрд, причём основную часть средств привлёк в национальной валюте. Как мы собираемся конкурировать с Китаем? Может сейчас российская компания привлечь даже 100 млн долларов? Конечно нет.

17. Резкая активизация работы по созданию отечественного программного обеспечения для замены западного. На сегодня в России еще не смогли заменить около тысячи видов иностранного ПО. В агропромышленном комплексе 172, в автомобилестроении 101, в общем машиностроении 62. Необходимы дополнительные меры поддержки для разработчиков отечественного ПО.

18. Роботизация.

И еще раз о роботизации. Она должна быть не только в промышленности, а повсеместно: в магазинах, в ресторанах, на складах и т.д. Вот, например, на складах интернет-магазина Amazon работают более 750 тыс. роботов. Один заменяет сразу 24 человека. А мы, как всегда, отстаем. Китайская Ubtech собрала первую в мире армию промышленных гуманоидов — и отправила их работать на заводы. Более сотни человекоподобных роботов уже уехали на фабрики BYD, Geely, FAW-Volkswagen, Dongfeng и Foxconn, где будут собирать автомобили и электронику. Фишка роботов — им не нужна подзарядка: они сами меняют себе аккумуляторы и возвращаются к конвейеру, как ни в чём не бывало. Илон Маск опубликовал видео с роботами Optimus, выполняющими задачи медработников, полицейских, строителей и поваров. Ранее Маск заявил, что рассчитывает в ближайшие годы создать армию роботов Optimus за счет ежегодного производства 1 млн таких моделей. И последнее заявление Илона Маска: «Искусственный интеллект и человекоподобные роботы устранят нищету и сделают всех богатыми. Гуманоидные роботы станут самым значимым продуктом для человечества за всю его историю».

А где же наши роботы? А наши роботы падают на презентации.

Почему падают? Потому, что запланированные в бюджете Москвы на 2026 год расходы на благоустройство общественных территорий в размере 200,8 млрд. рублей, что в 24 раза превосходят расходы Федерального бюджета на реализацию федерального проекта "Развитие промышленной робототехники и автоматизации производства". Пока мы в корне не изменим подход к роботизации, наши роботы так и будут падать дальше.

А вот еще один удар под дых: В Пекине открыли пятую школу для роботов. Перед массовым выходом на рынок их будут обучать задачам на производстве и на дому. Роботы учатся распознавать предметы, работать с посылками, готовить еду и убираться. Инструкторы учат их с помощью VR-гарнитуры – так машинам легче воспринимать движения. Школы должны помочь решить проблему нехватки данных для искусственного интеллекта. Аналогичные проекты запустили в Сучжоу, Цзинань, Хэфэй и Чжэнчжоу. Финансирование выделяют власти.

Вы, что - нибудь слышали про российскую школу для роботов? Боюсь услышите лет через 20, если моя Программа реформ не будет реализована. А скорее всего вообще не услышите.

XXVI. Развитие космоса

В 2025 году «Роскосмос» осуществил всего 17 пусков, в то время как США — 176, а Китай — 92. Таким образом, количество российских пусков второй года подряд остаётся на минимальном уровне с 1961 года, когда Юрий Гагарин совершил первый полет в космос. Еще 25 лет назад Россия занимала лидирующие позиции по запускам на орбиту: «Роскосмос» осуществлял больше 30 пусков в год против 28 у США, 12 — у Европы и 5 — у Китая. Провалено: Лунная программа, создание спутниковой группировки, запуск национальной космической станции, рост запуска коммерческих космических проектов. Система ГЛОНАС - не запущена в полном объеме, исследовательские космические программы сокращаются. В течение 2024 года (свежих данных еще нет) частная компания Илона Маска «SpaceX» обеспечила доставку на околоземную орбиту 1 497 848 кг полезных нагрузок. Это наивысший показатель за всю космическую эру. На втором месте по грузоподъёмности расположилась Китайская аэрокосмическая корпорация (CASC) – 62 680 кг. Третье место занимает Роскосмос – 60 610 кг. На четвёртом Воздушно-космические силы России – 10 000 кг. Таким образом, частная компания Илона Маска доставила 91% всех грузов на орбиту, а Россия – 4%. Мне кажется это позор.

Ситуация не меняется, в первой половине 2026 года Россия осуществила 8 пусков, а «SpaceX» 85.

Необходимы кардинальные перемены, чтобы Россия восстановила свои позиции в космосе. Как сказал руководитель Института космической политики России Иван Моисеев: «Производительность труда «SpaceX» Илона Маска превышает производительность труда Роскосмоса в 82 раза. По старту ракет-носителей разница между компаниями в 3 раза («SpaceX» — 61, Россия — 21). При этом число занятых в «SpaceX» — 12 тысяч человек, а в российской госкорпорации — больше 181 тысяч человек». Данные по пускам за 2025 год выглядят еще более устрашающими, «SpaceX» — 170, Россия — 17. Разница в 10 раз.

Необходимо разработать меры поддержки частных предприятий, работающих в области космоса. Например, как это делают в США. Последние новости: Частная космическая компания «Blue Origin» миллиардера Джеффа Безоса в третий раз отправила в космос полностью гражданский экипаж, и запустила свою тяжелую орбитальную ракету New Glenn. Компания Илона Маска «SpaceX» успешно запустила самый большой и мощный космический корабль Starship Super Heavy с космодрома в Техасе. Илон Маск планирует отправлять его на Луну и Марс. Частная американская компания «Intuitive Machine» доставила на Луну автоматический спускаемый аппарат «Odysseus». Этот проект был выполнен компанией при финансировании в размере всего 118 млн долларов за 3 года. Ранее мягкую посадку на Луну совершали лишь правительственные космические агентства США, России, Китая, Индии и Японии в рамках куда более дорогих и продолжительных программ. Китайский подъемный модуль «Чанъэ-6» успешно завершил стыковку на лунной орбите с орбитальным модулем возвращаемого космического аппарата и благополучно доставил контейнер с образцами лунного грунта. Ранее он осуществил посадку и забор грунта на обратной стороне Луны, став первым созданным человеком аппаратом, побывавшем на удаленной от нашей планеты стороне ее спутника. А Илон Маск планирует уже в следующем году отправить на Марс человекоподобного робота Tesla Optimus. Если всё пройдёт успешно, высадку людей начнут в 2029–2031 годах. А когда из России будут приходить такие новости?

А вот это вообще обидно читать: Релоканты из России создадут космическую программу для Арабских Эмиратов. Космические компании Aspire Space и LEAP 71 объявили о стратегическом партнёрстве для создания новой многоразовой ракеты-носителя, способной выводить до 15 тонн на низкую околоземную орбиту, и возвращаемого космического корабля. Ее основатель Станислав Руденко из Санкт-Петербурга, а техническим директором является российский инженер Сергей Сопов, ранее возглавлявший S7 Космические транспортные системы. В команду также входят специалисты, работавшие в ракетно-космических структурах стран бывшего СССР. Ранее ключевые члены команды Aspire Space были задействованы в российском проекте «Морской старт», который с 1990-

х годов использовал плавучий космодром в акватории Тихого океана. Комплекс позволял запускать тяжёлые ракеты «Зенит» с экваториальной зоны, обеспечивая энергетически выгодные траектории. После 32 успешных запусков программа была заморожена в 2014 году. В 2016 году проект выкупила группа S7, рассчитывая возобновить запуски с помощью новой ракеты, собранной из российских компонентов. Однако завершить разработку и привлечь инвесторов не удалось. Талантливые люди, к сожалению, уехали из России.

Бывший глава Роскосмоса Юрий Иванович Борисов отметил: «Пока не созданы реальные рыночные ситуации, и инвестор не увидит прямой выгоды, можно хоть пендель давать, что угодно можно давать, он все равно туда не пойдет — это реалии жизни». Ну что же, значит нужно дать «пендаль». Космическая отрасль традиционно имеет в нашей стране большой задел, но очевидно, что отрасль деградирует. Управление в ней крайне устаревшее и неэффективное, отсутствуют современные инструменты для руководства ею. Кроме того, в российской космической сфере нет актуальных на мировом рынке продуктов и услуг, а разработка новых ведётся крайне медленно. Не получила своего развития и кооперация с мировыми лидерами отрасли.

И новости от Роскосмоса, но они, к сожалению, не о полете к Марсу. Роскосмос планирует выставить на продажу непрофильные активы общей стоимостью около 11,4 млрд рублей. Речь идет более чем о 150 объектах, включая земельно-имущественные комплексы, пансионаты в Москве и Московской области, Самаре, Краснодарском крае и Тверской области. Продавать наследство СССР выгоднее, чем отправлять ракеты в космос.

Есть вопросы к принимаемым «Роскосмосом» решениям. Например, выведение первого модуля Российской орбитальной станции, которую планируют построить взамен МКС, планируется в конце 2027 года. В Роскосмосе решили, что РОС должна летать по полярной орбите с наклонением около 97 градусов. Как раз эта особенность вызывает больше всего вопросов у специалистов, которые убеждены что использование полярной орбиты приведет к неоправданным рискам и росту стоимости построения и эксплуатации

станции. Нет пока ракеты-носителя, способной выводить модули для нее. Нет пилотируемого корабля. Не подготовлен космодром Восточный. Но что мешает запустить РОС на орбиту градуса на 63? В этом случае можно было бы использовать для выведения ее модулей несколько из оставшихся «Протонов» с Байконура, пока не введена в строй «Ангара». Эта станция была бы постоянно действующей, туда могли бы безопасно летать и космонавты из других стран, и космические туристы.

России необходимо срочно запустить спутниковую группировку не только для нужд обороны, но и для создания спутникового интернета, для борьбы с лесными пожарами, для контроля за паводками, наводнениями и т. д. Бывший глава Роскосмоса Юрий Иванович Борисов: «Россия в десятки раз отстаёт от США и Китая по производству космических спутников. Эту проблему надо решить в ближайшее время, потому что создание многоспутниковых группировок — приоритет нашей космической отрасли».

Но США сейчас могут производить около 3000 спутников в год, Китай — 2000 в год, а мы всего-навсего 40 спутников в год. Надо кардинально перестроить всю отрасль и наладить массовое производство спутников.

NASA призвало частные компании доставить ровер VIPER на Луну. В рамках партнерства космическое агентство планирует предоставить заинтересованной стороне луноход VIPER. Выбранная компания должна взять обязательства запустить ровер, обеспечить его мягкую посадку на Луну, осуществлять управление луноходом и обнародовать собираемые им научные данные. Вы слышали что-то о подобных тендерах, которые проводит Роскосмос?

Нужно не только разрешить частный космический бизнес, но и создать условия для его космического роста. Пусть сначала эти бизнесы будут маленькие, потом средние, а потом и самые большие в мире. А пока, уже четвертый частный космический проект оказался на грани банкротства. ФНС подала в суд заявление о признании банкротом АО «СР Спейс» — частной российской космической компании, основанной в 2020 году Олегом Мансуровым. Первым

крупным крахом в отрасли стала Dauria Aerospace — один из пионеров российского космического бизнеса, созданный Михаилом Кокоричем в 2011 году. Компания разрабатывала малые спутники и подписала контракты с «Роскосмосом» на сумму более 600 млн рублей. Однако в 2018 году госкорпорация подала иск на 274 млн рублей за срыв графиков поставок спутников, а затем и второй иск на 6 млн. Dauria оказалась неспособна выполнить обязательства, свернула проекты и в 2020 году подала заявление о банкротстве. Следом закрылся стартап «КосмоКурс», запущенный с 2014 года. Компания разрабатывала проект по суборбитальному туризму, но в апреле 2021 года объявила о закрытии. Основатель Павел Пушкин объяснял это невозможностью выстроить отношения с государством: отсутствовали регламенты, требовались изменения в законодательство. По его словам, «административно-правовые риски были запредельны», а без чёткой правовой базы привлекать частные инвестиции оказалось невозможно. Также несколько лет назад завершил работу ещё один амбициозный проект S7 Space. Он начинался как попытка возродить инициативу «Морской старт», которая с 1990-х годов использовала плавучий космодром в акватории Тихого океана. Выше я уже писал об этом проекте. Его основатели уже работают в Арабских Эмиратах.

Недавно назначенный новый глава «Роскосмоса» Дмитрий Владимирович Баканов — самый молодой руководитель госкорпорации в ее истории. Его назначение может означать сигнал к обновлению и омоложению руководящего состава космической отрасли, а также ускорению развития российской орбитальной спутниковой группировки, сервисов связи, навигации и дистанционного зондирования Земли. Дмитрий Баканов известен как неординарно мыслящий руководитель. Его подход к управлению включает в себя не только экономические аспекты, но и стратегическое развитие технологий. Поэтому можно высказать предположение, что космонавтика России стоит на пороге значительных изменений. Перед новым руководителем стоят сложные задачи. В числе прочего госкорпорация должна сосредоточиться на реализации концепции единого бесшовного цифрового неба. Это предполагает взаимодействие аппаратов, технологий, сервисов и устройств на всех уровнях воздушного и космического пространства. Такая система

интегрирует беспилотные авиационные системы и космические спутники. Есть надежда, что ситуация резко изменится к лучшему и в России появятся масштабные частные проекты в сфере космоса.

28 июля 2025 года Дмитрий Владимирович Баканов заявил, что "Роскосмос" в течение полутора лет сделает так, что интернет в поездах пропадать не будет. Запомним. Отсчет пошел.

А вот эти новости мне нравятся: Перспективы сотрудничества в космосе уже в ближайшее время Россия обсудит с Илоном Маском совместную экспедицию на Марс, сообщил глава РФПИ Кирилл Александрович Дмитриев. Частный космодром планируют построить в России — компания Inter Global Game запустит с него более 80 малых спутников для связи, зондирования Земли, защиты от бедствий и для нужд обороны.

Стало известно, что директор РКК «Энергия» Игорь Евгеньевич Мальцев подал заявление на увольнение. В обращении к сотрудникам по случаю 79-летия предприятия он сообщил о критической ситуации, в которой оказалась компания, предрекая ее вероятное закрытие. «Многомиллионные долги, проценты по кредитам «съедают» бюджет, многие процессы неэффективны, значительная часть коллектива утратила мотивацию и чувство общей ответственности». Гендиректор призвал к «решительным действиям», заявив, что «нужно не сидеть, а сражаться за предприятие». Он предложил каждому сотруднику честно ответить на вопрос, готов ли он работать на результат и вносить реальный вклад, назвав задачу по спасению компании «из области чуда»: «Мы должны сделать все, что возможно, а все, что невозможно, сделает за нас Бог!». Проработал Игорь Евгеньевич руководителем совсем недолго, но запомнится фразой «Пора перестать врать самим себе и другим о положении дел, убеждая себя и окружающих в том, что у нас все хорошо».

Последняя новость не радует: Стали известны подробности аварии с обрушением кабины обслуживания на 31-й стартовой площадке Байконура. Был разрушен узел нулевого уровня, включающий кабину обслуживания внутри газохода, её направляющие, каретки, фермы и часть коммуникаций. Отсутствие этого узла делает стартовые операции технически невозможными. Предстоит длительная

и сложная работа по его восстановлению в течение как минимум нескольких месяцев, поскольку требуется точная фиксация геометрии и исключение скрытых повреждений. Полное восстановление кабины по исходной конструкции требует актуализации архивных чертежей, пересчётов по современным нормам, проектирования технологической оснастки, изготовления металлоконструкций, гидроузлов и приводов, а затем монтажа и комплекса заводских и пусконаладочных испытаний. Даже при максимально жёстком графике это занимает около полутора–двух лет. Для полноценного возвращения пилотируемых запусков требуется восстановление или создание новой полнофункциональной кабины, включая расширенные испытания, расчёты по аварийным режимам и проверку работы всех систем по нормативам пилотируемой программы. Даже в максимально форсированном режиме этот цикл длится от полутора до двух лет. Технически оправданным является двухконтурный подход: временная упрощённая кабина для грузовых запусков с горизонтом ввода около года и параллельное проектирование современной полнофункциональной системы нулевого уровня как долгосрочного решения.

После разрушения кабины обслуживания при старте с Байконура ракеты-носителя Союз, последовала новая катастрофа. На оренбургском запасном космодроме при полноценном, не бросковом пуске упала тяжелая МБР класса Воевода или Сармат с штатным запасом топлива. Судя по предварительной экспертной оценке, проблемы возникли с датчиком угловых скоростей, что вызвало сбои во всей автоматике. При этом отстрел полезной нагрузки прошел в штатном режиме. Источник в Роскосмосе полагает, что эта катастрофа стала косвенным следствием кадровой политики 2023-2025 годов, когда предпочтение отдавалось с подачи руководства госкорпорации коммерчески ориентированным персонам. Ими заменяли компетентных специалистов и руководителей. Так, в частности, был уволен высокопрофессиональный и опытный директор НПО Автоматика Андрея Мисюры (обеспечил 94 безаварийных пуска Союзов-2), вслед за которым объединение покинули высококвалифицированные специалисты. Сбои в автоматике стали причиной аварии Луны-25, однако глава Роскосмоса Юрий Иванович Борисов тогда никаких выводов не сделал.

И вот новости, которых я давно ждал: Руководитель госкорпорации «Роскосмос» Дмитрий Владимирович Баканов заявил, что к 2027 году Россия развернет на орбите низкоорбитальную группировку из более чем 300 спутников, предназначенных для обеспечения широкополосного доступа в интернет по принципу системы Starlink. По его словам, серийное производство наземных терминалов для подключения к этой системе начнется уже в 2026 году. Очень важно обеспечить связью все территории, которые не покрыты наземными сетями связи. Проект по созданию российского аналога Starlink Кремль анонсирован еще в 2018 году. Он получил название «Сфера» и предусматривал формирование спутниковой группировки из 600 аппаратов, которая должна была обеспечить страну интернетом и телефонной связью. С тех пор о нем ничего не слышно. Система Starlink компании SpaceX Илона Маска уже насчитывает на орбите более 7 тысяч спутников.

И очередной плевок в нашу сторону: в апреле 2026 года американские астронавты облетели Луну в рамках миссии «Артемида-2». Это второй этап лунной программы NASA, которая должна вернуть людей на Луну впервые со времён программы Apollo. Главная цель — подготовка к следующему этапу: миссии «Артемида-3», в рамках которой планируется высадка на поверхность спутника.

Китайцы не отстают от американцев, они впервые успешно посадили многоразовую ракету. В акватории Южно-Китайского моря прошли испытания ракеты «Чанчжэн-10В»: её первая ступень вернулась и была захвачена специальной сетью на морской платформе. Эта система посадки отличается от решения SpaceX: так, Falcon 9 самостоятельно садится на опоры на наземную площадку или морскую платформу, но китайская ракета использует специальные посадочные крюки, которые цепляются за сеть, натянутую над морской платформой. Китайская частная космическая компания LandSpace запустила коммерческую ракету-носитель «Чжуцюэ-3» (Zhuque-3, ZQ-3). Она стала первой в истории страны ракетой, которая после полета совершила успешную посадку на суше.

SpaceX запустила самую большую ракету в истории человечества, Starship V3 — 124-метровая мегаракета высотой с 40-этажный дом и тягой почти 8 тысяч тонн. Ракета мощнее легендарного Saturn V и

новейшей лунной ракеты NASA SLS. Starship создан с расчётом на колонизацию Марса. Корабль может доставить до 100 тонн груза, включая технику и будущих колонистов.

А российские космонавты отправятся на Марс в течение ближайших 50 лет, заявил руководитель Центра подготовки космонавтов имени Гагарина Олег Дмитриевич Кононенко. Правда, если не отправятся, спросить через 50 лет будет не с кого.

И вот еще одно знаковое событие. в Индии уже частые космические компании запускают ракеты на орбиту. А чего ждем мы?

Вступает в силу еще один фактор: Украина начала атаковать объекты российской космической отрасли. Нанесены удары по космодрому Плесецк и самарскому РКЦ "Прогресс", производящему ракеты для проекта «Рассвет» компании "Бюро 1440", который должен обеспечить спутниковый интернет. Кстати ни один из 16 спутников «Рассвет», российского аналога Starlink, не вышел на расчётную орбиту после июльского запуска. Аппараты должны были работать на высоте около 800 км, но большинство зависло на 300–400 км. У части спутников орбита постепенно снижается, два скоро могут сгореть в атмосфере. Официально о возможной потере не сообщали, в августе разработчики говорили, что всё идёт по плану. Для сравнения: у SpaceX на орбите уже около 10 тысяч аппаратов Starlink.

XXVII. Платформенная экономика.

Оборот российской интернет-торговли в 2025 году достиг 19 трлн рублей, против 12 трлн рублей в 2024 году. Рост на 50%. Оборот российской интернет-торговли в первой половине 2026 года составил. Доля e-commerce в общем объеме розничных продаж страны выросла до 22,2%. При таких темпах через три года оборот вырастет до 30 трлн рублей. Всего три маркетплейса удерживают почти 70% всех онлайн-продаж в стране. И вот только сейчас государство обратило внимание на то, что нет регулирования интернет-торговли. Закон об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в Российской Федерации недавно принят. Хотя о необходимости принятия закона я писал еще 8 лет назад.

При таком огромном обороте, ни в Минпромторге РФ, ни в Минэкономразвития РФ нет ни одного структурного подразделения, департамента или управления, которое бы занималось вопросами платформенной экономики, хотя по идее нужно создавать отдельное ведомство.

В Москве сейчас больше пунктов выдачи заказов, чем аптек, банков и продуктовых магазинов вместе взятых.

Что такое маркетплейсы? На самом деле это обычные торговые сети магазинов, а пункты выдачи заказов — это обычные магазины. Но если торговые сети будут торговать контрафактом или фальшивками, то их сотрут в порошок юристы и правоохранительные органы. А маркетплейсам можно торговать контрафактом без проблем. Все претензии будут к селлерам. Вы замучаетесь их искать, писать претензии и судиться без результата. Почему торговые сети отвечают за товар на полке, а маркетплейсы — нет, не ясно никому. Если торговые сети будут торговать товарами без сертификатов, их оштрафуют. А маркетплейсам можно. Если торговые сети свои магазины оформят как отдельные ИП и ООО на упрощённой системе налогообложения, им точно припишут дробление и доначислят налоги. А маркетплейсам — можно. Если торговые сети оформят свой офис как it-компанию, им доначислят налоги. И получается, что маркетплейсы платят налогов в 3 раза меньше. Как могут конкурировать обычные магазины, если платят в 3 раза больше налогов. Заставьте Автоваз

платить налогов в 10 раз больше, чем Газ, и Автоваз разорится, какие бы он замечательные машины не выпускал. Маркетплейсы могут каждый день изменять условия взаимодействия с селлерами и владельцами ПВЗ, а торговые сети нет. И даже эквайринг у маркетплейсов на 0.6–1.5% меньше, чем у розничных сетей. И, разумеется, ритейлеры недовольны. Директор по взаимодействию с органами государственной власти X5 Group Василий Михайлович Пушкин: «Мы тоже хотели бы стать платформами. И более того, технологически все инструменты для этого есть, и есть возможность предоставить гораздо больше сервисов и услуг нашим поставщикам. Но по закону мы не можем это сделать». Эффективный путь регулирования сейчас – это распространение норм закона о торговле на онлайн площадки, и упрощение выхода традиционного ритейла на онлайн рынок». Но тогда мы, возможно, обрубим высокие темпы развития платформенной экономики. Кстати, а может эти высокие темпы роста маркетплейсов и обеспечены низкими налогами? Если торговые сети будут платить в 3 раза меньше налогов может и у них будет безумный рост?

Онлайн-торговля в России достигла зрелой стадии развития, но вместе с масштабированием появились системные издержки. Одной из них становятся скрытые платежи, которые интернет-магазины всё чаще добавляют на финальном этапе оформления заказа. Практика вызывает общественный резонанс и подрывает доверие к цифровым каналам потребления. Сервисные сборы, доплаты за упаковку или логистику зачастую становятся для покупателя неприятным сюрпризом, особенно когда итоговая сумма уже была соотнесена с возможностями платежа. Это форма давления на потребителя, ограничивающая возможность принятия осознанного решения. Аналогичные практики уже запрещены в ЕС и США, где введены нормативы по прозрачному раскрытию финальной стоимости товара и услуг. Российское законодательство уже обязывает продавца информировать клиента об условиях сделки, включая цену. Однако отсутствует четкая правоприменительная практика, позволяющая пресечь повсеместное внедрение «опциональных» сборов. При этом представители отрасли признают проблему, но ссылаются на логистическую неопределенность и невозможность заранее рассчитать затраты. Решение должно основываться не на полном запрете

сервисных услуг, а на их раннем и однозначном отображении. Такая корректировка регулирования не ущемляет интересы бизнеса, а формирует более зрелую потребительскую модель и способствует долгосрочному доверию к онлайн-каналам.

Центр социального проектирования «Платформа» опросил селлеров. 93% селлеров озвучили запрос на изменения условий работы с маркетплейсами. Селлеры выступают в первую очередь за снижение комиссий (40%) и штрафов (24%). Интересно, что 73% опрошенных допустили вмешательство государства в регулирование спорных вопросов.

Недавно Яндекс поймали на завышении цены для покупателей. Пользователи экспериментировали с разными аккаунтами, сравнивая цены на одни и те же товары. Выяснилось, что в некоторых случаях Яндекс завышает цену на 40-50%, если его алгоритмы считают, что клиент более платежеспособен. Яндекс попытался объяснить это скидками и быстрым изменением цен. А ведь это нарушение публичного договора, который предполагает, что условия для всех покупателей должны быть одинаковыми.

А вот еще одна проблема. Для обычных магазинов существует перечень невозвратных товаров, который всех устраивает. В онлайн-магазине вернуть можно все: от белья до товаров для взрослых. Из-за отсутствия закона возникает потребительский экстремизм, влияющий и на селлеров и на ПВЗ, и на сами маркетплейсы, терпящие убытки от возвратов. Давно пора разработать конкретный список товаров, не подлежащих возврату в онлайне. Кстати, отсюда и колоссальная нагрузка на суды, в которые поступает огромное количество исков о работе маркетплейсов. И необходимо запретить маркетплейсам и фирмам, аффилированным с ними, торговать своими товарами. И кстати, на Wildberries ребенок может купить товары сексуального назначения. Отсутствует полноценная модерация.

Одним из главных источников дохода Wildberries стали штрафы и неустойки, постоянно меняются условия в худшую сторону, огромные комиссии, поэтому очень много недовольных селлеров и владельцев ПВЗ, постоянные забастовки и митинги. Для селлеров и владельцев ПВЗ маркетплейсы сейчас как система ниппель, туда дуй, оттуда…

Хочу вспомнить, когда я был владельцем второй по оборотам компании по производству макарон, с 2007 по 2012 год, тогда не было Закона о торговле и торговые сети делали с производителями все, что хотели. Когда был принят Закон о торговле, да, во многом несовершенный, порядок был установлен, а диктат торговых сетей остался в прошлом. Хороший пример.

Сейчас производители и продавцы платят маркетплейсам комиссию 70%, а скоро будут платить 80%. С учетом логистики и иных расходов предприниматели отдают площадкам до 90% стоимости товара. Помимо комиссии продавцы еще и налог платят за маркетплейсы. А ФАС РФ, когда слышит слово маркетплейсы, впадает в летаргический сон. ФАС, пожалуйста, проснитесь! ФАС проснулся, но маркетплейсам на него плевать, они игнорируют его требования. В середине апреля 2026 года ФАС вынесла платформам официальное предупреждение из-за изменения условий договора и затягивания сроков выплат продавцам, а также тарифов на логистику, усмотрев в этом признаки злоупотребления доминирующим положением на рынке. Согласно предписанию, руководство маркетплейсов должно было устранить нарушения и скорректировать внутренние регламенты в срок до 15 мая. Но никаких изменений в графике платежей так и не произошло, а сроки перечисления средств остаются увеличенными.

Недавно маркетплейсы увеличили сроки выплат за товары продавцам до 27 дней. Таким образом маркетплейсы пытаются подтолкнуть селлеров чаще пользоваться услугой по досрочному платному выводу своих денег (1,19–3,49% от суммы), чтобы быстрее их получать и вкладывать в бизнес. Наживаются на всем.

Онлайн-продавцы направили коллективную жалобу в ФАС на Wildberries в связи с «систематическими нарушениями» своих прав, пишет RTVI. Маркетплейс задерживает выплаты за реализованный товар на 5-10 и более банковских дней», а также не предусматривает защиту от массового выкупа товаров «ботами», говорится в тексте обращения: «Мы, группа продавцов, заявляем о систематических нарушениях наших прав и законных интересов со стороны Оператора Wildberries. Действия Оператора носят признаки злоупотребления доминирующим положением на рынке организации электронной

торговой площадки и существенно ограничивают конкуренцию, нанося значительный ущерб множеству хозяйствующих субъектов». Wildberries и Ozon занимают 86% рынка, но ФАС спит.

И массовый прием самозанятых на работу в маркетплейсах с целью экономии на налогах нужно прекратить. Сейчас самозанятый, получая деньги от юридического лица, платит 6%, а от физического — 4%. Это минимальная нагрузка по сравнению с 30% совокупных страховых выплат и отчислений в социальные фонды для юридических лиц. Точное число самозанятых, работающих на маркетплейсах, определить сложно, но примерная картина такова: количество самозанятых селлеров может составлять до 40 тысяч и более. На складах занято около 100 тысяч человек, из которых до 40% могут быть самозанятыми. Таким образом, более 80 тысяч человек, фактически работая на крупные корпорации, платят налогов в 6-7 раз меньше, чем любые даже несетевые магазины. Понятно, что это сильно сокращает и социальные отчисления.

Пишет мне один из моих подписчиков в социальной сети: «Андрей, добрый вечер! Был сегодня на центральном складе wb в Коледино (250.000 кв м). Они показывали свои решения в области автоматизации и роботизации складских процессов. А меня больше впечатлила цифра 12 000 самозанятых на складе каждый день, в том числе в качестве операторов огромных машин по сортировке (сортеры). Операторы самозанятые!!! Все самозанятые в униформе с сотрудниками и охраной не спутать. Эффективность их склада держится не на оборудовании (ничего особого, у нас роботы не хуже), а на неуплате НДФЛ (13%) и ЕСН (30%), вместо которых они платят 6%. Сотрудников на зарплате точно меньше 1%, это только администрация».

Российский рынок наводнен контрафактной обувью: доля подделок в розничной продаже составляет от 25 до 30%, заявил глава «Роскачества» Максим Александрович Протасов. «На государственной комиссии по борьбе с незаконным оборотом промышленной продукции рассматривалась ситуация с якобы наличием в Москве и Московской области порядка 450 фабрик, которые выпускают обувь. Мы видим в системе маркировки, что эта обувь появляется на рынке, но не видим сами фабрики», рассказал Протасов. По его словам, контрафактную

обувь ввозят в страну с «минимизацией» таможенных пошлин, после чего она через упомянутые фабрики проходит легализацию «как якобы произведенная российским производителем». Он пообещал бороться с такими схемами, в том числе с использованием действующей системы маркировки. Удачи ему в этой борьбе.

Если в начале своего развития маркетплейсы были окном возможностей для предпринимателей по всей России, то сейчас отношения перестали походить на партнерские, а стали похожи на отношения рабовладельцев и рабов. Продавцы на маркетплейсах должны иметь равные условия доступа к рынку. Условия должны быть прозрачными и справедливыми, чтобы не допускать дискриминации мелких предпринимателей. Сейчас 43% новых продавцов на Wildberries почти ничего не зарабатывают. 23% предпринимателей на 12–й месяц работы получают от 10 000 до 100 000 руб., 17% – от 100 000 до 500 000 руб. Лишь 10% селлеров к этому времени выходят на ежемесячный доход свыше 1 млн руб. Маркетплейсы обеспечивают только колоссальные доходы их владельцам.

Член Генерального совета «Деловой России» Борис Аронович Кац: «Федеральный бюджет недополучает от торговли на маркетплейсах 1,5 триллиона рублей в год. Такой колоссальный объем в первую очередь образуется за счет использования селлерами на маркетплейсах упрощенного налогообложения. Выходом из ситуации может стать перевод всех продавцов на торговых площадках на общую систему налогообложения, чтобы они платили НДС, так как по факту занимаются оптовой торговлей. Сейчас селлеры играют не по рыночным правилам, которые установлены для традиционного ритейла, а сами маркетплейсы не несут никакой ответственности за сертификацию товара и уплату налогов своими поставщиками».

Резко выросли расходы продавцов на логистику, сейчас все траты на транспортировку и обратную отправку полностью оплачивает продавец.

Дискуссия вокруг возвратов на маркетплейсах выходит на новый уровень. Властям и бизнесу важно пресечь схемы, когда товар фактически используется как временный, а издержки за это

распределяются на весь рынок. Массовые возвраты после праздников или заказ дорогих товаров с последующей сдачей становятся не только проблемой логистики. Это фактор давления на ценообразование: по оценкам участников отрасли, в отдельных категориях доля возвратов доходит до 15–20%. Для добросовестных покупателей это означает скрытую «надбавку» в стоимости, которая уходит на компенсацию чужих злоупотреблений.

Главная претензия к маркетплейсам - они оседлали волну нерыночных распродаж - скидки до 60% стали нормой, конкуренция выпала из обоймы, и они продают товары по низким ценам, которые выгодны им, а не рынку. Иными словами, онлайн-торговлю обвиняют в том, что она, сократив издержки и используя ресурсосберегающие технологии, получила возможность продавать товары по низким ценам, сохраняя при этом прибыль, что нарушает интересы некоего рынка высоких цен. Речь не о распродажах, поскольку ни один рыночный агент не сможет реализовать товары с 60% скидкой в ущерб своей выручке, а о нормальной рыночной ценовой конкуренция. Низкие цены электронной коммерции стали возможными за счет ликвидации многочисленных посредников и перехода к прямым поставкам с минимальными логистическими и административными издержками. К таким же выводам пришел и Председатель Правительства РФ Петр Иванович Мишустин, когда заявил, что наценки посредников в логистических цепочках федеральных ритейлеров - один из главных факторов роста цен, маржа на товары доходит до 50, а типичная цепочка включает шесть и более посредников, повышая конечную цена в 3,5 раза. При этом рентабельность торгового предприятия поддерживается на уровне 7-10%, а основную прибыль при рентабельности 40-60% и более получают аффилированные посредники. Жесткая позиция правительства, имеющего возможность контролировать через ФНС прохождение товаров онлайн, обусловлена именно этими обстоятельствами. И рассматривается возможность в перспективе экономическими методами ограничить количество промежуточных звеньев, получающих доходы, не обеспеченные товарами и услугами.

Напомню, что Госдума РФ приняла 9 июля 2025 года в первом чтении пакет правительственных законопроектов о платформенной

экономике (о деятельности маркетплейсов, сервисов по заказу еды и такси. по поиску исполнителей услуги так далее). Глава Минэкономики РФ Максим Геннадьевич Решетников, представивший плоды совместных усилий правительства, участников рынка и экспертов, заверил парламентариев, что предложенное регулирование позволит защитить интересы всех вовлеченных в платформенную экономику сторон. Депутаты, проявившие большой интерес к новым нормам, предложили ввести их поскорее с марта 2026-го, а не 2027 года. В принятый Госдумой РФ пакет вошли базовый документ о регулировании этой сферы и законопроект-спутник», вносящий поправки в отраслевое законодательство.

Пакет содержит три ключевых блока:

- права потребителей (фиксируется ответственность платформ и их партнеров)
- защита интересов работающего через платформы бизнеса
- определение особенностей взаимодействия платформ с такими партнерами, как самозанятые и индивидуальные предприниматели

Выступавший с докладом глава Комитета по промышленности и торговле Госдумы РФ Владимир Владимирович Гутенев отметил, что принимаемые в первом чтении проекты требуют доработки. По его словам, на состоявшемся накануне рассмотрения круглом столе эксперты отметили, что в них вошли не все предложения участников рынка, поступившие в ходе обсуждений и предварительно одобренные правительством. Так, Комитет обращает внимание на усиленное регулирование работы торговых сетей и недостаточное цифровых платформ. Например, у платформ нет обязанности проверять разрешительную документацию на продукты питания, подтверждающую их безопасность.

Заметьте, про налоги ничего не сказано в Законе. Как могут конкурировать обычные магазины с маркетплейсами, если платят в 3 раза больше налогов. Заставьте Автоваз платить налогов в 3 раза больше, чем Газ, и Автоваз разорится, какие бы он замечательные машины не выпускал.

Закон никак не решает и близко проблему с использованием "самозанятых", неуплатой НДС и продажей товаров без сертификации и т.д. Ну вот просто: закон ничего не меняет в этой сфере.

В последнее время все мы наблюдали за борьбой между банками и торговыми сетями с одной стороны, и маркетплейсами с другой стороны. В центре конфликта система скидок, которую онлайн-платформы используют как инструмент агрессивной экспансии. Традиционная розница критикует платформы за агрессивное снижение цен — это делается, по их мнению, за счет селлеров, для которых увеличиваются размеры комиссий и штрафов. Кроме того, ритейлеры призвали ускорить принятие нормы об уплате НДС при ввозе из-за рубежа физлицами товаров, заказанных в онлайне.

Маркетплейсы предлагают покупателям впечатляющие акции и спецпредложения. Но финансируются они за счёт самих продавцов: через рост комиссий, тарифов и навязанные условия. По сути, это внутренняя перекладка издержек, при которой товар дорожает для одного участника (бизнеса), чтобы казаться дешёвым другому (покупателю). Продавцы теряют маржу. сталкиваются с задержками выплат и зависят от алгоритмов площадок. Малый и средний бизнес в ловушке.

Генеральный директор Wildberries Татьяна Владимировна Ким написала письмо, как бы о защите предпринимателей. Но какова реальная роль селлера в этой пищевой цепи? Маркетплейс вынес все регуляторные и налоговые риски за свой периметр, переложив их на плечи «партнеров». Риск дробления: Если налоговая докажет, что группа ИП фактически управляется из одного центра (является дроблением бизнеса крупного селлера), отвечать будет ИП, а не платформа. Финансовое крепостное право: Чтобы получить нормальный рейтинг и продажи, селлер добровольно-принудительно загоняется во внутренние сервисы WB. Внутренний кошелек, внутренняя реклама, внутренняя логистика. Фактически, WB создала государство в государстве, где селлер платит «налог» платформе (комиссии, штрафы, рекламные ставки), который часто превышает налог государству.

Письмо от Татьяны Ким – это попытка защитить уходящую натуру. Эпоха регуляторного рая для e-com заканчивается. Выравнивание условий: Скорее всего, законодатели закроют лазейки, позволяющие бесконечно дробить бизнес на маркетплейсах. Налоговое агентирование: Маркетплейсы могут обязать платить НДС за своих селлеров (как это сделали в Казахстане и ЕС).

А ФАС, как всегда, занял позицию стороннего наблюдателя. В ФАС заявили, что цифровые платформы работают в полном соответствии с требованиями закона о защите конкуренции. Ну-ну.

Председатель Сбербанка РФ Герман Оскарович Греф: «Маркетплейсы недоплатили налогов на сумму порядка 1,5 трлн рублей в 2025 году». Причина, по его словам, — нерыночные условия конкуренции, созданные государством, вследствие чего маркетплейсы неправомерно забирают долю на рынке у физических сетей, предоставляя скидки за наш с вами счёт.

Маркетплейсы для турецких и китайских селлеров установили комиссию 5%. А с российских селлеров дерут по три шкуры, иногда комиссия доходит до 60%.

И вот Ивановские заводы восстали против Wildberries. Более 70 заводов и продавцов из Иваново заявили, что Wildberries намеренно душит российский бизнес конскими комиссиями, а для китайцев делает льготы. И безусловно это больше нельзя терпеть

Вот маркетплейсы обижаются, что у банков появились свои маркетплейсы, а у самих маркетплейсов сейчас полная инфраструктура, чего только нет и банки, и кинотеатры, и косметические магазины.

В последнее время все больше жалоб на маркетплейсы. Пишет селлер: «Нас ждал после новогодних праздников шикарнейший сюрприз от Озона. Прям записываю из машины, честно говоря, в полном негодовании, вообще в шоке, конечно. Я знаю про увеличенную комиссию Озона, дерут по полной программе, но такого я, честно говоря, не ожидала. За декабрь месяц, я прикреплю сейчас скрины и все вам покажу, у нас сумма продаж составила 1 600 000, а чистый убыток составил 60 000 рублей. Вы представляете, мы продали на 1 600 000 и оказались еще Озону должны 60 000 рублей. Это ужасно. Вот

честно, это вообще у меня просто нет слов. Вот я вам сейчас покажу, сколько они берут за вознаграждение, за доставку, за обработку, за возврат и за все прочее. Я вообще не понимаю, как дальше работать. Я выходила практически из всех акций, у меня было дохера продаж, и в итоге мы заработали минус 60 тысяч рублей. Как вам такое?».

Давайте сравним две системы на примере кроссовок. Производитель кроссовок заключает договор, например, со Спортмастером, отгружает кроссовки на распределительный центр, оттуда они поступают в магазины. Вы идёте пешком в магазин, выбираете себе кроссовки и покупаете их. Второй вариант: Производитель кроссовок выставляет их на маркетплейс и отгружает на распределительный центр маркетплейса. Вы на маркетплейсе увидели кроссовки, они вам понравились, и вы их купили, и они из распределительного центра пришли в ПВЗ. Вы пешком пришли в ПВЗ и их забрали. То есть цепочка везде одинаковая. И две эти системы могут вполне конкурировать, при условии, что они платят одинаковые налоги.

Если кто-то хочет преподнести это как борьбу прошлого с будущим, торговых сетей и банков с современными маркетплейсами, это неправда. Если кто-то хочет сказать, что это борьба производителей парусных кораблей с производителями пароходов, производителей карет с производителями автомобилей, то это неправда. Это борьба равноправных современных систем.

Я все предсказал еще года четыре назад. Итогом бурного развития маркетплейсов будет массовое банкротство торговых сетей и торговых центров. И все это из – за того, что торговые центры платят налогов в несколько раз больше, чем маркетплейсы. Особенно хочу отметить, что торговые центры дополнительно облагаются огромным налогом на кадастровую стоимость недвижимости, который занимает 20 - 25% в обороте торгового центра, а главный вид недвижимости маркетплейса — это распределительные центры, которые находятся в складах, которые не облагаются налогом на кадастровую стоимость.

И, похоже, бурный рост платформенной экономики закончился. Конечно, маркетплейсы в России продолжат расти, но темпы роста замедлились. Маркетплейсы начинают терять свое влияние как главного канала для селлеров. Продавцы переходят к гибридным моделям, в том числе инвестируют в собственные сайты. В результате

цены на сторонних площадках могут быть на десятки процентов ниже, чем на маркетплейсе у одних и тех же производителей.

В результате ударов украинских беспилотников уже уничтожено 18 складов Wildberries и 11 складов Озона. Колоссальные убытки понесли и сами компании и их селлеры. Если мы не найдем противоядие, возможно от платформенной экономики ничего не останется, малый бизнес вернется опять в магазины и будет торговать со своих сайтов, без доставки товара в логистические центры.

Из-за атак на логистическую инфраструктуру селлеры снова подняли вопрос скидок и комиссий на маркетплейсах. Так, Союз продавцов маркетплейсов обратился в Правительство РФ с просьбой снизить комиссии по тарифам для пострадавших продавцов и отменить платформенные скидки. По их мнению, сейчас высокие тарифы препятствуют развитию собственных складов и усиливают зависимость бизнеса от логистики крупнейших онлайн-площадок.

Из последних антидостижений Wildberries – установление так называемых симуляторов продаж. Селлеры продолжают платить за хранение товаров, которые сгорели в результате ударов украинских беспилотников. И за хранение им придется платить 10 лет, и этот товар невозможно ни забрать, ни прорекламировать, ни скидку поставить, ни снизить цену. Селлеры стали заложниками Wildberries.

Первоочередные меры:

1. Налогообложение маркетплейсов и торговых сетей должно быть одинаковым.

2. Установка справедливых партнерских отношений между маркетплейсами, селлерами и владельцами ПВЗ, с жестким контролем государства.

3. Отмена всех неправомерных односторонних решений маркетплейсов.

4. Изменение условий: комиссий, договоров оферты и д.р. не чаще одного раза в год.

Размеры комиссий и договоров аренды могут изменяться не чаще одного раза в год.

5. Запрет маркетплейсам торговать собственными товарами.

А то сейчас маркетплейс увидел, что какой-то товар хорошо продается и сам закупает в Китае и продает этот товар.

6. Не может быть разной цены: одна цена на маркетплейсах, другая на сайте производителя.

7. Скидки должен делать сам продавец, а маркетплейс не имеет права навязать скидку.

8. Запретить маркетплейсам принуждать владельцев ПВЗ к открытию только монобрендовых объектов. Возврат к мультибрендовой модели может помочь владельцам ПВЗ повысить рентабельность.

XXVIII. Геология и добыча полезных ископаемых

Россия занимает первое место в мире по оценочной стоимости природных ресурсов, около 75 трлн долларов. У нашей страны первое место по запасам газа, алмазов, никеля, золота. Второе место – по кобальту, вольфраму, титану, серебру и металлам платиновой группы. Третье – по запасам меди, угля, свинца, и шестая позиция – по нефти.

Добыча полезных ископаемых за два месяца 2025 года снизилась на 4,9% год к году.

Иллюзия, что весь мир не может существовать без российских нефти и газа, растворилась. И сейчас идет фактически вырезание России из мировой энергетики.

Сырьевые доходы российской экономики обвалились до минимума с 2022 года. К сожалению санкции работают очень эффективно. Правда события вокруг Ирана повысили цену на нефть, но это явление, скорее всего, кратковременно.

Россия является мировым лидером по добыче природного газа, производя около 17% мирового объема, но уступила Норвегии первое место в мире по экспорту трубопроводного газа.

Мы уступили свое место на самом дорогом рынке, на рынке Европы. Наш газ был заменен сжиженным природным газом из США и Катара. Во-первых, из-за санкции. Во-вторых, Европа активно переходит на возобновляемые источники энергии. Доля газа в производстве электроэнергии падает пять лет подряд — с 20% в 2019-м до 15,7% в 2024-м.

Турция создает почву для резкого сокращения закупок российского газа, доля которого на рынке страны за последние два десятилетия уже упала с 60% до 37%.

Правительство РФ заложило в бюджет скидку почти в 40% на газ для Китая. Средняя цена газа для поставок в дальнее зарубежье (без Китая), то есть в Турцию и остающиеся пока страны Европы, составит в 2026-2028 годах $356,7 за 1000 кубометров, следует из базового прогноза Министерства экономического развития, представленного в пакете правительственных документов для внесения в Госдуму. Для

Китая же средний прогноз на ближайшую трехлетку составляет $243,6, или на 31,7% ниже, чем для европейского направления. Еще хуже дела обстоят с оценкой на текущий год: разница составит 38,1% ($248,7 против $401,9 за 1000 кубометров). Для сравнения: в 2024 году газ в Китай продавался на 29% дешевле, чем в Европу и Турцию.

И вот результат. Правление «Газпрома» одобрило проект инвестпрограммы на 2026 год с общим объёмом финансирования 1,1 трлн руб., что на 31,9% меньше, чем в 2025 году.

В 2026 году добыча нефти в России упадёт до 494 млн тонн — минимального уровня с 2009 года. Причины: санкции, ограничение доступа к технологиям, истощение месторождений Западной Сибири и сложная логистика. Стоимость сорта Urals, главной экспортной марки российских нефтяников, впервые с 2023 года упала до 34 долларов за баррель при себестоимости добычи 45 долларов. Похоже Россия слезла с нефтяной иглы, но каким-то неправильным способом. Президент США Дональд Трамп: «Индия точно не будет больше покупать нефть у России. Это я вам гарантирую». Отгрузка российской нефти в Индию в период с 1 по 17 ноября упала на 66%. Дисконт на сорт Urals по отношению к Brent на индийских терминалах превысил 24 доллара за баррель на фоне усиления давления США и осторожности покупателей. Сокращение экспортной выручки уже ударило по крупнейшим нефтяным компаниям, которые столкнулись с падением прибылей в 2-3 раза. Разведанных запасов нефти в России хватит всего на 16 лет добычи, поэтому нужно активнее заниматься поисками нефтяных месторождений. Да и о старых, уже разведанных забывать нельзя. Например, о Баженовской свите, где ориентировочные запасы 1,5 трлн баррелей нефти. К сожалению, мы не имеем оборудования для добычи трудноизвлекаемых запасов нефти. А через 10-15 лет у нас эти запасы станут основой нефтедобычи!

У угольщиков тоже проблемы. Отрезанные санкциями от западных рынков, угольщики столкнулись с проблемами в Азии: Индия в прошлом году сократила закупки российского угля на 37%, а Китай — крупнейший импортер — на 13%. В Европе дела не лучше. На фоне глубокого кризиса угольной отрасли, последовавшего за потерей европейского экспортного рынка, в России резко выросла затоваренность портовых складов углем. Всего на складских

площадках скопилось почти 50 млн тонн продукции, или четверть всего экспорта за 2024 год. Задолженность предприятий угольной отрасли РФ по займам и кредитам в 2025 году составила 1,5 трлн руб., увеличившись на четверть к предыдущему году. Убытки компаний достигли 184,6 млрд рублей. Убыточными оказались 67,3% угольных предприятий. Минэнерго РФ предупредило о риске массовых банкротств угольных предприятий. Отрасль может лишиться до 40 млн тонн добычи в год, а экспорт — просесть на 15%. Из-за кризисной ситуации в угольной отрасли в предбанкротном состоянии находится 30 российских угольных предприятий с общим объемом добычи 40 млн тонн в год. 23 предприятия уже остановили свою добычу. Добыча угля третий год подряд падает. Выручка российской угольной отрасли в 2025 году упала на 12% до 1,55 трлн рублей на фоне роста затрат производителей на логистику и снижения экспортных цен. В настоящее время ситуация в угольной отрасли близка к критической. По данным ЦБ РФ, долговая нагрузка отрасли выросла до максимальных значений, а покрытие процентов опустилось ниже 1. Ситуация настолько тяжелая, что регулятор прекратил раскрывать показатель отношения чистого долга к EBITDA в угольной отрасли. Хотя раньше делал это. Если ЦБ указывает, что долговая нагрузка продолжила расти и достигла «максимальных значений», то это означает, что показатель 6,7 был пройден. С высокой вероятностью мультипликатор Чистый долг / EBITDA вырос до 8–10 к началу 2026 года. Покрытие процентов – это отношение операционной прибыли к процентам по кредитам. Если показатель меньше единицы, это значит, что компания зарабатывает меньше, чем должна выплатить процентов. Каждый рубль от основной деятельности целиком уходит на обслуживание долга, и собственных средств для погашения тела кредита не остаётся. Это прямой путь к дефолту.

Заместитель министра энергетики РФ Дмитрий Викторович Исламов: «Экспорт российского угля сейчас убыточен по всем направлениям». Интересно, а что делает государство, чтобы спасти угольщиков? Хотя возможно масштаб проблем уже такой, что спасти будет нельзя. Угольщикам точно придется меняться и подстраиваться под новые условия. Как раньше, действительно больше не будет. Надежды на новую светлую эру российского угля надо оставить».

Губернатор Кемеровской области Илья Иванович Середюк: «На сегодняшний день приостановлены 17 угольных предприятий. Всего в Кузбассе работает 151 предприятие: шахты, разрезы, подземные, открытые добычи, обогатительные фабрики. И не все из этих 17 предприятий закрыты навсегда. Многие из них, половина из закрывшихся точно законсервированы».

А пока задолженность по зарплате шахтеров растет, и как бы они не начали опять стучать касками у Белого дома.

Кандидат экономических наук Сергей Владимирович Жаворонков: «Энергетическая стратегия РФ на период до 2050 года в нынешний редакции основана на прежней модели экстенсивного роста, которая и привела отечественную угольную отрасль к кризисному состоянию в 2025 году. Стратегия носит не стратегический, а тактический характер и по-прежнему отвечает на вопрос не как добыть, повысить эффективность работы, ценность и качество продукции, а как её доставить, развить дополнительные транспортные мощности. В результате такого подхода угольщики часто запрашивают помощь от государства, которую тратят на наращивание добычи. При этом в 2015-2023 гг. себестоимость добычи 1 тонны угля возросла почти в 3 раза, тогда как уровень потребительских цен вырос только в 1,6 раза. Рост производительности труда в угольной отрасли заметно отстаёт от других отраслей, а зависимость от импорта растет».

Основатель проекта N.Trans Lab Мария Никитина проанализировала затраты бюджета за 10 лет на помощь угольным компаниям и пришла к выводу, что речь идет о сумме, превышающей несколько триллионов рублей. И конца субсидированию отрасли не видно. В то время как бенефициары предприятий не вылезают из списков Forbes, их битва за сотни миллиардов бюджетных, квазибюджетных и частных средств утягивает в бездну убытка другие отрасли промышленности, считает эксперт. К тому же РЖД недополучают сотни миллиардов рублей ежегодно из-за того, что 90% провозной мощности Восточного полигона занято углем. Мы построили тысячи километров путей для убыточного груза, создав гигантскую инфраструктурную ловушку.

Проблемы угольщиков в том числе связаны и с крепким рублем. При курсе доллара 110 рублей у них не было бы проблем такого масштаба.

Я думал, долго думал, а как же помочь угольной отрасли? А потом понял, что ей помочь уже нельзя. Шахты могут работать прибыльно, если шахта находится на расстоянии до 50 километров от порта. А если на расстоянии 4000 километров, как у нас в основном, то они всегда будут убыточными. Значит, единственный вариант, или закрывать, сводя к минимуму социальные последствия в этих отраслях, развивая малый и средний бизнес в районах на месте шахт, чтобы была минимальная безработица. Сейчас угольщики выживают за счет дотируемого дешёвого железнодорожного тарифа. И кстати, сейчас все железнодорожные дороги забиты вагонами с углём. Или второй вариант, строить в этих регионах большие угольные электростанции и к ним дата – центры и майнинговые фермы. Кроме того, нужно развивать углехимию и производство редкоземельных металлов из угля, таким образом находя применению углю на месте, диверсифицируя экономику.

Недавно губернатор Кемеровской области Илья Владимирович Середюк, предложил закапывать дата-центры в угольные шахты на глубину 10-16 этажей. Интересное предложение, возможно эта необычная идея поможет спасти угольную отрасль.

В секторе добычи золота Россия также занимает ведущие позиции, производя около 300 тонн золота в год, что составляет примерно 9% мирового производства. Но запасы трудноизвлекаемые. Самые распространенные 0,2 гр. золота в тонне породы.

В России сосредоточено около 1 млрд карат запасов алмазов, этого при ежегодной добыче в 30-35 млн карат хватит более чем на 30 лет. К тому же Россия обладает крупнейшим в мире предприятием — АК «Алроса», добывающим более 25 миллионов карат алмазов в год. Алроса тоже столкнулась с проблемами в последнее время. С 2022 года «Алроса» находится под западными санкциями. В 2024 году ограничения усилились: страны G7 ввели прямое эмбарго на российские алмазы, также был запрещен их ввоз через третьи страны. В настоящее время Алроса сокращает топ-менеджеров, некоторым сотрудникам пришлось брать отпуска за свой счет, пересмотрена

инвестиционная стратегия, снижены темпы замены изношенного оборудования, приостановлена добыча на наименее рентабельных активах и сокращены объемы вложений, связанных с техническим перевооружением. В первой половине 2026 года прямой экспорт российских алмазов на ключевой индийский рынок сократился на 62% по сравнению с аналогичным периодом 2025 года и составил 106 млн долларов на фоне санкций стран G7 и перенастройки логистических цепочек.

Россия серьёзно отстаёт в добыче и переработке редких и редкоземельных металлов, несмотря на крупные запасы и государственные планы развития отрасли. Внутреннее производство редкоземельных металлов составляет около 50 тонн в год при импорте свыше 1,5 тыс. тонн, зависимость от внешних поставок достигает 90%. Добыча не превышает 1% запасов, переработка развита слабо, и Россия производит в основном полупродукты. При этом Китай контролирует до 95% мирового рынка редкоземельных металлов и не готов делиться ключевыми технологиями. Развитию отрасли мешают высокая стоимость технологий, санкционные ограничения, отсутствие инфраструктуры и управленческих компетенций. Без привлечения иностранного капитала и технологий Россия рискует остаться сырьевым поставщиком или фактически заморозить развитие отрасли.

По сырью для удобрений мы тоже занимаем одно из первых мест. Например, Хибинские месторождения фосфатов — это примерно 65% мировых запасов и самые большие запасы марганца в мире у нас. А вот крупнейший российский производитель кремния с 1 января 2026 года приостановит работу. Причина – глобальный кризис перепроизводства и демпинговые цены из Китая.

Акционерное общество «Росгеология» — объединяющее государственные геологоразведочные предприятия, включённое в список стратегических предприятий, имеющее огромное значение для развития геологии в России, переживает тяжелые времена. И печальная новость: Первого заместителя главы «Росгеологии» Руслана Израиловича Горринга обвинили в особо крупном мошенничестве. Как сообщило следствие, в 2017 году «Росгеология» заключила контракт с ООО «Клауднет» на супервайзерское сопровождение бурения двух скважин. Однако на деле никакие работы не проводились. В результате

Горринг, директор «Клауднета» Олег Чигринов и бывший председатель правления Евразийского союза экспертов по недропользованию Александр Писарницкий похитили 12,6 млн руб.

Работающие вахтовиками россияне начали массово сталкиваться с задержкой и невыплатой зарплат. Подобные случаи в 2025 году зафиксированы в Свердловской и Калининградской областях, Ямало-Ненецком автономном округе, Красноярском крае, Приморье, на Чукотке и в других регионах.

Никто не будет спорить с тем, что Россия самая богатая страна в мире, но как мы используем все это богатство? Максимум на 5-10%, а ведь если создать условия для отечественных и зарубежных предпринимателей, которые занимаются добычей полезных ископаемых, то Россия добьется колоссальных успехов. Весь мир будет нам завидовать. Конечно, нужно не забывать про экологию, чтобы не получилось так, что, зарабатывая огромные деньги, уничтожили красивейшую природу России.

Первоочередные меры:

1. Активные дипломатические усилия для снятия санкций.

2. Активный поиск новых рынков сбыта для российских полезных ископаемых.

3. Создание благоприятных условий для деятельности малых и средних предприятий, осуществляющих геологоразведку и добычу твердых полезных ископаемых, включая детальную проработку вопросов финансирования проектов, совершенствование механизмов коммуникации и взаимодействия с органами власти различного уровня.

4. Внедрение новой технологии нефтедобычи "Лучше, чем гидроразрыв». Нынешняя технология гидроразрыва пласта применяется для добычи сланцевых нефти и газа. При этом возможен вред экологии, ведь создается трещина в пласте, куда под высоким давлением подается жидкость с химическими веществами. А вот новая технология использует принципиально новые физические механизмы

для нефтяной промышленности, представляя собой эффективную альтернативу гидроразрыву.

5. Создание условий для резкого роста производства отечественного оборудования. Сейчас, например доля импортного оборудования в угольной отрасли больше 80%.

6. Разработка и внедрение геологических инновационных методов исследования, таких как дистанционное зондирование Земли, геофизические и геохимические исследования, что позволит проводить более точные и эффективные поиски месторождений.

7. Развитие инфраструктуры для геологоразведочных работ, строительство новых лабораторий, испытательных центров, складов для хранения образцов и оборудования, обустраивание полевых баз.

8. Повышение качества подготовки кадров. Геология – это высокотехнологичная отрасль, требующая глубоких знаний и специализированных навыков.

9. Организация производства дронов для аэромагнитной съемки. Этот метод является более современным и инновационным подходом, позволяющим быстро и эффективно оценивать большие территории, он особенно полезен для выявления аномалий, которые могут указывать на наличие полезных ископаемых на значительных глубинах. Дроны могут собирать данные в труднодоступных или опасных для человека местах, что делает этот метод привлекательным для начальных этапов геологической разведки.

10. Применение искусственного интеллекта и анализа больших данных для геологоразведки. Его использование в анализе сейсмических данных для выявления нефтегазовых месторождений, для анализа спутниковых снимков и данных геологической разведки с целью выявления признаков минерализации, скрытых под поверхностью земли. Так, канадская компания GoldSpot Discoveries уже использует машинное обучение для анализа геологических, геофизических и геохимических данных, что позволило значительно повысить эффективность поиска месторождений золота. Компания De Beers применяет ИИ для анализа геологических данных с целью

оптимизации процесса поиска алмазов. Использование машинного обучения помогает компании быстрее и точнее определять наиболее перспективные для разведки участки, сокращая время и ресурсы, затрачиваемые на поиск. ИИ анализирует породы и минералы по данным бурения, автоматически классифицирует образцы пород и определять их характеристики.

11. Использование роботов в опасных для работы зонах.

Уже много лет идут серьезные разработки в области робототехники. Так, например, робот Атлас от американской «Бостон Динамикс» является электрогидравлическим изделием высотой 1,5 метра. Он может нести полезную нагрузку 11 кг, оснащен лазерным локатором ИК диапазона и имеет стереоскопическое зрение. Добыча полезных ископаемых будет осуществляться роботами следующих поколений, которые будут использоваться на таких опасных участках шахт, как забой. Роботы нового поколения будут значительно совершеннее Атласа, их создание будет иметь более низкую цену, а их потенциал сможет окупить все затраты компаний.

12. Использование самоуправляемых самосвалов на карьерах. Создание условий для их массового производства.

13. Увеличение добычи редкоземельных металлов.

Поскольку сейчас внутреннее потребление редкоземельных металлов крайне мало и составляет 1,200 тонн в год, параллельно с добычей необходимо развивать высокотехнологичные производства и экспорт редкоземельных металлов.

14. Для России сейчас очень важны суперинновационные проекты. В результате санкций появился острый дефицит традиционных СПГ-танкеров ледового класса. «Новатэк» — крупнейший в России производитель сжиженного газа — планировал закупить в 2024 году 16 таких судов. Однако корейская Hanwha Ocean разорвала контракт из-за санкций, а отечественное производство на подконтрольной «Роснефти» верфи «Звезда» увязло в технологических проблемах: из запланированных пяти танкеров «Новатэк» не получил ни одного. Президент Национального Исследовательского Центра «Курчатовский Институт» Михаил Валентинович Ковальчук предложил инновационный

мегапроект, атомный подводный газовоз, который может стать альтернативой традиционным СПГ-танкерам и позволит вывозить газ из России через Северный ледовитый океан. Согласно заявленным характеристикам, 360-метровая подлодка будет иметь вместимость около 180 тысяч тонн и скорость до 17 узлов. Это сократит время рейса по Северному морскому пути до 12 суток.

XXIX. Лесное хозяйство

Из всех стран мира самая обеспеченная лесными ресурсами страна — это Россия. Площадь лесов России 809 млн га, примерно 21% всех лесов мира. Но больше половины этих лесов низкопродуктивные и вести в них экономически эффективное лесное хозяйство невозможно. Лесов, которые подходят для того, чтобы не просто добывать древесину, но ещё и выращивать её, у нас в лучшем случае треть. Это преимущественно уже освоенные участки.

871 млн кубометров в год — естественный прирост древесины в российских лесах. 730 млн кубометров — расчётная лесосека, то есть объём древесины, который можно заготавливать в год без ущерба для леса, но каждый год заготавливается меньше 200 млн кубометров. Остальной лес сгорает, гниет или его сжирают жуки. За три года сгорело 20 млн гектаров леса. Утверждение ярых экологов о том, что в России вырублены все леса и что надо запретить вырубать леса, является вымыслом. В России вырубается почти в 4 раза меньше лесов, чем необходимо для того, чтобы леса были в порядке. Почти треть объёмов производимого круглого леса приходится на северо-западные регионы, где сосредоточена самая высокая плотность автомобильных и железных дорог, крупные лесоперерабатывающие производства и города. И сегодня уходить приходится всё дальше и дальше, а значит, приходится строить новые дороги, что недёшево. Например, при расстоянии вывозки 250 км доля затрат на транспортные операции в себестоимости круглых лесоматериалов составляет 47%. Экономически целесообразным принято считать расстояние в 30–50 км. Нужно менять отношение к рубке леса. Финляндия, которая по площадям лесов на несколько порядков меньше России, экспортирует бумажной продукции намного больше России, причем продукции высоких переделов. Финны относятся к лесу, как к огороду — вырастили урожай, собрали, посадили новый. Это правильное отношение. У нас в среднем естественный прирост по России — 1,5 кубометра в год, а на плантации — 10 кубометров. Есть же разница? Поэтому мы можем выделить леса для интенсивной формы ведения хозяйства, их будет 5–10% от общей площади лесов, и на них мы можем

получать более половины требуемой лесной продукции высокого качества.

Объем лесозаготовки, один из ключевых показателей лесной отрасли, снизился в России в 2025 году на 10% — до 176 млн кубометров, что на 20-30% ниже средних показателей за последние 10 лет.

Первоочередные меры:

1. Разрешить приватизацию государственных лесов.

Сейчас можно взять лес в аренду на 49 лет. Сосну рубят в возрасте 60-100 лет, ель в возрасте 60-80 лет, березу в возрасте 50-60 лет. Поэтому в аренду лес берут временщики, которые вырубят делянку, а что будет дальше им все равно.

Необходимо разрешить приобретение в собственность государственных лесов на аукционах.

2. Усилить материально-техническую базу по борьбе с лесными пожарами. Резко развить пожарную авиацию, в том числе и малую, коптеры, беспилотники. Создать спутниковую группировку для контроля за пожароопасными регионами. Приобрести пожарную технику и увеличить число пожарных.

3. Усилить борьбу с вредителями и другими негативными воздействиям.

4. Совершенствовать приемы и технологии лесовосстановления и проведения лесозаготовок.

5. Внедрить современные методы в работу по таксации лесов.

6. Решить кадровую проблему.

7. Отмена запрета на экспорт круглого леса.

В связи со сложной ситуацией необходимо разрешить экспортировать круглый лес, потому что экспорт продукции высокого передела на Запад ограничен, переработать весь лес внутри России в настоящее время невозможно, так как недостаточно внутреннего

спроса и мощностей. Министр Минвостокразвития РФ Алексей Олегович Чекунков: «Регулярно рассматривается вопрос снятия барьеров для экспорта пеллет в Китай, но пока китайские покупатели согласны приобретать пеллеты «в пакете» с открытием экспорта кругляка». И в Финляндии цены на круглый лес достигли рекордных значений из-за отсутствия поставок российского круглого леса. Сильнее всего выросли цены на балансовую древесину — примерно на 20% по сравнению с 2024 годом. Причем цены на березу не были настолько высокими с 1980-х годов. С удовольствием будут покупать наш лес по высоким ценам. Возможно, отмена запрета должна быть временная, до тех пор, пока в результате реформ не будет построено достаточное количество перерабатывающих предприятий.

8. Создание государственной корпорации на базе рубок ухода в лесхозах.

В советское время в каждом лесхозе существовало производство, которое использовало сырье, полученное при рубках ухода. На заработанные средства содержалась охрана леса от вредителей и пожаров. Во времена антиреформ Чубайса и Гайдара производство в лесхозах было приватизировано и в дальнейшем просто погибло, а лесхозы лишились средств к существованию. В 1999 году меня пригласили в Министерство природных ресурсов РФ для того, чтобы создать лесной Газпром, государственную корпорацию, вооруженную современной техникой. Но, к сожалению, поменялся Министр и идея заглохла. Рубки ухода тогда составляли 25 млн кубометров в год, современных цифр просто не могу найти. Не думаю, что стало сильно меньше. Каждый лесхоз продавал самостоятельно лес, полученный за счет рубок ухода по грошовым ценам, в несколько раз ниже рыночных. Можете догадаться, в чьих карманах оседала разница. В кратчайшие сроки я навел порядок. Сейчас необходимо вернуть эту идею, создать государственную структуру, ввести централизованную переработку и сбыт лесопродукции, потому что жалко смотреть на то, как гибнет лес.

XXXXV. Экология и предотвращение природных катастроф

Президент России В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию поставил цель вдвое снизить загрязнение основных водных объектов России. К 2030 году в РФ надо сортировать все твердые отходы, все, что подлежат сортировке. Объем вредных выбросов в атмосферу в целом по стране должен быть сокращен вдвое, отметил Президент.

На совещании у бывшего вице-премьера Правительства РФ Виктории Валерьевны Абрамченко негативно оценили работу Росприроднадзора РФ, который отвечает за выдачу бизнесу комплексных экологических разрешений (КЭР). Нужно было выдать 6900 разрешений за 5 лет. Цена за каждый КЭР составляет около 10 млн рублей. Но бизнес оказался не готов к миллионным издержкам и бюрократическим проволочкам во время получения КЭРов. Предпринимателям грозят штрафы и простой производств. Экологический контроль должен не зарабатывать деньги на предпринимателях, а заниматься реальными проблемами охраны природы.

Общий объем накопленных отходов производства и потребления приближается в России к 8 млрд тонн. Российские свалки занимают 4 млн га, что примерно совпадает с площадью Швейцарии или Нидерландов. Извините, скоро всю страну засрем!

Нужно внедрять современные экологические технологии, которые включают в себя различные методы обработки отходов, нужно увеличивать использование биоразлагаемых материалов. Это позволит уменьшить количество отходов, попадающих на свалки и загрязняющих окружающую среду. Пока лидерами в этих вопросах являются Австрия и Швейцария — они перерабатывают до 60% своих отходов.

Государство обдирает промышленные предприятия, заставляя платить их дважды за экологические нарушения: Когда предприятие превысило норматив выбросов, тогда оно платит за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС). В этом случае сразу

применяется повышающий коэффициент 100. Но дальше за этот же эпизод предприятие может получить новую платежку. По ведомственной методике ему пришлют расчет вреда атмосферному воздуху. То есть за одно и то же нарушение надо заплатить дважды. Проблема в том, что закон не объясняет, где заканчивается сверхнормативный выброс, уже оплаченный по механизму НВОС, и начинается самостоятельный, доказанный вред окружающей среде. Более того, в законе нет четких количественных критериев того, что считать «аварийным выбросом».

С другой стороны, иногда безумные требования экологов мешают нормальному течению жизни.

На наше счастье, нам хотя бы не грозит главная проблема западных стран — проблема перенаселения.

15 декабря 2024 года в Керченском проливе разразился сильный шторм, из-за которого затонули два танкера, ожидавших разгрузки мазута. В результате крушения танкеров, перевозивших больше 9 тысяч тонн нефтепродуктов, мазут попал в море и на пляжи Краснодарского края и Крыма — на побережье Черного моря развернулась настоящая экологическая катастрофа. Тысячи волонтеров помогают устранять последствия экологической катастрофы. Одни работают непосредственно на побережье — убирают мазут или трудятся на полевой кухне, — вторые ловят и отмывают пострадавших птиц, а третьи спасают дельфинов. Волонтеры говорят: «Когда мы приехали, на пляже не было никого из МЧС. Потом мы видели чиновников, которые давали интервью на фоне работающих людей. Это сильно раздражало — они могли хотя бы для приличия взять лопату и помочь нам». Эта катастрофа показала, что в России не существует системы ликвидации таких масштабных экологических катастроф. Ведь это наносит и колоссальный урон бизнесу, особенно малому. Туристы в Анапу не поехали. И там в последнее время стали массово продавать гостиницы, рестораны, парикмахерские и другие предприятия, доход которых зависит от потока туристов. А сейчас опять новая волна выброса мазута на берег.

Одна из важных задач Программы Реформ — создание комфортной среды для жизни. Достижение этой цели невозможно без

перемен в природоохранной сфере. Но и очень важно не создать огромных проблем для бизнеса.

Первоочередные меры:

1. Приведение в порядок нормативно-правовой базы.

В сфере экологии действует более 1000 нормативно-правовых актов, накоплены многолетние противоречия, в законах употребляется более 400 понятий, половина из которых не определена. Давно пора привести всю эту систему в порядок.

2. Объектами федерального надзора должны быть только 10 тыс. крупных загрязнителей. Для объектов с умеренным воздействием должен быть предусмотрен режим декларирования собственных загрязнений с возможностью контрольных проверок.

3. Поэтапно снизить уровень загрязнения до лучших мировых стандартов.

4. Закрепить ясные критерии аварийного выброса: масштаб, длительность, кратность превышения, подтверждение аварии. Разделить случаи, когда применяется повышенная плата за НВОС, и случаи, когда действительно возникает обязанность возместить отдельно установленный экологический вред. Если за конкретный эпизод уже внесена плата за НВОС с коэффициентом 100, она должна учитываться при расчете вреда. Учитывать подтвержденные расходы на работающие очистные технологии и природоохранные мероприятия, если они дали измеримый экологический эффект.

5. Внедрить инструментальный контроль воздействия предприятий на экологию.

6. Уменьшение бытовых и производственных отходов. Замена пластиковой посуды на биоразлагаемую бумажную.

В странах Евросоюза уже запретили изделия из одноразового пластика. В список запрещенных изделий попали одноразовые ватные палочки, посуда и столовые приборы, контейнеры из полистирола и др.

7. Полная ликвидация несанкционированных свалок. Ужесточение наказания для владельцев таких свалок.

8. Ускоренное строительство мусороперерабатывающих заводов, создание льготных условий для их владельцев. За последние четыре года в стране построено 249 объектов по обработке мусора. Их мощности позволяют сортировать 52,9% и утилизировать 12,8% твердых коммунальных отходов. Но этого недостаточно. Инвесторы должны рассчитывать на меры поддержки со стороны государства, компенсацию на затраты, субсидирование и возврат инвестиций. Ведь за частные деньги решаются государственные проблемы.

9. Массовое, но разумное внедрение раздельного сбора мусора, подробнее в разделе «Жилищно-коммунальное хозяйство».

10. Проблема загрязнения атмосферы.

По статистике, в России ежегодно от промышленного и транспортного загрязнения атмосферы преждевременно умирают от 80 до 140 тысяч человек, оно становится причиной онкологических, сердечно-сосудистых, респираторных и других заболеваний.

Главные загрязнители воздуха: энергетика, металлургия, химическая промышленность, топливная и нефтехимическая промышленности, угледобывающая отрасль. Хорошо, что автотранспорт вышел из списка главных загрязнителей воздуха. Я помню, в начале 70-х годов, когда я час катался на мотоцикле в окружении МАЗов и КАМАЗов — все лицо было черное, а сейчас полдня поездишь на кабриолете и лицо чистое. Почему? Ведь автомобилей стало намного больше, но они современные и оснащены катализаторами.

В черный список самых грязных городов России вошли Норильск, Липецк, Череповец, Новокузнецк, Нижний Тагил, Магнитогорск, Красноярск, Омск, Челябинск, Братск, Новочеркасск, Чита, Дзержинск, Медногорск и Асбест.

Одной из важных целей будет разумный переход к чистым источникам энергии. Использование атомной, ветровой, солнечной энергии и энергии воды обеспечит чистоту атмосферы.

11. Предотвращение последствий наводнений и паводков.

Наводнения в 2024 году произошли в Оренбургской, Курганской, Омской, Тюменской областях и в Республике Саха (Якутия). Сложилась катастрофическая ситуация, были затоплены ряд городов, нанесен большой ущерб экономике, пострадали люди.

Причины и последствия чрезвычайной паводковой ситуации этого года дают богатый материал для анализа и выводов, почему в полной мере не сработала система предотвращения и профилактики чрезвычайных ситуаций. Росгидромет РФ и Минприроды РФ обвиняют в отсутствии полноценных гидрологических наблюдений.

Но Росгидромет РФ еще 5 марта, за месяц до начала половодья, направил предупреждение-прогноз руководителям Оренбургской области и городов Оренбурга и Орска, МЧС РФ о том, что ожидается превышение исторических максимумов весеннего половодья в Орске, а ожидаемый объем воды в Ириклинском водохранилище превышает средний многолетний уровень в 2,5 раза. Также была подготовлена справка с перечислением населенных пунктов и хозяйственных объектов, которым грозит затопление. Аналогичные прогнозы были направлены ответственным лицам всех регионов, где нарастала опасность рекордного половодья. Однако вплоть до начала затопления активных действий по предотвращению чрезвычайной ситуации принято не было. Прогнозы Росгидромета РФ большей частью были проигнорированы, что обусловило тяжелые последствия стихийного бедствия.

Расследование причин прорыва дамбы в Орске во время паводка 2024 года показало, что имели место неверные проектные решения и нарушения при строительстве дамбы, сообщается на сайте Ростехнадзора. «Комиссией установлены основные причины аварии: неверные проектные решения, в том числе по определению расхода реки Урал в период половодья, допущенные нарушения при строительстве дамб, неточности прогноза весеннего половодья, ненадлежащая организация работ по подготовке Ириклинского водохранилища к приему паводковых вод, - несоблюдение обязательных требований законодательства при эксплуатации ГТС».

Очевидно, что системных мер по предотвращению последствий наводнений не принято. Наводнение в Дагестане в марте-апреле 2026 года стало масштабным стихийным бедствием: из-за аномальных ливней пострадали около 8 тысяч домов, за помощью обратились десятки тысяч человек. Затоплены инфраструктура и жилье, общий ущерб превысил 1 млрд рублей, а для ликвидации последствий власти выделили сотни миллионов рублей. Повреждены или разрушены тысячи частных домов, нарушено электроснабжение, затоплены дороги. В зоне ЧС оказались более 20 тысяч человек, эвакуированы около 1,5 тыс. человек, обошлось без человеческих жертв. По предварительным оценкам, ущерб для Дагестана и соседней Чечни превысит 1 млрд рублей. Нужно отметить неготовность городской инфраструктуры (особенно в Махачкале) и замусоренность водостоков.

А недавно в затопленном Якутске пострадали целые районы: под водой жилые дома и дворы. Выводы не делаются и опять история повторяется.

Проблемы в гидрологическом мониторинге понятны. Они связаны с отсутствием достаточного количества контрольных постов, что объясняется в основном нехваткой финансирования. Однако для прогноза столь масштабного паводка вполне достаточно имеющегося потенциала. Тем не менее эксперт Института водных проблем РАН Виктор Иванович Данилов-Данильян полагает: «Измерительных постов в водоемах России недостаточно даже при их работе в полном объеме, а мы не можем даже восстановить тот уровень контроля, который был в 1980-е». Такое положение в сочетании с пассивностью местных органов власти не исключает повторения стихийного бедствия в будущем.

Принятый Закон о зонах затопления/подтопления, по которому в этих зонах запрещено любое строительство, включая ИЖС оказался настолько кривым, что вызвал массовое возмущение. Общее мнение таково, что Закон протолкнуло Минприроды РФ, а Минстрой РФ его проспал. Под запрет строительства попала половина Москвы и почти весь Санкт-Петербург. И опять вспоминается незабвенный Виктор Степанович Черномырдин: «Хотели как лучше, а получилось как всегда».

Первоочередные меры:

10.1. Необходимо создать современную систему гидрологических наблюдений и прогноза паводков. Ведь сейчас можно использовать и постоянные космические съёмки, большие базы данных по их результатам и искусственный интеллект для их обработки. Сейчас уже бывший Генеральный Прокурор РФ Игорь Викторович Краснов: «Одной из причин весеннего затопления российских регионов стало отсутствие полноценных гидрологических наблюдений. В 2023 году не работала пятая часть гидрологических постов, а Минприроды РФ и Росгидромет РФ не приняли достаточных мер для исправления ситуации. Эксперты подтверждают, что отечественная гидрологическая система не готова к полноценному прогнозированию паводков. Измерительных постов недостаточно даже при их работе в полном объеме. В России не могут восстановить уровень контроля, который был в 1980-е. Также в стране не уделяют достаточного внимания состоянию дамб и других сооружений». Не думаю, что с тех пор ситуация улучшилась.

10.2. Устранение причин природных катастроф, связанных с коррупцией. Министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Энвартович Файзуллин во время визита в Оренбургскую область заявил: «Та дамба, о которой говорят в Орске, это на самом деле не дамба, дамба миллиард рублей не стоит, десять километров… С огромной скоростью огромная масса воды надавила не на дамбу, а на земляной вал». Губернатор Оренбургской области Денис Владимирович Паслер: «Как по мне, это сложно назвать дамбой. Это насыпное сооружение, ограждение вдоль реки Урал. Нет бетонного основания, ни стен бетонных нет, ни плит бетонных нет».

10.3. Запрет на строительство жилых и промышленных объектов в низинах.

Министр строительства РФ и ЖКХ РФ Ирек Энварович Файзуллин: «Почти 4 тысячи домов нужно построить заново после паводков в трех российских регионах».

Глас народа из города Орска: «У нас огромные поля пустуют на возвышенных территориях, вот пусть там и отстраивают жилой квартал. Почему кто-то должен жить в Дубае, а кто-то плавать в говне?»

10.4. Довести размер выплат пострадавшим от наводнений хотя бы до 100 тыс. рублей. Выплаты по 10 тыс. рублей — это издевательство над людьми. Президент России Владимир Владимирович Путин: «Оценку ущерба гражданам от паводков проводить незамедлительно, без задержек».

12. Загрязнение воды, рек и водоёмов.

Россияне, ежедневно сталкиваясь с ржавой водой из-под крана, считают эту проблему одной из самых острых, при этом немногие знают, каковы на самом деле масштабы катастрофы.

Тысячи тонн отходов химической и нефтеперерабатывающей промышленности, продукты жизнедеятельности человека, попадая в реки и озера, приводят к загрязнению водоемов, уничтожению многих видов флоры и фауны, отравлению грунтовых вод. Износ водопроводных сетей достиг 43,5%, а канализации 45%. 60 миллионов человек пользуется водой, не соответствующей гигиеническим стандартам, а 12 миллионов человек вообще не имеют центрального водоснабжения, как сообщила четыре года назад Счетная палата РФ. Это, кстати, одна из причин повышенной смертности. По оценкам той же Счётной палаты РФ вода плохого качества добавляет 11 тыс. смертей и 3 млн заболеваний в год.

Необходимо срочное проведение мероприятий по очистке рек и озер и усиление борьбы с теми, кто загрязняет реки и озера.

Вместе с тем нужно привести в разумный вид нормы по сбросу очищенной воды. Например, запредельные нормы по сбросу очищенной воды в Байкал (когда сливать нужно дистиллированную воду) приводят к тому, что очистные сооружения просто не строятся и стоки жилого сектора текут неочищенными в священное озеро.

Реконструкция очистных сооружений с целью полного исключения несанкционированных сбросов.

Счетная палата РФ подвела неутешительные итоги федерального проекта «Чистая вода». Из 138 млрд бюджетных рублей 28% израсходованы без достижения результата. Формальное исполнение государственного проекта было достигнуто за счет настоящего очковтирательства. Начатые, но не завершенные объекты в итоговых отчетах не учитывались, но приписывались объекты, которые не имели отношения к бюджетному финансированию. Доля проб с непригодной водой в российских водопроводах не сокращается, а увеличивается.

13. Проблемы с экологией в сельском хозяйстве.

Загрязнение почвы, воды и воздуха является следствием применения пестицидов, гербицидов, ядохимикатов в процессе производства сельскохозяйственной продукции, а также наличия вредных компонентов в животноводческих отходах. Кроме того, сельское хозяйство может привести к нарушению естественного ландшафта, истощению природных ресурсов плодородных земель, насыщению водоемов биогенными веществами, разрушающими всю экосистему водоема.

14. Озеленение.

Необходимо озеленять большие и малые населенные пункты, делить их территорию на зоны с помощью насаждений, озеленять придомовые территории. Важно сажать деревья вокруг предприятий и вдоль дорог — это уменьшает распространение вредных веществ.

Все это необходимо делать не только ради красивого вида и приятных прогулок, но и для очищения воздуха.

15. Убрать избыточные экологические требования. Например, планировалась прокладка дублера Щелковского шоссе через Лосиный остров. Экологи выступили резко против и проект был заблокирован. Теперь целый регион с миллионом жителей стоит в пробках по 2-3 часа. Да, 30 га леса должно было быть спилено, но посмотрите, сколько леса выросло на пустующих тысячах гектаров сельскохозяйственных земель в Московской области. Это разве не компенсация экологического ущерба? Если этого мало, давайте еще посадим леса. А наши воинствующие экологи забыли, что за три последних года в России

сгорело более 20 млн га леса. 30 га жалеют, а на 20 млн га леса им наплевать?

XXX. Правоохранительные органы и борьба с преступностью

Россия стабильно занимает лидирующие позиции по численности полиции на душу населения — почти вдвое больше, чем в среднем по Европейскому союзу, и в 2,5 раза больше, чем в США. Но в мировом индексе закона и порядка Россия занимает только 93 место, т. е. качество работы полиции у нас хуже, чем в Косово, Палестине, Буркина-Фасо, Руанде, и чуть лучше, чем в Гондурасе, Эфиопии и Нигере.

Правоохранительная система в РФ менее эффективна по сравнению с другими странами (необходимо учитывать, что в функции полиции других стран как правило не входит контроль за оборотом наркотиков и миграцией).

В России:

Уровень преступности — 45 (усл. ед.)

Количество полицейских на 1тыс. населения — 9 (чел.)

В США:

Уровень преступности — 50 (усл. ед.)

Количество полицейских на 1тыс. населения — 3 (чел.)

В Китае:

Уровень преступности — 31 (усл. ед.)

Количество полицейских на 1 тыс. населения — 1 (чел.)

В 2025 году в России было зафиксировано 627,9 тыс. тяжких и особо тяжких преступлений, что стало максимальным показателем за последние 15 лет.

В 2025 году в России зафиксирован значительный рост числа терактов, увеличившийся на 40% по сравнению с предыдущим годом, до 1 830 случаев.

Правоохранительные органы, к сожалению, создают препятствия для эффективной работы бизнеса. Бизнес в России не чувствует себя достаточно защищённым в отношении преследования со стороны правоохранителей. 80% уголовных дел, возбужденных против предпринимателей, проходят по «резиновым» статьям 159-159.6 УК РФ – неисполнение договорных обязательств.

В 2023 году в России было «отмыто» более 2 трлн рублей преступных доходов, или 1,2% ВВП. За первое полугодие 2025 года в России было выявлено 862 преступления, связанных с легализацией (отмыванием) денежных средств или иного имущества (рост на 33% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года(более свежих данных нет). По данным правоохранительных органов, примерно половина из этих эпизодов пришлась на крупный и особо крупный размеры.

В 2025 году в России наблюдается рост преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотиков. Согласно данным Генеральной прокуратуры и МВД РФ, число выявленных наркопреступлений увеличилось, превысив отметку в 200 тысяч случаев.

Журналист Марина Алексеевна Литвинович: «Все больше ведомств начали скрывать статистику, в том числе МВД о состоянии преступности. Вымарываются судебные дела из баз, открытость ведомств и информации больше не является ценностью, а наоборот, становится угрозой. Этот процесс ожидаемо приведёт к принятию неадекватных государственных решений и к кризисным ситуациям. А если ещё учесть и традиционную для бюрократии манипуляцию со статистикой и «рисование результата», все выглядит еще печальнее. Ставили задачу построить «эффективное государство», но всё сами и сломали».

Заместитель Председателя Московской городской думы Андрей Андреевич Медведев: «В продолжении темы о нехватке личного состава в МВД. Письмо от читателя: "Дорогой Андрей Андреевич, спасибо за поднятую тему некомплекта в системе МВД, только Вы даже не представляете, как далеки цифры от реальности. Я младше Вас на 2 года, в системе МВД уже 31 год, это не некомплект, это развал. "На земле" некомплект действующих сотрудников 50-70%, но выезжают за

счет штабов, инфоцентров и прочей хрени, которые все сплошные майоры-полковники и за всю службу ни разу живого преступника не видели. Опера, следаки, участковые, ППС и ДПС — в живых мизер, работать никто не хочет, молодёжь в лучшем случае после ведомственных вузов ждет что смогут осилить по выплате и сваливают. Тех, кому далеко до пенсии вообще нет, 1-2% осталось, остальные те, кто добивают пенсию и тоже бегут. Требования, от которых пользы ноль, по 5 раз в год меняют всякую хрень, толку от этого ноль, но задолбать личный состав — это цель. Мне есть с чем сравнивать, я с середины 90-ых, пришел, когда был вихрь-антитеррор, работали 12/12 и зарплату не платили по 6-8 месяцев, но не было такого. Люди шли на службу с огнем в глазах, да лимит на бензин был и в следственно-оперативной группе выезжали на происшествия на общественном транспорте, а сейчас. Поднимут в октябре зарплату на 4 тысячи? Они серьезно думают, что случись что, будет кому усмирять ваххабитов? Беда грядет… Вот пример. В столице субъекта при штате 45 человек, в живых 15-13, из них 3 начальника, какой говорите некомплект? В районах субъекта комплект 7-15% от штата. С уважением…». Тут стоит добавить вот что. О проблеме некомплекта кадров много раз говорил открыто лично глава МВД. Владимир Колокольцев ситуацию понимает, пожалуй, лучше многих. Почему не принимается решение о перераспределении экономии ФОТ, это большая загадка и вопрос точно не к МВД. И при том всем, повторю: при всех сложностях мы совершенно явно наблюдаем, что МВД справляется с раскрытием тяжких преступлений, и даже профилактикой правонарушений. Но какой ценой это происходит. И ни одна современная технология не заменит живого оперативника. Никакая нейросеть не заменит отлаженную патрульную службу. При этом, я лично уверен, что если в 90-е смогли ситуацию исправить, то сейчас сможем и подавно. Но, решения откладывать надолго невозможно. Поздно будет». Действительно пора уже начинать.

Даже в Москве в отдельных подразделениях недокомплект достигает 40%, сотрудники массово увольняются, а нагрузка на оставшихся продолжает расти. В ряде подразделений вместо положенных по штату 20 человек работают 6–7, из-за чего сотрудники вынуждены закрывать сразу несколько функций, работать без

нормированного графика и выходных. Офицеры получают около 100 тыс. рублей, постовые — около 70 тыс., переработки не оплачиваются, а премии легко теряются.

Журналист Анастасия Валерьяновна Кашеварова: «Надо проводить чистку, а то и полноценную реформу в МВД. И не просто переименовывать туда-сюда, как с ГАИ недавно сделали, а копать гораздо глубже. Пересмотреть обязанности участковых и при необходимости увеличить их количество. Участковый должен знать каждого осуждённого на своем участке, каждую неблагополучную семью, каждую семью участников СВО. Провести переаттестацию всего личного состава. Пересмотреть правила приема на службу. Ввести жёсткие санкции за отсутствие реакции на поступающие неоднократно жалобы. Когда я написала в начале СВО, что ожидается бум преступности, то на меня даже заяву кинули за экстремизм. Я приходила в УВД, писала объяснение и была поражена, что ребята завалены не реальной работой, а доносами анонимными. Большинство из этих доносов пишут украинцы, потому что у нас же есть долбаный закон, что все обращения, даже на электронную почту от неустановленного лица, должны проверяться. И я могу в день таких сотни писать и заваливать МВД бесполезной работой. Работу всех силовых ведомств нужно привести в усиленный режим работы, то есть на предупреждение и профилактику преступлений, а не отработку уже постфактум. У нас работа идёт только постфактум. Подожгли релейный шкаф — задержали. Стрелял трижды судимый в людей в автобусе — задержали. Классическая схема: «Когда убьют — тогда и приходите». Нет профилактической работы. Не работает институт участковых. Система МВД полностью разрушена. С одной стороны — низкие зарплаты, поэтому нехватка личного состава и отсюда — низкие требования при отборе для службы в полиции. Огромное количество бумажной работы — сотрудникам проще ничего не делать, чем каждый свой шаг обосновывать тысячью отчетов. Про то, как долго и тяжело идут разбирательства по каждому случаю использования табельного оружия, тоже все знают. С другой — полностью испорченная репутация из-за повального взяточничества и равнодушия. Вот повысить им сейчас зарплату — люди вскинутся: за что? Они ничего не делают! Они не защищают!». Очень верно сказано.

Одними из главных проблем являются низкие зарплаты, нехватка кадров, текучка, слабая профессиональная подготовка, низкая техническая оснащенность. Именно низкая оплата, перегрузка и чрезмерные бюрократические требования делают службу в полиции всё менее привлекательной. В МВД РФ ежемесячно увольняется со службы от 3 до 5 тысяч человек. Официальный представитель МВД Ирина Владимировна Волк: «В МВД РФ в последние месяцы увеличилась нехватка личного состава. К 1 ноября уровень некомплекта личного состава достиг 18,8% от штатной численности или 173,8 тыс. человек. В ноябре 2022 года министерству не хватало 90 тыс. сотрудников, в мае 2024-го — 152 тыс.» Заместитель министра МВД РФ Владимир Леонидович Кубышко заявил об огромной нехватке кадров, особенно в регионах: «Вот представьте себе, я посещаю райотделы в глубинке российской и выясняю, что вместо 12 оперативников работают 4. Вместо 8 следователей работают 2. Участковых из 40 осталось 6, вот такая ситуация. Оставшиеся люди самоотверженно выполняют свои задачи, потому что понимают, в каком положении находится наша страна». Последнее заявление главы МВД РФ Владимира Александровича Колокольцева: «Нехватка штатной численности — 172 тыс чел, некомплект аттестованного состава в угро — 23,9%, в ППС — 31,4%, в следствии — 22.7%. Общее количество вакансий за год увеличилось более чем на 33 тыс., и превысило 172 тыс. должностей. В Приморском крае и Ивановской области нет почти трети личного состава. Примерно 27%. В 39 из 96 территориальных органов не хватает более 20% сотрудников. На городском уровне такая же картина. В УМВД по Екатеринбургу некомплект составляет 30%. 40% уходят со службы, не получив права на пенсию. В Магаданской области фактически вакантна каждая вторая должность следователя. В Смоленской области не укомплектовано 40% подразделений по борьбе с незаконным оборотов наркотиков. В разрезе районного звена ситуация еще сложнее. В многих райотделах, включая столичные, более половины должностей вакантны. Деятельность ведущих служб полиции затруднена. В среднем по России за последние пять лет количество выставляемых ежесуточно нарядов сократилось на четверть. Практически полностью обновился состав участковых уполномоченных за шесть лет. Только за минувший год уволился каждый второй опытный сотрудник с выслугой в этом подразделений

более 10 лет. В таких условиях поддержание контроля за оперативной обстановкой приводит к неизбежным переработкам, вызывая дельнейший отток кадров». По последним данным МВД РФ нехватка составляет почти 200 тыс полицейских. В отделах дознания МВД, в следственной части МВД уже больше 70% - женщины. В России во всех подразделениях полиции несут службу сотрудники женского пола, их общее количество достигает 30-50% от общей численности сотрудников: наибольшее же число женщин находится в подразделениях предварительного расследования (76,2%). Кроме того, прогнозируется, что количество женщин в структурах правоохранительных органов России с каждым годом будет только увеличиваться.

Согласитесь, нельзя ждать пока система окончательно развалится. Нужно уже сейчас предпринимать необходимые шаги.

Но самое страшное, наверное, — бездушность и безразличие сотрудников полиции. «Если вас убьют, мы обязательно приедем, труп опишем, не волнуйтесь!» — так отреагировала сотрудница полиции на мольбу Яны Савчук о помощи. Через 40 минут после этого звонка Янин муж забил ее насмерть. Поднятая волна общественного возмущения трагедией, произошедшей год тому назад в Кемерово, вынудила следствие опубликовать видеокадры из отдела полиции, на которых видно, что и как происходило во время приема звонков от очевидцев происходящего убийства 23-летней Веры Пехтелевой от рук ее бывшего сожителя. Тот в течение нескольких часов мучил свою бывшую, нанося удары кулаками и ножом. Полицейские приехали только через 1,5 часа, когда девушка уже была мертва, а квартиру вскрыли сами соседи. Совсем недавно был убит заместитель председателя движения «Зов народа» Антон Еговцев. За два часа до гибели он звонил в полицию — просил защитить его от неизвестного, который следит за ним и угрожает. Через два часа в полицию звонила уже соседка Еговцева — она пояснила, что некий молодой человек ломится к ней в дверь. Примерно в это время пресс-секретаря движения «Зов народа» и убили. Если немедленно не начать реформировать систему МВД, то скоро события, аналогичные трагедии в Коркино, станут обыденностью.

В отдельных регионах уже критическая ситуация. Глава партии СРЗП Сергей Михайлович Миронов: «В последнее время приходит много сообщений о мигрантском беспределе в ХМАО. Оказывается, если за весь прошлый год число преступлений, совершенных мигрантами в регионе, выросло на 6%, то за семь месяцев 2025-го — на 160%. Больше чем в полтора раза! Дело может дойти до постановки вопроса о введении в регионе прямого президентского правления ввиду неспособности местных властей обеспечить безопасность граждан».

Первоочередные меры:

1. Введение смертной казни за тяжкие преступления: убийства, терроризм, рейдерство, коррупцию и мошенничество в особо крупных размерах и т.д.

2. Повысить зарплаты сотрудников полиции.

3. Кардинальным образом решить вопрос дефицита кадров. В МВД РФ не могут справиться с кадровым дефицитом, который вырос почти вдвое за последние три года.

4. Ликвидировать «палочную» систему показателей. Сейчас эффективность работы сотрудника оценивается по абстрактным цифрам, которые должны улучшаться каждый год. Полицейские вынуждены подстраивать ситуацию под них с помощью нелегальных методов, потому что от показателей зависит их материальное положение. Нужно менять существующие показатели — опираться на социальные опросы, привлекать экспертов к оценке, чтобы показатели отражали реальную ситуацию с преступлениями.

5. Почти половина всей работы полицейских — это бумажная работа, что существенно замедляет процесс и мешает полицейским заниматься реальной борьбой с преступностью. Нужно освободить полицейских от излишней бумажной отчетности, что позволит полиции более эффективно бороться с преступностью и повышать уровень работы с гражданами.

6. Ротация руководителей правоохранительных органов, включая Следственный Комитет РФ и Прокуратуру РФ. Продолжительность службы в одном регионе не более 5 лет, затем ротация.

7. Сократить численность сотрудников в штабах и структурах региональных управлений МВД РФ с переводом их на оперативную и следственную работу.

8. Воссоздание УБОПов.

Государство обязано защитить предпринимателей. В связи с ростом преступлений, совершаемых против предпринимателей: вымогательства, рейдерские захваты, похищения — необходимо воссоздать управления МВД по борьбе с организованной преступностью — знаменитые УБОПы, которые эффективно работали в 90-е годы. В отношении меня было восемь крупных попыток рейдерских захватов, к счастью неудачных. Рейдеры использовали все возможные способы: возбуждали уголовные дела, угрожали и т. д. Мы должны сделать все, чтобы термин «рейдерский захват» остался в далеком прошлом. Если четыре террориста за 500 тысяч рублей согласились убить более 130 человек в Крокусе, за сколько они согласятся убить обычного предпринимателя? Тем более, с СВО уже начинают возвращаться мобилизованные, контрактники, в том числе и с уголовным прошлым. А мы помним разгул преступности после афганской и чеченской войн. Очередная плохая новость: ФСБ сообщила о раскрытии сети из 59 подпольных оружейных мастерских в 39 регионах. Изъято более 330 единиц огнестрельного оружия, в том числе ружья, гранатометы, огнеметы и минометы. Также изъято около 300 кг взрывчатки, 123 электродетонатора и более 633 тыс. патронов. Бандиты вооружаются. И это, к сожалению, только начало. Кстати, со мной согласен бывший Глава МВД РФ генерал армии Анатолий Сергеевич Куликов, который призвал готовиться к всплеску преступности после окончания СВО. Он отметил, что рост преступности возможен, как это было после Великой Отечественной, когда действовали банды. Он предупредил, что вернутся не только мобилизованные, но и осуждённые, и призвал силовые структуры заранее учитывать эти факторы. Действительно, на афганской и чеченской войнах уголовники не воевали. Уверен, что сейчас они там сплотились, в схронах лежит оружие, и они ждут, когда

закончится СВО. Вернутся далеко не ангелы. И предприниматели сейчас размякли, не те, которые были в девяностые. Сейчас опять начнется вымогательство, появятся крыши. Предпринимателей ждут нелегкие времена. Лучше правоохранительным органам подготовиться заранее.

9. Резко повысить техническую оснащенность правоохранительных органов.

10. Полиция не должна рассматривать анонимные сообщения, за исключением сообщений о терроризме. Недавно лично у меня был случай. В полицию поступил анонимный звонок о том, что на территории усадьбы Гребнево убили человека и находится труп. Целый день полиция искала этот труп, разумеется, ничего не нашли. А сколько сил было потрачено впустую.

11. Укрепить институт участковых, определить порядок их подотчетности местному населению. Вернуть прежнего «дядю Степу», который знал каждого жителя в лицо, был в курсе того, что происходит в каждой квартире, обращал внимание на каждого нового человека, проводил разъяснительные беседы с жителями и имел необходимых для борьбы с преступностью информаторов. Главный критерий оценки работы участкового — безопасность жителей в его районе. И у участкового и его семьи обязательно должна быть служебная квартира в его районе.

12. Резко усилить борьбу с этническими бандами. В небольших городках и сельской местности они себя чувствуют очень вольготно, даже полицейские их боятся. Я уже говорил о том, что без УБОПов с преступностью мы не справимся, пора возрождать. Бандиты уважают только силу.

13. Разрешить ношение боевого оружия пенсионерам силовых структур и действующим офицерам во время выходных и отпусков. Если бы в Крокусе во время теракта, в числе зрителей находилось бы 200 военных пенсионеров с боевым оружием, террористы были бы уничтожены в самом начале.

14. Внедрение современных технологий.

В США вышел на улицы первый робот-полицейский — беспилотный Ford Explorer, принятый на службу во Флориде. Автомобиль PUG оснащен камерами, тепловизором, системой распознавания номеров и станцией для запуска дронов. Он будет патрулировать криминогенные районы, служа сдерживающим фактором и мобильной системой наблюдения. В российских условиях жесточайшего кадрового дефицита эти роботы бы очень помогли.

Уже наши соседи используют современные технологии. Впервые в Казахстане робособака с ИИ использовалась для охраны общественного порядка. Она выявила четверых нарушителей.

Как сообщила пресс-служба департамента полиции Карагандинской области, служебные робособаки интегрированы с информационными базами. В режиме реального времени робот способен распознавать лица.

15. Использование искусственного интеллекта.

Искусственный интеллект способен вскрывать сложные коррупционные схемы за дни вместо месяцев. Антикоррупционное направление должно оформляться, как экосистема: Искусственный интеллект, цифровые платформы, комплаенс, общественный контроль и силовые инструменты должны работать в одной рамке.

XXXI. Борьба с коррупцией

Петр Аркадьевич Столыпин: «Родина требует себе служения настолько жертвенно чистого, что малейшая мысль о личной выгоде омрачает душу и парализует».

Россия – одна из самых коррумпированных стран мира. В 2025 году она заняла 154 место в Индексе восприятия коррупции, чуть лучше Гондураса.

В 2025 году более 700 госслужащих уволены за год по инициативе прокуроров из-за утраты доверия. В России зарегистрировано свыше 36 тыс. коррупционных преступлений за неполный год, к уголовной ответственности привлечены около 17 тыс. человек. Нельзя сказать, что с коррупцией не борются. В 2025 году силовики задержали почти 100 высокопоставленных чиновников по подозрению в коррупции. Это рекорд за последние 10 лет. Причины почти всегда одни и те же — взятки, мошенничество, растрата и злоупотребление служебными полномочиями. Был осужден на 8 лет Министр экономики РФ Алексей Валентинович Улюкаев, Губернатор Кировской области Никита Юрьевич Белых получил 8 лет, Губернатор Пензенской области Иван Александрович Белозерцев осужден на 12 лет. Бывший Заместитель Министра обороны РФ Тимур Вадимович Иванов осужден на 13 лет. Бывший Руководитель Агентства по страхованию вкладов Андрей Геннадьевич Мельников приговорен к 4,5 года колонии общего режима. Недавно задержаны бывший первый заместитель министра обороны РФ Руслан Хаджисмелович Цаликов, Глава Агентства по страхованию вкладов Андрей Геннадьевич Мельников, заместитель Руководителя Федеральной Таможенной Службы РФ Елена Владимировна Ягодкина, бывший Мэр Сочи Алексей Сергеевич Копайгородский, заместитель Министра энергетики РФ Сергей Викторович Мочальников, бывший губернатор Тамбовской области Максим Борисович Егоров и многие другие. Возбуждено уголовное дело против бывшего заместителя Министра природных ресурсов и экологии РФ Дениса Петровича Буцаева. Последнее время борьба с коррупцией явно усилилась. Мы видим это по практически ежедневным сообщениям об аресте чиновников, но этого еще пока недостаточно. Не наступил еще перелом.

Идет борьба с отдельными коррупционерами, а не с коррупционной системой.

Генеральный прокурор РФ Александр Владимирович Гуцан: «В качестве необычных могу привести примеры взяток в виде дорогого массажного кресла, винного холодильного шкафа и даже ортопедического матраса». По его словам, «предметом подкупа служит все то, что на текущий момент пользуется спросом». Средний размер взятки в России Генпрокурор оценил примерно в 1 миллион рублей.

Верховный суд России разъяснил разницу между откатом и взяткой. Взятка – это передача сторонних ценностей должностному лицу за служебные действия или бездействие. Откат – это незаконное поощрение в рамках схемы перераспределения бюджетных (корпоративных) средств. Статьи и сроки тоже разные. Взятка – это ст.290 УК РФ (до 10 лет). Злоупотребление должностными полномочиями – это ст.285 УК РФ (до 7 лет, но, как правило, меньше). Мне кажется это похоже на «Сколько ангелов уместиться на острие иглы».

Знаменитый комбриг ДНР Александр Сергеевич Ходаковский: «Я вспомнил попытку Петра Первого ввести жёсткий закон против казнокрадства с наказанием в виде повешения, на что Меншиков, по легенде, возразил: Ты так, государь, без подданных останешься. Вспомнил, как ответил Карамзин на просьбу описать положение дел в России: воруют. Как же мы тогда существуем, если казнокрадство – норма нашей жизни на протяжении всей истории? Тут же вопрос не только в разорении казны, но и в развращении тех, кто к ней имеет доступ и кого относят опрометчиво к "элите"...».

Журналист Анастасия Валерьяновна Кашеварова: «Верховный главнокомандующий еще в 2022 году выделил средства на создание укреплений в приграничье. Но надеяться на нашу элиту нельзя, бюджетные деньги, видимо, были распилены, гособоронзаказ не выполнен. Я не знаю, как держится Президент, чтобы не расстрелять этих ублюдков, которые не просто его подставили, они сдали территорию, предали страну. Я неоднократно говорила и еще раз

скажу, экономические и другие преступления в рамках гособоронзаказа стоит рассматривать как госизмену».

Арестованный экс-губернатор Курской области Алексей Борисович Смирнов признался, что получал взятки не только от бизнесменов по контрактам, связанным с устройством фортификаций на границе с Украиной, но и при восстановлении инфраструктуры в ДНР. На святом мразь наживался, на жизнях наших героев! Повесить эту тварь!

Экс-начальник отдела по борьбе с коррупцией полиции Новосибирска Александр Умеров отделался условным сроком за взятки на подпольных казино. Суд приговорил его к 4,5 годам колонии условно со штрафом в размере 18 млн рублей. Четверо бывших сотрудников отдела экономической безопасности и противодействия коррупции МО МВД России «Новосибирский» получили по 10 лет лишения свободы за взятки. Недавно задержан экс-глава антикоррупционного департамента Свердловской области Ильхам Сабзалиевич Ширалиев, его подозревают в получении взятки. На самом деле это страшно. Задумайтесь, борцы с коррупцией берут взятки.

Коррупция в России видоизменяется под влиянием цифровизации. Вместо прежних взяток наличными коррупционеры переходят к сложным ИТ-схемам и «технической» коррупции, в том числе с использованием криптовалют. По данным МВД, чаще всего теперь платят за ускорение обработки различных заявок, особенно в сфере госзакупок. А полиция, к сожалению, зачастую даже не знает, что такое биткойны и технически очень слабо оснащена.

Калёным железом выжжем коррупцию в России.

Первоочередные меры:

1. Создание Федеральной службы по борьбе с коррупцией, подчиненной непосредственно Президенту РФ с приданием ей чрезвычайных полномочий, в том числе включающих в себя разрешение на использование методов провокации, наружного

наблюдения, прослушки и т. д. В Службе должны работать лучшие из лучших, белые рыцари.

2. Резкое ужесточение наказания за любой факт коррупции.

Засилье коррупции, распространенность взяток отражаются на повседневной жизни каждого россиянина, наносят ущерб бизнесу, подрывают репутацию и конкурентоспособность нашей страны на мировой арене. Необходимо резко нарастить усилия по борьбе с коррупцией и ужесточить наказание за коррупцию с обязательной конфискацией имущества осужденного, а также имущества членов его семьи. Система наказаний за любые коррупционные деяния должна включать полный запрет на дальнейшую работу на государственной службе, даже несмотря на малый размер взятки. Каждый чиновник обязан показать источник денежных средств и приобретения имущества. В случае несоответствия получаемой зарплате – конфискация.

Коррупцию необходимо приравнять к государственной измене. Взятка пятьдесят тысяч рублей — десять лет тюрьмы, взятка миллион – пожизненно. Взятка десять миллионов – смертная казнь через повешение. Как только первых 10 коррупционеров повесят, число желающих брать взятки резко сократится. Коррупцию, разумеется, не удастся полностью уничтожить, но она должна перестать быть системным явлением, а стать какими-то исключительными, единичными фактами.

Кстати, наша Конституция не запрещает смертную казнь. В Статье 20 написано: Каждый имеет право на жизнь, смертная казнь впредь до ее отмены может устанавливаться федеральным законом в качестве исключительной меры наказания за особо тяжкие преступления против жизни при предоставлении обвиняемому права на рассмотрение его дела судом с участием присяжных заседателей.

Недавно в Китае двух бывших министров обороны — Ли Шанфу и Вэй Фэнхэ — приговорили к смертной казни по обвинению в коррупции. Нужно активней использовать положительный зарубежный опыт.

3. Изучение международного опыта борьбы с коррупцией.

В мире давно уже отработаны и успешно применены методики разрушения коррупционной системы и сведения её к безопасному для государства и народа минимуму.

Китай начал антикоррупционную операцию под кодовым названием «Небесная сеть 2024», направленную на поимку бежавших за границу коррупционеров, возвращение их незаконно нажитого имущества. План операции выглядит следующим образом: Государственный надзорный комитет КНР возглавит целенаправленную кампанию по борьбе с должностными преступлениями, поимке бежавших за границу коррупционеров и возвращению их незаконно нажитого имущества. Министерство общественной безопасности КНР запустит кампанию «Охота на лис», направленную на возвращение лиц, совершивших экономические преступления и бежавших за границу. Народный банк Китая совместно с Министерством общественной безопасности КНР займется проблемой тайного вывода незаконно нажитого имущества за рубеж. Верховный народный суд КНР и Верховная народная прокуратура КНР совместно проведут кампанию по возвращению незаконно нажитого имущества, проходящего по делам, подозреваемые или обвиняемые по которым находятся в бегах или умерли. Организационный отдел ЦК КПК совместно с другими ведомствами развернет борьбу с нарушениями при выдаче и хранении соответствующих документов. Согласитесь, масштабно.

Еще один интересный факт из Китая. В рамках общенациональной кампании по борьбе с коррупцией комиссия в провинции Хунань провела образовательное мероприятие для жен 140 высокопоставленных чиновников. На семинаре гостям рассказали о коррупционных делах последних лет. Это были истории о кумовстве, семейном бизнесе и других коррупционных схемах, которые являются «примером порочных семейных традиций». Предполагается, что это послужит предостережением для действующих чиновников и их семей.

В Китае каждый год 15 тыс. человек приговаривают к смертной казни за коррупцию. Недавно гендиректор Управляющей компании China Huarong International Бай Тяньхуэй приговорен к смертной казни за коррупцию. К смертной казни за взяточничество приговорили экс-

председателя правления и секретаря партийного комитета одного из крупнейших банков мира Bank of China Лю Ляньгэ. К смертной казни приговорили чиновника Лю Ханьдуна, который присвоил $34 млн долларов. Бывший генеральный директор государственной финансовой компании China Huarong International Holding Бай Тяньхуэй был казнен утром 9 декабря 2025 года по решению суда. Его признали виновным в получении взяток в особо крупном размере — свыше 1,108 млрд юаней (около $156 млн).

Нужно использовать опыт Казахстана, где чиновников отучают от коррупции экскурсиями в СИЗО и зоны строгого режима. Так госслужащие могут ощутить тягость нахождения в учреждениях лишения свободы, и желание брать взятки резко пропадает.

Хочу напомнить, что в 1978 году в США была проведена операция ABSCAM — операция по поиску коррупционеров во властных структурах США, в ходе которой агенты ФБР, выступающие в роли посредников вымышленного арабского шейха Кабира Абдула Рахмана, пытались за взятки добиться от различных должностных лиц совершения противозаконных действий.

Грузия была одной из самых коррумпированных республик Советского Союза. Взятки брали все. Интересный пример, как в Грузии добились, что сотрудники ГАИ перестали брать взятки. Сначала провели эксперимент и установили, что каждые три километра сотрудники ГАИ останавливают машину и берут взятку за проезд. Уволили весь прежний состав ГАИ, за год подготовили новый состав, из старого состава взяли меньше 10%. Экзамены, тестирования, собеседования позволили собрать лучших из претендентов. Были закуплены новые автомобили и форма, отремонтированы полицейские участки. Зарплаты сотрудников подняли в десять раз. Была создана система самоконтроля – генеральная инспекция, которая занималась внутренним расследованием факторов взяточничества. И опять берут взятки. Начали исследовать это явление и оказалось, что, если ты сообщил руководству, что твой коллега берет взятки, значит, ты предатель. Перестроили мышление сотрудников, сделали так, что если ты не доложил руководству о том, что твой коллега взяточник, то ты предатель. Дальше ввели круговую поруку. Если в отделе кого-то

задерживали за взятку – увольняли полностью весь отдел. Ужесточили наказание за взятку. Срок 10 лет за взятку в размере 50 долларов. Плюс мощная пиар компания, каждый случай взятки показывался по телевидению. За полгода ситуация полностью изменилась, и грузинские гаишники перестали брать взятки. Параллельно такая же работа была проведена во всех структурах власти. Мне кажется, это отличные примеры для подражания. Можно вспомнить и эффективную борьбу с коррупцией в Сингапуре.

4. Введение персональной ответственности государственного служащего за свою сферу деятельности. У коррупционной проблемы всегда есть имя и фамилия.

5. Принять действенный Закон о контроле над соответствием расходов должностных лиц их доходам. Обеспечить постоянный контроль над соответствием приобретенного имущества законным источникам дохода, расширив с этой целью функции налоговых органов.

6. Перед заступлением на государственную должность кандидат дает торжественную клятву, в которой обещает быть всегда честным и взяток не брать.

7. Для коррупционеров никаких домашних арестов, никаких браслетов, а сразу заключение под стражу в СИЗО.

8. Формирование в СМИ нового образа чиновника, патриота России, для которого главное не личные доходы, а развитие порученного ему направления. Если ты принял взятку, то ты предал своих коллег, предал Родину. Широкое освещение судебных процессов над коррупционерами в СМИ.

9. Должна быть создана система, полностью исключающая коррупцию в сфере государственных закупок. Напомню, что бюджет теряет 6,6 трлн рублей на откатах в сфере государственных закупок.

10. Коррупция разъедает не только государственные структуры, но и частный бизнес. Все больше предпринимателей становится жертвами своих собственных сотрудников. За откаты продают продукцию

предприятия дешевле, а покупают чужую дороже. Иногда просто воруют деньги. Полиция считает, что это трудно доказать и добиться возбуждения уголовного дела практически невозможно. Искоренить полностью.

11. Необходимо воспитывать молодежь в духе ненависти к коррупции. Правильно сказал Владимир Вольфович Жириновский: «Надо воспитывать у молодых с молодости отвращение к коррупции».

XXXII. Борьба с мошенничеством

В России орудуют 1,5 млн мошенников разных мастей, и это, не считая украинских мошенников. Организаторы пирамид, МЛМ контор, инфоцыганских курсов, знахари, ведьмы, экстрасенсы, колдуны, астрологи, тарологи, просто мошенники. Жулья все больше и больше. Каждый год жертвами мошенников становятся десятки миллионов граждан России, которые теряют по несколько триллионов рублей ежегодно. Несчастные, доверчивые российские граждане зажаты между молотом и наковальней, между украинскими и российскими мошенниками.

За каждой пирамидой, МЛМ-конторой и инфомошенническими курсами стоит тоталитарная деструктивная секта. Мошенники используют все методы воздействия: гипноз, НЛП, лайфспринг, саентологию (церковь сайентологии запрещена в России, но сайентологи активно продолжают свою работу). Когда сел Аяз Шабутдинов, мне написали десятки людей – сволочь, ты Христа посадил. Елена Блиновская выступала в одеждах, похожих на одежду главы секты Марии Дэви Христос. У ведьмы Алены Полынь была секта Сатаны численностью 460 тысяч человек. Даже огромный черный храм Сатаны построили в Зарайском округе. Кстати, до сих пор не снесен.

Масштаб разгула мошенничества – это уже угроза национальной безопасности России.

Президента РФ Владимира Владимировича Путина поразили темпы роста телефонного мошенничества в России: «Количество преступлений выросло с 294 тысяч в 2019 году до 765 тысяч в 2024-м. Рост почти в пять раз, и рост продолжается».

Вы спросите, а где полиция? Я уже писал выше, у полиции дефицит кадров, текучка, низкие зарплаты, слабая техническая оснащенность. У сотрудника, который расследовал дело инфоцыганки Елены Блиновской, зарплата 70 тысяч рублей в Москве. Очень хорошо, что это честный и порядочный человек. А ведь Блиновская могла дать взятку 100 млн рублей легко. У полиции завязаны руки. Похоже власть расписалась в своем бессилии. Государство и порядочные

законопослушные граждане должны дать отпор преступным силам. Мы должны сделать все, чтобы спасти Россию.

Вместо реальной борьбы с мошенниками имитация. В России может появиться реестр интернет-магазинов в рамках борьбы с мошенниками. Мера должна повысить эффективность ограничения доступа к фишинговым ресурсам и их своевременного выявления. Правительство РФ планирует проработать этот вопрос в 2026 году. Ну во-первых не спешат, а во-вторых, Правительство РФ на полном серьезе думает, что гражданин, прежде чем что-то купить будет изучать реестр с миллионами интернет-магазинов? С тоской я гляжу на наше Правительство.

Недавно председатель Банка России Эльвира Сахипзадовна Набиуллина заявила, что у нее впервые появился осторожный оптимизм по вопросу борьбы с кибермошенниками. Не вижу никаких поводов для оптимизма. Сколько из 1,5 млн мошенников отправлено за решетку? Считанные единицы. А вот по данным МВД РФ, мошенники украли у граждан в 2025 году 189 миллиардов рублей, а общее число киберпреступлений составило в прошлом году 643 тысячи. Для сравнения в 2024 году было зафиксировано 205 тысяч преступлений, а общая сумма ущерба превысила 200 миллиардов рублей. Как видите, особого улучшения не заметно и эти цифры – это видимая часть айсберга.

И вот очередное свидетельство беспомощности полиции. Интернет бурно обсуждает шокирующее видео из Екатеринбурга, где девушка позвонила в отделение полиции, а ей кратко объяснили, что делать ничего не смогут, потому что людей нет. И поэтому полицейские не смогли приехать на задержание мошенника, который развёл девушку на миллион рублей. Мать пострадавшей девушки рассказала, когда дочь обманули, семья подала заявление в отдел №9. Уголовное дело возбудили, даже назначили встречу с аферистами. Но в нужный момент никто из оперативников не приехал. Сотрудник, который должен был участвовать в задержании, оказался на отсыпном, а других просто нет. По словам дежурного, из 16 человек в их ОУРе остался один. Большинство коллег уволилось из-за низкой зарплаты и плохих условий. Такая проблема и в других подразделениях Екатеринбурга.

Иногда полицейским приходится работать не на своей территории, либо игнорировать вызовы, потому что выехать на них не кому. По последним официальным данным, в Свердловской области некомплект ППС — 88%, в уголовном розыске — 62%. Для убедительности привожу текст телефонного разговора: Нужен наряд полиции, сейчас. Нет у меня наряда полиции, в 6 вечера заступит. В смысле нет? Ни одного оперативника сейчас нет в текущий момент? Да нету, да нету. То есть время 12 дня нет ни одного оперативника? Да нету, нету, нету, уволились все, нету. Быть такого не может, вы полиция, вы полиция. Да нету полиции, все закончилось, она. Все закончилось, она. Все закончилось, она. Полиция, как мне достучаться до вас? Человек, существовать тяжело, у нас не комплект, больше половины. Вы слышите, от 19 сантиметра, вы не слышите? Я слышу, но здесь конкретное дело, конкретного человека можно взять. Заместитель Председателя Московской городской думы Андрей Андреевич Медведев эмоционально сказал: «Полиции нет. Она закончилась».

А недавно я сам стал свидетельством того, как работает полиция. Депутат Московской Городской Думы вызвал полицию на курсы инфомошенника Алекса Лесли, сообщив, что 40 мужчин собираются изнасиловать несовершеннолетнюю. Полиция приехала через 45 минут, когда все уже разбежались. Слава Богу, что вместо полиции приехал я, и никого не изнасиловали.

А как объяснить официальную рекомендацию МВД РФ делать фейк-аккаунты в соцсетях — не указывать полные ФИО и дату рождения. Всё, чтобы мошенники не смогли использовать эту информацию в своих целях. А может быть проще всех мошенников отправить на зону? Но, конечно, проще причинять неудобства гражданам.

Согласно исследованиям «Лаборатории Касперского», Россия на данный момент лидирует в мировом рейтинге по общему количеству инцидентов информационной безопасности. У среднего российского пользователя риск стать жертвой киберпреступников и интернет-мошенников на данный момент находится на уровне 73–75%.

А эта новость и потрясает, и ужасает. Так смешно, что хочется плакать. Председатель Комитета по информационной политике Госдумы РФ Сергей Михайлович Боярский сообщил, что украинские мошенники «развели» сразу 12 депутатов Госдумы РФ на различные суммы. Мошенники представлялись Заместителем Председателя Госдумы РФ и использовали для этого аккаунт в иностранном мессенджере «с аватаркой, которую можно скачать в интернете». Или украинские мошенники очень умные, или депутаты Госдумы очень глупые. Причем я думаю, что обманутых депутатов больше. Просто остальные постеснялись заявить о своей глупости.

Стандартный вариант: пострадавшие от мошенников обращаются в полицию и получают отказ в возбуждении уголовного дела. Полиция категорически не хочет заниматься борьбой с мошенниками.

По мнению экспертов Высшей школы экономики, финансовое мошенничество в стране намного более распространено, чем представлено в отчетах ЦБ РФ. Дело в том, что многие россияне просто не верят в возможность вернуть деньги, похищенные мошенниками, и не сообщают о том, что стали жертвами преступников. Также рассказать о случившемся мешают стыд, правовой нигилизм и другие причины. Согласно результатам опроса Аналитического центра НАФИ, всего 55% граждан обращаются с жалобами на аферистов в банки, правоохранительные органы и к телеком-операторам. И это затрудняет не только оценку масштабов финансового мошенничества в стране, но и борьбу с ним.

Губернатор Московской области Андрей Юрьевич Воробьев назвал актуальные проблемы: «Я в последнее время не нахожу в своем кругу людей, которым бы не позвонили мошенники или, что уже вызывает не улыбку, а сожаление, не обманули, не развели на деньги. И это страшно, потому что этому подвержены наши дети, этому подвержен каждый».

Я хочу напомнить историю с обманутыми дольщиками. Одно время это было массовое явление, когда люди покупали квартиры, а мошенники, собрав деньги, исчезали, оставив недострои. Пострадавшие объединились, у них появились лидеры, они устраивали митинги, пикеты, перегораживали проспекты и в конце концов

добились своего. Были внесены изменения в законодательство, исключившие этот вид мошенничества, и все пострадавшие получили свои квартиры. Но это были обычные, нормальные люди. К сожалению, жертвами мошенников становятся очень слабые и доверчивые люди, которые не могут объединиться. Поэтому, в отличие от обманутых дольщиков, пострадавшие от пирамид не получают ничего. Проблему с мошенниками должно решить государство. Население — это стадо, а государство — это пастух. Пастух должен беречь свое стадо от волков, шакалов и гиен. И государство должно беречь своих граждан от мошенников. Все чаще жертвами мошенников становятся участники СВО и члены их семей. А недавно мошенники выманили у пенсионера деньги, полученные за гибель его сына на СВО. Плакать хочется. Но недостаточная численность сотрудников правоохранительных органов, некомплект, низкие зарплаты и квалификация, текучка кадров не позволяют эффективно бороться с мошенниками. Возможно, влияет отсутствие политической воли. Если бы мне Президент поручил навести порядок с мошенниками, в течении трех месяцев полтора миллиона мошенников были бы посажены за колючую проволоку, где они бы работали на производстве танков, изготовлении снарядов, занимались бы пошивом обмундирования и копали окопы на Донбасе. В это не спеша время шли бы допросы пострадавших и свидетелей. А не так, как сейчас они сидят в следственных изоляторах, извините жрут черную икру и лобстеров, читают книжки и смотрят телевизор. Как только выходит реклама пирамиды или инфомошеннических курсов — немедленный арест. Уверяю вас, в течение нескольких месяцев атмосфера бы полностью очистилась. Желающих заниматься аферами не нашлось бы. Мне жалко доверчивых людей, которые теряют свои жизни, квартиры, семьи в результате преступной деятельности негодяев.

Мы боремся не с причиной, а со следствием. К сожалению, вместо реальной жесткой борьбы с мошенниками предлагаются даже не полумеры, а четверть меры. Например, вступают в силу новые правила снятия наличных: каждая подозрительная операция будет блокироваться, нужно будет звонить в банк и т.д. Будет установлен месячный лимит в 100 тыс рублей для клиентов с подозрительной историей. По предложению МВД РФ выдача любого кредита должна

согласовываться с полицией. У них и так сейчас не хватает кадров. Где же их взять, этих согласователей? И вместо того, чтобы реально бороться с мошенниками создаются проблемы для честных граждан. Недавно заблокировали звонки в Whatsapp и Telegram ссылаясь на необходимость борьбы с мошенниками и, даже говорят, что число звонков от мошенников резко сократилось. Да, может быть, в борьбе с мошенниками это и помогло, но колоссальные неудобства доставили гражданам России. Примерно, как в целях борьбы с насильниками кастрировать все мужское население России. Отличная идея? А вот свежая новость: «Сбер», ВТБ и другие крупные российские банки все чаще блокируют переводы и карты. Деньги долго (или вообще) не возвращают, «проверяют». Объем заблокированных средств по отрасли к октябрю 2025г достиг, по некоторым оценкам, 11-12 млрд ₽. Банки людей попросту нагло грабят или находят способ крутить их средства без спроса. Проблемы получают, в основном, законопослушные россияне, которые пересылают деньги родственникам, любовницам друзьям или ведут мелкий бизнес. Пользоваться банковскими счетами, как средством отправлять и получать финансы, оплачивать расходы становится все сложнее. Что же касается дропперов, против которых направлены драконовские меры, то у них все хорошо. Дроповоды знают, как дробить и оформлять переводы, чтобы их не блокировали. Им очень быстро становятся известны любые заградительные фокусы банков: очевидно, везде есть «свои люди».

Борьба с мошенничеством сводится к имитации кипучей деятельности и одновременно создает колоссальные неудобства честным людям.

Новая политика ЦБ РФ по блокированию крупных переводов самому себе через СБП — это попытка регулятора прикрыть собственные просчеты. ЦБ РФ сам выстроил систему без достаточной защиты, не подумав о возможных последствиях. В результате СБП стал инструментом мошенников, который помог украсть у россиян сотни миллионов рублей. У больших банков антифрод-системы, команды и контроль работают хорошо. Но стоит клиенту через СБП перевести деньги в небольшой банк, как отследить и как-то повлиять на их судьбу становится гораздо тяжелее. В результате негативную нагрузку на

репутацию приходится нести банкам, чьи клиенты становятся жертвами злоумышленников. Одного из клиентов банка служба безопасности заставила объяснять, зачем он снимает с карты 250 тысяч рублей. А когда узнали, что это первый платёж по кредиту в рамках покупки авто, то заставили рассказывать цвет, кузов, модель, количество лошадиных сил машины. Но и этому не поверили, заставили присылать сканы договора. Всё это время карта была заблокирована. В другом случае женщина пыталась перевести сама себе в другой банк 40 тысяч рублей, но карту заблокировали. В итоге два дня пришлось объяснять, что это на зимний пуховик, а переводит в другой банк, так как там кэшбэк выше.

Банк России видит рост жалоб на необоснованную блокировку счетов. Председатель ЦБ РФ Эльвира Сахибзадовна Набиуллина заявила, что в борьбе с мошенничеством «мы где-то перегнули палку». Какое там «перегнули палку», мошенники обманывают людей в полной безнаказанности. Эльвира Сахибзадовна, Вы каждый день регистрируете 20 новых пирамид, уже зарегистрировали 25 тысяч пирамид. А где уголовные дела? У Вас не борьба с мошенниками, а имитация борьбы.

Бизнес пытаются собрать в консорциум для борьбы с мошенничеством в интернете. Его участники запустят ИТ-платформу, где будут публиковаться детальные отчеты о схемах фишинга и ИТ-атаках и в первую очередь о схемах, в которых используются социальная инженерия и искусственный интеллект (ИИ). Консорциум получит название Центр аналитики социальной инженерии и ИИ в кибермошенничестве. В него войдут и госструктуры, и крупный бизнес. А что, правоохранительные органы уже расписались в своей беспомощности? Не пора ли железной рукой навести порядок? Мошенники, как борщевик, их нужно уничтожить полностью, выжечь напалмом, иначе выжившие опять дадут свои ядовитые споры и вырастут новые мошенники. Для того, чтобы полностью уничтожить мошенников необходимы чрезвычайные меры. Ситуация зашла так далеко, что уже терапевтическими средствами, лекарствами, примочками уже невозможно справиться, нужен хирург.

Летом агрессивное внедрение в общественную жизнь государственного мессенджера Max и параллельно блокировка звонков в Telegram и WhatsApp также проходили под предлогом борьбы с мошенниками. Спустя несколько месяцев стало очевидно, что мошенников меньше не стало.

По данным Сбербанка, по итогам 2025 год мошенники похитили у россиян до 350 млрд рублей – на 50 млрд рублей больше, чем годом ранее. И реальная цифра значительно выше, потому что Сбербанк не учитывает пирамиды, инфомошенников, колдунов, астрологов, тарологов, ведьм, и прочую нечисть.

Первоочередные меры:

1. Резкое ужесточение борьбы с мошенничеством.

Приведу слова моего кумира, великого реформатора Петра Аркадьевича Столыпина: «Государство обязано, когда оно в опасности, принимать самые строгие, самые исключительные законы, чтобы оградить себя от распада. Когда дом горит, господа, вы врываетесь в чужие квартиры, ломаете двери, ломаете окна. Когда человек болен, его лечат, отравляя организм ядом. Россия, господа, сумеет отличить кровь на руках палачей от крови на руках добросовестных хирургов, применяющих самые чрезвычайные меры с одним только упованием — исцелить больного». Мне кажется, эти слова вот прямо к месту.

Приравнять мошенничество в особо крупном размере к терроризму и ввести смертную казнь за мошенничество в особо крупном размере. Недавно суд в Китае приговорил 11 человек к смертной казни за их участие в многомиллиардной семейной преступной империи, основанной на интернет-мошенничестве и азартных играх. Отличный пример для нас.

Если боитесь ввести смертную казнь, тогда делайте хоть что-то. Я бы на месте полиции внедрял агентов на инфомошеннические курсы под видом клиентов. Смогла же ведь телекомпания НТВ внедрить своего корреспондента с камерой в очках на курсы Алекса Лесли. Или находил бы стукачей среди членов инфомошеннических ОПГ. Но об этом в правоохранительных органах никто даже и не думает.

2. В уголовном деле должна расследоваться вся совокупность преступлений: Мошенничество, неуплата налогов, отмывание средств, добытых преступным путем, организация преступного сообщества, организация тоталитарной деструктивной секты.

3. Для мошенников никаких домашних арестов и браслетов, а сразу заключение под стражу в СИЗО.

4. Борьба с мошенниками по примеру борьбы с преступностью в Сальвадоре.

В 2015 году в Сальвадоре был самый высокий уровень преступности в мире — на 100 000 населения страны приходилось 103 убийства. Всего за год были убиты 6650 человек. Вышел на улицу, тебя или убили или изнасиловали или ограбили. Открыл бизнес, сразу приезжает крыша. И плюс торговля наркотиками. В Сальвадоре действовали несколько криминальных группировок, две самые крупные из которых — MS-13 и Barrio 18. Они столь внушительны, что США признали, например, MS-13 глобальной криминальной организацией наравне с японской Якудзой, а президент Трамп сравнил ее с Аль-Каидой*. Ежегодно страна терпела убыток в 4 миллиарда долларов, или около 15% ВВП из-за бандитского «бизнеса». Вновь избранный президент Сальвадора Наиб Букеле начал борьбу с преступностью. В ответ в марте 2022 года, когда по стране прокатилась череда показательных жестоких убийств, жертвами которой стали 87 человек, в том числе женщины и дети. Уже на следующий день после массовых убийств президент Букеле объявил войну бандам, а Правительство ввело чрезвычайное положение на территории страны, которое приостанавливало действие ряда конституционных гарантий, допускало произвольное задержание без ордера, ограничивало свободу прессы и передвижения, право на защиту. Одновременно депутатами Конгресса был принят закон, увеличивающий тюремные сроки для членов преступных группировок до 45 лет. В крупнейших городах страны были развернуты вооруженные силы, приступившие к массовым задержаниям. Полиция действовала без разбора и хватала на улицах любого, кто напоминал им членов банд. Например, подростков с татуировками. Было арестовано более 75 тыс. человек по подозрению в участии в бандах. Главе тюрем страны Букеле приказал

немедленно изолировать заключенных — членов банд в их камерах. "Послание бандам: из-за ваших действий теперь ваши приятели не увидят ни единого луча солнечного света", — писал президент Сальвадора. Заключенным запрещалось посещение, письма и телефонная связь. Они сидели в камерах по 100 человек. Кстати, сейчас Президент США Дональд Трамп хочет отправлять своих преступников в тюрьмы Сальвадора. Результаты проводимой политики, выглядят более чем впечатляющими. Спустя 17 месяцев после объявления чрезвычайного положения уровень преступности по всей стране упал в десятки раз. Количество убийств снизились до рекордных 2,2 на 100 тыс. человек, а преступность полностью исчезла с улиц городов. И сейчас в Сальвадоре самый низкий уровень преступности в мире. Уровень убийств в Сальвадоре в 2026 году упал ниже, чем во Франции. В 2015 году он был примерно в 100 раз выше. Отличный пример для нас.

Сейчас одной из главных угроз в России является разгул мошенничества. И чтобы победить мошенников нам нужны такие же чрезвычайные и жёсткие меры, какие были предприняты в Сальвадоре. Утром мошенник дал рекламу, а вечером он уже за колючей проволокой. Если мне Президент России Владимир Владимирович Путин поручит, полтора миллиона мошенников в течение трех месяцев окажутся за колючей проволокой, но нечего дармоедов зря кормить. Часть мошенников будет работать на оборонных заводах, там дефицит кадров, а часть будет строить оборонительные сооружения. Потому что после нашей победы в СВО, очевидно, что нам необходимо возвести мощнейшие оборонительные сооружения по всей границе с Украиной, Берлинскую стену. Для строительства этих сооружений и будут использованы мошенники. К тому же огромное количество зданий разрушено на наших новых территориях. Их надо восстанавливать. И там мошенники будут работать.

5. Для того чтобы пресечь деятельность мошенников, необходимо создание специализированных управлений МВД РФ и ФСБ РФ численностью более 10 тысяч человек каждое, в которых должны быть, помимо следователей, юристы, экономисты, финансисты, IT-специалисты, специалисты по налогам и тоталитарным сектам. И, конечно, резко повысить техническую оснащенность. В случае если в

течении полугода создание специализированных управлений не даст результата, то необходимо принимать уже чрезвычайные меры. Создавать надведомственный орган по борьбе с мошенниками с преданием ему чрезвычайных полномочий, правом ареста, проведением обысков, прослушки, допросов, изъятия любой информации. И, похоже, что резкий рост мошенничества в последнее время потребует создания такого органа в ближайшее время. С мошенниками нужно покончить раз и навсегда, чтобы ни одного желающего стать мошенником не было.

6. Стимулирование сотрудников управления по борьбе с мошенниками.

Для того, чтобы стимулировать сотрудников управления по борьбе с мошенниками к активной работе, нужно определенный процент от средств, возвращенных пострадавшим людям или перечисленных в бюджет, отправлять в премиальный фонд управления по борьбе с мошенниками. Может быть, это будет 1 или 2%, необходимо рассчитать.

7. Борьба с финансовыми пирамидами.

За 4 года более 25 тысяч организаций признаны пирамидами на официальном сайте Центрального банка РФ. Они называют их: «Список компаний с выявленными признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке», стесняются, наверное, назвать их пирамидами. В 2025 году было выявлено пирамид в 1,5 раза больше, чем в 2024 году. Каждый день добавляется около 20 новых пирамид. Казалось бы, если организация признана пирамидой самим Центральным банком России, то должно автоматически возбуждаться уголовное дело, арестовываться члены организованной преступной группы, опрашиваться пострадавшие, свидетели и т. д. Но Центральный банк России спит летаргическим сном, а число уголовных дел по пирамидам не превышает десяти. Напомню, пирамид больше 25000. И был только один суд по пирамиде QBF. И мошенников посадили на серьезные сроки, но там просто серьезного человека швырнули на 1,5 млрд рублей. Но, по пирамиде Кэшбери — более 100 тысяч пострадавших потеряли более 20 млрд рублей, уголовное дело даже не было возбуждено и деньги пострадавшим не вернули. Пирамида Финико — более 300 тысяч пострадавших потеряли более 100 млрд рублей. 3 года длилось

следствие, сейчас идет суд. Скорее всего, наказан будет зиц-председатель. Настоящие организаторы давно сбежали с деньгами за границу. На 100 млрд рублей можно отлично жить.

Сейчас организаторы пирамид практически ничем не рискуют, в лучшем случае получат три года, отсидят год, а деньги пострадавшим не вернут. В других странах всё иначе. В США Бернард Мейдофф организовал пирамиду и получил 150 лет тюрьмы. До копейки все деньги были возвращены пострадавшим. В Турции суд приговорил основателя криптопирамиды Thodex Фарука Озера к 11 196 годам тюрьмы за мошенничество при отягчающих обстоятельствах, руководство преступной организации и отмывание денег. Еще один суд в Турции признал братьев Айдын виновными в организации финансовой пирамиды и вынес им наказание в виде лишения свободы сроком 45 тысяч лет каждому, а также штраф в $13,8 млн. Вот это правильные сроки. А в Китае мошенников просто вешают. В Китае суд приговорил к смертной казни самую молодую в стране 28-летнюю миллионершу У Ин. Создала пирамиду, привлекла 184 инвестора, которые потеряли 56 миллионов долларов. У нас 300 тысяч пострадавших и нет уголовного дела, а в Китае 184 пострадавших и смертная казнь. Не пора ли нам внимательно изучить китайский опыт? И хочу напомнить, что в 1997 году в Албании после краха нескольких пирамид пострадавшие захватили склады с оружием и подняли восстание. Страну охватил кровавый хаос. Было убито более 2500 человек. Пришлось вводить войска ООН, чтобы подавить беспорядки. Мы же не хотим в России вооруженного восстания? У нас то уже почти 25000 пирамид.

Вот вам наглядный пример: ЦБ РФ наконец включил в чёрный список пирамиду Solar Group, 9 лет собирающую деньги. Этот лохотрон использует псевдонаучные слова «Совэлмаш», двигатели Дуюнова, обмотка «Славянка», дирижабли Aeronova, дроны «Мотылёк», асинхронные двигатели, совмещённые обмотки и так далее. Деньги на них собирают по MLM-схеме. О масштабности пирамиды говорит сообщение на их сайте: «Более 580 000 человек из 194 стран мира. Именно столько участников привлекла в проект компания Solargroup». Причина включения: «признаки незаконного привлечения инвестиций». Действительно никаких лицензий на привлечение средств или зарегистрированных выпусков размещаемых бумаг у лохотрона нет и не

было. 9 лет ЦБ РФ чего-то ждал. А теперь правоохранительные органы еще лет 30 будут ждать, пока не умрут основатели пирамиды. Именно поэтому срочно необходимо создать межведомственную группу при ЦБ РФ, состоящую из представителей МВД РФ, ФСБ РФ, Следственного комитета РФ, Генеральной прокуратуры РФ, Уполномоченного при Президенте РФ по защите прав предпринимателей. При попадании организации в список пирамид автоматически возбуждается уголовное дело и производятся аресты организаторов. И необходимо ужесточить наказание за организацию пирамиды, сделать как в Турции или в Китае.

И вот новость: У недавно рухнувшей пирамиды ООО «Максмаркет», которая позиционировала себя как маркетплейс, оказались десятки тысяч пострадавших. И опять тишина.

А вот это радостная новость: Пирамида «Планеты 24», работающая почти 7 лет, наконец-то получила редкий в наше время и совсем не закономерный финал. Суд признал виновными десять организаторов пирамиды. Сроки распределились так: Николай Терентьев — 14 лет колонии общего режима; Нисон Бенагуев — 14 лет 10 месяцев; Регина Терентьева — 9 лет; Арен Мовсесян — 7 лет 6 месяцев строгого режима; Андрей Кудашов — 7 лет; Максим Румянцев — 7 лет; Сергей Бахарев — 6 лет; Татьяна Шаменкова — 6 лет условно с испытательным сроком 6 лет; Дмитрий Магерамов — 4 года 6 месяцев условно с испытательным сроком 4 года; Евгений Шеин — 4 года условно с таким же испытательным сроком. И теперь это жулье мы будем кормить, одевать, обувать, охранять за свой счет. И, конечно, пострадавшим деньги не вернули и никогда не вернут.

8. Борьба с украинскими телефонными мошенниками.

Президент России Владимир Владимирович Путин: «Телефонное мошенничество на Украине возведено в ранг госполитики, им часто занимаются даже государственные органы».

Глава МВД РФ Владимир Александрович Колокольцев: «На Украине сосредоточены целые производства по мошенническому выкачиванию денег россиян».

Украинское государство поставило телефонное мошенничество на поток под защитой власти! Украинские мошенники хвалятся своими преступлениями и считают их справедливыми. Их жертвами уже стали десятки миллионов граждан России. Они довели до самоубийств и смертей, вероятно, уже тысячи россиян. Заставляют раздеваться девушек под камеру, издеваются над пенсионерами, душевнобольными людьми, заставляют совершать теракты несчастных людей, похищают детей – это является их ежедневной работой, от которой они получают огромное удовольствие. Это террористы и садисты. Вот что они, не стесняясь говорят в своих многочисленных видео: «Мы живем в городе Днепр. И то, что наш город является столицей мошеннических колл-центров, это факт. В народе такое явление получило название офиса. Их расположение достаточно несложно определить. Возле таких помещений или зданий собираются молодые люди группами в спортивных костюмах с айкосами и рядом припаркованы дорогие автомобили. В своей работе офиса использует достаточно широкий спектр мошеннических схем по завладению денежными средствами у потерпевших. или как там же называют, у мамонтов. Широкую популярность офиса получили приблизительно с 2014 года, и на сегодняшний день их количество значительно больше, чем отделений новой почты, приватбанка или АТБ вместе взятых. Сегодня, в условиях войны, офиса не только не потеряли свои популярности, а и наоборот, для некоторых стали чуть ли не единственным средством заработка. Они могут стать источником дохода, как и для молодых людей, у которых нет опыта работы, так и для собственника помещений, с которых съехал весь остальной бизнес. И весь этот праздник в большинстве случаев за счет страны-агрессора». Вот еще: «Друзья, но вы же видите, сколько раз мелькают офисы у вас перед глазами? Очевидно, что да. Ведь большие дяди в кабинетах знают про все. Если офис работает против стороны агрессора, единственное, что ему угрожает, это люди, которые хотят получить с него долю. Именно поэтому офисы и скрываются, чтобы лишний раз не тратиться, а не потому, что боятся тюрьмы. Но вы только представьте, если бы не было офисов, сколько бы денег не дополучал бы украинский бизнес. Рестораны, продажа машин, магазин одежды и так далее. Ведь ребята, которые работают у нас, тратят деньги только в своей стране. Офисы,

которые работают по своим или по Европе, таких мы обсуждаем. Они тикток в открытую не ведут, потому что их сразу прищурят».

Даже украинские журналисты уже говорят, что на территории Украины действует около 2 тысяч мошеннических кол-центров и более тысячи из них платят ежемесячную "абонентскую плату", чтобы избежать обысков. В качестве получателей платы названы представители СБУ, ГУР, Нацполиции, прокуратуры, Финмониторинга и Госпогранслужбы. Украинские силовики зарабатывают на крышевании кол-центров более $24 млн в месяц. Недавно НАБУ провела обыски в Генпрокуратуре Украины, задержав высокопоставленного сотрудника за покровительство мошеннических колл-центров.

Недавно мошенники позвонили москвичу 46 тысяч раз всего за один день. В среднем в минуту совершалось 65 звонков. Сегодня это самая массированная атака в истории. Еще один случай, жителю Дагестана мошенник пытался дозвониться до жертвы 17,6 тысяч раз. Абоненту поступало в среднем по 36 звонков в минуту. Клиентка 1959 года рождения из Москвы получила 3539 звонков за два утренних часа.

Звонков с иностранных номеров в 2025 году было в 16 раз больше чем в 2024 году(более свежих данных нет). Только в первом полугодии 2025 года мошенники совершили около 500 млн звонков россиянам в иностранных мессенджерах. Порядка 80% звонков на мобильные телефоны поступают от мошенников. Только за новогодние праздники 2026 года Билайн заблокировал 4,2 млн подозрительных вызовов, а всего в январе 2026 года было распознано 17 млн опасных звонков. Представляете какой масштаб?

Украинские мошенники все чаще готовятся к общению с потенциальной жертвой, выясняя малейшие детали ее работы и жизни. Если в 2024 году количество персонализированных звонков в крупных городах могло доходить до 10% от общего числа звонков от мошенников, то сейчас их доля выросла до 30% всех звонков. Таргетные атаки телефонных мошенников могут составлять до половины всех звонков, в то время как в прошлом году соотношение можно было оценивать в 2–3 таргетные атаки на 10 звонков.

По оценкам разных экспертов украинские телефонные мошенники вывели в 2025 году из России от 250-300 млрд рублей до 30-40 млрд долларов. Заместитель Председателя Правления сбербанка Станислав Константинович Кузнецов: «Как минимум 40% средств, отданных украинским мошенникам, уходит ВСУ». По моим сведениям, ВСУ уходит 50%. Еще одна оценка: Украинские мошенники ежедневно крадут у россиян 1 млрд рублей, сообщил член Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества Игорь Станиславович Ашманов. По словам Ашманова, надо "говорить про абсолютные цифры, их надо называть — это сотни миллиардов рублей в год, которые растут ежегодно на 20-30%". Он отметил, что это не просто хищения, а информационная атака другого государства на Россию. "Телефонные мошенники с Украины управляются Службой безопасности Украины и американскими инструкторами, то есть это не какие-то частные мошенники, которые, как когда-то говорили, сидят в тюрьмах", — сказал Ашманов. По его словам, в этой сети работают 50-70 тыс. человек. "Это можно легко подсчитать, потому что 20 млн звонков в день люди получают. Каждый мошенник совершает 300-400 звонков. То есть работают 50 тыс. человек минимум", — сказал Ашманов. Он отметил, что все эти люди нанимаются открыто через кадровые агентства. «Около 350–400 мошеннических колл-центров на Украине работают против россиян, уровень их технической оснащенности значительно увеличился», заявил Заместитель Председателя Правления Сбербанка Станислав Константинович Кузнецов. Он отметил, что злоумышленники совершают до 20 млн звонков ежедневно, порядка 200 тыс. граждан в сутки могут попадаться на их обман. В этих колл-центрах работает более 60 тысяч украинцев. Раскрыта иерархия в офисах телефонных мошенников: Сотрудники «холодного обзвона» — низшее звено в иерархии. Их ищут на сайтах бесплатных объявлений. «Клоузер» — специалист, который «закрывает сделку». Представляются старшим специалистом, сотрудником службы безопасности или майором ФСБ. Руководитель техотдела или «опытный холодник». Нужен, чтобы дожать жертву, которая вот-вот сорвётся с крючка. А вот еще одно заявление Станислава Константиновича: «В этом году коренным образом переломить тренд на денежные потери от телефонного мошенничества не вышло. Наша статистика показывает, что не менее 300 миллиардов

рублей у россиян было потеряно по итогам 2024 года. Мы прогнозируем к концу года рост на 15-20%». Свежая оценка: Около 400 млрд рублей за прошедший год российские пенсионеры отдали мошенникам, эти средства пошли, в том числе, на нужды ВСУ, сообщил начальник управления Президента РФ по общественным проектам Сергей Геннадьевич Новиков на заседании центрального штаба Народного фронта.

По опросу, проведенному сервисом SuperJob каждый шестой россиянин признался, что становился жертвой телефонных мошенников, а пять процентов опрошенных признались, что становились жертвами злоумышленников даже несколько раз.

Чаще всего украинские мошенники атакуют жителей крупных городов России, население которых превышает миллион человек. Лидерами по этому показателю остаются Москва, Краснодар, Санкт-Петербург, Казань и Екатеринбург. Мошенников привлекает большое количество людей с высокими доходами, активно использующих банковские услуги и мобильные приложения, а также обилие цифровых сервисов и дистанционных операций, которое создает удобную почву для применения разных схем социальной инженерии.

В 2025 году аферисты стали чаще звонить женщинам. Доля звонков выросла с 43% в 2024-м до почти 49% в 2025 году. Во-первых, женщины чаще верят в рассказы аферистов. Во-вторых, современные женщины финансово независимые и самостоятельно распоряжаются собственными доходами. Кроме того, исследования показывают, что женщины в среднем чаще мужчин отвечают на звонки с неизвестных номеров. Наиболее уязвимы матери и бабушки, одинокие женщины, а также те, кто испытывает финансовые трудности. Реже всего жертвами становятся женщины с активным социальным окружением — они успевают посоветоваться с близкими.

22-летняя дочь губернатора Мурманской области Андрея Владимировича Чибиса стала жертвой телефонных мошенников. «Все началось с банального кода для получения доставки», - рассказал губернатор. После чего девушку в течение трех дней «вела» целая группа злоумышленников, убедили девушку передать им в несколько этапов порядка 1,5 млн рублей. Классическая история: шантаж, угрозы

в отношение родных и близких и постоянное давление. Губернатор Андрей Владимирович Чибис сообщил, что по факту возбуждено уголовное дело. В видеообращении он подчеркнул: «От таких ситуаций никто не застрахован. Надеюсь, эта история предостережёт других».

Все чаще украинские мошенники доводят до смерти своих жертв. 60-летняя жительница Петербурга стала жертвой дистанционного мошенничества. Она продала свою квартиру в доме 95 по проспекту Ветеранов и перевела деньги на счета аферистов. В день, когда ей предстояло отдать ключи новому владельцу, женщина закрылась в квартире и отказалась выходить. После этого в помещении случился пожар, женщина не выжила. 18-летний студент МФТИ Петр Ветчинкин покончил жизнь самоубийством 21 декабря 2024 года, когда по всей России происходили атаки на банки, объекты полиции и военкоматы. В сообщении его родных говорится, что молодого человека «украинские мошенники терроризировали по телефону 6 часов, навешивали кредиты, писали о нём липовые письма, что он состоит в экстремистской организации, угрожали, что расстреляют его семью и близких людей. Он мужественно пытался разобраться со всем один, не выдержал и выбросился из окна. Экс-судья Таганского суда покончила с собой после того, как её обманули украинские мошенники. Мошенники разводили Наталью Ларину от имени председателя Таганского суда. Опять та же схема. В середине мая 2024 года женщине написал человек, который представился Михаилом Строгоновым — её бывшим руководителем. Он сообщил Наталье, что со счетов женщины пытаются похитить деньги и отправить на финансирование ВСУ. После этого он сказал женщине, что скоро с ней свяжутся сотрудники спецслужб и Центробанка РФ. В итоге женщина перевела на «безопасный счёт» миллион рублей. После этого мошенники убедили Наталью сходить в банк и взять ещё миллион рублей в кредит. В результате она потеряла 2 млн рублей. На следующий день Ларина поняла, что её обманули, и пошла в полицию. По словам близких, женщина сильно переживала из-за случившегося и выбросилась из окна. У женщины осталась несовершеннолетняя дочь.

Благодаря украинским телефонным мошенникам в Турции, Дубае, Таиланде и Европе расцвели украинские обменные центры криптовалюты, где обналичивают деньги обманутых россиян. Не пора

ли нашему МИДу жестко поставить вопрос перед властями Турции, Дубая и Таиланда?

Украинские мошенники уже открывают свои колл–центры в России и у них все больше помощников. Силовики вычислили 38-летнего мужчину, который контролировал офис, помогавший украинским мошенникам. В Санкт-Петербурге в помещении на Шоссе Революции были найдены несколько сим-боксов, в которые единовременно помещалось более 400 сим-карт. Через эти боксы и карты несколько тысяч россиян получали звонки от мошенников, у людей выманивали деньги и запугивали. По версии следствия, жертвы отдали злодеям минимум 50 млн рублей. Руководили центром сотрудники спецслужб Украины. По данным, найденным в Питере, силовики вышли на их подельников в Тольятти — там также был проведён обыск и задержаны подозреваемые. В подмосковной Коломне задержали двоих мужчин по подозрению в пособничестве мошенникам из украинских call-центров. Двое предполагаемых организаторов криминального бизнеса вовлекли в него своих знакомых. Они оказывали услуги по получению, обналичиванию, конвертированию в криптовалюту и дальнейшему перечислению денег, которые были получены от потерпевших. Для бесперебойной работы в арендованной квартире в Одинцово был организован круглосуточный офис. В любое время суток сообщники были готовы обналичить в банкоматах полученные преступным способом деньги. Средства поступали на банковские карты, оформленные на иностранцев, которые заранее оформляли на одного из участников группы нотариально заверенную доверенность для управления счетом. Это позволяло даже в случае блокировки счета снять наличные с карты. По данным МВД, ежедневный денежный оборот мошенников составлял около 10 млн рублей.

Готова ли Россия к адекватному ответу на угрозы украинских мошенников? Ответ очевиден, нет. Единственный вариант решения проблемы украинских мошенников — это удар Воздушно-космических сил России по колл-центрам, в основном расположенных в Днепропетровске. Еще раз, это террористы и садисты и другого варианта просто нет. СВО скоро закончится нашей Победой, но с ещё большей активностью будут орудовать украинские мошенники, и наши

зомбированные граждане будут делать диверсии, террористические акты, будут убивать высокопоставленных чиновников и генералов. С ударами нужно поспешить.

9.1 Установлены очередные антирекорды.

Первое место у экс-главы Корпорации развития Самарской области 71-летней Ольги Серовой украинские телефонные мошенники похитили 350 млн рублей и 800 тысяч долларов. Эти деньги она сняла в ВТБ и отдала мошенникам. От дальнейших потерь пенсионерку удержала служба безопасности Сбербанка, в котором она так же пыталась снять свои средства. Молодцы. Конечно, есть вопрос, откуда у бывшей чиновницы такие огромные средства. Но тем не менее антирекорд установлен.

Второе место у московского 76-летнего пенсионера Алексея Цицина, который отдал мошенникам почти 300 млн рублей. Аферисты под видом сотрудников Госуслуг и Росфинмониторинга убедили его снять сбережения и передать их на «безопасный счёт». Месяц он покупал золотые монеты и слитки, отдавая их курьерам в обмен на фальшивые документы.

Третье антипочетное место занимает Лариса Долина, которая отдала украинским мошенникам 175 млн рублей и средства от продажи квартиры в сумме 112 млн рублей. В сумме составляет 287 млн рублей.

Пенсионерка из Санкт-Петербурга отдала мошенникам 160 млн рублей наличными и золотом. По словам женщины, несколько недель ей звонили лжесотрудники ФСБ и других силовых структур, убеждая срочно передать деньги для проверки. Часть средств пенсионерка получила после продажи доли крупного предприятия, принадлежавшей её умершему мужу. Одного из курьеров уже задержали, но деньги он успел отправить организаторам схемы.

Предпринимательница из Одинцово за пять месяцев отдала мошенникам более 150 миллионов рублей. Скамеры звонили ей, представляясь сотрудниками ФСБ и Росфинмониторинга, и шаг за шагом втянули женщину в круговорот развода. По их указанию она продала имущество, взяла кредиты, купила криптовалюту и передала всё курьеру. Общая сумма потерь составила 153,7 миллиона рублей.

Московский пенсионер отдал мошенникам золотые слитки и монеты на 148 млн рублей - аферисты представились сотрудниками ФСБ и Росфинмониторинга, запугали мужчину и убедили передать сбережения курьеру. После передачи золота злоумышленники исчезли.

13-летний Денис на канале знакомств познакомился с Алисой, которой стал много рассказывать о себе. В какой-то момент девушка заявила — она из Украины. Парня это не смутило, пока ему не написал некий Олег Баканов. Мужчина потребовал немедленно связаться с ним, если подросток сообщил какую-либо информацию украинской стороне. Подросток испугался и написал Баканову. Тот представился сотрудником полиции и сказал Денису, что его подозревают в связях с украинскими спецслужбами. Дальше школьника обрабатывали лже-сотрудник ФСБ и фейковый представитель из налоговой. Они грозили ребёнку посадить родителей и предложили единственный выход из ситуации — провести дома обыски. Парень сфотографировал все ценности, золото и деньги на сумму 100 млн рублей, затем по указке мошенников собрал их в рюкзак и выкинул в окно. На удачу школьника и его родителей рюкзак приземлился не на землю, где его рассчитывали собрать сообщники мошенников, а на балкон соседки ниже этажом. Женщина, обнаружив золото и деньги, вызвала полицию. Все ценности семье вернули. Счастливая случайность.

Около 85 млн рублей 59-летняя мать и 32-летняя дочь отдали мошенникам в Нижнем Новгороде. Аферисты обвинили женщин в финансировании ВСУ и убедили в необходимости «декларирования» всех материальных ценностей. Пострадавшие передали курьерам 300 золотых инвестиционных монет, около 2,5 кг золота в слитках, сбережения в размере 24 230 000 рублей и 40 000 долларов.

Студент в Москве отдал мошенникам 80 млн рублей7 Его обманули фейковые сотрудники поликлиники, узнав у него код к Госуслугам и убедив его передать деньги на «хранение». Студент за пару дней отдал 80 млн рублями, валютой и дорогими часами.

В Подмосковье аферисты представились сотрудниками военкомата и выманили у призывника 75 млн рублей. По данным МВД РФ, сначала парню позвонили якобы из комиссариата и попросили продиктовать код из СМС для оформления пропуска. Затем мошенники заявили о взломе его аккаунта в ФНС и начали запугивать обвинениями

в финансировании терроризма. Чтобы избежать «ответственности», молодого человека убедили отдать курьеру все накопления, которые хранились у него дома.

Москвичка больше двух недель выполняла указания украинских мошенников и в итоге лишилась свыше 75 млн рублей. Нине сообщили, что якобы на её имя оформили доверенность на гражданина Украины. Вскоре с женщиной связался человек, представившийся сотрудником ФСБ. Он заявил, что ситуация требует вмешательства специалистов Центробанка, и передал ей их «контакты». Лжесотрудники ЦБ убедили Нину, что её банковские счета находятся под угрозой. Чтобы якобы спасти деньги, женщине приказали снять наличные и передать их курьерам для «проверки». Несколько дней Нина ездила по разным отделениям банков, снимала крупные суммы и передавала наличные незнакомцам по указанным адресам. Всего она отдала мошенникам более 75 млн рублей.

Бизнесмен из Смоленска отдал 52 млн рублей интернет-возлюбленной, которую ни разу не видел. Мошенницы с сайта знакомств больше трёх лет убеждали его инвестировать в землю.

Пенсионерка лишилась более 1 млн руб. и четырех квартир в Москве за полгода общения с телефонными украинскими мошенниками. Общий ущерб превысил 50 млн рублей.

В Санкт-Петербурге 80-летний пенсионер отдал 50 миллионов рублей мошенникам. Мужчине звонили неизвестные и представлялись сотрудниками различных служб. Его убедили в необходимости декларирования средств. Тогда пенсионер передал все свои накопления аферистам.

Пожилая жительница столицы и её супруг потеряли 42,5 миллиона рублей после звонка мошенников, которые представились представителями ТСЖ и предложили сделать запасные ключи от подъезда. Преступники две недели держали пенсионеров под контролем, заставив их продать машину и занять деньги у родных.

В Татарстане 63-летняя жительница Альметьевска отдала мошенникам 41 млн рублей. Всё началось со звонка «курьера» маркетплейса, который сообщил о заказе и попросил код из СМС. Затем женщине звонили фейковые сотрудники Росфинмониторинга,

«службы безопасности банка» и даже «ФСБ». Пенсионерка перевела на «безопасные» счета все свои сбережения, дивиденды от акций, выручку от их продажи и взяла кредит под залог машины.

9.2 Телефонные мошенники — организаторы терактов.

Телефонное мошенничество уже давно вышло за рамки финансовых преступлений, этот инструмент используется для дестабилизации ситуации в России. Это уже не просто мошенничество – это терроризм. А наше государство наивно надеется, что все проблемы борьбы с терроризмом они решат закрытием WhatsApp. Государство борется со следствием, а не с причиной. Закрытием WhatsApp проблему не решить. Украинские мошенники целенаправленно создают панические настроения среди россиян. Украинские телефонные мошенники вместе со украинскими спецслужбами организовали 187 поджогов избирательных участков, государственных учреждений, военкоматов, банков и торговых центров. И даже испортили памятник Георгию Жукову рядом с Красной площадью.

Недавно 30-летний Дмитрий Дмитриев, жертва украинских телефонных мошенников, взорвал УМВД по Смоленской области. В результате взрыва двое сотрудников получили контузию и были госпитализированы. В Мегионе (ХМАО) женщина пыталась поджечь мэрию и три машины ДПС. Мошенники убедили женщину пойти к зданию мэрии и закинуть в окна бутылки с горючей смесью. В одном из кабинетов начался пожар, потом ее направили к местному отделению полиции — там она пыталась поджечь патрульные машины. Несчастные жертвы являются потенциальными участниками организации крупных терактов. Украинские мошенники используют психологическое насилие. Они запугивают жертву и изолируют ее, запрещая общаться с близкими. Перед поджогом ее уверяют, что так она выполнит свой гражданский долг, поможет другим обманутым и, конечно, вернет свои сбережения.

Несовершеннолетний москвич по заданию украинских спецслужб поджег релейный шкаф на железной дороге в подмосковном Ступино. По данным следствия, студент колледжа получил через мессенджер предложение от представителей украинских спецслужб совершить теракт на объектах транспортной инфраструктуры за денежное

вознаграждение. Момент поджога он снял на камеру мобильного телефона для отчета куратору, однако обещанных денег так и не получил. Подросток арестован, сообщили в СК РФ.

Спецслужбы Украины хотят превратить жертв обмана в «живые бомбы».

Недавний случай. СБУ пытались подорвать сотрудников ФСБ с помощью взрывчатки, вмонтированной в православную икону. Для этого обманули жительницу Волгоградской области — она хотела вернуть деньги, которые у нее ранее похитили телефонные мошенники и начала выполнять указания кураторов. Сообщается, что в мае ей позвонил «следователь ФСБ», который заявил, что житель Украины якобы взял на её имя деньги в кредит и перевел их на нужды ВСУ. По инструкции мошенников, женщина оформила несколько кредитов под залог квартиры на сумму более трех миллионов рублей. Позже по заданию «украинского куратора», она прибыла в Крым. Там женщина забрала у курьера православную икону, в которую было вмонтировано самодельное взрывное устройство. Женщина принесла икону на КПП здания УФСБ по региону, где была задержана силовиками. Сама женщина рассказала, что должна была транслировать вход КПП, чтобы звонивший мог видеть, кто именно заходит в здание ФСБ.

Суд в Петербурге приговорил к 10 годам колонии 60-летнюю Елену Комаричеву по делу о поджоге военкомата. Она заявляла, что сделать это ее заставили телефонные мошенники, которые вынудили взять ее кредиты, в том числе под залог квартиры, в результате чего она потеряла жилье и 6 млн рублей. По версии следствия, женщина по указанию неизвестных, которые общались с ней в мессенджере, бросила бутылки с зажигательной смесью в дверь военкомата, а потом попыталась разбить окно. Ущерб составил чуть больше 37 тыс. рублей. Дело завели по статье о теракте. Еще один суд в Санкт-Петербурге тоже приговорил к 10 годам колонии Галину Иванову, которая пыталась поджечь микроавтобус у военкомата по указке мошенников. Тогда пенсионерка облила машину жидкостью для розжига, подожгла её и кричала «Слава Украине». Всё это время она общалась с неизвестным по телефону. Когда трубку отобрали, у женщины случился настоящий приступ. Мошенники разводили Иванову более месяца, женщина отдала им около 500 тысяч рублей. 15 мая 2025 года в отделение

микрокредитной организации на Пролетарском проспекте в Москве зашла девушка. Она подошла к сотруднице, приоткрыла верхнюю одежду и показала «пояс смертницы», из которого торчали провода (на видео). Незнакомка попросила открыть кассу, а затем требование повторил мужской голос из телефонной трубки — всё это время грабительница говорила по видеосвязи с неизвестным. В кассе МФО наличных не нашлось, также денег не оказалось и у сотрудницы отделения — и девушка просто ушла ни с чем. На следующий день полиция задержала нападавшую — ей оказалась 23-летняя Алина Г. Она рассказала следователям, что сначала мошенники обманом выманили у неё 300 тысяч рублей, а потом убедили «сотрудничать со следствием»: заставили сделать муляж СВУ из пачек чая, изоленты и проводов и отправиться на ограбление в несколько МФО. Сейчас с Алиной работают следователи, возбуждено уголовное дело по статье «Разбой». Похожая история произошла в Красноярском крае 16 мая. В Назарово девушка пришла на АЗС, также показала «пояс смертника», а в это время из её телефона мужской голос требовал деньги из кассы. Сотрудники заправки нажали тревожную кнопку, полиция оперативно задержала грабительницу. Ею оказалась 22-летняя девушка. Она рассказала следователям, что с конца апреля ей звонили неизвестные и обманом выманили у неё 21 тысячу рублей. После этого мошенники запугали девушку, заставили изготовить муляж взрывчатки и пойти грабить заправку. В Уфе женщина совершила два подобных «удалённых» ограбления. За один день она осуществила налёт на 2 отделения МФО, угрожая сотрудникам страйкбольной гранатой. При этом в обоих случаях во время нападения она разговаривала по телефону с неизвестным, который по громкой связи угрожал взорвать офис. С моей точки зрения, этих женщин нужно пожалеть, вернуть им деньги, уж точно не сажать их в тюрьму. Надеюсь, Президент их помилует. Они ни в чем не виноваты. Они жертвы, а не преступницы, но таких людей все больше и больше. Они поджигают военкоматы, избирательные участки, наносят надпибси на памятники, грабят банки. Скоро будут десятки, а то и сотни тысяч, но мы, как всегда, боремся со следствием, а не с причиной.

Исполнителя теракта, в котором был убит вице-мэр Ставрополя, участник СВО Заур Гурциев, использовали втемную. По данным ФСБ, исполнитель теракта, гражданин Пеньков, повелся на обман

украинских кураторов и перевел им денежные средства. Затем злоумышленники, представившиеся сотрудниками ФСБ, сообщили жертве, что перечисленные деньги пошли на нужды ВСУ, в связи с чем на него возбуждено уголовное дело. «Куратором было сообщено, что Пенькову необходимо выполнить ряд поручений, чтобы обелить совершенное преступление. 28 мая текущего года он при сближении с заместителем мэра, был подорван. СВУ было замаскировано в нагрудной сумке. Сам исполнитель думал, что в ней находится диктофон».

Четырех граждан России, ставших жертвами телефонных мошенников, задержали за шпионаж в пользу спецслужб Украины и осуществление диверсий, следует из пресс-релиза ФСБ, с которым ознакомился РБК. ФСБ России совместно с МВД пресекла деятельность граждан 1992, 2001 и 2004 годов рождения. Задержания прошли в Челябинской, Ивановской и Тульской областях. По данным следствия, фигуранты вели разведку, фото- и видеосъемку объектов транспортной и энергетической инфраструктуры, а также совершили поджоги автомобилей сотрудников правоохранительных органов и повредили опоры высоковольтных ЛЭП. Задержанные утверждают, что стали жертвами телефонных мошенников, из-за которых перевели на «безопасные счета» от 250 тыс. до 1,5 млн руб. После этого с ними связались через мессенджеры Telegram и WhatsApp неизвестные, которые представились сотрудниками правоохранительных органов. Под угрозой уголовного преследования за финансирование ВСУ подозреваемых убедили совершить преступления под видом участия в «проверке антитеррористической защищенности объектов».

Телеграм канал «Старше Эдды»: «Прочитал новость, что очередную дуру обманули украинские мошенники, та взяла у курьера заминированную икону и понесла в здание УФСБ в Крыму. К счастью, взрыва не последовало, СВУ обезвредили, тупую овцу поймали. Удивительно, но СМИ продолжают жалеть всех этих «жертв украинских мошенников», а ведь тут человек пошел на убийство ради денег, то есть это обычный террорист, а не жертва мошенников. Можно считать жертвой мошенников киллера, который после выполнения задания не получил денег от заказчика? Может от него еще заявление в полицию принять, мол убить то убил, а на деньги его кинули, потому вроде уже

не так и виноват, давайте снисхождение дадим. Нет, это все убийцы, мрази и негодяи. Они либо благодаря своей чудовищной тупости потеряли свои деньги и пошли на преступление, дабы их вернуть, либо пошли на преступление, чтобы денег заработать. Пошли убивать людей за деньги, либо за обещание денег, какое тут может быть снисхождение? Дегенераты не переведутся, они часть человеческого социума, но есть безобидные дураки, которые потеряли свое, погоревали и не сделали никому плохого, а есть те, кто решил пойти на убийство ни в чем не повинных людей, дабы попытаться вернуть утерянное. Эта категория людей опасна, у них нет ничего святого, плюсом они безнадежно тупы, что делает их еще опаснее. Таких людей надо изолировать от общества как можно дольше и увозить на изоляцию как можно дальше».

29-летнюю видеоблогершу Диану, выпускницу юрфака РГПУ им. Герцена, кафедры уголовного права, криминолога и модель развели мошенники с Украины на 1 миллион рублей, а после под предлогом якобы возвращения средств убедили совершить теракт. Девушка подошла к зданию охраны и конвоирования подозреваемых ГУ МВД России по Петербургу на Загребском бульваре с тремя коктейлями Молотова. Блогерша успела кинуть лишь одну бутылку, которая разбилась об асфальт и существенного вреда не причинила. Ее приговорили к 12 годам колонии.

ФСБ сообщила о задержании в Волгодонске студентки колледжа, которая, по данным ведомства, собиралась совершить теракт по заданию украинских спецслужб. В ее рюкзаке нашли самодельное взрывное устройство мощностью около 10 кг в тротиловом эквиваленте, с поражающими элементами и электронным реле времени. Задержанная рассказала, что стала жертвой мошенников, которые, получив ее личные данные, вынудили ее забрать из тайника на окраине города рюкзак. Его девушка должна была доставить ко входу в городскую администрацию. «Обращает на себя внимание тот факт, что исходя из пояснений студентки примерно месяц назад она стала очередной жертвой интернет-мошенников. В действительности девушка могла стать «террористкой — смертницей».

Ночью двое сотрудников ДПС — лейтенанты полиции 24-летний Илья Климанов и 25-летний Максим Горбунов — увидели

подозрительного мужчину около 37 лет возле служебной машины на Елецкой улице. Они подошли ближе, чтобы задержать неизвестного, и в этот момент произошёл взрыв. От полученных ранений двое сотрудников полиции, а также сам преступник, погибли. Еще двое сотрудников полиции были доставлены в больницу. Неизвестного обманули украинские мошенники под предлогом взлома аккаунта «Госуслуг».

9.3 Жертвами телефонных мошенников становятся даже умные люди.

Распространено мнение, что люди сами виноваты, что становятся жертвами мошенников, потому что слишком глупы и доверчивы. Я в корне с этим не согласен. Степень воздействия мошенников на психику пострадавших колоссальная, ведь жертвами становятся не только обычные люди, но и, например, руководители департаментов ЦБ РФ и Минфина РФ и даже депутаты Госдумы РФ. Жертвой телефонных мошенников стал бывший заместитель Председателя Правительства России Виктор Васильевич Илюшин. Потерял 13 млн рублей, когда хотел отредактировать статью в Википедии про себя. Заместителю гендиректора одной из структур «Роскосмоса» Алексею Петренко позвонил якобы сотрудник Росфинмониторинга Филин Сергей Иванович. Он сказал, что является куратором МПЦ АП им. Пилюгина. Затем Петренко позвонил «сотрудник ФСБ», который заявил, что средства Петренко перевели на поддержку ВСУ. «ФСБшник» также сказал, что он уже переговорил с Филиным и теперь Петренко помогут спасти его деньги. Затем с 20 мая по 4 июня 2024 года Петренко перевёл мошенникам в общей сложности почти 40 млн рублей. Мошенники развели на 20 млн рублей экс-прокурора Москвы Евгения Манеркина, который, кстати, рассказывал россиянам, как не попасться на уловки мошенников. По указке злоумышленников Евгений Манеркин без колебаний отдал все свои накопления и даже продал Audi Q7. Ущерб составил практически 40 миллионов рублей. Сына гендиректора «Газпром-медиа» Александра Александровича Жарова, второкурсника Николая Жарова развели на 65 миллионов рублей. Украинские мошенники представились сотрудниками «Мегафона» и использовали популярную схему через «продление договора на симку» — Николай сказал им СМС с кодом, мошенники получили доступ к его «Госуслугам»

и продолжили разводку. Могли бы развести и на большую сумму — вытащив из дома все наличные и передав их курьеру, парень принёс в ломбард 16 пар дорогих часов, и тут сотрудник ломбарда вызвал полицию. Недавно ко мне приезжал профессор, доктор философских наук. Схема везде одинаковая: ему позвонил знакомый сотрудник, говорит, что у него проблемы, потом позвонил проректор, потом сотрудники ФСБ и ЦБ, все они уверяют его в том, что с его счета ушли деньги украинским террористам, ему срочно нужно взять кредит и перевести деньги. В итоге потерял 2 млн рублей. А ведь этих людей точно нельзя назвать глупыми и доверчивыми.

9.4 Разнообразие методов, применяемых украинскими телефонными мошенниками.

Украинские мошенники очень креативные, всегда придумывают что-то новое.

Украинские мошенники начали рассылать состоятельным россиянам деньги. В комментарии к переводу они вписывают благодарность "за помощь ВСУ". Далее скринят платёжку, угрожают получателю слить её в ФСБ и обещают уголовное дело за финпомощь врагу. А вот еще новая схема, теперь украинские мошенники звонят и представляются работниками судов. Жертв они выбирают по информации в открытом доступе — смотрят в базе данных судов. А дальше преступники придумывают какую-то историю, связанную с банковской картой фигуранта судебного процесса (например, им нужно «сверить» данные человека с банковской системой) и просят назвать код из СМС. Если человек ведётся на обман и говорит код — деньги у него крадут. А это из новенького: Мошенники стали предлагать различного рода медицинские услуги от имени главного онколога Минздрава России, генерального директора «Национального медицинского исследовательского центра терапии и профилактической медицины» Андрея Каприна. Украинские мошенники от его имени создают поддельные страницы и аккаунты в социальных сетях, с которых пишут пациентам в личные сообщения и предлагают им за деньги записаться на различные медицинские услуги, на консультацию, а также предлагают услуги по поиску врачей.

Украинские мошенники представляются сотрудниками «жилищной инспекции», заявляют о якобы существующем «лимите» на

количество кошек, собак и требуют оплату за «разрешение». Разумеется, ссылки на Госуслуги от аферистов ведут на фишинговые сайты.

Российских бизнесменов в последнее время все чаще пытаются обмануть "псевдоиностранцы". Мошенники прикидываются легальными компаниями из Турции, Китая, ОАЭ и Ирана: высылают презентацию, проводят zoom-встречу и сулят скидку в обмен на быстрый платеж. Но едва получив аванс, эти "псевдоиностранцы" тут же исчезают.

Украинские мошенники разводят россиян от лица популярных блогеров. Они создают фейковые телеграм-каналы и копируют их контент, а затем предлагают «срочно вложиться в выгодную тему».

Украинские мошенники используют интерес к популярным игрушкам Лабубу в своих схемах обмана. Когда в качестве приманки злоумышленники используют игрушки, дети оказываются в особой опасности из-за доверчивости, которая свойственна их возрасту. Угнанные аккаунты Telegram, в том числе принадлежащие детям, злоумышленники впоследствии используются в противоправных целях.

Украинские мошенники несколько месяцев донимали пенсионерку с различных номеров и представлялись сотрудниками правоохранительных органов. Мошенникам удалось убедить пожилую женщину, в том числе под предлогом сохранения денег, собрать все свои сбережения и купить бриллиантовые часы почти за 28 миллионов рублей. После этого злоумышленники убедили пенсионерку отдать купленные часы курьеру.

Украинские мошенники стали использовать информацию из Росреестра о недвижимости своих жертв в атаках с применением социальной инженерии. Аферисты связываются с потенциальной жертвой и сообщают о срочной проверке счетчиков по конкретному адресу - для подтверждения требуется код из сообщения. После этого приходит смс якобы о входе на «Госуслуги». Единственная цель отправки кода – напугать потенциальную жертву, заставить ее поверить, что он действительно сообщил важный код мошенникам. Жертву заставляют позвонить по телефону, где его связывают с «Роскомнадзором». И переводят на «специалиста по мошенничеству». Далее в ходе диалога они делают так, чтобы доверчивый собеседник

перевел деньги на "безопасный счет", сообщил код из смс для подтверждения транзакции или же скачал вредоносное ПО, чтобы в конечном счете получить доступ к деньгам потенциальной жертвы.

Перед началом основного периода ЕГЭ активизировались аферисты. Они звонят школьникам и их родителям, представляются сотрудниками Минпросвещения или экзаменационной комиссии и требуют срочно пройти «регистрацию» на государственном портале, который оказывается фейком. Для этого нужно назвать код из СМС — якобы для подтверждения личности.

Студентам аферисты предлагают «подтвердить данные Госуслуг» и получить стипендию для дальнейшего обучения, а людям с высшим образованием — «подтвердить диплом», поучаствовав в фейковом опросе. Далее преступники действуют по стандартной схеме — похищают данные Госуслуг или сообщают о взломе аккаунта и предлагают «спасти сбережения».

Аферисты обзванивают пенсионеров, представляясь работниками поликлиник, и просят передать им персональные данные для того, чтобы дополнить «анкету» для пересдачи анализов. После этого жертве звонят мошенники, выдающие себя за сотрудников правоохранительных органов, и выдвигают ложные обвинения в финансировании деятельности запрещенных организаций. Чтобы пресечь действия злоумышленников, собеседнику предлагают перевести средства на «безопасный счет».

Аферисты на фоне постоянно меняющегося законодательства возродили схему обмана с фейковыми соцвыплатами в 100 тыс руб. Теперь мошенники предлагают получить "единоразовую выплату" в рамках реализации якобы государственной программы социальной поддержки граждан. Схема действует так: человек по ссылке из чат-бота в Telegram переходит на фейковый сайт крупного российского банка — там нужно ввести данные от "Госуслуг" или банковские реквизиты для подтверждения выплаты. После чего жертва теряет деньги или личные данные.

Украинские мошенники разработали новую схему обмана, приуроченную ко дню рождения. Мошенники представляются курьерами, якобы доставляющими подарок, и убеждают получателей

предоставить СМС-код. Получив таким образом доступ, преступники списывают денежные средства со счетов граждан.

Украинские мошенники стали использовать фейковый сервис доставки Yandex Delivery для кражи банковских данных россиян. С помощью этого несуществующего сервиса они предлагают жертве получить выплату за оплаченный покупателем товар, уже переданный курьеру. Для получения этих средств получателю предлагается перейти по ссылке и ввести реквизиты банковской карты и контактный телефон. При сомнении или промедлении на пользователя давит оператор онлайн-поддержки, наблюдающий за действиями в режиме реального времени.

Украинские мошенники используют новую схему обмана с использованием созданных нейросетями фальшивых обнаженных фотографий россиян. Злоумышленники генерируют с помощью искусственного интеллекта откровенные фотографии людей и рассылают их с требованием заплатить — в противном случае снимки угрожают загрузить на сайты с интимными фото и видео или отправить близким и друзьям пострадавшего. Угрозы рассылают через мессенджеры. После звонят, чтобы сильнее надавить на человека. В качестве выкупа в среднем просят 40 тыс. руб.

Украинские мошенники на сайтах знакомств втираются в доверие, а потом просят войти в их iCloud, чтобы «распечатать важные документы». После этого телефон сразу блокируется. За разблокировку требуют деньги и угрожают удалить данные или заблокировать навсегда.

Украинские мошенники перед Днем России использовали различные схемы для обмана россиян. Они связываются с гражданами и утверждают, что по подписанному к этому дню нормативному акту им полагаются выплаты. Для их получения или подтверждения личности злоумышленники требуют предоставить персональные данные и сообщить код из смс. Также мошенники организуют фальшивые сборы средств на «патриотические проекты», «поддержку ветеранов» или «праздничные мероприятия», используя фейковые благотворительные фонды.

Так же россиянам рассылают фальшивые розыгрыши с выплатами и подарками. Сообщение приходит якобы от Госуслуг или Минцифры — предлагается пройти короткий опрос и получить выплату. Сама ссылка ведёт на фишинговый сайт, где можно лишиться персональных данных и денег на банковских картах. Сайты замаскированы под настоящие, домен отличается на одну букву.

Аферисты часто создают сайты, внешне похожие на официальные страницы маркетплейсов: оформив покупку на подобном ресурсе, пользователь не получает желаемый товар и остается без денег. Так, в июне мошенники стали создавать фишинговые сайты под видом китайского маркетплейса Poizon. Было обнаружено более 20 таких ресурсов.

Украинские мошенники звонят россиянам под видом сотрудников исследовательских организаций и центров соцопросов. Они пытаются записать голос человека для создания дипфейков. Злоумышленники ставят задачей удержать пользователя на линии как можно дольше. Чтобы клонировать голос, нужна запись не менее 20 секунд с разной интонацией и без посторонних шумов. Чем длиннее запись, тем качественнее получится подделка. Чтобы придать записи естественность, мошенники потом добавляют эффекты плохой связи и фоновые шумы — к примеру, звуки проезжающих машин или разговоры.

Украинские мошенники стали предлагать россиянам получить "дивиденды от продажи нефти и газа" в размере 75 тыс рублей в честь Дня народного единства. Злоумышленники создали 300 таких сайтов. Как только жертва оставит на нем свои данные - ей звонит мошенник под видом персонального менеджера и уговаривает внести деньги для быстрого увеличения капитала.

Украинские мошенники начали рассылать россиянам письма о «новом налоге». От имени, якобы одного из крупных банков, аферисты присылают на электронную почту предупреждение, в котором заявляют, что якобы со счетов в скором времени будет списан новый налог. Злоумышленники также сообщают, что от него «можно отказаться», зайдя в личный кабинет и написав заявление на отказ. В противном случае, убеждают мошенники, ежемесячно со счетов будут списывать в бюджет десятки тысяч рублей. Указанная в письме ссылка ведет на поддельный сайт банка, уточнили в МВД. Там просят указать

номер телефона для входа в личный кабинет и подписания «заявление об отмене налога». Получив его, мошенники смогут ввести его на настоящем сайте и получить доступ к личному кабинету.

Украинские мошенники на фоне осеннего призыва стали звонить россиянам под видом работников военкоматов, сообщили в правоохранительных органах Москвы. "Потенциальную жертву спрашивают о получении электронной повестки с требованием явиться в военкомат, а при отрицательном ответе предлагают продиктовать код из присланного СМС якобы для повторной отправки документа".

Украинские мошенники воруют аккаунты в сервисах такси, создают фейковые поездки и списывают деньги с карты пассажира, предупредили в МВД России. Злоумышленники воруют аккаунт таксиста, владельцем которого может оказаться обычный водитель, зарегистрированный в сервисе. Затем они находят клиента, который делает заказ через приложение, и выманивают у жертвы код авторизации. С этим кодом они заходят в аккаунт человека, получая в итоге доступ и к аккаунту водителя, и к аккаунту клиента. Мошенники делают подставной заказ — якобы клиент вызывает такси, а «водитель» (на самом деле — второй аккаунт мошенника) якобы везет его. Деньги за поездку списываются с карты жертвы, их получает не сервис, а злоумышленники.

Под предлогом «обязательного психологического тестирования» или «формирования характеристики» для получения итоговой аттестации, мошенники требуют персональные данные ребенка и доступ к устройствам. Эта информация может быть использована для восстановления доступа в личный кабинет госуслуг, банковских приложений или для оформления кредита.

Украинские мошенники звонят россиянам от имени «Водоканала» и назначают фиктивные визиты для проверки счётчиков. После согласования времени они просят код из sms якобы для подтверждения заявки и получают доступ к банковским счетам.

Злоумышленники выманивают деньги под предлогом покупки доступа к онлайн-трансляциям футбольных матчей. Аферисты в мессенджерах предлагают болельщикам внести предоплату за доступ

к трансляциям матчей на определенных видео платформах. После получения предоплаты они перестают выходить на связь.

Украинские мошенники рассылают россиянам якобы от знакомых сообщения «Смотрю на фото, вспоминаю тебя» с ссылкой на «совместное фото». По клику устройство заражается вредоносом, мошенники получают полный доступ к смартфону.

Украинские мошенники похищают деньги у россиян, «продавая» фальшивые ОСАГО. Они создают точные копии сайтов известных страховых компаний, на которых предлагают купить полис онлайн. Далее мошенники просят заполнить анкету, где нужно указать все личные данные, номер банковской карты для оплаты и её CVV-код. Далее мошенники похищают все деньги со счетов. Мошенники начали создавать ресурсы, которые предлагают присоединиться к якобы существующей инвестиционной программе «Цифровой рубль Банка России» для пассивного заработка. Как только жертва оставит свои данные на таком сайте, с ней связывается «персональный менеджер». Мошенник втирается в доверие, открывает доступ к «инвестиционной платформе» и уговаривает внести «депозит». После этого жертва лишается своих денег.

Участились случаи, когда в Telegram или в WhatsApp сотрудник получает сообщение от якобы руководителя предприятия о звонке сотрудника МВД и необходимости выполнить его инструкции или поручения бухгалтеру перечислить деньги на указанный мошенником счет. Я лично под расписку предупредил каждого своего сотрудника о том, что таким способом пользуются злоумышленники.

Россиянам приходят мошеннические письма из ФСБ о проведении проверки из-за утечки данных. Многие верят таким «документам» и в результате отдают деньги мошенникам, якобы участвуя в операции спецслужб.

Жительнице Воронежа позвонили украинские мошенники, представившись сотрудниками поликлиники. Они убедили женщину сообщить код из смс для записи на приём. Позже «киберполицейские» обвинили её в финансировании ВСУ и потребовали перевести деньги на «специальную ячейку». В итоге женщина перевела более миллиона на счёт мошенников.

Украинские мошенники создали сайт по продаже авиабилетов. Пострадавшие узнают об обмане уже в аэропорту, за это время злоумышленники успевают изменить адрес сайта, ссылку на который отправляли гражданам, а также внешнее оформление ресурса.

Студентов МГУ пытались обмануть мошенники с помощью «патриотического теста», без прохождения которого якобы могут аннулировать диплом. Студентке 4-го курса факультета журналистики МГУ позвонил якобы сотрудник вуза и сообщил, что в университет пришёл приказ из Министерства образования о том, что учебная часть забыла разослать студентам обязательный патриотический тест. «Я говорю, что мне сейчас некогда, давайте в группу общую скинут, и я пройду. Мужчина с уклоном на слово “патриотический” говорит: “То есть вы отказываетесь проходить патриотический тест? Вы понимаете вообще, что за это будет?”», — рассказала студентка. После того как девушка отказалась проходить тест, мошенник сказал, что оставил заявку об отказе и «все аттестаты, дипломы будут аннулированы».

Украинские мошенники начали звонить россиянам из «военкомата», чтобы получить доступ к «Госуслугам». В разговоре они ссылаются на реестр воинского учёта и просят назвать СМС-код якобы для уточнения данных. Так они получают доступ к аккаунту.

Украинские мошенники массово обманывают россиянок под видом доставки цветов. Жертве по телефону сообщают о заказе букета для неё и уточняют время доставки. После чего на телефон поступает код, который скамеры убеждают назвать для сверки заказа с курьером. С этим кодом аферисты получают доступ к Госуслугам и банковским счетам.

Украинские мошенники воруют аккаунты в сервисах продажи и аренды жилья, таких как ЦИАН. Они связываются с владельцами квартир, а затем присылают жертвам ссылки на фишинговую страницу, на которой якобы размещено точно такое же объявление. После перехода жертвы на сайт преступники взламывают аккаунты и воруют деньги и данные.

Целью мошенников стали граждане, которые хотят перебраться в Европу или другие государства. Злоумышленники заявляют, что якобы могут помочь с оформлением нужных документов. С потенциальными

жертв вами аферисты связываются от лица юристов. Сперва они спрашивают у человека, подавал ли он заявление на получение документов для переезда из России. После этого мошенники заверяют собеседника, что помогут получить вид на жительство (ВНЖ) в ряде других стран. Среди возможных мест для переезда они называют в том числе европейские государства. Когда жертва соглашается на помощь с документами, злоумышленники просят продиктовать СМС-код. С его помощью они получают доступ к «Госуслугам» и всем личным данным человека. Мошенники наживаются и на туристах, оформляющих шенгенскую визу. Обманщики обзванивают туристов, которые недавно подавали документы в визовый центр. При этом они выдают себя за работников посольства и узнают детали для «обработки» заявки. Итог у схемы всё тот же — от жертвы ожидают СМС-код, который якобы нужен для применения «электронной подписи».

Украинские мошенники массово звонят парням призывного возраста от лица сотрудников военкомата. Они вызывают в военкомат для уточнения документов и передачи справок для отсрочки. Предлагают записаться в очередь через Госуслуги, чтобы избежать ожидания. Для этого требуют сообщить код из SMS. После этого они получают полный доступ к личной информации жертвы.

Украинские мошенники начали рассылать россиянам сообщения о блокировке пенсий от имени Социального или Пенсионного фонда. Цель таких сообщений – запугать получателя и заставить его перейти по ссылке на фишинговый сайт и ввести личные данные. В сообщениях утверждается, что выплата пенсии приостановлена. При этом важно учитывать, что Пенсионный фонд как отдельная структура не существует с 2023 года, поэтому любые уведомления от его имени являются поддельными. Перейдя по ссылке, человек попадает на сайт, визуально копирующий интерфейс портала Госуслуги. Там его просят ввести паспортные данные, СНИЛС, ИНН, а также СМС-коды подтверждения. Получив доступ к личному кабинету, злоумышленники могут оформить кредиты на имя жертвы или использовать данные для дальнейших атак.

Украинские мошенники обманывают граждан при помощи поддельных писем от Госавтоинспекции. Жертва по электронной почте или в мессенджере получает сообщение с формулировкой: «Вы

нарушили ПДД. Ознакомьтесь с постановлением и оплатите штраф до 01.08». К письму прикреплён файл в формате PDF, оформленный под официальное постановление. В документе может быть указано реальное имя человека, номер автомобиля или иные персональные данные — это создаёт ощущение подлинности. В самом письме размещена кнопка «оплатить сейчас», ведущая на стороннюю интернет-страницу. Переход по ссылке приводит к различным вариантам развития событий. В некоторых случаях пользователь попадает на фальшивый сайт, визуально копирующий интерфейс государственных или банковских онлайн-сервисов. Здесь у него запрашивают данные банковской карты: номер, срок действия, CVV-код, а иногда и коды подтверждения из СМС. В других случаях ссылка ведёт на заражённый ресурс, который автоматически загружает вредоносное программное обеспечение на устройство пользователя.

Украинские мошенники массово разводят россиян новой схемой с косметикой — они звонят и представляются сотрудниками службы доставки, сообщая о подарке из крупного бьюти-магазина. Затем просят уточнить адрес и подтвердить доставку кодом из SMS, благодаря чему получают полный доступ к банковским счетам жертвы.

Телефонные мошенники используют схему с налоговыми вычетами. Они звонят жертве, сообщают о положенной выплате, а затем просят код из смс для оформления, сообщили в МВД. Далее они звонят от лица правоохранителей и говорят о взломе и финансировании запрещённых организаций.

«Полицейский Киану Ривз» развёл пенсионера из Омска на 750 тысяч рублей. 74-летнему мужчине якобы позвонили из бухгалтерии, с бывшей работы и пообещали прибавку к пенсии. Он охотно продиктовал код из смс, и тогда мошенники позвонили снова, представившись правоохранителями. Они даже прислали удостоверение с фото актёра и позвонили по видеосвязи с использованием дипфейка. Дед испугался и отправил деньги мошенникам. Ещё одну жертву обманули дипфейки «Дональд Трамп» и «Илон Маск». Они уговорили жительницу Минска принять подарок на несколько десятков миллионов долларов. 50-летняя женщина в соцсетях познакомилась с «корейским актером», который после непродолжительного общения будто бы отправил ей сертификат на $20

млн и Mercedes. После этого пришло сообщение от «международной службы доставки», что дорогостоящая посылка задержана, её нужно растаможить, заплатив $2 тыс. Когда жертва сообщила, что не имеет такой суммы, ее уговорили «Илон Маск» и «Дональд Трамп» приобрести иностранные подарочные карты в счет оплаты таможенного сбора. После того как женщина перевела деньги, аферисты исчезли.

Онлайн-покупки стали наиболее популярной сферой у украинских мошенников при создании фишинговых сайтов, на них приходится треть (34,5%) таких ресурсов, сообщили в МВД. "Значительное количество поддельных ресурсов предлагали электронику, бытовую технику и брендовую одежду. Остаются популярными строительные товары, бытовки и вагончики. Впервые выявлен сайт, предлагающий приобрести средства индивидуальной мобильности". Второе место заняли фишинговые сайты с предложением финансовых услуг и инвестиционное мошенничество (25,3%), а третье - фальшивые услуги (21,8%).

Украинские мошенники стали выманивать персональные данные граждан, выдавая себя за сотрудников теплоснабжающих компаний. Они предлагают жертвам заключить договор на поставку тепловой энергии, получая паспортные и персональные данные людей, а также доступ к аккаунту на Госуслугах.

Украинские мошенники начали массово красть данные самозанятых россиян. Они звонят под видом налоговой службы, утверждая, что отказ от статуса оформлен с нарушениями. Затем требуют прийти в отделение ФНС и просят назвать код из СМС для «подтверждения записи». После получения кода мошенники используют традиционные схемы: взлом Госуслуг, попытки оформить кредит и подключение «представителя ЦБ».

Украинские мошенники, пользуясь образами блогеров и известных брендов, а также продвигая фишинговые и скам-ресурсы, за год украли у пользователей не менее 300 млн рублей. Злоумышленники размещают фиктивные лотереи, розыгрыши и виртуальные рулетки на специальных ресурсах, продвижением которых занимаются воркеры через Telegram, email-рассылки и социальные сети. Логотипы компаний и образы медийных персон нужны мошенникам для повышения доверия.

Украинские мошенники стали использовать чат-бот в Telegram, маскирующийся под «Госуслуги», для выманивания денег у россиян. Схема начинается с добавления жертвы в чат с якобы госорганами, где его пытаются убедить в том, что у мошенников есть выписанная им доверенность. Затем человека переключают в фейковый чат-бот, где ему присылают код для якобы входа в «Госуслуги". После этого вступает вторая «команда», которая убеждает пользователя, что его личный кабинет госсервиса взломан, а с его счета переводят деньги террористам и ему грозит уголовная ответственность. Чтобы избежать последствий, ему предлагают перевести деньги на якобы «безопасный счет» или отдать курьеру.

Украинские мошенники разработали новую схему: они подстраивают собеседование от лица работодателей и взламывают у человека учетную запись в iCloud. Аферисты в так называемом собеседовании по трудоустройству убеждают человека зайти в "корпоративный" iCloud и для этого присылают логин и пароль для входа, при этом обязательно нужно выйти из личной учетной записи. После выполнения таких действий они меняют пароль учетной записи Apple человека и начинают его шантажировать на предмет того, что могут превратить устройство в "кирпич", если не будут выполнены их требования. Обычно они требуют от жертвы перевести деньги, причем после первой выплаты следуют новые и новые запросы.

Украинские мошенники начали воровать данные Госуслуг через фейковые чат-боты Почты России в Telegram. Жертвам приходит фальшивое уведомление с предложением отследить посылку. Ссылка ведёт в поддельное мини-приложение под видом входа в Госуслуги. После ввода логина и пароля мошенники получают доступ к аккаунту, звонят от имени сотрудников ведомств, пугают «доверенностью на имя из списка экстремистов» и вымогают деньги.

Украинские мошенники массово предлагают «сотрудничество» несовершеннолетним девушкам, которые ведут личные tg-каналы. Их фото и видео собирают в специальные базы, которые используют в дальнейшем для обмана. Мошенники более года массово рассылают предложения о «сотрудничестве» российским девушкам, которые ведут личные каналы с небольшими охватами — от десяти человек до нескольких тысяч подписчиков. Они приходят в комментарии или

пишут в личные сообщения, если могут их найти. Данные мошенники связаны с украинской сетью, которая практикует и другие схемы, там обманутых называют «мамонтами». К примеру, злоумышленник, который предлагает «сотрудничество» несовершеннолетним, в других чатах представляется военным и берет деньги «за поиск» пропавших военных с их родственников. Фото несовершеннолетних используют для обмана и вымогательства денег у мужчин, а также, для шантажа самих несовершеннолетних.

Украинские мошенники рассылают сообщения в популярных мессенджерах и через SMS, представляясь сотрудниками банков, служб доставки, госорганов или даже знакомыми потенциальной жертвы. В таких сообщениях прикреплен файл .vcf — стандартный формат визитной карточки с информацией об имени, телефоне, электронной почте. Когда пользователь открывает этот файл, смартфон автоматически предлагает сохранить новый контакт или обновить существующий. Процесс происходит быстро и без лишних предупреждений, в результате чего в телефонной книге могут появиться номера мошенников под именами знакомых или служб поддержки банков. В дальнейшем жертва может сама связаться с аферистами, которые могут получить доступ к банковским счетам.

Украинские мошенники начали массово разводить соискателей вакансий. Они просят у них копии документов, в том числе паспортов или СНИЛС, под предлогом оформления на работу. На самом же деле эти данные используются для кражи личных данных и денег.

Украинские мошенники ставят перед собой задачу, чтобы россияне сами звонили им. По данным МВД, злоумышленники создают тревожные ситуации, например отправляют сообщение о взломе аккаунта или необходимости переоформления банковских документов, призывая срочно позвонить «специалисту». Это помогает им обходить системы безопасности, блокирующие сомнительные входящие звонки. Потом мошенники втираются к жертве в доверие и выманивают личные данные или коды для доступа к «Госуслугам» или банкам.

Украинские мошенники от лица Пенсионного фонда России звонят россиянам и сообщают якобы о перерасчете пенсии за 2016-2018 годы. Аферист предлагает пройти перерегистрацию по звонку и называет первые цифры банковской карты жертвы. Далее он просит назвать

последующие цифры от карты, а затем и код, который приходит в СМС. После того, как жертва называет мошеннику код, деньги с карты сразу же переводятся на счет мошенника.

Украинские мошенники заставляют жертв звонить им самостоятельно — они подбрасывают бумажки в почтовый ящик, обходя так цифровую защиту. В сообщении обычно говорится о срочном переоформлении банковских документов с просьбой набрать по номеру. Далее человека загоняют в ловушку, не попадая под инструменты защиты от сомнительных звонков. Также аферисты используют поддельные квитанции и QR-коды, ведущие на фейковые чаты жильцов.

Украинские телефонные мошенники стали выманивать персональные данные граждан, выдавая себя за сотрудников теплоснабжающих компаний. Они предлагают жертвам заключить договор на поставку тепловой энергии, получая паспортные и персональные данные людей, а также доступ к аккаунту на Госуслугах.

Украинские мошенники убеждают скачать вредоносное приложение для якобы ускоренной записи к врачу. Злоумышленники чаще всего связываются с россиянами в мессенджере. Они называют имя и отчество, а также интересуются, сколько у человека уходит времени на запись к врачам. Если у человека есть претензии, они их выслушивают, а затем предлагают установить на телефон специальное программное обеспечение для просмотра свободных талонов. Следуя инструкции злоумышленника, человек скачивает файл, который на самом деле оказывается программой удаленного доступа к телефону и онлайн-банкингу и который дает возможность похищать имеющиеся накопления.

Украинские мошенники создают фиктивную компанию или копируют реально существующую и «зарабатывают» через фиктивные вакансии, об этом рассказали в управлении киберполиции МВД. Создается фиктивная вакансия (контент-менеджер, маркетолог и т.д.), мошенники делают акцент на гибкий график работы и высокий доход. Далее кандидат проходит короткое собеседование в мессенджере. После жертву регистрируют на фейковой корпоративной платформе и дают выполнять простые задания, вроде поиска ошибок на сайтах, все это делается чтобы легитимизировать работу. После выполнения этих

заданий на счету жертвы отражается первая зарплата — 25-30 тыс., это ещё больше усиливает доверие. После получения первой фейковой зарплаты жертву просят перевести "работодателю" гораздо большие суммы через QR-код или на карту под предлогом «налоговых выплат» или «возврата предоплаты», после перевода денег жертве перестают отвечать.

Украинские мошенники рассылают россиянам письма о доставке нового iPhone 17 Pro. Сообщения приходят якобы от служб доставок - там просят пройти по ссылке на сайт, имитирующий маркетплейсы. Дальше жертве предлагают принять участие в розыгрыше. Сделав это, человек получает уведомление о выигрыше нескольких сотен тысяч рублей и необходимости оплатить госпошлину, чтобы получить деньги. Если это сделать, то средства уйдут мошенникам.

«Звонок из приемной комиссии». Абитуриенту звонит якобы представитель вуза и выманивает у него код из СМС. Далее с жертвой связывается фейковый сотрудник Роскомнадзора, Росфинмониторинга или полиции и сообщает, что аферисты пытались взломать его аккаунты, но у них не получилось. Жертву просят установить приложение банка «для защиты от мошенников». Но оно поддельное и позволяет аферистам создать виртуальную копию банковской карты клиента и бесконтактно снимать с нее деньги. «Уведомление о блокировке электронного дневника». Учащемуся приходит электронное письмо или сообщение в мессенджере с таким содержанием: «доступ к важному ресурсу приостановлен, перейдите по ссылке, чтобы его восстановить». В итоге ссылка оказывается фишинговой, и с ее помощью мошенники крадут персональную информацию жертвы или выманивают у нее код к аккаунту на «Госуслугах».

Украинские мошенники создают в Telegram фейковые чаты, где предлагают срочно "проверить корректность данных" и включиться в формирование списков на работы в рамках капремонта в 2026 году. Для подтверждения участия они запрашивают "ключ оцифровки" из бота, который на деле оказывается кодом к "Госуслугам". При этом остальные "участники" чата - боты или сами мошенники, которые имитируют активность.

Сеть фишинговых сайтов, которые маскируются под сервисы электронных дневников или сайт Министерства образования и науки России. Ресурсы нацелены на кражу аккаунтов учителей, студентов, школьников и их родителей на «Госуслугах».

Украинские мошенники обновили схему «проголосуй за мою дочь». Теперь они клонируют аккаунт знакомого, создают фейковую группу поддержки с ботами и правдоподобными сообщениями, после чего добавляют туда людей и отправляют ссылки. Переход по ним приводит к краже данных, взлому аккаунта или установке вирусов.

Украинские мошенники используют схему с копированием голоса. Сначала жертве звонят «операторы связи» с предложением сменить городскую линию. Затем на связь выходят «силовики» или «сотрудники ЦБ», которые заявляют, что голос уже скопирован и мошенники получили доступ к счетам. Чтобы «защитить средства» фейковые сотрудники убеждают жертв передать наличные для перевода на «безопасный счёт».

Украинские мошенники от имени деканата звонят выпускникам, недавно получившим дипломы, и сообщают, что якобы обнаружена проблема с документами. Жертву спрашивают, почему она пропустила письма, уведомляющие о подписании документов, и убеждают, что без подписи диплом считается юридически недействительным. Далее аферисты уверяют, что решение аттестационной комиссии будет отменено и студент не сможет подтвердить наличие высшего образования. Но исправить ситуацию можно удаленно: нужно пройти по ссылке или сообщить свои данные для оформления электронного акта. На деле ссылка ведет на фишинговый сайт, где просят ввести паспортные данные и банковские реквизиты для сверки. В итоге происходит кража персональных данных, которые могут быть использованы для оформления микрозаймов и других мошеннических действий.

Квартиру и 3,8 млн рублей отдала украинским мошенникам 25-летняя студентка из Мирного. Ей позвонили якобы из деканата, выманив SMS-код, а затем «сотрудница Госуслуг» и лже-сотрудник ФСБ уговорили продать жильё для «фиктивной сделки». Девушка перевела деньги в криптовалюту через фальшивый кошелёк, лишившись всего. В её квартиру уже заселился новый владелец.

Украинские мошенники начали разводить россиян под видом отключения электричества. Злоумышленники звонят, представляются сотрудниками участка и предупреждают о якобы скором отключении света, после чего просят подтвердить личные данные «для уведомления».

Участники преступной группировки задержаны в Москве за продажу поддельных слитков золота на $3 млн. Всего в группировке состоят пять человек. Фигуранты разработали и реализовали криминальную схему — они нашли граждан, желавших выгодно купить драгоценный металл и впоследствии получить прибыль от его экспорта по выгодному курсу в ОАЭ. Мошенники, введя в заблуждение потерпевших, оформили на них договоры купли-продажи слитков, после чего изготовили слитки, имитирующие золото, а также поддельные документы, свидетельствующие об их подлинности. После того, как потерпевшие перевели цифровые активы, эквивалентные денежным средствам свыше $3 млн, передали им "слитки золота" без проведения соответствующих процедур проверки химического состава металла.

Звонок от лица управляющей компании. Сотрудник УК сообщает о замене домофона в подъезде и просит назвать код из смс для получения новых ключей. Схема направлена на кражу денег с банковской карты.

Выгодное предложение на онлайн-платформе. Жертва откликается на объявление о продаже товара по низкой цене. Продавец говорит, что не может встретиться лично, но готов отправить покупку почтой по предоплате. В итоге клиент отправляет деньги, а товар не приходит. Продавец же, по классике, перестает выходить на связь.

Украинские мошенники предлагают «соседям» в домовых чатах вкусную клубничку оптом: якобы по знакомству свежие ягоды обойдутся намного дешевле, чем в магазинах или на ярмарках. Цена в районе 500 рублей за килограмм, что на 20–30% ниже рыночной. Подкупает клиентов и то, что рекламные объявления размещают в домовых чатах, — мошенника можно легко принять за соседа и довериться ему. Аферисты берут предоплату и пропадают. Как итог — ни свежих ягод, ни денег.

Новая схема украинских мошенников, связанная с налоговой отчетностью. Суть схемы заключается в следующем: преступники звонят гражданам, зарегистрированным как ИП или самозанятые, представляясь сотрудниками ФНС. Они заявляют, что в налоговой декларации обнаружены ошибки, требующие немедленного исправления. Получив доступ к личным данным жертвы, злоумышленники начинают применять классическую схему вымогательства, утверждая, что средства были использованы для финансирования запрещенных организаций, что влечет возбуждение уголовного дела. Далее жертву вовлекают в незаконные действия, такие как переводы денег или курьерская работа, связанная с передачей наличности другим лицам.

Мошенники начали выдавать себя за судебных приставов. Они звонят жертве и сообщают о наличии якобы неоплаченного штрафа ГИБДД, на который уже начислили существенные пени. Далее злоумышленники предлагают проверить штраф в Госуслугах и просят назвать код из СМС.

Украинские мошенники выдумали фейковый «Единый агрегатор Госуслуг». Представляясь сотрудниками несуществующего сервиса, обещают доступ к ведомствам и запугивают от имени ФСБ и полиции, вымогая деньги.

Украинские мошенники представляются сотрудниками заведения или магазина, где жертва — лояльный клиент. Злоумышленники предлагают якобы презент от компании в виде подарочного алкогольного набора, куда входит несколько бутылок мартини и винишка. После того как человек согласится принять пьянящий презент, схема по классике: аферисты просят назвать код подтверждения. Ну а дальше — минус деньги. И никакого алкоголя и хорошего настроения.

Украинские мошенники прибегают и ко все более изощренным схемам. Вот некоторые из них: подмена номера или сим-своппинг, когда аферист переоформляет на себя сим-карту жертвы и получает доступ ко всей привязанной к симке информации; тактика «Двойной агент» со взломом профиля жертвы в Telegram и дальнейшим внедрением хакерского аккаунта в чаты для кражи данных.

Украинские мошенники стали обманывать россиян под предлогом проверки отопления. Аферист представляется диспетчером, пишет жертве в мессенджере с предложением выбрать дату проверки отопительной системы. Затем жертву просят продиктовать код из смс-сообщения, чтобы «подтвердить встречу». В теревшись в доверие, человека запугивают взломом личного кабинета в госуслугах и уголовной ответственностью. После мошенники требуют перевести деньги на якобы безопасный счет или передать курьеру.

Украинские мошенники звонят и представляются сотрудниками сортировочного центра Почты России. Говорят, что письмо из налоговой не могут отправить из-за неправильного индекса, поэтому его нужно изменить. Дальше диктуют трек-номер, он пробивается на официальном сайте, поэтому жертвы верят. В одной из граф был указан телеграм-бот, через который нужно авторизоваться и добавить информацию. Дальше жертвы переходят в боты и авторизуются через Госуслуги. После этого, мошенники получают доступ к аккаунту на Госуслугах.

Украинские мошенники обманули епархию в Ульяновской области. В фиктивном аккаунте мессенджера от имени Симбирской и Новоспасской митрополии сообщили о якобы имеющейся необходимости срочной закупки дорогостоящей обрядовой одежды. Представители епархии, не сомневаясь в подлинности сообщения, перечислили на указанный счет требуемую сумму, около 7 млн руб. Возбуждено уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере.

Украинские мошенники начали обманывать с помощью предновогодних детских ёлок. Взрослые теряют бдительность в поисках выгодных предложений и быстро реагируют на сообщения о билетах, подарках или «уникальных» акциях. Под видом продажи билетов на детские ёлки, участия в праздничных лотереях или бронирования мест на популярные мероприятия аферисты направляют родителей на фишинговые страницы, обещать скидки или «беспроигрышные» розыгрыши. Злоумышленники могут использовать для прикрытия не только традиционные детские праздники, но и частные театры и студии в регионах. Получив деньги, киберпреступники перестанут выходить на связь и оставят жертву ни с чем.

Многодетную мать могут отправить в колонию на 6 лет за обратно «переведённые ей по ошибке» 40 тысяч рублей. Это популярная схема мошенников: на карту падает неизвестный перевод, через несколько минут поступает звонок или смс с просьбой вернуть деньги, которые были отправлены по ошибке. Жертвы возвращают и не подозревают, что стали дропами. Мошенники раскидывают на случайные карты «грязные» деньги с казино и криптообменников.

Украинские мошенники с приближением Нового года стали чаще обманывать будущих путешественников. Самыми популярными схемами стали предложения фейковых путёвок от имени туроператоров, обещания помочь с оформлением документов за границу, а также предложения промокодов и дешёвых билетов в туристических чатах. Во всех случаях сценарий стандартный: аферисты втираются в доверие, получают предоплату или данные банковской карты жертвы, а затем пропадают.

Украинские мошенники стали рассылать россиянам фейковые письма о дивидендах от несуществующих государственных фондов и компаний. Пользователей убеждают, что россияне старше 1999 года рождения могут получить от 75 тыс до 290 тыс рублей ежемесячно. Чтобы "уточнить сумму" и "присоединиться к программе" нужно выбрать дату рождения и ввести персональные данные. Сообщения о "дивидендах" массово распространяются в соцсетях, мессенджерах, на поддельных сайтах СМИ.

Украинские мошенники начали использовать новую схему обмана россиян, основанную на блокировке банковских карт. Сначала они получают личные данные клиента, затем обращаются в банк от его имени и сообщают о потере карты или подозрительных транзакциях. Это приводит к временной блокировке карты. После этого преступники, угрожая полной блокировкой всех счетов, требуют деньги за разблокировку или предлагают фальшивые услуги по защите средств. В результате создаётся ложное впечатление, что действия исходят от банка, хотя на самом деле блокировку инициируют сами мошенники.

Украинские мошенники массово переключились на схемы с наличными, когда жертва сама лично передает им свои деньги - на такие случаи приходится около половины от всех хищений средств, сообщает ВТБ. Повышение эффективности банковских систем фрод-

мониторинга, которые стали успешнее выявлять подозрительные переводы, привело к тому, что мошенники массово переключились на схемы с наличными. Этот канал стал для них предпочтительнее, потому что такие операции сложнее распознать.

Украинские мошенники звонят людям и представляются полицейскими, расследующими якобы убийство соседа. Злоумышленники говорят, что идёт «секретная операция», и просят помочь в поимке преступника. Для этого убеждают жертву снять все деньги со счетов и передать их курьеру. Мошенники запрещают рассказывать о разговоре кому-либо, в том числе родственникам, чтобы человек не успел проверить информацию.

Украинские мошенники создают липовые сайты гостиниц, полностью похожие на официальные сайты, незначительно меняя название в адресной строке. Люди бронируют, платят деньги, приезжают в отель, а их там никто не ждет.

Украинские мошенники начали предлагать россиянам оформить ипотеку за вознаграждение. Аферисты находят граждан с хорошей кредитной историей и обещают до 500 тыс. рублей за успешное оформление. Злоумышленники утверждают, что располагают средствами, но не могут получить одобрение из-за плохой кредитной истории. Но как только квартира куплена и оформлена на дропа, мошенники исчезают с деньгами, оставляя многомиллионные долги и суды с банком, предупредили юристы.

Украинские мошенники получают доступ к аккаунтам пользователей на маркетплейсах или на интернет-площадках, изучают историю просмотров и покупок, а затем звонят потенциальной жертве под видом представителя небольшого магазина. Предлагают жертве купить именно тот товар, который пользователь недавно искал. При этом по цене значительно ниже рыночной. Далее мошенник присылает жертве ссылку якобы для предоплаты заказа, а в итоге крадет деньги.

Украинские мошенники начали использовать заранее подготовленные «спящие» компании для хищения продукции двойного назначения на сотни миллионов рублей. Сначала они создают видимость активной и надёжной деятельности, наращивают обороты и формируют положительную репутацию. Затем фирмы получают доступ

к крупным закупкам с отсрочкой платежа, забирают товар и исчезают, оставляя поставщиков без денег. Среди похищенной продукции – сухое молоко, тушёнка, портативные промышленные электростанции, газонокосилки и другие товары. Часть этих грузов вывезли в российские регионы, граничащие с Украиной.

Растет техническая оснащенность украинских мошенников. Они нашли уязвимость в беспроводных наушниках и теперь могут удаленно включить микрофон в наушниках для прослушки, а также внедрить вредоносный код. Таким образом аферисты получают доступ к личным данным, файлам, сообщениям, контактам, банковским приложениям, логинам и паролям.

А это совсем страшные истории. Украинские мошенники разводили 88-летнюю блокадницу, жительницу Санкт-Петербурга с конца января 2025 года. Они убедили женщину, что её накопления под угрозой и деньги нужно срочно переводить на «безопасные счета» и «декларировать». Женщина поверила и за 10 дней отдала мошенникам 13,2 млн рублей. За наличкой то и дело приезжал «нужный человек». После того как средства кончились, а звонки прекратились, пенсионерка поняла, что её обманули, и пошла в полицию. Полицейские возбудили уголовное дело, а сотрудники уголовного розыска Санкт-Петербурга вычислили одного из курьеров. Очень хорошо, что хотя бы курьера задержали. В ходе допроса он признался, что посетил в Санкт-Петербурге минимум 10 адресов, где забирал деньги у обманутых людей и переводил по указанным украинскими мошенниками счетам. В Санкт-Петербурге телефонные мошенники выманили более 4 млн рублей у блокадников. Среди них были три пенсионерки возрастом от 92 до 97 лет и 88-летний блокадник, награждённый орденом Красной Звезды, передавший мошенникам почти 3 млн рублей.

И все чаще украинские мошенники обманывают участников СВО и членов их семей, в том числе под видом ежемесячной финансовой поддержки за участие в инвестпрограмме. Мошенники создают сайты-двойники благотворительных фондов с несуществующими инвестиционными программами. За участие в них бойцам и членам их семей обещают ежемесячные выплаты по 500 тыс. рублей. Кроме того, мошенники создают фальшивые сайты, используя дипфейки с отзывами якобы от участников спецоперации. Они заявляют, что

программа создана «по приказу президента» и предлагают внести вклад от 50 тыс. рублей. под 21% в месяц. Для участия жертв просят оставить личные данные: имя, фамилию и номер телефона. После сбора контактов мошенники звонят жертве, представляясь менеджером, чтобы похитить не только деньги, но и личные данные. Их конечная цель — установить вредоносное ПО для полного контроля над устройством и доступа ко всем счетам. Обманывают даже вдов участников СВО, похищая деньги под предлогом помощи с выплатами и наградами.

Украинские мошенники придумали новую схему обмана участников боевых действий на Украине и их родственников. Под видом перерасчёта денежного довольствия они крадут доступы к личным аккаунтам и банковским картам. Аферисты представляются военным комиссариатом и заявляют о появившейся прибавке к довольствию в 30–40%. Но из-за «проблем в документах» её не могут назначить — в архиве не хватает данных. Например, потерялась копия СНИЛС или паспорта. Мошенники требуют предоставить сведения в кратчайшие сроки, иначе могут быть заблокированы или изъяты выплаты, которые человек уже получал.

В тематических группах по поиску, пропавших без вести украинские боты массово спамят сайтом с якобы актуальной базой данных российских бойцов. Переходя по ссылке, вы попадаете на страницу, мимикрирует под ресурс Минобороны (повсеместные ссылки на официальный ресурс МО). В центре – типичное для таких сайтов поле для поиска по ФИО. При нажатии на кнопку поиска сайт выдаст шаблонный результат о местонахождении человека и вкладку «открыть информацию». Нажимаете на кнопку и получаете APK-файл с вирусом. Я думаю, вы сами догадываетесь, что происходит дальше.

Украинские мошенники уже на святое покусились: появился фейковый банк спермы бойцов СВО. С его помощью мошенники собирают персональные данные, чтобы взламывать Telegram - аккаунты россиянок, которые хотят родить от героя. Сайт копирует оформление официального ресурса Минздрава РФ. Женщинам предлагают оформить договор, выбрать потенциального отца по фото и получить полную господдержку с момента зачатия. Так аферистам могли попасть сотни ФИО, телефонов и электронных почт девушек.

Украинские мошенники звонят якобы из военкомата вдове погибшего на СВО Героя. Сообщают о том, что нужно прийти и получить орден, которым он посмертно награжден. Семья знает, что он действительно награжден орденом. Вопрос, откуда знают об этом мошенники? Ну и для того, чтобы войти в военкомат нужно сообщить код, который пришел. Дальше все по накатанной схеме.

9.5 Использование украинскими телефонными мошенниками детей.

Дети в 2026 году все чаще становятся жертвами мошенников, доля пострадавших 14-16 лет с января 2025 года выросла в 6 раз, 17-19 лет – в 2 раза.

За первое полугодие 2026 года количество несовершеннолетних, причастных к террористическим преступлениям, увеличилось почти на 52%, сообщила председатель Фонда защиты детей Мария Алексеевна Львова-Белова.

В перечень террористов и экстремистов Росфинмониторинга включено более 200 детей, втянутых в преступную жизнь украинскими мошенниками. Мошенники под крышей украинских властей системно помогают российским детям попасть в тюрьму, убеждая совершать тяжкие преступления для спасения родителей. Четырнадцатилетнему мальчику Дане из подмосковной школы втянули в операцию «по спасению мамы, папы». Дане предложили зарегистрироваться на очередную олимпиаду, послали код и взломали «Госуслуги». Итог: мальчик обвиняется по страшной статье «Террористический акт» (205 УК РФ). В начале ему поступил видеозвонок: мужчина в форме полковника ФСБ на фоне российского флага и портрета президента сообщил, что «зафиксирована попытка перевода денежных средств на счета экстремистских организаций» и что родители подростка теперь будут привлечены к уголовной ответственности. Однако этого якобы можно избежать. Первое задание: подсчитать все наличные деньги, что есть в семье, для последующей «декларации». Даня взял деньги из сейфа и отнес их водителю такси. Следующий этап — «разоблачить преступников». Один из эпизодов — мальчик бросил зажигательную смесь в окно здания управы одного из московских районов. Даниле дали адрес, сказали, что в этом доме на втором этаже «засели украинские мошенники, там у них колл-центр». Потом был релейный

шкаф, который Дане представили как «сервер украинских мошенников». Взрослые преступники, которые «вели» Данилу, сказали его родителям: «Мы использовали вашего сына — и до других доберемся». В другом случае украинцы инсценировали похищение ребенка. 28 января 2025 года на телефон матери позвонил мошенник, который заявил о похищении сына и обещал отправить его по частям, потребовал отдать деньги со счетов и взять кредит. Ребенка в это время убедили осуществить поджог релейного шкафа. Теперь родители без денег и сына — он в московском СИЗО №5.

Мошенники массово звонят детям под видом сотрудников школ, рассказывая школьникам, что их родители попали в беду. Одна из схем — звонок от «классного руководителя» или «директора школы» с сообщением о срочном инциденте. Мошенники могут сказать жертве, что родители попали в больницу или в полицию, и теперь нужно срочно передать деньги курьеру или перевести средства на указанный счёт для помощи. Ребёнок в панике выполняет все требования.

В Москве школьника развели на деньги под видом свидания с девушкой. Он отправил ей свою геолокацию, а потом ему сообщили, что по этому месту будет нанесён удар ВСУ. По данным «Базы», 1 июля 14-летнему Илье (имя изменено) в мессенджере написала неизвестная девушка. У них завязалась переписка, и девочка попросила Илью прислать ей свою геолокацию, чтобы вместе прогуляться. Парень подвоха не заподозрил и отправил данные — он как раз был на даче в Подмосковье. Но вместо предложения встретиться он получил странное сообщение с неизвестного номера: ему прислали видео, на котором мужчина в камуфляжной одежде заявил, что Украина одержит победу. Сразу за ним ему написал «сотрудник ФСБ». Он сообщил, что по геолокации, которую Илья отправил незнакомке, будет нанесён ракетный удар ВСУ, и пригрозил парню возбуждением уголовного дела. Далее с Ильёй связалась «следователь» и сказала, что может решить проблему. Но сделать это она может, если только парень не переводил деньги на помощь ВСУ. Во время разговора девушка убедила парня поехать в Москву, найти деньги родителей и отправить их, конечно же, на безопасный счёт. Приехав в столицу, Илья нашёл дома несколько сотен тысяч рублей и перевёл их по указанным реквизитам. Спустя пару дней родители заметили пропажу и пошли в полицию.

Украинские мошенники массово взламывают и блокируют айфоны школьников под видом установки программы, которая скрывает онлайн-статус от родителей в Telegram. Аферисты навязывают детям популярное приложение AuyGram. Его нельзя скачать официально из AppStore, поэтому школьники ищут обходные пути и легко ведутся на мошенников. Сначала аферисты просят у детей доступ в Apple ID, чтобы загрузить «программу». Затем сбрасывают пароль и получают все данные ребёнка — вплоть до фотографий и информации о банковских карт. Далее требуют более 50 тысяч рублей за разблокировку, иначе все данные будут стёрты или слиты в сеть.

Украинские мошенники решили бить в уязвимое место детей — зависимость от TikToka. Дети сидят в старом приложении TikToka и натыкаются на видос, где делятся схемкой, как скачать новый TikTok. Ребёнок переходит по ссылке в шапке профиля. Его перебрасывает на телегу, где переписку тут же подхватывает «менеджер». Аферист отправляет инструкцию якобы по установке обновлённого приложения. Однако на самом деле жертва выходит из своего Icloud и попадает в чужой. Мошенник запароливает его, и телефон ребёнка превращается в кирпич. Аферисты шантажируют детей и требуют с них деньги — мол, за оплату всё разблокируем.

Украинские мошенники звонят школьникам, представляясь учителями, и под предлогом поручения директора просят сообщить код из SMS.

В Омске девятилетняя девочка увидела в интернете рекламу, где рассказывали, как увеличить количество просмотров в соцсетях. Школьница перешла по ссылке, и с ней сразу же связались мошенники. По их указке она сначала опустошила банковский счёт матери, далее сменила пароль в банковском приложении, а потом оформила кредит в размере 485 тыс. рублей.

Украинские мошенники просят детей фотографировать данные с телефонов родителей в обмен на игровую валюту «Roblox». Для этого используют личность популярной среди детей блогерши. Москвичка рассказала «Осторожно, новости», что в начале августа её 8-летняя дочь перешла по рекламной ссылке на тг-чат, который якобы

принадлежит Юле Квинке. Это популярный среди детей YouTube-блогер, которая снимает различные ролики на тему игры. В канале она якобы разыгрывала «робуксы» (валюта в игре «Roblox»). После этого на связь с ребёнком вышли мошенники — под видом блогера они попросили девочку сфотографировать приложения на телефоне родителей, чтобы получить 10 тысяч «робуксов». При этом телефон родителей надо было заснять в тайне от них, чтобы получить игровые деньги. При этом ей даже прислали инструкцию — ролик с поддельным голосом блогера. Девочка поняла, что с ней общаются мошенники и рассказала об этом брату. Мальчик попытался сам написать мошенникам, но ссылку на рекламный чат уже удалили. После этого дети рассказали о случившемся родителям.

Украинские мошенники массово звонят детям, предлагая получить приз в онлайн-игре. Для получения бонуса в игре они просят включить демонстрацию экрана, чтобы показать свой игровой профиль. В этот момент приходит SMS-код, дающий преступникам доступ к аккаунту в мессенджере и всем контактам жертвы.

Мошенники запугали 13-летнюю школьницу из Москвы и заставили обчистить квартиру родителей. Девочку несколько дней обрабатывали звонками от имени ФСБ и Центробанка и внушали, что родители в опасности, запретив говорить об этом с мамой с папой. В итоге школьница показала квартиру по видео, открыла дверь грабителю и оставила ему ключи. Пока семья была на свадьбе, преступник вынес золото из сейфа.

Внук актрисы Татьяны Васильевой отдал украинским мошенникам все семейные накопления. Афера продолжалась почти неделю. Всё началось с простого заказа воды: пока родители были в гастрольном туре, Гриша решил заказать доставку. Вскоре ему позвонили, представившись сотрудниками службы доставки, и попросили продиктовать код из СМС. Подросток не заподозрил ничего подозрительного и назвал код. Далее всё пошло по знакомой схеме. Грише сообщили, что его аккаунт на Госуслугах был взломан, а вскоре появились "лжеполицейские". Они утверждали, что с банковских счетов родителей было переведено 1,5 миллиона рублей на "поддержку ВСУ", и прислали пугающий документ с перечнем возможных последствий. После видеозвонка с "полицейскими" сомнений у подростка уже не

было. Под их давлением он собрал все деньги, что были дома — 360 тысяч рублей, которые семья откладывала на ремонт и Новый год, — и передал их "представителю для декларации". После этого мошенники исчезли.

Недавно украинские мошенники обманули несовершеннолетнюю москвичку, которая на днях прошла по неизвестной ссылке, после чего ей написали с анонимного аккаунта в Телеграме и сразу начали заниматься вымогательством. При этом в диалоге утверждалось, что у анонима в распоряжении есть геоданные 16-летней девушки. На ломанном русском языке с перебивками на украинский в сообщениях говорилось о наличии фотографий интимного характера, которые якобы успели скачать с телефона девушки. На её вопросы «Зачем ты это делаешь?» поступали сухие, формальные ответы с угрозами о публикации кадров в сети. Также аноним требовал снять обнажённые фото и видео интимного характера с любым мужчиной и отправить ему, а иначе «компромат» будет опубликован в сети. Девушка успела отправить только фото, но, пообщавшись со взрослыми, поняла, что её разводят и шантажируют.

Украинские мошенники все чаще используют несовершеннолетних в махинациях с банковскими картами: размещают объявления в интернете и обещают высокое вознаграждение за несложную работу для детей и подростков. Мошенники создают целые сети так называемых "дропперов" из детей, которые, не осознавая всей серьезности ситуации, становятся соучастниками преступлений. Мы теряем свое будущее.

В апреле 2025 года школьник из подмосковного Нахабино познакомился в мессенджере с некой "Миланой", которая предложила встретиться и попросила скинуть геолокацию. После с мальчиком связались якобы представители правоохранительных органов, которые объяснили ему, что он передал данные украинской разведке и является государственным изменником. Потом с ним связался якобы сотрудник налоговой службы, который обещал прекратить уголовное дело за госизмену за 500 тысяч рублей. Мошенники вынудили подростка снимать на видео свою квартиру, а затем потребовали 500 тысяч рублей. Мальчик пытался занять деньги у друзей, но, разумеется, одолжить такую крупную сумму ему никто не смог. Тогда куратор

потребовал купить канистру с бензином и совершить поджог, и мальчик 12 апреля 2025 года совершил поджог торгового центра «Элизиум».

Семью школьницы обманули на 82 тыс рублей при попытке обойти блокировку Roblox. Мошенники пообещал ей «пожизненный доступ» к игре. За разблокировку игры у школьницы просили 500 рублей, но в итоге списали с банковского счёта её родителей 82 тыс рублей.

Подросткам предлагают заработок до 1000 рублей в день за прослушивание музыки. Но чтобы начать зарабатывать, нужно оплатить взнос. Когда жертва попадает в систему, она обнаруживает, что за музыку почти ничего не платят, а основной доход идёт от перепродажи доступа к «проекту» другим, то есть это обычная финансовая пирамида.

Школьница из Москвы попыталась совершить суицид из-за угроз мошенников. Они запугивали её уголовным делом за то, что она якобы спонсировала ВСУ. 13-летняя Лена попала в больницу 24 апреля 2025 года. В тот день школьница сидела в одном из ботов для знакомств в «Телеграме», где познакомилась с другой девочкой. В процессе переписки новая знакомая попросила прислать геолокацию, но Лена просто отправила ей примерное местоположение с указанием района. В ответ Лене пришло видео, на котором неизвестные в форме ВСУ поприветствовали её. Вскоре Лене начали поступать звонки от «сотрудников ФСБ» и «налоговой службы». Они требовали провести «проверочные мероприятия» с помощью видеосвязи и показать квартиру и имеющиеся там документы. Также ей пришло сообщение якобы от МВД Москвы, в котором сообщалось, что злоумышленники могут выманивать данные геолокации для совершения терактов. В итоге девочка под давлением неизвестных выполнила их требования, но настолько сильно испугалась, что попыталась совершить суицид. К счастью, через некоторое время семиклассница одумалась и вызвала скорую. Сейчас школьница в больнице. К счастью, жизни девочки ничего не угрожает. Также Лена рассказала сотрудникам полиции, что звонившие постоянно были с ней на связи, давили на неё и не давали ей времени о чём-то подумать. В итоге она даже не позвонила родителям.

В Нефтеюганске 16-летний подросток по указанию украинских мошенников совершил серию поджогов автомобилей. Аферисты убедили девятиклассника отправить 200 тыс. руб. на «безопасный счет», а после заявили, что деньги ушли на финансирование запрещенной организации, поэтому его мать и сестру могут арестовать. После этого школьнику дали задание найти и поджечь автомобили с патриотической символикой, обещая, что таким образом его родные останутся на свободе. Подросток приобрел легковоспламеняющуюся жидкость, облил и поджег транспортные средства.

17-летняя школьница из Омска отдала украинским мошенникам семейные сбережения и ювелирные украшения на общую сумму более 12 млн. рублей, пока ее родители находились в отпуске в Турции. Украинский мошенник позвонил девочке, когда ее родителей не было дома. Сначала он представился сотрудником маркетплейса и заявил, что для получения посылки нужен код. Школьница назвала цифры, после чего ей сообщили, что семье грозит уголовная ответственность за финансирование украинского терроризма из-за взломанного кабинета на Госуслугах. Под давлением «сотрудника ФСБ» школьница в течение трех дней перевела на счета мошенников более 4,5 млн. рублей. Также она отправила через транспортную компанию в Московскую область ювелирные изделия общим весом почти 4 кг, упаковав их в коробку из-под обуви. Общая сумма ущерба составила 12,1 млн рублей.

Украинские мошенники начали звонить детям от имени медсестры и врачей, требуя «срочно пройти медосмотр» и подтвердить допуск к занятиям. Детям присылают ссылку на фейковую форму или выпрашивают одноразовый код из СМС. Дальше со счетов похищают деньги.

Украинские мошенники массово разводят школьников через электронные дневники. Они звонят, представляются сотрудниками центров образования и говорят о новом электронном дневнике, где срочно нужно зарегистрироваться. Для этого просят продиктовать код из SMS. Потом угрожают, что у родителей проблемы со счетами: деньги перевели в «недружественную страну» и теперь им грозит уголовное дело. Чтобы «спасти» родителей, детей убеждают перевести деньги

или передать наличные «на проверку». В итоге семья лишается всех сбережений.

Украинские мошенники убедили подростка поджечь кинотеатр в московском ТРЦ «Авиапарк», который является одним из крупнейших в Европе. Цена вопроса - всего 2000 рублей. 16-летний житель Красногорска Артём пронес с собой канистру в кинозал и поджег кресло. Пожар успели остановить.

Украинские мошенники разводят подростков, прикидываясь «биологическими матерями». По новой схеме аферисты попытались обмануть сына чиновника из Калужской области. Глава Тарусского округа и отец четверых детей Михаил Голубев рассказал, что накануне его 14-летнему сыну пришло душераздирающее сообщение от незнакомки: «Я твоя биологическая мать. Это будет тяжело принять, но на самом деле я отдала тебя при рождении другим людям». Развязка драмы не задалась: парень не стал отвечать и сразу пошёл к реальным родителям. Те объяснили, что внезапно объявившейся «матери» нужно лишь одно — код от Госуслуг и деньги. Сам Голубев отнёсся к истории с юмором, назвал её «достойной турецкого или индийского сериала» и предупредил калужан о новой циничной схеме аферистов.

Украинские мошенники заставляют детей выбрасывать деньги и украшения из окон. 14-летняя Настя в Хорошево-Мнёвниках под угрозой взрыва ее любимого парка выбросила ювелирные изделия на 850 тыс. рублей. Мошенники общались с ней по видео на фоне флага Украины. Восьмиклассница Катя в Свиблово выбросила сумку с 7 млн рублей. 31 марта подросток выбросил 88 тыс. долларов, а через неделю другая семья потеряла 40 тыс. долларов.

Украинские мошенники убеждают детей уходить из дома и не выходить на связь, а затем запугивают их родителей, сообщая что те находятся в заложниках, и требуют выкуп. Аферисты зачастую находят детей-жертв в онлайн-играх и, например, предлагают им что-то купить. После оплаты злоумышленники начинают пугать несовершеннолетних тем, что они якобы перевели деньги запрещенной организации, и теперь родителям грозит уголовная ответственность. При этом ребенку внушают, что спасти взрослых может только он, но рассказывать об

особо секретной миссии никому нельзя. Мошенники убеждают детей, что им нельзя отвечать на звонки и общаться с родными. Кроме того, они сами или через посредников вызывают для несовершеннолетних такси.

Украинские мошенники установили очередной рекорд: Семнадцатилетний одиннадцатиклассник Михаил Гуров, вскрыв несколько родительских сейфов с деньгами, передал украинским мошенникам около 200 млн рублей.

13-летний мальчик из Санкт-Петербурга стал жертвой украинских мошенников и испугавшись гнева родителей, решился на самоубийство. Он прыгнул с моста в ледяную воду Финского залива. Слава Богу, накануне рыбак заметил и кинулся к дежурившему патрулю. Трое полицейских, Виталий Кустовский, Роман Шанков и Антон Киселёв, не раздумывая, бросились спасать парня. На лодке они добрались до него и вытащили из холодной воды.

В Петербурге две семиклассницы покончили с собой после общения с украинскими мошенниками, которые пытались ограбить их родителей. Они покончили с собой в разные дни, при этом их смерти оказались взаимосвязаны. В среду вечером тело одной из девочек было найдено под окнами двадцатиэтажного дома на улице Лагоды, когда её мать находилась вне квартиры. На следующий день, в четверг, была обнаружена мертвой другая школьница, на проспекте Будённого. Правоохранители проанализировали телефоны девочек и выяснили, что обе были на связи с неизвестными, следы которых ведут на Украину. Изначально следствие подозревало мужчину из Хабаровска, ранее судимого, но позже выяснилось, что мошенники использовали его паспортные данные. Это уже одиннадцатая смерть на счету украинских мошенников.

Украинские мошенники убивают наших детей, а мы все спим.

9.6 Растет количество мошеннических действий в новом мессенджере MAX. После ограничения звонков в Telegram и WhatsApp злоумышленники переключились на обычные мобильные звонки и в отечественный мессенджер. Количество обманутых граждан увеличивается ежедневно. Как сообщили в ГУ МВД по Свердловской области, в конце сентября 65-летней жительнице Ревды через MAX

позвонил неизвестный и предложил установить «умный домофон» со скидкой. Женщина согласилась и продиктовала ему код из СМС. Почти сразу также через мессенджер MAX позвонили якобы из Роскомнадзора и сообщили, что она общалась с мошенниками, а теперь, используя этот код, некий гражданин Украины оформил доверенность от имени свердловчанки и может распоряжаться её недвижимостью. Мошенник заявил, что нужно «переоформить» квартиру, после чего будет сформирован «новый пакет документов». Пенсионерка действовала по инструкциям злоумышленников и лишилась недвижимости.

9.7 Необходимые меры по борьбе с украинскими телефонными мошенниками.

Интересный факт: количество звонков телефонных мошенников снизилось в 5 раз после серии ударов Воздушно-космических сил России по ГЭС и ТЭЦ в Днепропетровске. Не пора ли решить эту проблему раз и навсегда?

Выход только один — нанесение ракетных ударов по колл-центрам в Днепропетровске. Иного варианта нет! Нужно успеть именно сейчас, потому что, когда СВО закончится нашей Победой, украинские мошенники будут работать с утроенной энергией, а возможности нанести ракетный удар уже не будет.

Все остальные способы практически не работоспособны, зато серьезно осложняют жизнь обычным гражданам.

9. Борьба с инфомошенническими курсами.

Их число растет в геометрической прогрессии. По данным самих инфомошенников, их около 150 тысяч человек. Всего шесть громких уголовных дел: Елена Блиновская, Аяз Шабутдинов, семья Чекалиных, Александра Митрошина, Инна Тлиашинова и Алекс Лесли. Их сферы деятельности крайне разнообразны: от «научу мечтать», «научу насиловать», «научу как стать миллионером» до научу, как построить прибыльный глэмпинг и даже рыбный комбинат. Все больше курсов, где инфомошенники учат инфомошенников. Кстати, несмотря на уголовное дело, возбужденное против Аяза Шабутдинова, его организация продолжает действовать и обманывать людей и лицензия, выданная Департаментом образования г. Москвы, до сих пор не отозвана.

Практически все инфомошеннические курсы – это тоталитарные деструктивные секты. У попавших на такие курсы людей полностью разрушается психика. Огромное количество самоубийств, но уголовное дело по самоубийствам возбуждено только по Московскому тренинговому центру. Кстати, несмотря на уголовное дело, деятельность этого центра тоже продолжается. Большинство инфомошенников выступили против СВО, участвовали в митингах Навального и призывали участвовать в митингах Навального, никто из них не помогает нашим бойцам на фронте. За каждыми инфокурсами стоит организованное преступное сообщество. Мошенники ведут активную деятельность в Государственной Думе, на их сторону уже встал ряд депутатов, которые собираются легализовать их деятельность. Вопрос: почему тогда не легализовать деятельность бандитов? Разрешив им использовать дубинки определенной длины с маркировкой «Честный знак». Бандит обязан пройти медицинский осмотр, после этого он может бить бабушек по голове, отнимая у них пенсии. К сожалению, пока мало тех, кто понимает опасность инфомошенничества.

Если мы хотим спасти будущее России и нашу молодёжь, необходимо полностью запретить инфомошеннические курсы и установить уголовный срок за создание таких курсов минимум 25 лет строгого режима.

Должен заметить, что к блогерам, которые рекламируют обычные товары, духи, косметику, обувь, которые не продают инфомошеннические курсы, не рекламируют пирамиды и онлайн-казино, претензий у меня нет. Хотя в Китае запрещено блогерам выкладывать фотографии, говорящие о их богатстве, процветании и т. д. Не пора ли и нам применить опыт Китая? А вот свежая новость из Китая: В китайском интернете больше не будет диванных экспертов — миллионы блогеров были заблокированы за одну ночь. Умные китайцы ввели новые требования для инфлюенсеров и создателей контента. Теперь, чтобы рассказывать о медицине, праве, финансах или образовании, необходимо подтвердить свою квалификацию или профильное образование. Платформы Douyin и Weibo будут проверять эти данные, а за нарушения придётся заплатить штраф до 100 000 юаней (около 13 000 евро) и лишиться аккаунта. Официальная позиция

властей — борьба с дезинформацией: чтобы советы по лечению давали врачи, а финансовые прогнозы — аналитики. Не понимаю, почему у нас так нельзя.

Знаменитый инфомошенник Аяз Шабутдинов признал свою вину и сказал: «Я признаю, что это моя вина. Последние полтора года стали для меня временем глубоких размышлений и переоценки ценностей. У меня было много времени подумать на тем, какие ошибки я совершил и не хочу повторить. Я считал, что каждый может стать предпринимателем, и этому учил. Но практика показала, что этот путь не для всех. При этом мы продавали наши курсы агрессивно, всем без разбора. А сама реклама звучала как чудо-таблетка. Создавал не те ценности, говоря, что бизнес поможет жить красивой жизнью, забывая, что бизнес — это прежде всего довольные клиенты, развитие инфраструктуры, служение людям, а не демонстрация богатства. Я искренне прошу прощения у всех, у кого возникли неоправданные ожидания относительно образовательной ценности наших программ. Осознаю свои ошибки и хочу приносить людям реальную пользу — это смысл, который я вижу для себя в будущем. Я признаю свою вину, раскаиваюсь и готов упорно работать над восстановлением доверия». И наверно поэтому Пресненский районный суд вместо восьми лет приговорил блогера Аяза Шабутдинова к семи годам лишения свободы в колонии общего режима и штрафу 5 млн руб. Ну правда будет еще одно уголовное дело по неуплате налогов. Я лично в раскаяние Аяза Шабутдинова не верю.

К сожалению, в последнее время участились факты помощи инфомошенникам со стороны государственных органов. Заместитель Председателя Правительства Республики Бурятия Екатерина Николаевна Кочетова, сейчас уже бывшая, неоднократно приглашала за бюджетные средства инфомошенников, в том числе Радислава Гандапаса. «Росмолодежь» активно помогает инфомошеннику Михаилу Гребенюку обманывать молодежь. Михаил Гребенюк выступал на масштабном Студфесте, где из шести спикеров четыре были инфомошенниками. Государство помогает Гребенюку загнать молодежь в тоталитарную деструктивную секту? А ведь могли бы пригласить участника СВО, чтобы рассказал молодежи о героизме. Кстати, Михаил Гребенюк выступал и на нескольких сессиях на ПМЭФе

2025. Неужели Росконгресс не может прогуглить, кто такой Михаил Гребенюк? А недавно на одном из государственных форумов Михаил Гребенюк брал интервью у руководителя ФНС России Егорова Даниила Вячеславовича. Постоянно во всех форумах, которые проводятся за бюджетные деньги, участвуют инфомошенники. Необходимо это прекратить.

Председатель Следственного комитета РФ Александр Иванович Бастрыкин раскритиковал работу представителей Росмолодежи, Минпросвещения и Минобрнауки в области профилактики детской преступности. Соответствующее заявление он сделал в ходе своей лекции на Петербургском международном юридическом форуме. По мнению Александра Ивановича, действующие меры ведомств не дают заметного результата и сводятся к формальным мероприятиям.

Росмолодежь вообще меня удивила. "Вы чем занимаетесь?" А мы, говорят, получаем гранты и проводим конференции на эти гранты. "А что еще делаете?" "А ничего не делаем". Зачем делать, когда можно просто гранты положить, распихать по карманам и ждать следующего гранта, — сказал Бастрыкин.

А это просто кошмар: Михаил Гребенюк выступил на Таврическом инвестиционно-экономическом форуме, организованном администрацией Херсонской области. Не только выступил, но и выложил кучу фотографий с губернатором Херсонской области Владимиром Васильевичем Сальдо и губернатором Запорожской области Евгением Витальевичем Балицким. Ура, у нас появился государственный инфоцыган! Вот, что получается, когда непрофессионалы организовывают форум! Дают возможность инфоцыгану и мошеннику Михаилу Гребенюку здороваться за руку, фотографироваться с губернаторами! Я бы на месте губернатора Херсонской области Владимира Сальдо немедленно выгнал бы всех, кто занимался организацией этого форума. Это наша новая Россия, которая досталась нам большой кровью! Надо беречь честь новой России! А эти мошенники её позорят! Такими темпами мы скоро увидим фотографии Гребенюка с нашим Президентом. Кто-то из государственных чиновников явно продвигает инфомошенника и организатора тоталитарной - деструктивной секты Михаила Гребенюка.

Государство фактически помогает создавать тоталитарно-деструктивные секты, а потом приходится два борта ИЛ-76 со спецназом отправлять, как в случае с сектой Виссариона. Это просто кошмар.

Отдельно несколько слов об инфомошенниках в области сексуальных отношений.

Знаменитый инфомошенник Денис Байгужин, которому, я дал в морду на программе у Андрея Малахова, сбежавший после этого в Турцию. Занимавшийся обучением девушек и женщин, как грамотно разводить мужчин на деньги. К тому же еще и продавал девственность. Попутно заставляя их заниматься групповым сексом, проституцией, продавал девственниц. Кошмар! Редкостная мразь! Таких инфомошенников целая плеяда: Павел Раков, Сатья Дас. И в последнее время особенно прославился Алекс Лесли. В социальных сетях появилось несколько жалоб девушек на мужчин, которые подходят к ним, трогают их и снимают это на камеру. Это не случайные инциденты, а часть тренинга Лесли, где участникам курса дают задание подойти к незнакомке и прикоснуться к ней в интимных местах, придумывая для этого предлоги. Лесли советует такие выходки, чтобы «выйти из зоны застенчивости». Лесли: «Делаешь 30 подходов ко всем незнакомым девочкам за 30 минут. Тебя вштыривает так, ты энергию получаешь на халяву. Каждой из них можно что-нибудь сказать, комплимент или "Привет, ты мне понравилась, пойдем займемся сексом в туалете». Тебе надо ее потрогать, ты придумываешь легенду. Женщина хочет секса, но хочет отдаться по правилам, которые у нее в голове. Если ты просто сразу за ногу ее будешь трогать, она будет понимать, что это не по правилам. У вас вариант: либо соблазнять классически, либо хитростью — то есть придумать легенду, почему нормально, что ты ее трогаешь сейчас». Выходят в город и начинают хватать проходящих мимо девушек. Вам понравиться, что вашу девушку хватают? И этот негодяй до сих пор на свободе. Не пора ли навести порядок в нашей любимой России? Меня услышали, возбуждено уголовное дело против Алекса Лесли за призывы к изнасилованиям и запрещены в России его курсы. Но, как ни странно, курсы продолжаются. А почему нет уголовного дела на Алекса Лесли за дикие оскорбления Президента РФ Владимира Владимировича Путина? Я бы с этим жестко разобрался.

Свежая новость: Мошенники из онлайн-университета Urban University (республика Татарстан, ООО ЭДЭКС) обманули десятки тысяч людей, каждый день приходит по 100–200 новых заявлений. Люди брали кредиты на обучение. Организация работала до января 2025 года. Организация имела лицензию Министерства образования Республики Татарстан. Ущерб от мошенников уже превысил 1 миллиард рублей. Как это началось? Всё выглядело красиво: реклама, офис в Иннополисе, обещания стажировок в крупных компаниях и гарантированного трудоустройства. Студентов убеждали взять кредиты на обучение (курсы стоили от 140 до 250 тысяч рублей) и уверяли, что половину денег вернут банкам. Но потом всё резко оборвалось. Вопросы студентов игнорировались. Люди остались без денег и без образования. Кто стоит за этим? Организаторов университета — 29-летних казанцев Тимура Калимуллина и Максима Позднышева — уже арестовали. Правда, пока их взяли по другому делу о мошенничестве, но связь с этим скандалом очевидна. Сейчас они находятся под стражей в Подмосковье. Напомним, образовательная онлайн-площадка Urban рекламировалась в десятках новостных пабликов и даже в казанской мэрии.

И, к сожалению, нет единого подхода в возбуждении даже очень немногочисленных уголовных дел. У всех инфомошенников стандартный набор преступлений: мошенничество, неуплата налогов, отмывание средств, добытых преступным путем, создание ОПГ и тоталитарные деструктивные секты. Но Елена Блиновская села за неуплату налогов, у Лерчиков уголовное дело по отмыванию средств, добытых преступным путем, у Аяза Шабутдинова мошенничество, у ведьмы Алены Полынь экстремизм.

Кстати, в Китае фактически запретили инфомошенничество: Теперь все блогеры, дающие финансовые и медицинские советы, обязаны подтвердить свою квалификацию реальным дипломом. В противном случае им грозит штраф на 1,1 млн рублей и пожизненный бан аккаунта в соцсетях. Кроме того, блогерам запретили хвастаться дорогими авто, украшениями, люксовой одеждой и отдыхом на премиальных курортах, так как это вредно для молодёжи. Для всех медийных персон также ввели обязательную декларацию доходов и уплату налогов.

Инфоцыгане буквально пасутся в Госдуме РФ у Председателей комитетов Нины Александровны Останиной и Александра Вячеславовича Демина. Но недавно Администрация Президента возмутилась тем, что Госдума РФ превратилась в "проходной двор" из-за постоянных появлений в стенах парламента эскортниц и коучей-инфоцыган. Расценки были невысокие: 70 тыс рублей - выступление со спикерством с правом говорить, 50 тыс рублей - выступление без спикерства, просто посидеть за столом, 35 тыс рублей - участие вокруг стола, видимо постоять у двери. В итоге Председатель Госдумы РФ Вячеслав Викторович Володин запретил пускать в Госдуму РФ посторонних — помимо аккредитованных журналистов и тех, кого лично приглашают сами депутаты, им же придется и лично встречать каждого из подобных посетителей под свою личную ответственность. Давно было пора это сделать.

10. Борьба с организациями, использующими Мульти Левел Маркетинг (МЛМ).

Смысл МЛМ организаций в том, что что основной доход они получают не от реализации продукции, а за счёт вовлечения новых участников обещаниями высокого дохода. Статистика по исследованиям по МЛМ: До 99 % участников в итоге теряют деньги, именно из-за перекоса в рекрутинг, а не в реальные продажи. В России действуют тысячи МЛМ организаций. Появилась уже целая когорта «рефоводов», которые зачастую одновременно участвуют в нескольких МЛМ-конторах и пирамидах, организовывают инфомошеннические курсы. Я лично был в магазине МЛМ-конторы NL, там овсяная каша стоит 4000 рублей за кг., почти точно такая же в «Перекрестке» стоит 400 рублей. Представляете, как нужно запудрить мозги людям, чтобы они покупали эту кашу. А владельцы МЛМ контор наживаются конечно не за счет продажи каши, а за счет пирамидальной схемы привлечения будущих пострадавших. Громкую известность получило самоубийство пенсионера, обманутого в МЛМ-конторе «Тяньши». Многие крупнейшие международные сетевые компании — Amway, Nu Skin, Youngevity, ViSalus и др. — оформлены как корпорации штата Делавэр, то есть во в офшорной зоне. Финрегуляторы и законодатели в разных странах уже вводят отдельные меры защиты от вреда. Необходим полный запрет МЛМ маркетинга.

Кстати, Казахстан гораздо эффективнее борется с МЛМ организациями. В тюрьму отправлены организаторы Livegood – МЛМ организация по реализации биологически активных добавок.

11. Борьба с рынком эзотерических услуг.

Россию накрывает средневековый мрак. Число гадалок, экстрасенсов, астрологов, тарологов, знахарок, ведьм, колдунов и т. д. достигло 900 тысяч человек. 2,4 трлн рублей в год тратят российские граждане на услуги этих мошенников. Для сравнения: за год россияне покупают продуктов питания на 2,1 трлн рублей. К тому же все эти маги и колдуньи оказывают медицинские услуги без медицинской лицензии, за каждым из них стоит тоталитарная деструктивная секта. Огромное количество самоубийств, инфарктов и инсультов. Жертвами гадалок становятся и дети. В декабре в Телеграме шестнадцатилетней московской девочке попалась гадалка, которая предложила погадать на поступление в ВУЗ. Во время расклада за 500 рублей мошенница заявила, что видит страшнейшую порчу, из-за которой получить высшее образование не получится. Следом — платные ритуалы и переводы денег на карточку. Школьница отдала все родительские накопления — 1,1 млн рублей, $10 000 и €16 000, в общей сумме 3,8 млн. рублей — эти деньги родители откладывали ей на первый взнос за квартиру. Потом гадалка просто удалила чат у двоих. Необходим немедленный запрет и введение уголовного наказания. Промежуточный вариант предложил Заместитель Председателя Комитета Госдумы РФ по промышленности и торговле Александр Юрьевич Спиридонов: «Запретить в интернете и средствах массовой информации рекламы услуг магов, колдунов, провидцев и экстрасенсов. Такая деятельность является мошеннической, а также губительно сказывается на психическом и физическом здоровье наших граждан». Депутат Госдумы РФ Виталий Валентинович Милонов: «Государство должно защищать людей от астрологов так же, как оно пытается их защитить от телефонных мошенников и бандитов, потому что астрология — это преступление. Вся астрология должна быть ликвидирована, а астрологи должны быть направлены на принудительное психиатрическое лечение. Они не имеют права брать деньги за услуги, так как никаких услуг не оказывают. Астрология — это преступление». Полностью согласен с Виталием Валентиновичем. Классический случай: В конце мая 2025

года россиянка Малена отправилась на отдых в Дубай. Там девушка познакомилась с 30-летним ливийцем Данилем. У пары быстро вспыхнули чувства, и завязались отношения. После возвращения в Москву пара продолжила общение, но вскоре объявилась девушка Даниля. И одновременно в «ТикТоке» Малене попалась страничка потомственной гадалки-таролога, а заодно и нумеролога. Гадалка сообщила, что сможет помочь Малене с Данилем, но надо заплатить за приворот. Позже выяснилось, что, якобы, на парне стоят разные защиты, поэтому ритуалов потребовалось много. Малена несколько раз планировала прекратить сеансы приворота, но гадалка утверждала, что сделать это уже нельзя. При этом она присылала Малене фотографии с обрядов. В итоге Малена отправила гадалке 450 000 рублей, но Даниль на связь с ней так и не вышел. Ближе к июлю Малена решила проверить фотографии и поняла, что все они взяты гадалкой из интернета. После этого девушка отправилась в полицию. И таких гадалок орудуют сотни тысяч.

Недавно колдунья Елена из Балашихи, увлекающаяся магией и эзотерикой, убила своего шестилетнего сына Мирослава, отрезала его голову и еще попыталась обвинить в этом отчима ребенка. Я давно говорю о том, что у всех мошенников, астрологов, тарологов, гадалок, ведьм, колдунов надо изымать детей, если мы хотим их спасти.

Маньяк Дмитрий Артамошин считал себя эзотериком и фанател от нумерологии, особенно от числа 27. День рождения маньяка-извращенца — 27 августа. И своих жертв — нянь Алёну и Марию — он похитил и убил именно в «магические» даты — 27 июля и 27 октября 2025 года. Кроме нянь Артамошин издевался над своим 9-летним сыном. Он постоянно избивал ребёнка и применял к нему психологическое насилие. Почему вся остальная изотерическая шваль на свободе до сих пор? Ждем очередных жертв?

Но есть и хорошие новости. В РФ суд впервые признал карту Таро экстремистским материалом – занимавшуюся раскладами жительницу Краснодара задержали и оштрафовали. На самом деле надо не штрафовать, а сажать.

Как недавно выяснилось, онлайн эзотерику в России контролирует новосибирское ОПГ, с централизованным управлением из Германии. Известно, что основной владелец Павел Парфенов. Но наши правоохранительные органы, как всегда, предпочитают спать.

Мало нам наших колдунов и гадалок, а тут в Российскую Федерацию хлынул поток астрологов, нумерологов и тарологов из Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана, потому что там власти запрещают такую деятельность. А у нас для мошенников полная свобода, обманывай наивных граждан сколько влезет.

12. Мошенники в сфере медицины.

За лечение без медицинской лицензии установить пожизненное заключение. Может быть этим мы сумеем отпугнуть всю эту сволочь.

В первых рядах стоят колдуны и знахарки типа Алены Полынь, которая лечила от всех болезней или лжецелители типа Григория Гробового и Дмитрия Раевского. Это один из самых смертоносных видов мошенничества. Вместо того, чтобы сделать операцию или химиотерапию, несчастные идут к мошенникам, пьют травки и умирают.

Распространенная схема, когда мошенники заманивают людей бесплатными анализами, а потом «впаривают» им дорогостоящие процедуры, сам лично с этим столкнулся. А вот недавний случай. Блогер «Женат на Марине» и десятки других пациентов обвинили частную подмосковную клинику в мошенничестве: людям навязывали платную госпитализацию, без согласования выставляли счета на сотни тысяч и вписывали процедуры, которые не проводились. Николай Слыхов («Женат на Марине») рассказал «Базе», что вечером 16 октября у его матери поднялось давление, и они обратились в клинику «МАММА» на Вокзальной улице в Одинцово. Врач настоял на госпитализации, Николай внёс депозит в 100 000 рублей, мать отправили в реанимацию. Предварительный план лечения вышел на 67 000, но на следующий день цена выросла до 175 000, а после разговора с менеджером — до 250 000 рублей. Тогда Николай заподозрил неладное и обратился к юристу. После публикации в сети — с ним связались другие пострадавшие. Схема одна и та же: людям навязывали дорогостоящие процедуры и лекарства, а при оплате пациенты находили в смете

неоказанные услуги. «Базе» бывшая сотрудница клиники подтвердила опасения: итоговые суммы всегда были выше изначально заявленных, а при счетах свыше миллиона предлагали оформить кредит.

В одной из столичных частных клиник врачи обманывали пенсионеров и навязывали им ненужное лечение. Суть схемы. Пожилым людям предлагали бесплатную диагностику суставов в московской частной клинике. После этого врачи ставили неверные диагнозы и предлагали гражданам пройти дорогостоящий курс лечения в течение трёх лет. В случае отказа от срочной терапии россиян запугивали инвалидностью, а также требовали подписать договор об оказании медицинских услуг на месте. Курс лечения представители клиники оценивали в сотни тысяч рублей. При этом, как отмечают в правоохранительных органах, на самом деле врачи проводили всего несколько процедур. Также клиника обещала компенсировать траты на лечение за счёт государственной поддержки. Поэтому пенсионеры соглашались на терапию и брали кредиты, чтобы оплатить изначальную стоимость. Полицейские провели обыски в клинике и задержали руководителей и сотрудницу организации, а также организатора мошеннической группы. По данным правоохранителей, из-за действий врачей пострадали несколько сотен пенсионеров. Ущерб составляет десятки миллионов рублей. Также следователи возбудили уголовное дело о мошенничестве, совершенном организованной группой в особо крупном размере. А таких клиник в России сотни.

В Москве задержали женщину, принимавшую домашние роды в бассейне, после которых погиб новорождённый. По данным следствия, роды у тиктокерши Айши в квартире принимала 59-летняя Наталья Котлар. Женщина не имела медицинского образования и официально не имела права оказывать акушерскую помощь, но всё равно согласилась принять роды на дому — в надувном бассейне в квартире на улице Полины Осипенко. Она приехала к роженице вечером 13 декабря, а на следующий день ребёнок появился на свет. После родов младенец около 20–30 минут находился в воде. Спустя примерно час после того, как его достали из бассейна, он перестал дышать. Прибывшие врачи скорой спасти ребёнка не смогли. Возбуждено уголовное дело сразу по двум статьям — о незаконной медицинской

деятельности и оказании небезопасных услуг. Отделается тремя годами заключения, а должно быть пожизненное заключение.

Банда стоматологов обманула уже более 40 человек в десятке городов России на сумму 50 миллионов рублей. Все началось с того, что местным жителям предлагали бесплатную консультацию и рентген в честь открытия новой клиники. Однако вместо стандартной диагностики «врачи» начали убеждать пациентов, что у них серьезные проблемы с зубами и срочно нужно делать операции, включая удаление здоровых зубов и установку имплантов. Одним из таких обманутых стал 39-летний Андрей. После первого визита ему удалили 17 зубов и установили несколько имплантов. Однако на следующий день клиника заявила, что продолжить лечение не могут из-за якобы инфекции. Когда Андрей попытался вернуть 700 тысяч рублей, которые он взял в кредит на лечение, ему отказали. Теперь мужчина уже семь месяцев остается без зубов, не может нормально питаться и вынужден есть только пюре. Полное восстановление потребует около 2 миллионов рублей, которых у него нет. Андрей обратился в полицию, и вскоре стало известно, что за мошенничеством стоит целая банда стоматологов, использующих кредиты пациентов для собственной выгоды.

13. Лжефраншизы.

Более 90% франшиз, которые продаются на рынке, созданы профессиональными мошенниками. Несколько примеров: Аяз Шабутдинов настрогал огромное количество лжефраншиз, начиная от «Школы робототехники» и заканчивая фабрикой мебели «Модернист». У Франшизы «Левита», созданной мужем и женой Гуфрановыми, сотрудниками Аяза Шабутдинова тысячи пострадавших. Из свежих примеров «Чебуреки Ми» – тоже более тысячи пострадавших. Печально известный Никита Шиянов — профессиональный мошенник, который продал десятки тысяч франшиз: Бигдата, Вонтрезолт, БП, Мастер Деливери. К сожалению, уголовные дела очень тяжело возбуждаются, у полиции стандартный ответ: «Это гражданско-правовые отношения, идите в суд». А в суд бесполезно обращаться, потому что договора, которые подписывают несчастные обманутые, грамотно составлены профессиональными юристами мошенников, не докопаешься.

Повторюсь, отсутствие закона о франшизах работает на мошенников.

14. Полный запрет незаконных онлайн-казино и их рекламы.

Работает огромное количество онлайн-казино, созданных мошенниками. Их абсолютно открыто рекламируют наши звезды. Недавний случай: В Татарстане спецназ задержал 10 организаторов процессинга для онлайн-казино. С января 2024 года участники группы принимали деньги от онлайн-казино через процессинговые площадки с использованием чужих банковских карт. Полученные средства конвертировались в криптовалюту и переводились организаторам игорного бизнеса. За свои услуги они получали не менее 6% от оборота. Подозреваемые пытались выдать свою деятельность за торговлю криптовалютой. В ходе обысков изъяты сотни банковских карт, техника, сим-карты. Российские стримеры и блогеры зарабатывают до 30 млрд рублей в год на рекламе нелегальных казино. А оплата за один эфир доходит до $3 млн. Индустрия нелегального гемблинга может себе это позволить: ее годовой оборот оценивается от 1,2 до 4 трлн рублей. Стримеров и блогеров привлекают к рекламе, чтобы зацепить внимание молодежи, ведь почти половина игроков в России — младше 30 лет.

А тут вдруг «приятная новость»: Правительство РФ, оказывается собралось легализовать мошеннические онлайн – казино. Реально живем в королевстве кривых зеркал.

15. Огромное количество афер, связанное с обманами продавцов и покупателей.

Например, более 15 лет действует схема, когда к дистрибьютеру автомобильной техники обращаются якобы из государственного органа или из очень известной фирмы с предложением продать партию автомобилей с отсрочкой платежа. Все необходимые письма с печатями есть, все проверки проходят. После доставки автомобили вместе с аферистами исчезают. Еще одна распространенная схема. Недавно полиция задержала 24 жителей Саратова по подозрению в мошеннических действиях. Аферисты обзванивали бизнесменов, представлялись сотрудниками крупных госкомпаний и предлагали

принять участие в тендерах. Главным условием заключения сделки было получение сертификата участника торгов на разработанном мошенниками сайте. Жертвам выдавали сертификаты стоимостью до 50 тысяч рублей. После этого общение с «клиентами» прерывалось. Потерпевшими от данной криминальной схемы стали не менее 500 бизнесменов из разных регионов страны. А вот схема, которая работает более 30 лет: В розыск попали тысячи машин, завезённых в Россию по параллельному импорту. Владельцы узнают об этом, когда меняют номера в ГАИ, а авто числится в розыске Интерпола. Причина в «дубайской схеме», когда машину берут в лизинг за рубежом и продают в Россию через ОАЭ. Через пару недель владелец перестаёт платить за неё, и авто объявляют в розыск. В зону риска попали тысячи автомобилей, ввезённых из США, Канады и ОАЭ.

16. Мошенники в сфере недвижимости.

Мошенники чаще всего применяют схемы с поддельными паспортами, оспариванием сделок лицами, не способными понимать значение своих действий, а также с фиктивными доверенностями и махинациями с электронной цифровой подписью.

Недавно потеряла свою квартиру актриса Елена Цорн, которую мошенники вынудили подписать договор пожизненной ренты, по которому мошенники полностью смогут завладеть недвижимостью после смерти актрисы.

Участились случаи мошенничества в сфере ИЖС. За последние пять лет россияне потеряли минимум 30 млрд рублей из-за мошенников в сфере ИЖС. Люди заключали договоры, перечисляли деньги, но их дома так и не возвели. В списке компаний, обманувших потребителей, уже больше 100 названий. К концу II квартала 2025 года число пострадавших в ИЖС может вырасти до 5–8 тыс. человек. Ситуация объясняется недостаточным контролем в сфере ИЖС.

Происходят и странные вещи. Лариса Долина, которая продала квартиру и перевела деньги украинским мошенникам, почти вернула себе через суд квартиру. Полина Лурье, которая купила у нее квартиру, чуть не осталась и без квартиры, и без денег.

Еще один случай. Пенсионерка Наталья отдала украинским мошенникам все накопления, деньги от продажи квартиры, набрала кредитов, а также подожгла военкомат по их заданию. В итоге суд вернул владелице квартиру, оставив её покупателя с ипотекой на 30 лет, без денег и жилья. Семья военного купила квартиру в Подмосковье, но пенсионер, продавший её, заявил о мошенничестве. Суд вернул квартиру ему, а деньги семье не вернули. Четырёхкомнатную квартиру в Монино купили за 10,5 млн рублей наличными. Продавец, 68 лет, позже заявил, что не осознавал свои действия. Суд подтвердил это и обязал вернуть жильё прежнему владельцу. Оказывается, такие случаи стали уже массовыми. Люди покупают квартиру, сделка проходит через банк, через Росреестр, а потом оказывается, что продавца, чаще всего немолодую даму, пенсионерку, обманули мошенники. И суды всегда встают на сторону как бы обманутых продавцов. Взрослый человек в своём уме, точно зная, что страну атакуют мошенники, отдают им деньги. Однако, суды все равно, упорно делают крайними покупателей. Нередко это семьи с детьми, люди, взявшие ипотеку. И вот люди сидят без квартиры, без материнского капитала, с кредитом. Но почему-то продавцы не несут никакую ответственность за свои действия. И виноват оказывается только тот человек, кто купил нехорошую квартиру. В одном из случаев «обманутая» пенсионерка вспомнила, что её обманули аж через год. И суд принял иск к рассмотрению. Юристы уверены, что во многих случаев вовсе не было никаких звонков из украинских колл-центров. А на деле имеет место чистое мошенничество «ой меня украинцы обманули, верните мне квартиру». Потому что нередко «обманутые» бабушки очень быстро признают себя банкротом с помощью юристов, чтобы не отдавать деньги покупателям. Ситуация, когда мошенники вынуждают пожилых людей продавать жильё, а те потом возвращают его через суд, лишая добросовестных покупателей денег и квартир, становится системной. Необходимо срочно корректировать Закон. И не только в отношении прав покупателей недвижимости, но и в отношении усиления ответственности банков, нотариусов и продавцов.

За внезапными и массовыми обращениями пенсионерок с исками о расторжении договоров купли - продажи квартир стоит мощное организованное преступное сообщество и коррумпированные судьи. У

нас, что уже священное право собственности отменено? Ведь квартиры покупали добросовестные покупатели.

Раньше в этих схемах были задействованы пенсионерки, сегодня уже и молодежь и люди среднего возраста. Подобные схемы проворачиваются не только с квартирами, но уже и с коттеджами, дачами, автомобилями, земельными участками и с арендой квартир.

Немедленно должны быть возвращены добросовестным покупателям квартиры и арестованы все участники ОПГ и коррумпированные судьи.

И вот свежие данные: сегодня в судах первой инстанции рассматриваются более 10 тысяч дел, фабулы которых технически аналогичны делу Долиной-Лурье, а в апелляционных судах – около 8 тысяч апелляционных жалоб на похожие решения судов, а более 3 тысяч семей уже оказались на улице.

Кстати, на фоне судейского беспредела появилась конспирологическая версия. Из-за отсутствия льготной ипотеки встали продажи первичного жилья и люди стали покупать вторичное жильё, которое дешевле. И якобы некие влиятельные силы решили: вторичный рынок подлежит уничтожению, чтобы люди вернулись к покупке первичного жилья. И якобы ОПГ с бабушками было организовано именно ими. Главная цель — заставить людей, желающих купить квартиру, бежать к застройщикам, и покупать первичную квартиру по завышенным ценам.

Заместитель Руководителя Росреестра Алексей Игоревич Бутовецкий: «Нужно изменить практику расторжения недействительных сделок с недвижимостью. Вместо действующего механизма, при котором квартира возвращается продавцу до возврата денег, предлагается синхронизировать процесс: запись о праве собственности должна аннулироваться только после полного возврата средств покупателю. Справедливым было бы решение, что запись о праве гасится, только когда деньги передаются обратно». Это конечно классно, но почему мошенников то не сажают? Имена, фамилии и отчества известны.

Верховный суд России поставил точку в деле о продаже квартиры Ларисы Долиной: спорные квадратные метры наконец то отошли добросовестной покупательнице Полине Лурье, а известной в прошлом певице придется покинуть жилье.

Мне было очень жалко Ларису Долину, которая стала жертвой украинских мошенников, потеряла огромное количество денег. Но когда Лариса Долина вдруг вернула себе квартиру через суд, используя своего высокого покровителя, фактически украв ее у добросовестной покупательницы, я ее жалеть перестал. Лариса Долина сама стала мошенницей. И я считаю, что должно быть возбуждено уголовное дело по мошенничеству в особо крупном размере. И Лариса Долина должна сесть в тюрьму.

Но схемы похожие на схему Долиной, продолжают использоваться мошенниками. Похоже уроки не извлечены.

Российская судебная практика по ситуациям, аналогичным делу Долиной, в 2026 году остается противоречивой, суды в спорных ситуациях в ряде случаев продолжают выносить решения в пользу продавцов жилья. Несмотря на то что Верховный Суд РФ при рассмотрении дела Долиной в декабре 2025 года защитил права добросовестного покупателя, это не означает, что российские суды выработали единый подход ко всем подобным ситуациям. Суды могут продолжать выносить решения в пользу продавцов из-за вариативной трактовки обстоятельств каждого конкретного случая. Реституция применяется только к сделкам, признанным судом недействительными по основаниям, предусмотренным статьями 166–179 Гражданского кодекса РФ, и на практике механизм двусторонней реституции часто оказывается неосуществимым. При сложившейся неоднозначной судебной практике по таким делам абсолютных гарантий для добросовестного покупателя на сегодняшний день не существует. Удивительно, что Верховный суд РФ и правоохранительные органы занимают позицию стороннего наблюдателя. Понятно, что за всеми этими схемами стоят коррумпированные судьи и организованные преступные группы.

Вот один из примеров: Александр Н. годами копил на собственное жильё в столице. Два года назад он наконец приобрёл квартиру на Нагатинской набережной у 57-летней школьной учительницы Елены. Женщина уверяла, что планирует купить дом в Истре и жить ближе к природе. Во время сделки она на камеру подтвердила, что не находится под влиянием мошенников и совершает продажу добровольно. После продажи Александр поддерживал общение с Еленой, женщина приходила в гости и интересовалась ходом ремонта. Через полтора года, когда в квартиру оставалось только ввезти мебель, Елена подала на Александра в суд и потребовала признать сделку недействительной. По её словам, она стала жертвой мошенников и продала квартиру под их влиянием. В ходе разбирательств Александр задался вопросом, почему женщина подала в суд только после окончания ремонта. В ответ Елена призналась, что ранее продала под влиянием мошенников ещё одну квартиру. Чтобы вернуть её, женщину убедили продать второе жильё. По словам пенсионерки, мужчина на том конце провода был так любезен и мил, что она влюбилась в него и выполняла все задания беспрекословно. По решению одного из судов, квартира должна вернуться Елене. Но женщину обязали вернуть деньги Александру — все 6 млн рублей. Но, учитывая размер зарплаты и пенсии учительницы, ей придётся платить 250 лет.

17. Резко увеличилось число преступлений, связанных с созданиями фишинговых сайтов.

Динамика преступлений, связанных с созданием фишинга растет высокими темпами. Эта динамика показывает, что мошенническая среда заранее адаптировалась под повышенный покупательский трафик и стремилась встроиться в финансовые потоки крупных распродаж. Массовое распространение поддельных ссылок внутри Telegram усилило уязвимость потребительских транзакций. Взломы аккаунтов создают риск прямого перехвата платежных данных, что влияет на экономику продаж. Большие площадки имеют возможность перераспределять расходы на безопасность, а малые компании вынуждены повышать отпускные цены или сокращать инвестиции в маркетинг. Таким образом фишинг начинает формировать скрытые издержки всей отрасли и влияет на структуру спроса, поскольку покупатели чаще выбирают только проверенные магазины с высоким

уровнем защиты. В дальнейшем увеличение активности злоумышленников приведет к росту затрат бизнеса на цифровую безопасность. Экспертные оценки показывают, что в 2026 году компании могут увеличить расходы на антифрод и дополнительную верификацию клиентов на пятнадцать процентов. Возрастает вероятность того, что часть цифровых сервисов подорожает вследствие усложнения инфраструктуры платежей.

18. Все более изощренными становятся способы обмана доверчивых граждан.

По креативности наши российские мошенники не уступают украинским. Десятки инвесторов остались без денег после того, как вложились в крымскую ферму. Инвестиции от 500 тысяч активно привлекала некая Наталья, на сайте объявлений она представлялась экспертом в сфере животноводства с опытом более 30 лет. В свою ферму в Бахчисарайском районе предлагала вложиться инвесторам по двум направлениям: разведение и продажу свиней и откорм быков с целью продажи мяса. Обещала, что инвестиции окупятся за полтора года, а прибыль составит до 33 млн рублей. В начале все шло хорошо, в Tg-канале публиковались отчеты с фермы. Но однажды один из инвесторов приехал на ферму и увидел, что загоны пустые. Рабочие объяснили, что из-за ремонта животных перевезли в другое место. С Натальей попытались связаться, но женщина внезапно объявила, что у неё украли все деньги и она подала на банкротство. Предприимчивая дама успела собрать со всех больше 104 млн. рублей. Обманутые инвесторы уже написали заявление в полицию, требуют возбудить уголовное дело по факту мошенничества.

Мошенники переодеваются в судебных приставов и ходят по квартирам, чтобы развести россиян на деньги. Они не предъявляют удостоверений и не называют своих должностей. Заявляют, что прибыли для вручения уведомления. Также жертве направляют фейковое письмо якобы от Госуслуг о проверке имущества. Накануне двое аферистов в форме приходили к москвичке. После отказа открыть дверь мошенники уехали на машине с надписью похожей на ФССП России.

Мошенники стали использовать сведения с фронтальных камер смартфонов при взломе устройств. Аферисты создают дипфейки при помощи нейросетей и рассылают по контактам пользователя, чтобы похищать деньги и личную информацию.

А вот свежий пример. Семейная пасека из дагестанского Буйнакска активно рекламирует свою продукцию в соцсетях. Ставку они делают не на вкус меда, а на его лечебные свойства. В описании аккаунта в Instagram «Дом пчел» написано «помогаю вылечить язву желудка, цирроз печени, бесплодие и другие заболевания». Аутизм и простатит продавцы предлагают лечить маточным молочком, а онкологию «подмором». Подмор — настойка на мертвых пчелах. По словам владельцев пасеки, она препятствует образованию метастаз и останавливает распространение раковых клеток. Ролики пчеловодов часто комментируют медики: они обвиняют продавцов в попытке нажиться на чужом горе и желании излечить себя или ребенка. Ни одно исследование не показало эффективность меда. А вот еще пара случаев: В Москва — Сити мошенники открыли фальшивый отель известной сети Sofitel и сдают в нем номера.

Мошенники создают поддельные сайты по продаже бань. Ольга с семьёй в конце августа 2025 года заказали баню на сайте «Кедр баня». Сначала компания не вызывала подозрений: «приемлемые цены и хорошие отзывы». Представители организации прислали Ольге договор, счёт и комплектацию бани. Семья оплатила заказ на сумму более 250 тысяч рублей. После этого компания начала переносить срок доставки из-за «ЧП с транспортом», потом перестала отвечать. В итоге сайт пропал, а пользователи начали оставлять плохие отзывы. В октябре Ольга подала заявление в полицию, но ответа пока нет. По словам женщины, с подобной проблемой столкнулись ещё несколько семей. Один из пострадавших рассказал, что до бань мошенники продавали резину, а их сайты уже блокировали.

Мошенники начали делать фото ДТП с помощью нейросетей, чтобы получить выплату по страховке. В интернете появляется всё больше объявлений, где владельцам предлагают «разбить машину» за пару сотен рублей. Картинки проходят по ОСАГО и КАСКО. К ним также прилагают обращения, написанные нейросетью.

Мошенники придумали новую схему обмана с «бесплатной» косметикой. Они подходят на улице и представляются сотрудниками «Золотого яблока», предлагают сначала ознакомиться с образцами селективного парфюма, а потом оставить отзыв в приложении и получить парфюм в подарок. Если согласиться, аферисты передают «подарок» в фирменном пакете и просят в качестве вознаграждения перевести или оплатить наличными символическую сумму. Если отказаться от перевода, мошенники предлагают снизить сумму, а затем говорят, что при отказе от оплаты подарок придётся вернуть.

В Чувашии мошенники силой женили алкоголиков на проститутках, заставляли их идти на СВО и похищали все выплаты. Также в результате такой схемы аферисты продавали жильё жертв. Во главе банды оказался 49-летний мужчина, который ранее отбывал срок за риелторское мошенничество.

В марте 2025 года 43-летняя москвичка Наталья познакомилась в интернете с мужчиной по имени Павел, который представился бизнесменом и пообещал научить её зарабатывать на инвестициях в драгметаллы. Он убедил её открыть транзитный счёт в сингапурском банке и переводить деньги – сначала 200 тыс. рублей, затем 400 тыс. рублей, увеличивая суммы. Наталья продолжала вкладывать деньги, а её счёт рос. Но когда она попыталась вывести прибыль, Павел и его «партнёры» объяснили это техническими проблемами. Женщина обратилась в полицию, где выяснилось, что Павел – вымышленный персонаж, а все документы и платформы были фальшивками. За время «инвестиций» Наталья перевела мошенникам почти 8 млн рублей. Полиция установила пять человек, получавших её деньги, но их до сих пор не задержали. Главного мошенника не нашли, а сам «Павел» продолжает появляться на сайтах знакомств.

Мошенники угрозами и насилием заставляли страдающих алкоголизмом россиян жениться и уходить на СВО. В Челябинске полиция задержала местных жителей, которые могли похищать деньги и недвижимость у участников СВО, сообщили в пресс-службе ведомства. Предполагаемые мошенники втирались в доверие к мужчинам, «склонным к злоупотреблению спиртными напитками», переселяли их в подготовленное жилье, после чего «используя

психологическое давление и угрожая физической расправой», заставляли заключить фиктивный брак с женщинами, «предположительно, ранее работавшими в интим-салоне». После этого подозреваемые, по версии МВД, принуждали своих жертв подписать генеральные доверенности на фиктивных жен и заключить контракт с Министерством обороны РФ для участия в СВО.

Вот один, наверное, из самых ярких примеров. Мошенница выдавала себя за племянницу Шойгу. Так она присвоила свыше 100 млн рублей. Подробности. Правоохранительные органы проверяют 27-летнюю уроженку Узбекистана Шерье Шойгу и её мужа. Их подозревают в крупном мошенничестве. Злоумышленница использовала громкую фамилию. Злоумышленница представлялась родственницей секретаря Совбеза РФ Сергея Шойгу. Шерьехон Османова поменяла имя в паспорте ради совершения финансовых преступлений. Так она стала Шерье Шойгу. Женщина предлагала москвичам инвестировать в криптовалютную биржу, пользуясь доверием к известной фамилии. Нужно было вложить 1,5 млн рублей, а потом якобы получать с них проценты. Поверили фейковой племяннице Шойгу десятки человек. Когда вкладчики потребовали вернуть деньги, оказалось, что все средства пропали. Теперь жертвы мошеннической схемы пишут заявления в полицию. Предварительный ущерб следствие оценило более чем в 100 млн рублей.

Сеть фитнес-клубов премиум-класса внезапно исчезла одним днём, оставив около тысячи клиентов без денег. Предварительно, сумма ущерба может достигать десятков миллионов рублей. Клиенты обвиняют столичную сеть Ideal Fitness, которая до недавнего времени имела три точки в Москве. В сентябре – октябре клубы неожиданно закрыли якобы на ремонт. По словам пострадавших, о закрытии их никто не предупреждал. Деньги за неоказанные услуги не вернули. Как рассказали нам клиенты, всего за несколько дней до закрытия менеджеры продавали клубные карты по «горячему предложению» — годовой абонемент с различными плюшками всего за 80 тысяч рублей. Но есть один нюанс — оплата наличными или переводом на карту. Из-за этого сейчас возникают трудности с возвратом средств через банки. Сейчас клиенты объединяются, чтобы обратиться в прокуратуру и суд.

Мужчина из Петербурга отдал мошенникам 31 млн рублей за наследство из Африки. Аферист написал Ивану в мессенджере в марте 2022 года и представился сотрудником банка из Западной Африки по имени Гарри. Он рассказал, что у петербуржца умер родственник и ему полагается около $17 млн (1,3 млрд рублей) наследства. Далее мошенники убедили мужчину заплатить за якобы перевоз денег в Россию и юридические услуги. Никакого наследства Иван в итоге не получил. Позже он подал иск к владельцу одного из счетов, куда он переводил деньги, но его вина не доказана, поэтому суд отказал.

Колдун из Камеруна в Москве знакомился с потенциальными жертвами и сообщал, что у него есть бумага, из которой при помощи специального ритуала, известного только ему, можно изготовить настоящие доллары. Ритуал заключался в выдержке в фольге заранее обработанных «запечатанных» долларов специальной водой, в которой якобы растворен специальный порошок, имеющийся только у него. Так, денежную купюру номиналом 5 тыс. рублей он обещал превратить в купюры номиналом $100 и €100. Таканг демонстрировал потерпевшим фокус. Поверившие граждане отдавали ему деньги. Злоумышленник проводил ритуал и затем передавал якобы готовые пачки денег, которые нельзя было вскрывать. А затем скрылся сам. Как минимум есть два пострадавших. Один потерял 500 тысяч рублей, другой — 1,25 млн. Это история с хорошим концом. Колдун получил 3 года общего режима.

Часто мошенники используют красивых девушек, у которых есть своя страничка в Instagram. Она приглашает сходить в кинотеатр, присылает ссылку на сайт, где можно забронировать зал. Разумеется, никакого зала нету и после оплаты она исчезает или приглашает в кальянную, где оказывается безумные цены на кальян и коктейли, которые она пила. В общем классическая схема развода.

Предприниматель Сергей обманул почти 100 инвесторов на 60 миллионов рублей. Он предложил вложиться в товары из Китая с гарантированным доходом 10% в месяц, заключив с инвесторами договоры займа, где заёмщиком была его мать Инна. До мая проценты выплачивались исправно, но затем деньги перестали поступать. Сергей начал «кормить завтраками» клиентов, обещая, что деньги «скоро

поступят» или «ожидается крупная сделка на 6 миллионов рублей». Когда инвесторы начали на него давить, Сергей сбежал в Европу - он оказался гражданином Румынии. В общем чате он заявил инвесторам, что действовать мирно — в их интересах, иначе они не получат своих денег, а затем прекратил выходить на связь.

Байкер из Питера выкупил свою душу всего за 2,2 млн рублей у мошеннического «Масонского ордена». В феврале мужчина вступил в онлайн-группу «Масонского ордена», а когда захотел выйти, узнал о страшном проклятии. Чтобы спасти свою душу, он оставил по 66 666 и 666 666 рублей в эзотерической книге одного из магазинов на Невском проспекте. Но этого не хватило. Тогда ему пришлось отдать свой Harley Davidson Road King за 1,5 млн рублей. Мужчина отдал мотоцикл магам сразу с подписанным договором купли-продажи. Теперь бывший байкер обвиняет масонов в мошенничестве.

В начале 2026 года ЦБ РФ столкнулся с лавиной заявлений по возврату средств за допуслуги и пересмотру кредитных договоров. Их количество увеличилось на 47% за первый квартал 2026 года. Выяснилось, что регулятора заваливают шаблонными заявлениями после платных инструкций от мошенников, которые занимаются обещаниями избавить россиян от кредитов. Берут за свои сказки в среднем 200 тысяч рублей, подсовывая людям шаблонный винегрет из выдержек законов, который не имеет юридического смысла. Итог предсказуем: потерянные средства, пущенная с молотка квартира или дом и уничтоженная навсегда кредитная история. ЦБ РФ бьет в набат и, как всегда, ничего не делает.

В Москве начнётся суд над тремя трейдерами за манипулирование рынком: по версии следствия, их махинации нанесли ущерб более 60 млн рублей. По версии обвинения, с 2016 по 2018 год трейдер зарегистрированной на Кипре компании Maraion Investments Дмитрий Ерошкевич, а также Александр Сынгаевский и Иван Румянцев, совместно с находящимся в международном розыске Станиславом Минским совершили на Мосбирже 53 операции с акциями «Мосэнерго», банка ВТБ, «Газпрома», Московской биржи, «Башнефти», Сбербанка и других организаций. При этом, по версии следствия, им было достоверно известно, что «данные действия запрещены

законодательством РФ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком».

Выявлена новая массовая схема мошенничества с инсценированными ДТП по полисам КАСКО. Впервые её начали использовать в 2024 году и на текущий момент, она стала активно распространяться в российских регионах: по сравнению с прошлым годом число таких обращений выросло примерно в 2 раза. Злоумышленники покупают подержанные немецкие автомобили за рубежом, завышают их стоимость при оформлении страховки в 1,5-2,5 раза, а затем инсценируют аварию для получения полного страхового возмещения в размере 100% страховой суммы. Средняя сумма выплаты по таким случаям превышает 5 млн рублей. Только за 10 месяцев 2025 года общий ущерб от действий таких мошенников по рынку составил около 3,5 млрд рублей.

Мошенники Muse организовали массовые концерты оркестра с музыкой из Гарри Поттера при свечах. Юрлицо создано 5 ноября 2025 года. Массовые отмены концертов, деньги получить невозможно назад, в Instagram, конечно же, все комментарии скрыты, но на пиар-аккаунте они еще открыты. И там уже собралась толпа недовольных, кто и просит вернуть им деньги. А в рекламе огромное количество концертов от Норильска до Иркутска. И как всегда правоохранительные органы хранят тишину.

Мошенники добрались до самокатов и велосипедов. Аферисты расклеивают фальшивые QR-коды поверх оригинальных, и при сканировании человек попадает на поддельный сайт аренды, который просит ввести данные карты. После этого деньги просто списываются.

Мошенники взламывают умные кормушки для домашних животных и с их помощью майнят крипту. Хакеры проникают во внутреннюю сеть и получают доступ к компьютерам. Взломанные устройства используют для создания ботнетов – сети захваченных гаджетов, которые используются для DDoS-атак или майнинга криптовалют. Случаи взлома умных кормушек, видеонянь и камер для дома уже имели место.

В Москве мошенники взламывают шлагбаумы во дворах и сдают чужие парковочные места в аренду. Жители дома заметили во дворе незнакомые машины. В блоке управления шлагбаумом они нашли постороннее устройство с сим-картой. Оно автоматически открывало ворота любому, кто звонил на нужный номер. Позже в интернете нашли объявления о сдаче мест именно в их дворе за 10 тысяч рублей в месяц. Таких объявлений много, схема может быть массовой.

Сотрудники правоохранительных органов Москвы пресекли деятельность мошенников, создавших фальшивое модельное агентство. Восемь человек задержаны по подозрению в обмане более сотни граждан, мечтавших о карьере моделей. Желающим стать моделями предлагалось оплатить обучение в якобы существующей «академии». Мошенники убеждали клиентов, что после курсов можно будет заключить трудовой договор с агентством. На самом деле услуги не предоставлялись, а деньги присваивались злоумышленниками.

Россияне нашли новый способ «разблокировать денежный поток» — через унитаз. В сети завирусился ритуал: нужно поставить ноги в унитаз, произнести короткий «денежный заговор» и нажать смыв. Запоминаем: «Когда я ставлю ноги в унитаз, мне деньги сыпятся на раз. Я дерну раз, я дерну два, и деньги есть у меня всегда». Как этих дебилов спасать от мошенников?

Серкана Болата посадили в тюрьму на 3,5 года за развод россиянки на 3 млн рублей. Африканец выдал себя за турецкого актёра Керема Бюрсина и втёрся в доверие к девушке из Краснодара. Парень слал ей ИИ-фото и видео и даже пообещал постучаться в её дверь. Для этого попросил более 3 млн рублей на поездку в Россию. Девушка перевела деньги. Нигериец обналичил их в банкоматах Москвы и пропал. В итоге парня нашли и отправили в колонию.

И российские мошенники начали перенимать опыт у своих украинских коллег. Заельцовский районный суд Новосибирска рассмотрит уголовное дело против Дмитрия Зыкова, Екатерины Поздняковой. Максима Ходорцова, и четырех несовершеннолетних, среди которых две девушки. Их обвиняют в особо крупном мошенничестве. Несколько человек исполняли роли курьеров и

наблюдателей, остальные координировали их действия и подыскивали новых курьеров. От мошенников пострадали восемь пенсионеров.

19. Использование мошенниками искусственного интеллекта.

Активно развивается использование мошенниками искусственного интеллекта. Мошенники стали чаще присылать жертвам созданные при помощи дипфейков видео. Число атак с использованием дипфейков в России выросло в 26 раз, а ущерб с начала года превысил 2 миллиарда рублей. Жертвами таких схем стали уже более 4000 россиян. Мошенники быстро превращают дипфейки в качественный продукт: чем реалистичнее изображение и звук, тем выше вероятность успеха злоумышленников. И сейчас дипфейк практически невозможно отличить от оригинала.

Скоро вам позвонит по видео в мессенджер ваш товарищ, которого вы хорошо знаете, и скажет, что попал в сложную ситуацию и попросит срочно перевести деньги на карту. К сожалению, многие в это поверят и переведут деньги, не догадываясь, что это дипфейк и деньги ушли к мошенникам. Уже сейчас мошенники создают дипфейки работодателей, сотрудников государственных органов или известных личностей из той сферы деятельности, в которой трудится их потенциальная жертва. В таком видео «виртуальный клон» человека просит перевести на определенный счет деньги. А совсем недавно я лично получил письмо из мэрии Москвы о том, что со мной на связь выйдет мэр Москвы Сергей Семенович Собянин. И действительно, на связь вышел Сергей Семенович Собянин, очень похожий на самого себя. Потом я говорил с Первым заместителем Министра Внутренних дел Александром Владимировичем Горовым, потом я говорил с сотрудниками ФСБ и Росфинмониторинга. Это все длилось примерно полтора часа. С первой минуты я уже понимал, что это мошенники, но я опытный человек.

Использование искусственного интеллекта должно серьезно ужесточить наказание, например плюс 10 лет заключения.

Основатель OpenAI Сэм Альтман: «ИИ вскоре вызовет массовый кризис мошенничества. В ближайшем будущем искусственный интеллект позволит любому человеку имитировать голос и даже внешность другого настолько точно, что это будет неотличимо от реальности». С Сэмом Альтманом согласен заместитель Председателя правления «Сбербанка» Станислав Константинович Кузнецов: скоро он мошенник, скажет такому помощнику: "Хочу украсть деньги где-нибудь в Санкт-Петербурге". И помощник без человека будет делать все сам найдет список людей, которые живут в Петербурге, найдет телефоны, будет называть их по имени отчеству, будет уговаривать их так, как посчитает нужным, и будет использовать всю информацию, которая у него есть, чтобы добиться этой цели и вывести деньги".

И вот пошли первые жертвы. Мошенники с помощью AI-образов известных чиновников, созданных ИИ, убедили пенсионерку из Москвы отдать им более 6 миллионов рублей и машину. 72-летней Алле позвонили якобы из московской мэрии и пригласили на видеоконференцию. В дополнение на почту прислали инвайт. Женщина ранее работала в общественной организации, которая представляет интересы белорусов Москвы, поэтому не удивилась приглашению. Пенсионерка присоединилась к звонку, там она увидела известных столичных чиновников (их внешность и голоса подделали с помощью AI), которые заявили, что на госорганы была совершена кибератака, в результате чего похищены и перечислены в Украину 10 миллиардов рублей. При этом мошенники сказали, что в списках людей, через которых шли переводы, якобы была фамилия Аллы. «На тот момент я думала, что это реальный чиновник. Он сказал, что запросил данные обо мне и видит, что я человек добропорядочный, и не верит, что я задействована в схеме», — рассказала женщина. По её словам, после этого сгенерированный руководитель заявил, что надо провести следственные действия, чтобы устранить недоразумение. И подключил к делу замминистра внутренних дел РФ Александра Горового, его образ также подделали с помощью искусственного интеллекта. Он подтвердил, что Алла проходит подозреваемой по делу о кибермошенничестве. Через несколько минут с ней связался якобы

сотрудник ФСБ и отправил чек, подтверждающий, что именно Алла отправила в Украину 75 миллионов рублей. После этого женщине сказали, что необходимо перевыпустить счёт: для этого нужно снять деньги со всех счетов и «передать их в резерв Центробанка». Потом деньги якобы вернут. В итоге пенсионерка передала мошенникам более трёх миллионов рублей. «Сотрудники ФСБ» пообещали выплатить ей моральную компенсацию, но для этого нужно было заплатить комиссионный сбор более миллиона рублей, из-за которого Алла «влезла в долги». После этого с женщины потребовали еще 800 тысяч «налогового платежа» и добавили, что домой к ней должны прийти сотрудники налоговой с обысками, и уточнили, есть ли у неё наличные. Их пенсионерка в итоге передала курьеру. Кроме того, женщину убедили, что её электронной подписью якобы подписана доверенность на продажу машины, и «в любое время автомобиль могут забрать». Поэтому предложили продать машину, которую должны были забрать на штрафстоянку, а деньги ей вернут потом. Когда пенсионерка поняла, что её обманули мошенники, она подала заявление в полицию.

Второй год подряд злоумышленники прибегают к созданию цифровых копий умерших людей для обмана граждан. Цифровые копии создают с помощью нейросетей — они представляют собой бота, который обучен на реальных данных человека. Он может пройти биометрическую верификацию в некоторых системах, подтвердить голосом или онлайн-присутствием согласие на получение микрозайма и даже подписать электронный документ. Подобные дипфейки используют для манипуляций над уязвимыми людьми, переживающими утрату, предупредили эксперты. Злоумышленники могут убеждать их в необходимости финансовой помощи, склонять к покупке товаров или услуг, а также использовать «цифровых двойников» для скрытой рекламы. Использовать дипфейк умершего человека намного проще, чем живого, из-за невозможности связаться с тем, от чьего имени говорят мошенники.

Украинские мошенники подделывают голоса детей, чтобы выманивать деньги у родителей. Аферисты с помощью нейросети создают поддельные голоса детей, звонят родственникам под предлогом сбора денег на подарок другу на день рождения и просят перевести несколько тысяч рублей или дать номер карты для покупки.

С помощью фото и документов, произведенных искусственным интеллектом, мошенники обманули россиянина на 3,3 млн рублей при покупке авто из Европы. Мужчина хотел пригнать Honda CR-V. Он долго мониторил Telegram-каналы и в итоге, найдя нужное авто, заключил договор. С пострадавшего брали деньги за каждый этап покупки, а отчитывались фейковыми фото и документами. Оказалось, что машины не существовало в природе и она была полностью продуктом ИИ.

Качество дипфейков по видеосвязи сейчас достигло такого уровня, что они уже не могут быть распознаны исключительно человеком, необходима программа для их распознавания, заявил замглавы Росфинмониторинга Герман Юрьевич Негляд. "Сейчас уже такое качество дипфейков, уже их так можно дешево и быстро делать, что это качество не может быть распознано усилиями человека. На другой стороне - тоже специализированная программа, которая очевидно должна быть внедрена в ту технологию, которая будет обеспечивать видеосвязь, которая будет распознавать, потому что дипфейк с той стороны возможен".

20. Мошенники, которые используют благотворительность для обмана граждан.

Это и те, кто собирает деньги для больных детей, для животных, которые нуждаются в помощи, для участников СВО и др. Заместитель Председателя Комитета по развитию гражданского общества Госдумы РФ Ольга Николаевна Занко предложила запретить использовать для благотворительных целей личные карты и ввести специальные благотворительные счета для пожертвований физическими лицами. Реализация инициативы сможет обеспечить прозрачность сборов и даст возможность контролировать целевое использование средств.

21. Разумеется, мошенники не платят налогов и отмывают средства, добытые преступным путем.

22. Создание единого телефонного номера для пострадавших от мошенников.

23. Разработка Единой антифрод платформы.

Необходимо срочно разработать Единую всероссийскую систему анализа телефонного мошенничества (Единую антифрод платформу). Эта система, которая обеспечит учет и анализ телефонного мошенничества, представляет собой обмен данными всеми игроками рынка: банками, операторами связи, регуляторами, правоохранительными органами. Решение позволит в режиме реального времени выявлять недобросовестных операторов, обеспечивающих работу колл-центров злоумышленников, и сообщать об этом в правоохранительные органы. Меня услышали, планируется создать ГИС «Антифрод». Но бизнес подверг критике проект Постановления Правительства РФ, определяющий основные правила, по которым будет работать государственная система по борьбе с мошенниками и спамерами. Из проекта непонятно, какие данные, кто и в какие сроки будет передавать в создаваемую ГИС «Антифрод». Кроме того, в проекте Постановления указаны широко трактуемые и оценочные критерии такой информации. Это приведет к дополнительным расходам бизнеса и создаст поле для злоупотреблений.

24. Ответственность социальных сетей, банков и телефонных компаний.

В социальных сетях должна быть полностью запрещена реклама пирамид, инфокурсов и т. д. Социальные сети должны нести полную материальную ответственность, и возвращать участникам потерянные деньги, и выплачивать трехкратные штрафы. Это заставит их тщательно проверять контент и рекламу. Возможно и введение уголовной ответственности для должностных лиц социальных сетей за отсутствие противодействия размещению рекламы мошенников.

Банки обязаны компенсировать потерянные клиентами от мошенников деньги. Это заставит их тщательнее проверять платежи.

Телефонные компании должны штрафоваться за отсутствие блокировки телефонных звонков от мошенников.

Прокуратура впервые требует с оператора сотовой связи «Мегафон» деньги, похищенные мошенниками у клиента компании, а также компенсацию морального ущерба. О какой сумме идет речь, не

уточняется. Оператор пропустил звонок с подмененным номером и позволил злоумышленникам украсть деньги пострадавшего абонента. Прокуратура Ленобласти уточняет, что пропуск мошеннического звонка оператором влечет «ненадлежащее оказание абоненту услуг связи и причинение ему имущественного ущерба в размере материальных потерь, понесенных в процессе либо в связи с ее оказанием».

Еще одна хорошая новость: Оператор связи оштрафован на 600 тыс рублей из-за пропущенного мошеннического звонка. Суд установил, что компания не заблокировала подозрительный вызов и не передала данные в систему «Антифрод», как этого требует закон. Из-за этого злоумышленники дозвонились до жителя региона и похитили у него 106 тысяч рублей.

Генеральный прокурор РФ Александр Владимирович Гуцан: «Правоохранительные органы выявили более миллиона номеров мобильной связи, зарегистрированных всего на 56 человек».

Недавно Роскомнадзор выявил у операторов связи 916 абонентов, на каждого из которых оформлено более тысячи сим-карт. Неужели операторы связи не понимали, что это мошенники? Необходимо ужесточить порядок продажи сим-карт гражданам РФ. Обязательно снимать биометрию. Ограничить точки продаж сим-карт салонами операторов связи, МФЦ и Почтой России. Недавно был принят Закон о об ограничении числа сим-карт для одного абонента. Россияне смогут оформить не более 20 сим-карт, иностранцы — не более 10. Зачем обычному человеку 20 сим-карт? Обычному человеку достаточно максимум трех сим – карт.

Вроде дело сдвинулось, телефонных операторов планируют обязать автоматически блокировать звонки из-за границы с подставных стационарных номеров.

25. Необходимо резко повысить ответственность дропперов.

Около 10 млн клиентов российских банков в 2025 году перевели деньги на карты дропперов (подставных лиц, занимающихся выводом и обналичиванием похищенных средств). Заместитель Председателя ЦБ РФ Ольга Ивановна Полякова: «Каждый месяц дропперами становятся

около 80 тыс. российских и иностранных граждан. Их в буквальном смысле слова привозят автобусами к отделениям банков. Выстраиваются две очереди: одна на получение банковской карты, а вторая — уже на закрытие счета и на вывод средств. Дропперами в основном становится молодежь и несовершеннолетние «за считаные тысячи рублей». Их привлекают обещания легкой работы, легкого заработка, и именно это делает их уязвимыми для манипуляций». При этом процесс борьбы с дропперами сейчас стал все больше напоминать бег по кругу, хоть и с ускорением. Чем быстрее банки выявляют дропперов и закрывают им счета, тем быстрее открываются новые счета и больше становится дропперов. Это тревожная тенденция, которая ведет ко все большей криминализации населения. Уже более 2 млн человек вовлечены в обналичивание похищенных мошенниками средств. Представляете масштаб?

Аферисты чаще всего вербуют для дропперства подростков, студентов и пожилых людей. Причем иногда жертва не понимает, что вовлечена в аферу. Обман может преподноситься как случайность: якобы ошибочный перевод предлагают вернуть за процент или возможность получить легкий заработок. Всего компания в июне-июле заблокировала шесть тысяч номеров, использующихся для дропперства.

Меня услышали и недавно Президент России Владимир Владимирович Путин подписал Закон об уголовной ответственности для дропперов. Так, документ устанавливает уголовное наказание до 3 лет лишения свободы для лиц, предоставляющих свои банковские реквизиты за вознаграждение, и до 6 лет для организаторов такой деятельности.

В России возбудили первое уголовное дело против дроповода — человека, осуществлявшего скупку и перепродажу карт и счетов для использования в преступной деятельности. Об этом сообщила официальный представитель МВД России Ирина Владимировна Волк. При обыске у него нашли технику, мобильные телефоны, сим-карты, а также банковские карты. «Злоумышленнику предъявлено обвинение в инкриминируемом деянии».

Два миллиона человек могут стать фигурантами уголовных дел после вступления в силу Закона о дропперах. «Как только закон вступит в силу, два миллиона потенциальных преступников — мы к ним, соответственно, придем», — заявил замначальника Следственного департамента МВД РФ Даниил Владимирович Филиппов.

Украинские мошенники стали использовать друзей и родственников жертвы для обхода банковских блокировок и вывода украденных денег. Вместо того, чтобы напрямую перевести деньги на счет мошенников, аферисты просят сделать это через родственника или друга. Жертва называет различные причины: пополнение инвестиционного счета или активация дополнительных процентов в рамках программы лояльности. Таким образом злоумышленники стараются не привлекать внимание службы безопасности банка. При этом сами схемы обмана не меняются.

22-летняя жительница Казани Варвара Южанина обязана выплатить певице Ларисе Долиной почти 15 млн рублей. Девушка за 10 тыс. рублей предоставила свою банковскую карту мошенникам. То есть стала дроппером. Через неё они провели более 13 млн рублей, похищенных у артистки. Суд постановил взыскать с Южаниной всю сумму вместе с процентами.

Движение в правильном направлении уже есть. Генеральный прокурор РФ Александр Владимирович Гуцан: «Прокуроры взыскали через суды с дропов свыше одного миллиарда рублей».

26. Правоохранительные органы должны иметь возможность останавливать денежные операции при подозрении на мошенничество. Необходимо разрешить правоохранительным органам получать данные о звонках до решения суда и обязать банки в течение 24 часов предоставлять данные о переводах денег. Также правоохранительные органы должны иметь возможность блокировать контент и рекламу мошенников до суда.

27. Запретить перевозку наличных денег курьерами.

Волна телефонного мошенничества и дистанционного терроризма со стороны украинских спецслужб заставляет задуматься над

способами ее нейтрализации. Любая преступная операция такого типа предполагает наличие курьера, который перевозит деньги от жертвы обмана к мошеннику и средство поражения от заказчика к жертве. Что если нам ввести правовые нормы, которые запретят курьерам перевозить деньги, а перевозчиков обяжут отвечать за предмет перевозки? Если перевозка денег курьерами будет запрещена, то заказы на эту услугу не будет размещаться на маркетплейсах и преступники не смогут использовать курьеров «втемную», нанимая их на рынке. Если перевозчики и водители будут нести ответственность за состав перевозимого груза, то они будут его трижды его проверять, прежде чем сесть за руль.

28. Немедленно прекратить использование СВО как «прачечной» для отмывания репутации мошенников.

Президент РФ Владимир Владимирович Путин: «Я прошу Министерство обороны, командиров боевых соединений поддержать стремление бойцов и офицеров попробовать свои силы в новой кадровой программе, предусмотреть для них возможность подать заявку на участие, выезжать на очные занятия. Все они с оружием в руках встали на защиту Родины. Сердце наполняется гордостью. Такие, безусловно, не отступят, не подведут, не предадут. Именно они должны играть все более важную роль во всех сферах жизни. Элита – не те, кто набил карманы, а люди, которые делом доказали преданность России. А уже с 1 марта они могут подать заявки на участие в кадровой программе «Время героев». Главное – это должны быть люди, которые проявили свои лучшие качества». В программе «Время героев» участвуют уже 22 Героя России.

Правильно сказал наш Президент: «Герои СВО должны стать новой элитой». А теперь представьте себе, что какой-нибудь заместитель мэра или вороватый предприниматель типа Дмитрия Портнягина или Алексея Блиновского заплатили мошенникам Эльману Пашаеву или Дмитрию Макаренко 50-60 млн рублей. Прожили год на съёмной квартире в безопасном месте где-то в тылу, отдыхая в дорогих ресторанах с продажными девушками, получили даже орден или медаль и потом стали мэрами или губернаторами. Это справедливо?

Нужно это немедленно прекратить. Процесс пошел, арестован профессиональный мошенник Эльман Пашаев.

29. Жесткие меры по закрытию подпольных и онлайн-казино.

Оборот нелегального сегмента азартных игр в интернете оценивается более чем в 3 трлн руб. ежегодно.

Министр финансов РФ Антон Германович Силуанов предложил рассмотреть возможность легализовать в России онлайн-казино. Осталось наркоторговлю и бандитизм легализовать. Но большинство граждан России, согласно результатам исследования ВЦИОМ, не поддерживают легализацию онлайн-казино. И правильно делают.

30. Появились мошенники на рынке международных платежей. Импортеры пишут заявления на посредников в полицию. На некоторых из них по 3–4 заявления о мошенничестве, обычно в особо крупных размерах. К сожалению, дело заканчивается на допросе всех причастных. С другой стороны, стало известно о случаях, когда импортеры обманом пытались требовать от платежных агентов возврата денег, якобы не дошедших до зарубежного поставщика, хотя на самом деле средства уже пришли.

31. Введение в Уголовный кодекс РФ наказания за скручивание пробега подержанных автомобилей и за умышленное сокрытие информации о серьезных ДТП, в которых побывал автомобиль.

32. Программу «Битва экстрасенсов» на телеканале «ТНТ» немедленно закрыть, против организаторов и участников всех лет возбудить уголовные дела по статье «Мошенничество».

Со мной согласился известный военкор Алексей Алексеевич Живов: «С удивлением сегодня обнаружил, что по телевизору по-прежнему показывают «Битву экстрасенсов». А потом удивляются, что люди себя ведут неадекватно, отдают деньги мошенникам и ходят по ведьмам, колдунам и гадалкам. Магическое мышление на марше. Все формы «магии» в социальном смысле опасны тем, что снимают с человека ответственность за мышление и поступки, делая его объектом независящих от него магических манипуляций, заговоров, порчи и прочего. При этом я не готов сказать, что всех этих явлений безусловно не существует, но пропагандировать и культивировать их в XXI веке -

дичь. В реальности все зависит от человека, его мышления, поступков и отношения к себе и окружающим».

А недавно я посмотрел интервью Генерального директора «Газпром-медиа» Александра Александровича Жарова: «У меня сложное отношение к «Битве экстрасенсов». Это самый высокорейтинговый продукт, который у нас на телеканале есть. Я совершенно точно понимаю и с удовольствием зрителям вашего блога говорю, это артисты. Это шоу. Эти люди артисты. Они, безусловно, за счёт того, что они стали звёздами, используют свой образ для того, чтобы зарабатывать деньги по-разному. Я считаю, что у этого шоу было начало, есть блестящая большая аудитория, но оно тоже закончится. Потому что на самом деле это шоу про слабость. Ты пытаешься найти решение большой локальной проблемы, у тебя ушёл человек из жизни, тебя кто-то бросил. Но ты с помощью каких-то чих-пых хочешь думать, что раз и все решится. Так не бывает». Он прекрасно понимает, что в этой программе сплошь мошенники, которые обманывают людей, и еще думает закрыть эту программу или не закрыть. Согласитесь, в странное время живем.

XXXIIi. Кибербезопасность и борьба с хакерскими атаками.

Россия оказалась под беспрецедентным кибердавлением. Более 1,5 млн киберпреступлений совершено в России с 2022 года. Если ранее атаки на IT-инфраструктуру российских предприятий были скорее эпизодическими, то в 2025 году ситуация стала системной. Киберугрозы превратились в элемент гибридной войны.

Россия заняла 1-е место в мире по утечкам данных пользователей. За 2025 год информация о клиентах компаний попадала в открытый доступ 326 раз. Это почти в 2 раза больше, чем в Латинской Америке, на Ближнем Востоке, в Африке, Азиатско-Тихоокеанском регионе и странах СНГ вместе взятых. Суммарно там зафиксировали 164 случая. Всего в утечки попало около 1,2 млрд строк с данными россиян.

Россия в списке наиболее приоритетных целей для киберпреступников: примерно каждая шестая успешная кибератака в мире приходится именно на нашу страну.

Говорить о стабилизации ситуации с кибербезопасностью в России явно не приходится. Во-первых, меняется структура рисков и методов, используемых взломщиками, а во-вторых, растет число и эффективности атак. Уровень киберпреступности в России демонстрирует резкую эскалацию.

Наиболее уязвимыми оказались промышленный сектор, телекоммуникационная отрасль и банковская сфера.

Увеличилась длительность DDoS-атак, одна из них продолжалась семь суток без перерыва. Такого рода кибератаки блокируют доступ к цифровым сервисам, перегружая системы бесконечными запросами.

Против России действуют более 70 хакерских группировок. Свыше 50 группировок хакеров можно идентифицировать, как "проукраинские", они в совокупности проводят более половины кибератак против организаций в России и Белоруссии. Число кибератак на российский финансовый сектор в первом квартале 2025 года было более чем вдвое больше, чем год назад, а пик активности хакеров

пришелся на февраль. Недавно «Белые хакеры» протестировали защиту российских компаний и с первого раза смогли добраться до критически важных систем в 60% случаев. Наиболее уязвимыми оказались следующие отрасли:

- торговля (доля успешных «взломов» составила 83%)
- обрабатывающие производства (80%)
- информация и связь (59%).

Злоумышленники все чаще используют средства автоматизации атак, с помощью которых попытки проникновения могут вестись десятки часов без перерыва. Сейчас идет колоссальный рост киберпреступности. На смену простым кибератакам на промышленность пришли таргетированные. Несмотря на то, что общее количество атак на промышленные предприятия в первом полугодии 2025 года снизилось, угроз для отрасли стало больше, так как атаки стали более проработанными и целенаправленными. Произошли мощные DDoS-атаки на государственные органы, в том числе на сайт Минюста РФ, на сеть МТС и на Московскую биржу. В ночь с 6 на 7 октября 2024 года в результате хакерской атаки в РФ отключилась система ГАС «Правосудие». Из строя вышли сайты судов, модуль «Электронное правосудие», личные кабинеты работников, службы электронной почты, портал технической поддержки и другие подсистемы. Мощная атака была организованна украинскими хакерами на цветочную фирму AzaliaNow. Вымогали 1,5 млн долларов, но совместными усилиями атака была отражена. Массовые сбои доступа к интернет-ресурсам российских авиакомпаний в результате компьютерных атак. На Сбербанк в конце июля 2025 года была совершена самая мощная в его истории DDoS-атака, ее организовала «IT-армия» Украины, сказал Заместитель Председателя Правления банка Станислав Константинович Кузнецов. 1 января 2024 года хакеры взломали базу данных Росреестра из 2 миллиардов строк Единого государственного реестра объектов недвижимости, а 2 января — Росприроднадзор.

Тогда ещё депутат Госдумы РФ Александр Евсеевич Хинштейн заявил: «О нарастающей мощности и продолжительности DDoS-атак на цифровую инфраструктуру России. Максимальная их продолжительность составила 72 часа, тогда как годом ранее была

около 20 часов. Мощность атаки с нагрузкой на сети "жертвы" составляла 10 Гб/с, то сейчас мощность составляет 30 гб/с, а порой доходит и 200 гб/с. При этом наибольшее количество DDoS-атак во втором квартале было совершено на компании в области финтеха, электронной коммерции, ИТ и телеком-рынка».

Под ударом оказываются не только сайты или e-mail, но и глубинные уровни ИТ-систем. Особенно уязвимы те организации, которые продолжают использовать платформы, оставшиеся без поддержки разработчиков. Типичный пример — система виртуализации oVirt, на которой построены мощности множества госструктур и крупных компаний. В коде накопились десятки критических уязвимостей, которые злоумышленники могут легко использовать: их списки лежат в открытых базах CVE. Российские пересобранные версии вроде zVirt или HostVM формально закрывают потребность в импортозамещении, но, по сути, наследуют те же самые «дыры». Для бизнеса это фактически оборачивается засадой: исходный код недоступен, аудит невозможен, а уровень защищенности вызывает лишь вопросы.

Количество несовершеннолетних, пострадавших от киберпреступлений возросло на 120%, сообщило Управление по организации борьбы с противоправным использованием информационно-коммуникационных технологий МВД РФ.

Недавно были совершены хакерские атаки на сеть клиник «Семейный доктор», на аптечные сети «Столичка» и «Неофарм», на торговую сеть дискаунтеров «Доброцен», на сети магазинов «Дикси» и «ВкусВилл», на аэропорт «Пулково» и «Альфа – Банк». Хакерскую атаку на «Аэрофлот» провели хакеры из группировок Silent Crow и «Киберпартизаны BY». В результате, по утверждению хакеров, они уничтожили IT-инфраструктуру авиакомпании. В результате Аэрофлот отменил и задержал более 100 рейсов. Компания полностью лишилась инфраструктуры: не работают кассы, сайт, внутренние сервисы и компьютеры. Атака на IT-инфраструктуру крупнейшего авиаперевозчика — это не просто инцидент безопасности, а стресс-тест для всей модели операционной устойчивости транспортного сектора. Прямой экономический риск — не только в отменах рейсов, но

и в потенциальной перегрузке альтернативных направлений, увеличении затрат на ручное администрирование и перераспределении потоков.

23 июля 2025 года Министерство внутренней политики Крыма заявило о массированной DDoS-атаке на операторов фиксированной связи. Жители региона столкнулись с перебоями в работе интернета и мобильной связи. Аналогичная ситуация наблюдалась и в Херсонской области, где под удар попали магистральные каналы связи. Речь идет о целенаправленном выведении из строя коммуникационной инфраструктуры регионов, что в условиях СВО приобретает критическое значение.

В ноябре 2025 года транспортная компания ПЭК столкнулась с серьезной хакерской атакой. Огромное количество грузов не добираются до места назначения, какие-то доставки вовсе теряются. Цифровая инфраструктура ПЭКа вряд ли оживет, что повлечет за собой еще большие проблемы. Слив данных клиентов после хакерской атаки принесет еще большие проблемы как от государства, так и от пострадавших, впоследствии будут огромные штрафы. Клиенты уже говорят, что будут подавать иски о возмещении ущерба за потери грузов, за штрафы от маркетплейсов, срывы тендеров.

Наталья Ивановна Касперская, президент группы компаний InfoWatch: «Вся цифровизация построена на данных. Это что значит? Это значит, что данные, которые мы отдаем в облака или в какие-то государственные системы, они подвержены рискам информационной безопасности. Риски информационной безопасности на 100% не купируются. Это просто невозможно. Эта задача не решена до сих пор. Вообще. Нет гарантированного избавления от рисков. Если вы поставите задачу гарантированное избавление. от утечек, то такую задачу решить нельзя. Ну, по крайней мере, на сегодняшний момент человечество эту задачу не решил нигде. Ни в России, нигде. То есть отдаем данные мы в цифру, мы получаем гарантированное снижение уязвимости. Понятно, что уровень уязвимости оценивается по слабейшему звену. В данном случае у нас слабейшим звеном становится вот эта цифровизация. Второе. Оборудование, устройства у нас в основном иностранного производства до сих пор. У всех у вас в

карманах лежат смартфоны. Посмотрите, чьё производство? Это иностранные платформы, они основаны на облачных технологиях. Это что значит? Это значит, что все наши данные, привет, принадлежат тому производителю, устройство которого лежит у вас в кармане. Либо это производители американского производства, либо это китайцы, которые уж точно не посмущаются понапихать туда закладок, какие они только могут. Это значит, что все наши данные доступны, мы потом можем туда ставить все что угодно, любые системы государственного управления, которые у нас такие славные, замечательные и хорошие, но вы понимаете, если это платформа, на платформенном уровне все эти данные могут быть перехвачены, все. Как вы их собираетесь защищать и как мы создадим щит кибербезопасности страны? Ответ, ну никак. На иностранных системах это невозможно. Невозможно. Надо всю систему заменить сначала. А это полное импортозамещение. А полное импортозамещение пока, по крайней мере, в области железа, я не знаю, как это делается. То есть у нас пока это не сделано. Значит, первое у меня предложение — это когда мы что-то цифровизуем, мы обязательно должны иметь дубль в бумаге. Вот прям обязательно».

С уверенностью можно сказать, что даже после победного завершения СВО кибератаки продолжатся, возможно, с еще большей интенсивностью.

Киберпространство превратилось в полноценное поле боя. Его специфика в том, что атаки могут быть невидимыми для широкой публики, но разрушительными по последствиям.

Сейчас информационную безопасность контролируют ФСБ РФ, Минцифры РФ, Центробанк РФ, МВД РФ. Необходимо срочно создать отдельный федеральный орган, который займется вопросами кибербезопасности и усилит степень защищенности и киберустойчивости России. Если все оставить как есть, то в ближайшее время деятельность большинства государственных и коммерческих структур будет парализована в результате DDoS-атак.

XXXIV. Улучшение работы системы исполнения наказаний

В 2018 году по интернету разошлись фотографии, на которых приговоренный к 20 годам лишения свободы убийца, член банды «цапков» Владислав Цеповяз ест шашлык, крабов, красную икру и говорит по мобильному телефону. Возмущение тем, как роскошно убийца проводит время за решеткой, стало действительно массовым. Журналист Владимир Соловьев написал: «Посмотрев, как «мучается» на зоне Цеповяз, осужденный по делу Цапков за 19 убийств на 19 лет, давясь икрой, крабами и шашлыками, разводящий пчел, вызывающий себе стоматолога и регулярно по телефону общающийся с волей, понимаешь, почему народ за смертную казнь».

В исправительной колонии №19 г. Волгограда четверо радикальных исламистов из числа заключенных захватили в заложники восьмерых сотрудников Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН) и четверых осужденных. Четыре работника колонии погибли на месте, остальные получили ранения. В колонии ИК-19, где радикалы устроили бунт, царила демократия — несмотря на строгий режим. Уголовники могли за плату получить самогонный аппарат, мобильный телефон, передачки и свидания.

Трое осужденных в ИК-12 ГУФСИН по ДНР в Енакиево не только захватили двух сотрудников ФСИН и взяли под контроль целый корпус, где содержалось более 130 осужденных к пожизненному заключению.

Недавно силовики пресекли деятельность подпольного казино в ИК-14 в Новочеркасске Ростовской области, его организатором был заключенный. В ходе обысков в камерах были обнаружены игральные карты, фишки, мобильный телефон, сим-карты и другие запрещенные предметы.

ФСБ сообщила о задержании "граждан одной из стран Центральной Азии", которые планировали теракт (захват заложников) в колонии №9 города Шахты. Утверждается, что они связаны с международной террористической организацией. При обысках были

найдены флаги террористической организации, мобильные телефоны и "заточки".

В Адыгее вскрылась деятельность подпольного казино, организованного непосредственно в одной из колоний. Однако деньги от азартных игр шли в «общак» экстремистских организаций.

Военкор Александр Сладков о захвате заложников в колонии в Волгоградской области: "Сила страны не в либерализме, а в безусловной законности. Для всех, худых и толстых, богатых и бедных, великих и безвестных, властных и безвластных. У нас не так. 1000 раз не так. Мы стесняемся безоговорочной силы государства. Считаем, что государство, а это по всем понятиям аппарат насилия, должно прощать и уговаривать. Нет, государство создано, чтоб карать и заставлять! По правилам, сколько должно было быть сотрудников ФСИН в утонувшей в крови колонии? Вся ли должностная структура соблюдена, или дефицит профессионалов и нехватка сотрудников? Кому отрубят голову за случившееся? Прямо на Красной площади. А я скажу — никому. У нас не принято карать. У нас — «весьма возможно, что накажут, а может и нет». Везде должен быть Хозяин. Не только в Кремле, но и в каждой губернии. Нам на земле не успешный политик нужен, а Хозяин, чтоб защитил, чтоб решил, чтоб не допустил, чтоб приютил и обогрел. Сразу! А не завтра. У нас куча территорий, где руководят мямли. Или тупые, которые к Президенту обращаются по бумажке, не умея даже чужой текст заучить".

Бывший полковник внутренней службы Александр Коновалов: «Основная проблема системы все-таки в подготовке или отношении начальников? Я бы сказал, что сегодня, во многом благодаря отношению руководства сверху, рядовой сотрудник считается просто функцией, которая работает по определенному регламенту. Кажется, с одной стороны, хорошо — получаем хороших, исполнительных сотрудников, которые справляются с обязанностями. Но когда количество различного рода распоряжений, инструкций и регламентов превышает определенный уровень, мы подменяем непосредственную работу выполнением этих функций. На каждую нормативную обязанность должен быть отчет, статистика... И уже не замечаем, как начинаем работать на нее, а не выполнять свои непосредственные

обязанности. Получается, что функции выполняются, чтобы не возникало претензий у начальства. Выполнил — идешь домой. В чем еще выражается нагрузка? Режим бесконечного проведения видеоконференций (ВКС). Они продолжаются, подчеркиваю, часами. Ситуацию пытаются контролировать таким образом от Калининграда до Камчатки. На них сплошная накачка сотрудников. В финале раздаются распоряжения, которые из-за тех же видеоконференций не успевают выполняться. Кстати, под график конкретного региона, например Приморья, никто не подстраивается — все звонки по Москве. У начальника работы непочатый край, а он должен оставить свои дела для очередного такого мероприятия. Кроме того, услышать о себе можно много "приятного". Передам привет господину Степаненко (генерал-лейтенант, замдиректора ФСИН с 2017 года). Выпускник Рязанского училища, пришел в нашу систему из ВДВ. Не совсем понятно, с чего он взял, что имеет право так разговаривать с подчиненными, в том числе с руководителями учреждений. Слышат видеоконференции сотрудники ФСИН по всей России. Говорю открыто, готов с ним встретиться и поспорить. Думаю, что то, что произошло сегодня под Волгоградом, результат в том числе его работы. В системе должны работать профессионалы с профильным образованием, практическим опытом. Это не та сфера, куда можно прийти, отсидеться и получить государственную пенсию. А сотрудники возвращаются с поникшей головой с этих видеоконференций. Сегодня исламисты, завтра — террористы, послезавтра — сатанисты. Это криминальная среда, которая периодически выдает этот продукт. Это и есть наша работа. Выслуга год за полтора не дается просто так. Находиться внутри, получать информацию и реагировать нужно. А сейчас сидят, ждут указаний из Москвы, идут выполнять. А оттуда не видно ситуацию регионов».

Заместитель директора ФСИН РФ Александр Николаевич Розин: «Дефицит сотрудников ФСИН в ряде регионов РФ доходит до 50%. Ситуация в отдельных органах «близка к критической», а в среднем по стране некомплект кадров составляет 37,8%».

ФКУ СИЗО-1 ФСИН России по Волгоградской области приглашает на должность младшего инспектора отдела охраны, зарплата 35 тыс.

рублей. И какую вы ждете отдачу от сотрудников с зарплатами в 35 тыс. руб.?

Необходимо реформировать систему ФСИН. Реформа должна быть обеспечена финансово, материально-технически, кадрово и концептуально. Два недавних серьезных случая, когда террористы взяли в заложники сотрудников в Ростове и Волгограде, говорят о системном кризисе. Это связано и с некомплектом сотрудников ФСИН, низкими зарплатами и с высоким уровнем коррупции. Сотрудники ФСИН пронесли за 2000 рублей пилу, за 3000 рублей ножи. Не за 2 и 3 миллиона рублей, а за 2 и 3 тысячи.

Не так давно в течение одного дня произошло два побега. Шесть заключенных, сидевших за педофилию, распространение наркотиков и изнасилования сбежали из исправительной колонии №2 в Липецкой области. Кстати, они прорыли тоннель длинною 65 метров. Вы только представьте, сколько пользы эти граждане могли бы принести, отправь их рыть окопы в Донецкой области. Вместо того, чтобы просто их кормить. Второй побег произошел в Нерчинске, сбежало четверо заключенных.

А это свежие новости: Двое террористов, 24-летние Иван Корюков и Александр Черепанов сбежали из СИЗО №1 Екатеринбурга в ночь на 1 сентября 2025 года. Мужчин объявили в федеральный розыск. В СИЗО-1 Самарской области члены тольяттинского преступного сообщества Сергея Неверова, осужденные за участие в нем, а также бандитизм и похищение человека, пируют в камерах, готовят самогон, спокойно гуляют по коридорам СИЗО и требуют от сотрудника ФСИН поднять руки. Бывший чиновник регионального управления Росреестра и Росимущества Борис Авакян, которого обвиняют в уклонении от уплаты таможенных платежей, сбежал из суда в Петербурге во время перерыва в заседании.

За взятки задержан начальник исправительной колонии №4 в Ленинградской области полковник Павел Михайлов. Он объединился с опасным преступником, чтобы получать деньги с заключённых в обмен на привилегии. Как установили оперативники, он получал деньги с осуждённых, чтобы не замечать нарушений режима — например, за

использование мобильных телефонов или передачу запрещённых продуктов. Также для некоторых осуждённых создавали тяжёлые условия содержания, из-за которых они вынуждены были платить.

Значит выводы не сделаны.

На заседании Всероссийского координационного совета омбудсменов сообщили, что жалоб от заключенных на плохие условия содержания меньше не становится. До сих пор, например, нормы об освобождении подследственных и осужденных, которые подпадают под действие перечня тяжелых болезней, срабатывают лишь в ручном режиме. Скажем, после вмешательства уполномоченных по правам человека или в результате добровольной активности адвокатов. При этом система бесплатной юридической помощи (БЮП) на таких граждан почему-то не распространяется.

Но есть и хорошие новости: До рекордного минимума упало число заключенных в СИЗО и колониях. В России в местах лишения свободы сейчас находится 308 тыс. человек. В 2025 году только 26% осужденных оказались в местах лишения свободы. В 2001 году эта доля составляла 40%. Понятно почему, у осужденных появилась возможность смыть кровью свою вину и они в массовом порядке уходят на СВО.

Необходимые меры:

1. Необходимо резко повысить зарплаты сотрудников ФСИН для того, чтобы убрать кадровый дефицит.

2. Использование роботов и установка современных систем наблюдения за заключенными и охраны периметра.

В Самарской области запущен пилотный проект, в рамках которого на территории двух исправительных учреждений используют автономные устройства для контроля за порядком: роботы оснащены системами навигации, видеокамерами и аналитическими инструментами, могут самостоятельно патрулировать территорию, выявлять нарушения и передавать информацию операторам.

3. Усиление ответственности сотрудников ФСИН за факты коррупции.

4. Заключенные должны не отдыхать, а пахать. Нечего с ними миндальничать. Рядом с заводами, стройками должны быть построены специальные зоны для проживания заключенных, чтобы они имели возможность выезжать оттуда на работу. Разумеется, соблюдая все меры безопасности. Таким образом будут решены вопросы дефицита кадров. А заключенные честно заработают приличные деньги. Каждый заключенный, даже находящийся в СИЗО, обязан работать. Слишком дорого обходится содержание огромного количества дармоедов.

5. Террористы и убийцы должны сидеть в супержестких условиях, с постоянным наблюдением и зоны должны находиться очень далеко, где-то за Полярным кругом, в Шпицбергене, на Новой земле и т.п. Только камеры одиночки. Никакого общения друг с другом.

6. Лица, впервые совершившие преступление, должны сидеть в отдельных колониях. Сейчас, к сожалению, система наказания — это университет криминального мира. Рецидивисты обучают «новичков».

7. Осужденным совершивших небольшие экономические преступления, надо дать возможность отбывать наказание в мягких условиях, практически на свободе, с браслетами на ногах. Только не с теми браслетами, которые куплены по коррупционной схеме и не работают, а с реально действующими.

8. Недопустимость распространения экстремизма в колониях.

Тюремные джамааты превращают российские колонии в инкубаторы экстремизма. Осужденные за терроризм и экстремизм должны содержаться в специализированных тюрьмах строгого режима, полностью изолированных от общей массы заключенных, без права на контакты с внешним миром сверх жесткого лимита. Введение систем тотального подавления сотовой связи в СИЗО и колониях, исключающее любые лазейки для использования «серых» телефонов. Тщательная проверка религиозной литературы и усиление контроля над деятельностью тюремных имамов. В колонии должны допускаться только представители официального духовенства, прошедшие проверку спецслужб. Радикальное обновление состава сотрудников ФСИН в проблемных регионах, усиление мер собственной безопасности

и введение персональной уголовной ответственности начальников колоний за создание внутри учреждений «джамаатов».

9. Заключенные должны иметь возможность получить профессию.

10. В отдельных колониях для несовершеннолетних должен быть особый надзор. Недопустимо, чтобы там готовили будущих преступников. Там нужны Макаренко.

11. Реабилитация граждан, отбывших наказание в местах заключения, с целью предупреждения совершения новых преступлений. Помощь в бытовом устройстве, в укреплении социальных связей. Содействие в восстановлении профессиональных навыков и в трудоустройстве.

12. Доставлением в суд и из суда заключенных должны заниматься сотрудники ФСИН, а не сотрудники полиции.

Первый заместитель главы МВД РФ Александр Владимирович Горовой: «Некомплект сегодня - 29%, нет каждого третьего сотрудника конвойных подразделений. А это специфическая и достаточно сложная работа как в психологическом плане, так и в плане здоровья. Этими силами мы не можем обеспечить безопасность конвоирования. В этих условиях приходится привлекать к конвоированию сотрудников других служб - ППС, участковых, сотрудников ГАИ, оперативников. Потому что с улицы мы можем снять патруль, а обеспечить суды - обязаны. Поэтому это наша первостепенная задача. Только за прошлый год сотрудники МВД отконвоировали четыре миллиона граждан, которые содержатся в СИЗО, изоляторах временного содержания, а также в специальных приемниках, на рассмотрения в суды и на следственные действия».

XXXV. Система пенсионного и социального обеспечения

Иметь Фонд пенсионного и социального страхования РФ с численностью сотрудников более 100 тыс. человек с огромным количеством дорогостоящих зданий и помещений — сегодня, когда действуют современные IT-технологии, развит искусственный интеллект, слишком затратно. Тем более, по данным на 1 июля 2025 года, число пенсионеров в России составило 40,8 миллиона человек, что на 300 тысяч меньше, чем в начале года. По сравнению с 2022 годом темпы сокращения их численности выросли в три раза. В 2026 году пенсионеров стало еще меньше. Сейчас их число составляет 40,65 миллиона человек.

Необходимо Ликвидировать Фонд с передачей его функций Сбербанку РФ, как банку с наиболее развитой филиальной сетью, обладающему необходимыми компетенциями и имеющему в штате достаточное количество программистов. Сбербанк с удовольствием возьмется за это дело. Чтобы компенсировать затраты Сбербанка на администрирование выплат, достаточно на три дня задержать платежи из бюджета на счетах Сбербанка, прежде чем перечислить их пенсионерам. В 2023 году Соцфонд РФ получил из бюджета чуть более 4 трлн руб., примерно 30% общих доходов фонда. То есть в значительной мере Соцфонд РФ финансируется напрямую из бюджета. Это еще одна причина, по которой Соцфонд РФ необходимо ликвидировать.

По данным Росстата, средняя продолжительность жизни мужчин в России составляет около 67 лет. На пенсию они выходят в 65 лет. И получается, что пенсию мужчины будут получать всего - навсего два года.

Если у россиян маленькая пенсия, они мало работали — заявила депутат Госдумы РФ Светлана Викторовна Бессараб. Мне стало так обидно, что я, который пахал всю жизнь как пчелка, заплативший за себя и за своих сотрудников десятки миллиардов рублей пенсионных отчислений, получаю пенсию 21 тыс. рублей. Депутат неправа от слова «совсем».

Между прочим, Россия присоединилась к конвенции ООН и средняя пенсия в России должна составлять 40% по этой конвенции от средней заработной платы по стране. На сегодняшний день средняя заработная плата по Российской Федерации 100 тысяч рублей, соответственно, пенсия должна быть около 40 тысяч рублей.

Чтобы матери назначили пенсию в размере 38 тыс. рублей за материнство, ей нужно родить 18-20 детей за 25 лет. Задумайтесь, достойная ли это награда для матери-героини?

Пенсионная система особо несправедлива по отношению к предпринимателям. Например, предприниматель работал 40 лет, численность его коллектива 100 человек, перечисления в пенсионный фонд составили порядка 1.5 млрд рублей. Ну хотя бы 10% должен предприниматель получить от этой суммы? 150 млн рублей. Разделите на 10 лет, в течение которых он будет получать пенсию — по 15 млн рублей в год. Значит пенсию предприниматель должен получать размером в 1 млн рублей, а не 22 тысячи рублей, как я.

Айтишников в России ждёт пенсия 25 тысяч рублей, если будут работать без перерыва 43 года и получать минимум 90 тысяч рублей в месяц, подсчитали в Финансовом университете при Правительстве РФ.

Другой пример — всю жизнь человек работал и умер за день до ухода на пенсию. Деньги, которые его работодатель перечислял в пенсионный фонд — почему эти накопления не переходят в наследство его детям? Чтобы получать пенсию больше 100 тысяч рублей, нужно работать 65 лет. На протяжении всего этого срока человек должен иметь 230 тысяч рублей официального дохода ежемесячно. Что такое работать почти 65 лет? Это значит нужно прожить почти 90 лет и работать почти до 90 лет. Много в России таких найдется? Почему обо всем этом никто не думает, кроме меня?

Исследование депутата Госдумы РФ Оксаны Генриховны Дмитриевой показало неэффективность пенсионных реформ за последние 20 лет: «Лишние взносы за работающих пенсионеров составили 2,37 трлн рублей, не используемые для выплат из-за лимитов по баллам. Это вызвало отставание роста пенсий от зарплат и падение коэффициента замещения до минимума к 2025 году?». Депутат

отмечает, что такой порядок противоречит принципам страховой системы: уплата взносов не формирует пенсионные права.

Минимальная пенсия в Норвегии примерно в 12 раз выше, чем в России. В Норвегии она достигла 23 328 крон в месяц (около 188 600 рублей), тогда как в России минимальный уровень пенсии составляет 14 287 рублей. Неужели мы, россияне, работаем в 12 раз хуже, чем норвежцы?

В разделе «Новая налоговая система» я говорю о том, что налог на заработную плату будет включать в себя страховые и пенсионные отчисления. Тем более Социальный фонд России должен быть ликвидирован.

XXXVI. Развитие регионов

В России 1125 городов, из них на 1 января 2026 года было 16 «миллионников», в которых проживало 25% населения России и 36 городов с населением свыше 500 тысяч, в них живёт примерно треть россиян. Более 70% всех российских городов имеют население в 50 тысяч и менее, их население постоянно сокращается. По оценкам ВЦИОМ, в ближайшем будущем в России может исчезнуть 129 малых городов, при этом население городов с численностью в 500 тысяч и больше увеличится к 2030-му году примерно на 25%. Еще одна проблема, за 2025 год в России было упразднено не менее 266 населённых пунктов. Лидером стала Костромская область, на которую пришлось 144 упраздненных населенных пунктов. На втором месте оказалась Новгородская область, в которой было упразднено 57 населённых пунктов.

Сейчас в России развивается только Москва, Санкт – Петербург и еще несколько городов - миллионников. Яркое этому свидетельство, доля Москвы в доходах регионов в 2026 году вырастет с 20% до 22,3%. Москва жиреет, регионы нищают. Свыше 80% городов страны переживают постепенное сокращение численности населения. Только 20% крупных городов формируют динамику экономического роста, в то время как остальные населённые места сталкиваются с застоем и упадком. Необходимо не только спасение отдельных населённых пунктов, но и создание концепции региональной политики, согласно которой малые города и села смогут развиваться как самостоятельные центры роста с устойчивой экономикой, современными инфраструктурами и комфортной социальной средой. Россия не может существовать без крепкой провинции, и чем раньше этот тезис станет реальным приоритетом, тем больше шансов на успешное будущее. За 3 года рост Курганской области составил 78%, а Удмуртии 75%. Понятно, что огромный вклад в это внесла оборонная промышленность.

Численность населения в Сибирском федеральном округе упала на 7%, а в Дальневосточном — на 10,4%. Население России активно переезжает в Москву, Санкт-Петербург и другие крупные города. Это происходит потому, что там: Большой ассортимент вакансий, высокий

уровень оплаты труда, качество здравоохранения и образования, разнообразие развлечений, качество окружающей среды. Нужно резко увеличить уровень жизни в регионах. Сделать его московским.

В США, например, все штаты самодостаточны. А у нас только Москва, Санкт-Петербург, Татарстан и две-три области.

Бюджетная система РФ сегодня — это Москва и «все остальные». 3 региона аккумулируют 2/3 всего профицита, в то время как больше половины субъектов живут в долг. Социальные расходы — растут инерционно, за счёт индексаций и новых указов. Они нерегулируемы. В результате они вытесняют инвестиции в инфраструктуру, образование и здравоохранение, как вид деятельности, а не как статью затрат. Центр берёт на себя всю ответственность и все риски. Через целевые трансферты, ручное списание долгов и кредиты из резервов, столица концентрирует в своих руках все рычаги управления. Регионы сворачивают рыночные заимствования из-за их дороговизны. Регионы вынуждены рефинансировать старые долги за счёт новых, более дорогих кредитов, либо уповать на решение о списании.

Интересные факты: Совокупный государственный долг регионов составляет около 3,5 трлн рублей. Нижегородская область набрала долгов больше, чем Москва, по данным Минфина РФ. На начало 2026 года долг региона составлял 186,6 млрд рублей. На втором месте по объему находится Москва 178,5 млрд рублей, за ней — Московская область 164,9 млрд рублей. Следом идут Кемеровская 113 млрд рублей и Архангельская области 109 млрд рублей.

Деньги в региональные бюджеты поступают в основном от доходов физлиц, налога на прибыль компаний и трансфертов из федерального бюджета.

Различия в экономической динамике российских регионов усиливаются быстрее, чем корректируются механизмы бюджетного выравнивания. Одни территории фиксируют ускорение роста за счёт расширения производственных кластеров и притока инвестиций, другие сталкиваются со стагнацией, вызванной падением деловой активности и миграцией трудовых ресурсов. Фактологический анализ показывает, что рост налоговой базы концентрируется в тех регионах,

где модернизация предприятий совпала с строительством транспортных и энергетических объектов. В этих территориях увеличивается доля налога на прибыль и расширяется занятость в сферах, связанных с локальным производством. В то же время регионы с высокой зависимостью от бюджетного сектора демонстрируют снижение поступлений, поскольку расходы домохозяйств растут медленнее инфляции, а внутренний спрос остаётся ограниченным. Эксперты финансового блока подчёркивают, что изменения становятся важным фактором при подготовке межбюджетных расчётов на следующий год. Наиболее чувствительным элементом становится перераспределение налоговой базы. Рост доли услуг в отдельных регионах увеличивает поступления по линии НДФЛ, тогда как индустриальные территории формируют прибыльный сегмент за счёт модернизированных предприятий. Это создаёт асимметрию, которую невозможно сгладить без обновлённой модели межбюджетных инструментов. Сохранение баланса возможно только при сочетании точечной поддержки слабых территорий и стимулирования роста там, где уже сформирован экономический потенциал.

Финансовый университет при Правительстве РФ представил «социальную карту» страны, разделив 85 регионов на шесть групп по уровню социально-демографического развития. В лидерах – Москва, Санкт-Петербург, Тюмень, Сахалин, Якутия и северные автономные округа, где доходы и занятость выше среднего. К ним примыкают «локомотивы» – Татарстан, Башкортостан, Краснодарский край, Свердловская область. В нижних кластерах – часть Сибири, северо-западные территории и новые регионы, где сохраняются низкие зарплаты, слабая инфраструктура и миграционный отток. Высокие доходы не всегда означают комфорт: в северных регионах деньги уходит на дороговизну жизни и климат, а в крупных городах жилье остается недоступным даже при высоких зарплатах. Внутренняя миграция усиливает перекос – люди стекаются в агломерации, оставляя малые города и депрессивные районы, что закрепляет социальный разрыв. Исследование фиксирует очевидное: более половины населения живет в благополучных субъектах, но периферия требует внимания. Разрыв касается не только экономики, но и доступа к медицине, образованию, инфраструктуре и рабочим местам.

Нужно максимально быстро устранить разницу в развитии регионов. В первую очередь это касается самых экономически депрессивных регионов, в которые входит Алтайский край, Чувашия, Хакасия, Псковская область.

Государство выстроило жесткую бюджетную вертикаль. Центр собирает все налоги, а потом отправляет в виде трансфертов и дотаций в регионы. В итоге возникает дотационная зависимость муниципалитетов от регионов, а регионов — от центра. Это неправильно. У механизма распределения дотаций региональным бюджетам можно выделить четыре принципа эффективности, и все они нарушаются в российской практике, пришли к выводам в РАНХиГС. Проблемы инструмента в том, что инструмент выравнивания бюджетной обеспеченности, который по своей природе должен быть нейтральным, стал административным рычагом, и с его помощью федеральный центр пытается управлять поведением регионов. Дотации снижают стимулы для регионов в повышении эффективности своих расходов и в наращивании налоговой базы. Нужно чтобы большинство налогов оставалось в регионах и муниципалитетах.

Регион должен иметь право решать возникающие на его территории проблемы сам и лишь при отсутствии средств обращаться к федеральному центру за помощью.

Бывший главный экономист ВЭБ.РФ Андрей Николаевич Клепач заявил: «Вызовом для пространственного развития России также являются существенные различия в уровне бюджетной обеспеченности. Расходы бюджетов Москвы и Московской области в расчете на одного жителя почти в два раза превышают расходы консолидированных бюджетов остальных субъектов России. А без поправки на численность населения разрыв может достигать десятков раз: например, расходы Москвы на 2024 год запланированы в объеме 4,8 трлн рублей, а Приморского края — 279 млрд рублей. Тормозит гармоничное пространственное развитие и разница по доходам населения в городах и сельских территориях. Зарплата на селе в 2019–2021 годах была в среднем на 40% ниже средней зарплаты в целом по стране и почти на 70% ниже средней зарплаты в Москве».

Руководитель Агентства стратегических коммуникаций Вадим Владимирович Самодуров справедливо заметил: «Государство по-прежнему не занимается развитием территорий. Нужно прокладывать сети, строить дороги, развивать инфраструктуру, тогда люди сами потянутся из больших городов — к своим корням, к истокам, в российскую глубинку. Нельзя за счет людей решить все задачи — и демографию поднять, и сельское хозяйство, и еще построить за их счет дороги, объекты жизнеобеспечения, жилье. Государство должно создать условия для жизни людей на тех территориях, за счет которых Россия всегда прирастала населением, кормила себя и другие страны. Рано или поздно мы к этому придем».

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию предложил: «Списать 2/3 задолженности регионов по бюджетным кредитам. Это позволит сохранить регионам около 200 млрд рублей ежегодно с 2025 по 2028 год. А сэкономленные средства должны быть, что называется, окрашены и целевым образом направлены регионами на поддержку инвестиций и инфраструктурные проекты». Правда, Заместитель Министра финансов РФ Леонид Владимирович Горнин существенно скорректировал распоряжение Президента. Долги будут не списаны, а реструктуризированы со сдвижкой сроков погашения с 2025—2039 на 2030—2039. И не на две трети, а только наполовину. Помните, я уже говорил, что выполняется только 25% поручений Президента? И кстати поручение Президента России, данное Председателю Правительства РФ Михаилу Владимировичу Мишустину о поэтапном перемещении офисов госкорпораций из Москвы, не выполнено. Из 170 госкорпораций и компаний с госучастием переехало пока только две: «РусГидро» в Красноярск и Банк «ПСБ» в Ярославль. А ведь переезды могли бы наполнить бюджеты регионов.

Первоочередные меры:

1. Укрупнение регионов и муниципалитетов с целью повышения управляемости и снижения расходов на содержание. У нас 89 субъектов Федерации, при численности населения 146 млн. В США 50 штатов, при численности населения 340 млн. В России должно быть максимум 35 субъектов Федерации, управлять 89 субъектами крайне сложно. Для начала нужно объединить Алтайский край с Республикой

Горный Алтай, Еврейскую автономную область с Амурской областью или с Хабаровским краем, Архангельскую область с Ненецким автономным округом, Ханты-Мансийский автономный округ – ЮГРА с Ямало-Ненецким автономным округом.

Необходимо присоединить к Москве территорию Московской области, находящуюся внутри бетонного кольца, а территории за пределами кольца присоединить к соседним областям.

2. Развитие Сибири и Дальнего Востока.

Когда летишь поздно вечером или ночью над Европой — сплошное море огней, когда летишь из Москвы на Дальний Восток, иногда часами ни одного огонечка внизу. В Сибири живет все меньше и меньше людей, а ведь это богатейший край. В Сибири и на Дальнем Востоке сложились отличные условия для развития производства: богатейшие природные ресурсы, более 1000 месторождений более 80 видов полезных ископаемых и доступная электроэнергия, на эти регионы приходится до 70% потенциала российской гидроэнергетики. Развитые промышленные и научно-образовательные центры, на базе которых можно создать новые производства. Территориальная близость к странам Азии, крупнейшим и быстрорастущим рынкам. Но где это развитие?

2.1. Следует придать Сибири и Дальнему Востоку статус свободной экономической зоны. Безусловно, это потребует системной работы и значительных вложений, в том числе со стороны государства. Но вложения в развитие Сибири и Дальнего Востока быстро окупятся.

Предоставление особых преференций и льгот, в том числе налоговых, предпринимателям, открывающим свой бизнес в Сибири и на Дальнем Востоке вне крупных городов.

2.2. Предоставление в Сибири и на Дальнем Востоке бесплатной земли в размере 100 га всем желающим.

Бывший главный экономист ВЭБ.РФ Андрей Николаевич Клепач: «Сегодня россияне оформили более 120 тыс. дальневосточных гектаров. То есть на территории, равной двум пятым территории страны, было роздано земли сопоставимо с территорией Москвы в пределах МКАД».

Дальневосточным гектаром людей не заманим на Дальний Восток. Нужно повторить реформу Столыпина на современном уровне. Давать 100 га земли бесплатно. Если фермер хочет большую площадь, давать в кредит по льготным ставкам (для справки: площадь земельных участков фермерских хозяйств составляет в центральной России в среднем 50 га, в Поволжье и на юге России от 600 га до 1000 га), также выделять льготные кредиты на покупку техники, семян, скота, строительство дома. Обязательно предоставлять бесплатную консультационную помощь агрономов, животноводов и других специалистов.

2.3. Необходимо решить проблему с транспортной инфраструктурой, как вывозить готовую продукцию и как обеспечить ритмичность поставок потребителям.

2.4. Привлечение в Сибирь и на Дальний Восток капитала из всей Юго-Восточной Азии, широкая кооперация со странами этого региона в производстве сложных высокотехнологичных товаров.

2.5. Колоссальное преимущество России — это дешевая электроэнергия, получаемая с гидро и атомных электростанций. Но строительство линий электропередач из Сибири в Центральные регионы стоит огромных средств. Мы найдем применение электроэнергии на месте и построим в Сибири большие майнинговые фермы и дата-центры. Сочетание двух факторов — дешевая электроэнергия и малые затраты на охлаждение из-за низкой температуры — даст России колоссальное преимущество по сравнению с другими странами. Я уже говорил об этом в разделе «Энергетика».

3. Полноценная интеграция новых регионов России: ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей, включая предоставление самых льготных режимов для предпринимателей и граждан.

4. Перенос головных офисов крупных корпораций, включая государственные, из Москвы в регионы, где находятся их основные производства. Выше я говорил, что этот процесс уже пошел, но идет очень медленно. Нужно ускорить.

5. Разработка мер по развитию малых городов и поселков городского типа. Малые города могут стать объектами внутреннего туризма или

центрами высокотехнологичного производства. Нужно искать неожиданные точки роста. Например, в Англии после реформ Маргарет Тэтчер умирали десятки угольных моногородов, их спасли, открыв там колледжи и выстроив вокруг них инновационные кластеры.

6. Решение проблем, связанных с отъездом талантливой молодежи из регионов. Массово уезжают абитуриенты с высокими баллами по ЕГЭ, выпускники вузов из-за более низкой зарплаты по сравнению с Москвой, молодые учителя, врачи, инженеры, юристы, айтишники. Отдельный канал оттока – это молодые специалисты, которые решили поступить в магистратуру или аспирантуру престижного вуза. Скорее всего, назад они не вернутся. Нужно приложить максимум усилий, чтобы их удержать.

Создание и развитие системы «социальных лифтов» для талантливой молодежи из малых городов и сельской местности. Не на словах, а на деле.

7. Создание программы обновления общественного транспорта для малых городов и поселков. Зачастую просто страшно смотреть на автобусы, которые там ездят.

XXXVII. Молодежная политика и социальные лифты

Молодежь — это будущее нашей страны. Молодежь — главный потенциал развития России.

Сначала мы должны определиться что такое «молодежь». В Советском Союзе молодежью считались люди в возрасте от 14 до 28 лет, потом возраст подняли до 30, потом до 35. Сейчас собираются поднять до 36 лет. Министр здравоохранения РФ Петр Иванович Мурашко поддержал идею увеличения возраста молодежи до 44 лет. Такими темпами, скоро у нас молодежью будут считаться 75 летние.

Целью государственной молодежной политики должно являться создание условий для успешной самореализации молодежи и воспитание настоящих патриотов своей Родины, которые хорошо знают историю своей страны и гордятся ею, гордятся подвигами своих предков.

Около трети молодых россиян хотят уехать из своего населенного пункта: каждый третий опрошенный (27%) в возрасте от 18 до 24 лет и каждый пятый (22%) из возрастной группы 25–34 года. Самые популярные направления для переезда – Москва, Петербург, южные регионы. Отток молодёжи из малых городов — это следствие рационального расчёта. Там, где нет работы с ростом дохода, понятного карьерного маршрута и базовой инфраструктуры, люди просто не остаются. Это не эмоциональный выбор, а прагматика: где больше возможностей, туда и едут. Проблема не в том, что уезжают, а в том, что малые города пока не предлагают конкурентной альтернативы. Если экономика не даёт точки приложения усилий, никакие гранты или кластеры ситуацию не развернут. Работают только практичные меры: реальные рабочие места, локальные инвестиции, нормальная среда для жизни.

Две показательные новости: В Пятигорске произошло жестокое убийство 20-летнего Егора Черемыслова. Молодого человека до смерти избила толпа подростков. Главному подозреваемому всего 14 лет. По данным очевидцев, парня избили до неузнаваемости, проломили

голову, а на его теле оставили оскорбительные надписи маркером. Несмотря на участие в нападении группы подростков, на данный момент задержан только один подозреваемый. Родные погибшего опасаются, что остальные смогут избежать наказания. А вот, в Узбекистане посещаемость школ за год выросла с 70% почти до 100% — из-за привлечения Нацгвардии к контролю за этим показателем. В феврале 2024-го Президент Узбекистана Шавкат Миромонович Мирзиёев на фоне роста преступности среди подростков поручил нацгвардии содействовать улучшению посещаемости школ. Сотрудники силового ведомства стали посещать учебные заведения, выявлять прогульщиков, встречаться с их родителями. Если дети пропускают занятия без причин, то родителям выписывают штрафы за невыполнение обязанностей по воспитанию, до 750 долларов. Почему бы нам не перенять этот опыт?

По оценкам силовиков, молодежная политика является одной из наиболее коррупциогенных сфер. В ней доминируют отчетность, формальные показатели и активность в соцсетях, тогда как реальные показатели лояльности молодежи остаются низкими. Особенно это заметно среди студентов в крупных городах, где сохраняются антивоенные настроения и ориентация на нормализацию отношений с Западом. Дополнительным сигналом для силовых структур стало интервью бывшего руководителя «Росмолодежи» Василия Якименко в январе 2025 года, в котором он заявил, что с его времени система практически не изменилась и по-прежнему пронизана коррупцией. Уход руководителя Росмолодежи Ксении Ивановной Разуваевой сопроводился возбуждением уголовного дела.

Алексея Анатольевича Любцова, бывшего руководителя ФГАУ «Ресурсный молодежный центр», суд требует приговорить к 21 году лишения свободы. Следствие считает его организатором преступного сообщества, похитившего с помощью фиктивных победителей Всероссийского конкурса молодежных проектов более 273 млн рублей, выделенных из бюджета в виде грантов. Ранее в особом порядке были осуждены четверо сообщников обвиняемого. Из материалов дела следует, что в общей сложности члены ОПС использовали данные 145 фиктивных победителей различных проектов, которые никто и не планировал реализовывать. Среди таковых упоминаются, например,

«Экологическая волонтерская экспедиция по водоемам Центральной России», «Турнир по лазерному пейнтболу», «Экскурсии по местам воинской славы 33 региона», «Межрегиональные соревнования по ловле рыбы спиннингом с лодок», «Студенческая лига КВН» и ряд других. Вот такая у нас молодежная политика.

Глава Росмолодежи Григорий Александрович Гуров: «В России почти 5 млн молодых людей от 14 до 35 лет не обучаются, не работают и не проходят профессиональную подготовку. Учитывая, что в стране около 37 млн молодых людей в таком возрасте, это почти 13%». Чем они занимаются? И вот пока на каждом углу у нас обсуждают острейший дефицит кадров, в 2023 году из 1,6 миллиона выпускников не устроились работать 0,7 миллиона». Куда они делись? В мошенники, в инфоцыгане пошли? К сожалению, сегодня значительная часть российской молодежи остается группой социального риска. Невозможность реализовать себя приводит к росту экстремизма и насилия в молодежной среде. Кстати, а что сделал Григорий Александрович для того, чтобы ситуация изменилась? Пока только помогает инфоцыганам загонять молодежь в секты. Я уже говорил, что необходимо немедленно прекратить практику привлечения инфомошенников к участию в мероприятиях, организуемых государственными органами. Яркий пример, это участие известного инфоцыгана Михаила Гребенюка, наследника Аяза Шабутдинова в форуме «Территория смыслов» организованного Росмолодежью. Росмолодежь убивает будущее России. Все популяризаторы инфомошенников за государственный счет должны быть уволены и строго наказаны.

Глава СК РФ Александр Иванович Бастрыкин назвал школьные внеурочные занятия «сплошной болтовней» и задался вопросом о том, куда и к чему ведет молодежь «Движения первых», так как их реальной работы не видно.

В России в начале 2025 году резко выросло число преступлений, совершенных подростками. Такие данные привел Председатель Следственного комитета РФ Александр Иванович Бастрыкин: «В I квартале поступило 5904 сообщения о преступлениях, совершенных несовершеннолетними, что на 27.5% больше, чем за аналогичный

период прошлого года. Направлено в суд 2233 дела, по ним также преобладают кражи, преступления, связанные с незаконным оборотом наркотиков. В прошлом году в стране было зафиксировано 21 069 преступлений, совершенных несовершеннолетними. Преступность среди молодежи растет, а Росмолодежь, повторюсь, вместо борьбы с преступностью помогает преступникам завлекать молодежь в секты. Называется приехали.

Уровень подростковой преступности в России в 2025 году вырос на 10%, в первой половине 2026 года вырос еще на 9%.

Почти 100 тысяч российских подростков состоят на учете в МВД РФ. За предыдущие пять лет максимальный показатель был зафиксирован в 2022 году — тогда на учете находилось 105,7 тыс. несовершеннолетних. Минимум был зафиксирован в 2021 году — в тот год в ПДН числилось всего 19,9 тыс. подростков. Наибольшее число несовершеннолетних было поставлено на учет в Санкт-Петербурге (3566 человек), Москве (3425), Пермском крае (3375), Свердловской (3162) и Иркутской (2950) областях, Республике Башкортостан (2874), Ленинградской (2851) области, Алтайском крае (2782), Республике Татарстан (2330) и Краснодарском крае (2273). Основаниями для постановки на учет в ПДН являются употребление алкоголя и наркотиков, совершение преступления в возрасте, в котором нельзя привлечь к уголовной ответственности, совершение административного правонарушения и д.р.

Банкротства среди молодёжи в России выросли почти в 10 раз за два года. Доля молодых людей (до 30 лет) среди банкротов увеличилась с 1,5% в 2023 году до 14% в 2025-м.

Практика последних десятилетий убедительно доказывает, что в быстро изменяющемся мире стратегические преимущества будут у тех государств, которые смогут эффективно развивать и продуктивно использовать инновационный потенциал развития, основным носителем которого является молодежь.

Президент РФ Владимир Владимирович Путин: «Доля молодежного технологического предпринимательства в экономике страны в ближайшие годы должна существенно вырасти. Это

важнейший экономический и общественный вопрос, чтобы выполнить намеченные планы, нужно и дальше улучшать условия ведения бизнеса».

Если ребенок родился в семье алкоголика или наркомана, в семье человека с ограниченными возможностями, это не значит, что он должен повторить судьбу родителей. У него должны быть такие же шансы добиться успеха, как и у детей чиновников или у детей богатых предпринимателей. Мы просто обязаны сделать это.

Одной из важных целей является выявление на ранних стадиях детей с потенциальными задатками лидеров и руководителей и развитие их организаторских и управленческих способностей. Нужно найти талантливых энтузиастов, которые смогут увлечь молодежь предпринимательством.

Первоочередные меры:

1. Серьезная реорганизация «Росмолодежи» с кадровым обновлением. Полная проверка с возбуждением уголовных дел и посадкой руководства.

2. Поддержка молодежного предпринимательства, в том числе в инновационных секторах экономики. Предоставление молодым предпринимателям гранта на открытие первого бизнеса в размере одного миллиона рублей. Поддержка студенческих стартапов. Организация встреч молодежи с предпринимателями.

3. Воспитание нетерпимости к фактам коррупции и мошенничества.

4. Борьба с инфоцыганскими курсами и сектами с целью недопущения попадания молодежи в них.

5. Усиление патриотического воспитания молодежи, содействие формированию правовых, культурных и нравственных ценностей среди молодежи. Популяризация с использованием социальной рекламы общественных ценностей, таких как служение Отечеству, активная жизненная и гражданская позиция, здоровье, трудолюбие, семья.

Проведение военно-исторических фестивалей. Проведение мероприятий в память о героях и жертвах Великой Отечественной войны. Организация встреч молодежи с героями СВО.

Развитие инфраструктуры в сфере патриотического воспитания молодежи.

6. Профилактика преступности.

Среди молодежи в России доля преступников-рецидивистов среди несовершеннолетних достигла 36%. В некоторых регионах рост рецидивов среди подростков составил 130%. «Зачастую подростки совершают преступления не два раза, а 10 или 13 раз подряд, несмотря на то что они состоят на учете. Из этого можно сделать вывод, что система профилактики преступности нуждается в совершенствовании. Всего на профилактическом учете в России сейчас состоят 420 тысяч детей и подростков» — сообщил Председатель Комитета Государственной Думы РФ по молодежной политике Артем Павлович Метелев. Вовлечение в различные мероприятия несовершеннолетних, состоящих на профилактическом учете.

Организация обязательных экскурсий в зоны строго режима в 14 и 16 лет с целью предупреждения участия молодежи в преступной деятельности и противодействия пропаганды А.У.Е.

Приятно, что мою программу читают не только чиновники, но и общественники. В Совете по правам человека предложили водить российских школьников на экскурсии в СИЗО. Старшеклассников нужно водить на экскурсии в следственные изоляторы, отделы полиции и на судебные заседания, заявила член Совета по правам человека при Президенте РФ Ева Михайловна Меркачева. По её мнению, такие «наглядные уроки» помогут подросткам лучше понять, что такое правонарушение и последствия, к которым оно приводят. Меркачева считает, что такие экскурсии и понимание лучше, чем сухие лекции в школах. «Понимание криминальной ситуации в целом, законов и последствий будет лучшей профилактикой. Это можно делать корректно: чтобы подростки в СИЗО не ощущали себя объектами для наблюдения, а школьники видели, как работает право. Сегодня многие старшеклассники даже не знают, что за вандализм или другие

преступления ответственность наступает с 14 лет», – подчеркнула Меркачева.

7. Поддержка программ воспитания дружбы между народами и представителями разных религиозных конфессий.

8. Реализация комплекса мероприятий, направленных на формирование здорового образа жизни и профилактику распространения алкоголизма и наркомании среди молодежи.

9. Развитие волонтерской деятельности молодежи, создание условий для деятельности молодежных общественных объединений и некоммерческих организаций.

10. Православная церковь должна занять более активную позицию. Церковь не получила еще того влияния на молодые умы, которое у нее должно быть. В храмы ходят люди пожилого возраста с детьми, молодежи практически нет. Пышным цветом расцвели тоталитарные деструктивные секты. Уверен, что церковь обязана идти в народ, нужны миссионеры, истинные служители церкви, которые должны проповедовать христианские заповеди и высокие нравственные идеалы.

11. Стимулирование интереса молодежи к историческому и культурному наследию России. Поддержка участия молодежи в реставрации исторических памятников.

12. Создание эффективных социальных лифтов для молодёжи. Собственно говоря, об этом вся моя Программа реформ.

13. Поддержка межрегионального и международного взаимодействия молодежи: тематические слеты, лагеря и фестивали, научно-практические и бизнес-конференции, дискуссионные клубы, молодежные обмены. Обеспечение многократного увеличения количества молодых людей, участвующих в популярных молодежных мероприятиях, спортивных соревнованиях, научных олимпиадах, молодежных хакатонах, дебатах, интеллектуальных играх, тематических месячниках и др. Проведение фестивалей и конкурсов молодежного творчества.

14. Развитие органов молодежного самоуправления:

Создание молодежных правительств областей и городов, молодежных парламентов и молодежных администраций при органах власти в муниципальных образованиях.

Создание органов ученического и студенческого самоуправления.

15. Активная поддержка участия молодежи в научной деятельности. Развитие системы интернатов для талантливой научной молодежи, проведение летних научных лагерей и школ, исследовательских экспедиций с использованием возможностей ведущих учебных заведений и научных организаций.

16. Решение проблемы молодежной безработицы с помощью ряда правовых гарантий. Например, отсутствие испытательного срока при приеме на работу молодежи, предоставления льгот предпринимателям, которые принимают на работу молодежь. Возможно установление квот для молодежи.

17. Поддержка молодых специалистов из регионов.

Предоставление стимулирующих доплат, налоговых вычетов по налогу на доходы физических лиц, льгот на покупку и обустройство жилья, компенсаций расходов на проезд к месту работы.

18. Поддержка молодых семей, предоставление субсидий на покупку жилья с компенсацией до 35% его стоимости.

19. Открытие для молодежи региональных центров креативных индустрий.

20. Создание детской и юношеской организации «Пионерия» и системы бесплатных спортивных секций и различных кружков для детей. Этот пункт моей Программы был реализован. Создана детская организация «Движение первых». Но, честно, мне «пионер» нравится больше, чем «движпер». И очень негативно по поводу этой организации высказался Председатель Следственного комитета РФ Александр Иванович Бастрыкин.

21. С целью предотвращения влияния на детей через интернет экстремистских организаций, способствующих вовлечению в «скулшутинг» и призывающих к самоубийствам, ограничить использование социальных сетей для детей моложе 14 лет. Открыть аккаунт можно только с согласия и под контролем родителей.

XXXVIII. Международные отношения и внешнеэкономическая деятельность

Наши дипломаты очень серьезно не дорабатывают.

Российский политический деятель, Герой Социалистического Труда СССР Николай Ильич Травкин: «Судя по стремительности, с которой вчерашние добрые партнёры превратились в недружественные нам страны, было бы разумно МИД на время распустить, пока отношения с другими странами не наладятся». Позволю себе не согласиться с Николаем Ильичом, как раз МИД и должен наладить отношения с другими странами.

Президент Республики Беларусь Александр Григорьевич Лукашенко упрекнул страны СНГ в нечестном отношении к России. Он сказал, что некоторые страны постсоветского пространства от России хотят что-то взять, а взамен ничего не дать.

Первый Заместитель Председателя Комитета Госдумы РФ по делам СНГ Константин Федорович Затулин: «Государства, входящие в состав СНГ действительно, не стремятся оказывать поддержку России. Это в большей степени обусловлено наличием у них страха попасть под раздачу».

Ситуация очень непростая. Вот наглядный пример. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган выступил на заседании Крымской платформы и заявил, что Крым — это Украина. И это заявил Президент дружественной нам Турции. Недавно Министерство иностранных дел Турции сделало очередное заявление: «Мы подтверждаем, что Турция не признает незаконную де-факто ситуацию в Крыму и поддерживает территориальную целостность и суверенитет Украины». Дружба крепнет».

Постсоветские республики перехватывают у России наших бывших партнеров и инвесторов - США, Европу и т.д. Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев подписал указ о создании Американо-узбекского делового и инвестиционного совета для укрепления

экономического сотрудничества с США. А ведь совсем недавно у нас был Американо-российский инвестиционный фонд.

А как расценивать проведение Дональдом Трампом саммита с лидерами всех стран Центральной Азии - Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Узбекистана и Туркменистана. Очевидно, что это является началом масштабной кампании по усилению влияния США в постсоветском пространстве.

И вот свежие новости. Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев на встрече с Президентом США ДональдомТрампом заявил:

- Президент Трамп, вы великий лидер и государственный деятель, посланный с небес.
- Миллионы людей во многих странах благодарны вам.
- Под вашим руководством Америка вступает в золотой век. Я высоко ценю вашу дальновидность.

Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев на встрече с Трампом сказал, что в Узбекистане Трампа называют президентом мира.

Быстро они перестраиваются.

И вот пошли первые результаты этой встречи: Казахстан и американская корпорация Cove Capital будут добывать вольфрам на одних из крупнейших неосвоенных месторождений в мире — Северный Катпар и Верхнее Кайракты. Объем инвестиций составит около 1,1 млрд долларов. Подчеркну – американская корпорация, а не российская.

Недавние визиты Президента Украины Владимира Александровича Зеленского в Баку и Ереван заставляют задуматься.

А ведь дипломат – это хитрая лиса, которая ссорит врагов и находит новых друзей. Яркий пример — это Талейран. Можно еще вспомнить выдающегося российского дипломата Сергея Юльевича Витте, который сумел поражение России в русско-японской войне превратить в победу.

Вот такие умные и хитрые дипломаты нам сейчас нужны.

Российские дипломаты могли бы придумать несколько громких инициатив и навязать их международному общественному мнению.

Удачным было интервью Президента России Владимира Владимировича Путина известному американскому журналисту Такеру Карлсону с миллиардными просмотрами по всему миру и огромным количеством положительных отзывов. Эту практику нужно применять и дальше.

И Россия должна перестать помогать всем подряд. Мы не СССР, нам незачем распространять свою идеологию. Афганистану помогали, где Афганистан? Сирии и Венесуэле тоже помогали, где они сейчас? Деньги и ресурсы нужны для нас самих. Отношения должны быть прагматичными и выгодными в первую очередь России.

Ну, а пока мы все ждем реформ, происходит сокращение внешней торговли России, внешнеторговый оборот России за 2025 год составил $697,3 млрд, что на 2,8% меньше показателя 2024 года.

В июле 2025 года в США были уволены более 1300 сотрудников дипломатической службы. Может и нам изучить американский опыт?

Россия участвовала в создании банка БРИКС, и взнос России в капитал банка БРИКС составил целых 2 млрд долларов. Но руководство банка БРИКС присоединилось к западным антироссийским санкциям и прекратило операции в России после начала СВО. Как это понимать? А мы это молча проглотили.

А вот Китай показывает нам, как надо эффективно действовать. Недавно Правительство Нидерландов отобрало производителя микросхем Nexperia у китайского владельца. После того, как Китай жестко надавил, Правительство Нидерландов возвратило контроль над Nexperia китайскому владельцу в качестве «жеста доброй воли». Почему? Потому что Китай уважают и боятся. Надавил Китай, подняли ручки и сдались. А нас не уважают и не боятся, к огромному сожалению. Надо исправлять.

Первоочередные меры:

1. Создание позитивного имиджа России, вопреки развитию негативной ситуации. Улучшение взаимоотношений со всеми странами мира. Реклама лучших в мире условий для ведения бизнеса с целью привлечения зарубежных предпринимателей к открытию бизнесов в России.

2. Активизация работы МИД РФ для помощи предпринимателям в налаживания новых внешнеэкономических связей. Возможно, исходя из сложности и важности этих задач, необходимо воссоздать министерство внешнеэкономических связей.

3. Выстраивание новых взаимовыгодных отношений со странами СНГ и преодоление негативных тенденций. Таджикистан и Киргизия после дипломатических демаршей, вызванных ограничениями на въезд мигрантов в Россию после теракта в Крокусе, призвали своих граждан отложить поездки в Россию. Есть где поработать МИДу РФ.

4. Отношения с Китаем.

В 2022-2023 годах России пришлось оперативно перекраивать свою внешнюю торговлю, маршруты для экспорта, искать новых ключевых партнеров и главным партнером России стал Китай. В настоящее время Китай занимает долю в экспорте России 26% и в импорте 41%. Причем Россия для Китая малозначимый партнер по товарообороту — всего 3,3% занимает Россия в объеме экспорта Китая. Объем китайского экспорта в Россию — около 111 млрд долларов, а объем китайского экспорта в США, ЕС, Японию, Южную Корею и Тайвань составляет около 2 трлн долларов. Вывод очевиден.

Поставки российского угля в Китай в 2025 и начале 2026 года упали. Место российских угольщиков в обеспечении Китая занимают монгольские. Китай отказывается от закупки российского зерна. По словам президента Российского зернового союза Аркадия Леонидовича Злочевского: «К отечественной сельскохозяйственной продукции предъявляются завышенные требования. В Китай идут только приграничные поставки. Только в те провинции, которые разрешают. И это не пшеница, пшеницу российскую Китай не берёт. Это политическое решение. Там решает партия».

Место российских угольщиков в обеспечении Китая занимают монгольские.

В свою очередь китайские предприниматели жалуются на плохие условия работы в России. Например, визы выдают только на один год. Необходимо в течение двух недель зарегистрироваться, что понуждает китайских предпринимателей приобретать регистрацию у мошеннических контор за суммы более 200 тысяч рублей. Причем через две недели их вычеркивают из списков, и они становятся «нарушителями». При этом Россия считается дружественной страной с Китаем, а США — недружественной. В то же время американцы выдают визы китайцам сроком на 10 лет, а регистрация отсутствует.

Тем не менее ориентация России на Китай, не учитывающая реальное положение в Восточной Азии, а также военный и экономический потенциал Китая создает растущую уязвимость национальной безопасности России. Нужно признать, что Россия потихонечку превращается в колонию Китая. Знаменитый Президент автомобильного концерна «Крайслер» Ли Якокка сказал: «Как называется страна, которая экспортирует сырье и импортирует готовые изделия? Ответ: Колония». Правда он тогда говорил о США и Японии, но вы поняли намек? Классическая схема — из метрополии по высокой цене едет готовая продукция высокого передела, а в метрополию по бросовой цене отправляется ценнейшее сырье. Китай с гордостью отчитывается о том, что получает во все более возрастающих объемах по низкой цене российский газ, а Россия взамен получает китайские автомобили, телефоны, компьютеры, телевизоры и одежду. Китай не делает своих инвестиций в Россию и не переносит заводы в Россию.

Слабая Россия, не сумевшая модернизировать свою экономическую систему, основанную на продаже ресурсов, не может стать равноправным стратегическим партнером Китая и рискует попасть в зависимость от своего восточного соседа.

А теперь свежая новость, сядьте поплотнее в свои кресла:

Объем товарооборота между Китаем и Украиной в 2024 году вырос на 17,3 % по сравнению с 2023 годом, достигнув 7,99 млрд долларов и незначительно упал до 7,78 млрд долларов в 2025 году. Китай продает

Украине автомобили и комплектующие к ним, литиевые батареи, телевизионное и телекоммуникационное оборудование, смартфоны, электробытовые и медицинские приборы, компьютеры, коптеры и многое другое. В конце сентября 2024 года глава МИД КНР Ван И на встрече в Нью-Йорке со своим украинским коллегой Андреем Сибигой заявил, что «Пекин и Киев преодолели влияние украинского кризиса и постепенно возобновили практическое сотрудничество». А вы мне рассказываете про то, что Китай — это друг России. Узнайте с какими проблемами сталкиваются предприниматели, которые импортируют из Китая так нужные нам сейчас коптеры.

В Правительстве РФ констатировали провал попыток полностью «обезопасить» платежи между РФ и Китаем. Проблемы с взаиморасчетами все еще сохраняются, заявил глава Минэкономразвития Максим Станиславович Решетников: «Проблемы с платежами существуют, они существуют все последние три года, они постоянно решаются, постоянно возникают новые технологические решения. Какие-то вопросы есть и на текущем этапе, не буду их озвучивать, потому что все это находится под давлением санкций».

И, казалось бы, какое отношение к международным санкциям имеют поставки станков. Тем не менее российские промышленные компании столкнулись с перебоями поставок станков из Китая. Теперь для покупки оборудования требуется специальная экспортная лицензия. КНР ограничила поставки высокотехнологичного оборудования, хотя об этом мало где говорится. Если раньше можно было получить станки с точностью 3-4 микрона, то теперь уже нет. При этом 71% всех импортных станков России в 2024 году шел из Китая.

В моей коллекции есть китайские вазы, которым 7 тысяч лет. Представляете, с какой высоты смотрят на нас китайцы!

5. Поиски новых стран-партнеров и переговоры с ними.

6. Решение проблемы торговых дисбалансов. В настоящее время профицит торговли России с Китаем составляет 101 млрд долларов, а Индии — 32 млрд доллара. Фактически эти средства заморожены и не используются. В свое время испанцы меняли стеклянные бусы у индейцев на золото, ну, стеклянные бусы можно хотя бы подарить жене,

а что делать с циферками на счетах? Решить эту проблему можно двумя путями. Во-первых, государство закупает необходимые российским предпринимателям товары, комплектующие, оборудование и продает их российским предпринимателям. Во-вторых, создает совместные предприятия в Китае и Индии, используя эти средства как инвестиции с российской стороны.

7. Международные санкции.

Необходимо усилить меры по снятию международных санкций.

Президент России Владимир Владимирович Путин: «Против России ввели 28595 санкций, это кратно больше, чем санкции против всех остальных стран».

А сейчас число санкций уже приблизилось к 31000.

Санкции США сначала были нацелены на обеспечение эффективности запрета поставок в Россию так называемых критических товаров, которые используются в ВПК. Контроль таких ограничений работал плохо. Российские предприниматели находили пути обхода санкций. Теперь вторичные санкции угрожают не только компаниям, которые поставляют запрещенную продукцию, но и всем контрагентам, включая банки, которые оказывают им те или иные услуги.

Китай тоже усиливает контроль, ограничивает поставки нужных России товаров двойного назначения. Турция последние несколько месяцев снижает объемы реэкспорта товаров из ЕЭС в Россию. Есть вероятность, что под давлением запада Казахстан, Узбекистан, Киргизия и другие вынуждены будут прекратить участие в обходе санкций.

Уже 9 китайских банков, включая три из четырех крупнейших госбанков Китая, перестали принимать платежи в юанях из России. Причина — опасения вторичных санкций США. Китайские банки соблюдают санкции против России даже строже, чем это необходимо. Службы комплаенса сразу нескольких китайских банков при проверке переводов стали требовать подтверждение того, что товар, закупаемый по документам бизнесменами из дружественных стран — Сербии,

Беларуси, Кыргызстана и Казахстана — будет доставлен именно в эти страны.

Китайская Alibaba ужесточила условия для российского бизнеса — компания перестала принимать рубли и не позволяет оформить поставку в РФ. Деньги, которые компании уже перечислили в КНР, пообещали вернуть.

Глава МСП Банка Иван Подберезняк: «Бизнес крадётся как вор в ночи, чтобы проводить платежи с Китаем. Раньше мы знали первую линейку китайских банков, потом опустились на региональный уровень, теперь мы спустились, по сути, на третий уровень, уездный».

И, как следствие, прямые поставки машин и оборудования из Китая в Россию значительно сократились. Экспорт оборудования из Китая в Россию упал впервые с декабря 2022 года. Причиной снижения являются растущие санкционные угрозы со стороны США, которые пообещали вводить вторичные санкции против финансовых учреждений, участвующих в сделках с поставками для российского ОПК.

Турецкие банки стали резко прекращать обработку платежей из России, есть случаи возвращения уже принятых средств за поставки продукции. Это связано с действиями США и угрозой санкций.

На фоне проблем с турецкими банками экспорт из Турции в РФ в январе снизился на 39%. По ряду товаров торговля полностью прекратилась.

Банки ОАЭ закрывают счета российским компаниям и физлицам. Платежи не проходят. Боятся вторичных санкций. В условиях санкционного давления на Россию возрастает значение ОАЭ как важного финансового центра. Необходимо сохранить эти отношения.

Новые экспортные ограничения в отношении России наложила Южная Корея. В списке 682 новых наименования, которые включают металлоконструкции, станки, тяжелую строительную технику, автомобили. Экспорт этих предметов теперь принципиально запрещается из-за их «высокой вероятности использования в

вооружениях», а также в целях «координации экспортных ограничений с международным сообществом».

Европейские покупатели больше года передают Украине произведенные в Индии артиллерийские снаряды, и Нью-Дели не стал останавливать эти поставки, несмотря на протесты Москвы.

Российские компании вынуждены создавать длинные цепочки банков-посредников для проведения международных транзакций из-за санкций США. Им также приходится отказываться от переводов в «дружественных» валютах в пользу рубля, чтобы их точно не заметили американские финансовые власти. В результате у бизнеса выросли расходы на комиссии и конвертацию валюты.

Надежды на снятие санкций не оправдались. Президент США Дональд Трамп еще на год продлил действие санкций против России и блокировку российских активов, введенных его предшественником. Также Трамп продлил на один год режим чрезвычайного положения в США под предлогом "вредоносных" внешнеполитических действий России.

Президент США Дональд Трамп пообещал, что на любую страну, которая сотрудничает с Россией и ведет с ней бизнес, будут наложены самые серьезные санкции.

20-й пакет санкций ЕС против России включает: Полный запрет на перевозку российской нефти по морю. Под ограничения попали 43 судная теневого флота. Будут приняты меры против крипты и криптобирж. Под санкции попадут банки в третьих странах. Введут новые запреты на ввоз товаров в Россию. Запрет на импорт металлов, химикатов и важнейших минералов.

Но Россию никакими санкциями сломать нельзя.

8. Прекратить практику прощения международных долгов. Например, Кубе только в 2014 году были прощены долги на сумму 32 млрд долларов. А ведь Кубе есть чем рассчитаться. Например, столица Кубы – Гавана. Город находится в тяжелейшем состоянии: разрушенные здания, отсутствие канализации, водоснабжения, электричества,

убитые дороги. Но отличный климат, океан, потрясающая архитектура – работы испанцев, начиная с XVII века, история, культура, музеи, трудолюбивое население. Рядом США. И не зря американская мафия постоянно отдыхала на Кубе. Я бы с удовольствием приобрел 10 зданий, отреставрировал их, превратил бы в гостиницы. А наши олигархи из списка Форбса приобрели бы каждый по 200 зданий. Совместными усилиями мы бы сделали Гавану одним из лучших курортов мира. А для тех, кто сейчас проживает в Гаване, построили бы рядом с Гаваной город экономкласса, тем более сотрудники для гостиниц и ресторанов нужны. Таким образом, долг Кубы вернулся бы в бюджет РФ.

Республика Конго. Там мы простили долгов на сумму более 250 млн долларов. Почему бы не взять в счет долга прибрежную территорию и создать там круглогодичный курорт для россиян. Полетное время всего около 7 часов.

У каждой страны, которая нам что-то должна, всегда найдется то, что нам нужно.

Россия продолжает накапливать долги. Сейчас 33,1 млрд долларов должны России иностранные государства — это максимальный показатель с 1998 года, сообщает Всемирный банк. Наибольший долг у Бангладеш — 7,8 млрд долларов. Далее идут Беларусь с 7,6 млрд, Индия с 4,9 млрд и Египет с 4,1 млрд.

А вот свежая новость. Россия в течение десяти лет спишет Таджикистану долги за газ.

И мы продолжаем раздавать деньги. Россия в ближайшие три года предоставит другим странам кредиты на 1,8 трлн рублей. Это на 14% больше, чем планировалось ранее. Так, Иран получит кредит на строительство железной дороги, Вьетнам — на приобретение военной техники РФ, Египет — на сооружение АЭС. А потом кредиты простим.

Ливии помогали, где Ливия? Сирии помогали, где Сирия? Венесуэле помогали, Ирану помогали, Кубе помогали. Нужно себе помогать.

9. Ввести безвизовый въезд для предпринимателей дружественных стран.

10. Объединить торгово-экономическое пространство СНГ, ШОС, АТЭС и БРИКС. Для эффективной работы экономики нам нужен общий рынок стран с населением минимум 350 млн человек. Если Россия будет бурно развиваться, все к нам потянутся.

XXXIX. Культура

Россия всегда отличалась высоким уровнем культуры. Россия известна во всем мире своими поэтами, писателями, художниками, режиссерами и актерами.

Культура – это основа, на которой строится будущее любого государства и источник развития общества. В современном мире право на свободное творческое развитие должен иметь каждый человек.

Главными целями Программы реформ является создание возможностей для талантливого человека добиться успеха, обеспечение равного доступа граждан к достижениям культуры, сохранение и развитие национальной культуры России.

Интересный опыт в Ирландии. Там начали платить творческим людям просто так. Власти Ирландии приняли решение выплачивать так называемый базовый доход для творческих людей на постоянной основе с 2026 года. В 2022 году Ирландия запустила пилотный проект, в рамках которого около двух тысяч художников и других представителей сферы искусства каждый месяц получали по 1500 тысячи долларов.

И самое главное, почему сейчас российская культура находится на задворках мировой культуры? Взлет экономики должен сопровождаться расцветом культуры! Надо сделать так, чтобы российскими музыкантами восхищался весь мир, чтобы российские театры гастролировали по всему миру, чтобы российские артисты были знамениты во всем мире, чтобы везде были выставки российских художников, чтобы их картины были на расхват, чтобы весь мир смотрел российские фильмы и сериалы, а не американские. Россия вперед!

А пока сборы российских фильмов за девять месяцев 2025 года в иностранном прокате составили $8,5 млн, что на 44,4% меньше, чем за аналогичный период прошлого года.

Первоочередные задачи:

1. Увеличить государственное финансирование культуры до 3% ВВП.

2. Повысить оплату труда и уровень социальных гарантий работников государственных учреждений культуры до уровня государственных служащих.

3. Модернизировать и привести в порядок учреждения культуры, особенно на селе.

4. Принять необходимые меры для сохранения и развития народных промыслов и ремесел во всех регионах России.

5. Обеспечить за счет специальных программ доступность культурного наследия для школьников, молодежи, малообеспеченных семей, пенсионеров.

6. Поддержка кинотеатров.

Помимо продолжения поддержки производства кинофильмов и сериалов, необходимо поддержать и кинотеатры. К сожалению, без поддержки большинство кинотеатров разорится.

После падения посещаемости кинотеатров до минимума за три года крупнейшая в России объединенная киносеть «Синема Парк» и «Формула кино» решила сдать в аренду часть своих помещений под фитнес-клубы. В ближайшее время в помещениях кинотеатров сети в нескольких городах, в том числе в Новосибирске, появятся фитнес-центры Spirit. Глава киносети «Синема-парк» Алексей Сергеевич Васянин заявил: «Есть массовый спрос со стороны фитнеса, со стороны детских развлекательных зон. Мы в переговорном процессе. Помимо спада посещаемости мы видим негативный тренд в позиции лендлордов (арендодатели, фактические владельцы помещений) по кинотеатрам. Понятно, что этот тренд — следствие высокой ставки рефинансирования и давления со стороны банков, кредитующих девелоперов».

Тем не менее положение у кинотеатров сложное, у них появился активно растущий новый конкурент - онлайн-кинотеатры. Выручка онлайн-кинотеатров в 2025 году превысила 200 млрд рублей. Это на 45% больше, чем в 2024 году.

7. Оказать поддержку народным театрам, самодеятельным артистам, художникам, скульпторам и т. д.

8. Ускорить преобразование российских библиотек в сеть общедоступных информационно-культурных центров, оснащенных современными технологиями.

9. Сформировать в интернете национальное информационное пространство культуры путем создания виртуальных музеев, оцифровки библиотек и архивов, съемок видео спектаклей и концертов.

10. Снятие ограничений на ввоз культурных ценностей.

Из Англии, Германии, Франции, США вы можете вывозить и ввозить культурные ценности без всяких проблем, чем я лично и пользовался, когда составлял свою коллекцию, когда привозил старинные доспехи, картины, фарфор. Из России нельзя не только вывезти, но даже ввезти, нужны экспертизы, которые стоят больших денег, таможенное оформление. В чем проблема? Для чего мы это делаем? Ставим препоны на пути ввоза в Россию культурных ценностей? Давно пора уйти от этих пещерных совковых требований.

Недавний случай: Житель Балашихи заказывал в адрес своих родственников предметы декоративно-прикладного творчества из-за границы с целью их перепродажи. В декларациях он указывал недостоверные сведения об отправителе, получателе, характере и стоимости товаров. Когда родственник мужчины получил очередную посылку, отправителя задержали. В его доме нашли предметы культурной ценности общей стоимостью более пяти миллионов рублей. Среди них фарфоровые скульптуры, бинокли, кофейник, стальной кинжал, каминные часы, картины, головные уборы армий Европы XVIII-XIX вв., и мундир с брюками. Против мужчины возбудили уголовные дела о контрабанде культурных ценностей в крупном размере (ч. 1 ст. 226.1 УК), ему грозит до пяти лет колонии. Это просто маразм. Человек не вывозил, а ввозил культурные ценности в Россию. И его посадят. Я вывез на миллионы долларов культурных ценностей из США, Европы и даже Индии, без всяких проблем и согласований, а в России даже ввезти не дают. Зла не хватает.

XXXX. Реставрация памятников культуры

«Иван, не помнящий родства» – так в русском народе принято называть тех, кто не знает и не желает знать своей истории, культуры, тех кто не бережет то, что построили предки…

Неужели все что мы оставим нашим потомкам, это уродливые бетонные здания?

Меня, наверное, можно назвать старейшиной реставрации. В далеком 1979 году я начал заниматься реставрацией мебели. А в 1993 году я приступил к реставрации памятника культуры, расположенного по адресу ул. Новый Арбат, д. 20. На фронтоне здания стоят мои инициалы «АК».

Сейчас я занимаюсь реставрацией усадьбы Гребнево, памятника культуры федерального значения. Усадьба Гребнево является одним из самых больших частных проектов реставрации в России. Территория усадьбы более 350 га. 3 года усадьба стояла на аукционе Минкульта РФ, ни одного желающего. Это была помойка, заросшая борщевиком. А сейчас это любимое место отдыха жителей Подмосковья и москвичей. Первое упоминание об усадьбе - 1330 год. Известные владельцы: Князь Московский Иван Калита, князь Владимир Храбрый, боярин Богдан Бельский, князь Дмитрий Трубецкой, князь Дмитрий Голицын, генерал Гавриил Бибиков и др. В настоящее время благоустроена территория с парками, прудами, дорожками, фонтанами, водопадами, памятниками, скульптурами, фотозонами, качелями, клумбами и газонами. Построена набережная длиной 4 км, мост длиной 140 метров, рестораны, банкетные залы, дома для проживания, фестивальная площадка со сценой и банная деревня. Работают веревочный парк, пейнтбол, лазертаг, парк аттракционов, лодочная станция и прокат сапбордов. На территории усадьбы расположены 14 детских площадок.

Отреставрировано 9 объектов, включая Храм Святого Николая Чудотворца. Ведется реставрация еще 3 объектов, по остальным 3-м ведутся проектные работы. Строится котельная, большой SPA - комплекс с открытым круглогодичным бассейном, две гостиницы по 25 номеров, два банкетных зала и здание музея.

Вход на территорию усадьбы Гребнево свободный и бесплатный. Постоянно проводятся самые разные мероприятия, концерты, фестивали и т.п. И так же постоянно на меня идут жалобы, по которым проводятся проверки.

Как предприниматель, который много лет занимается реставрацией памятников и у которого уже наболело, я буду говорить не стесняясь.

Главным препятствием на пути реставрации памятников культуры является совковое, дремучее, пещерное законодательство об объектах культурного наследия, которое отстало навсегда от современных мировых тенденций в сохранении памятников. Сейчас в России насчитывается более 156 тыс. объектов культурного наследия, из которых более 27 тыс. находятся в неудовлетворительном состоянии. Тысячи памятников культуры снесены и на их месте построены жилые и офисные комплексы, торговые центры и Закон об объектах культурного наследия этому не помешал. Только в Москве с 1999 года по 2010 год разрушено более 700 исторических зданий. С 1 июля 2025 года в Москве более 1,5 тысячи исторических зданий и ансамблей были лишены охранного статуса. Они были выведены из списка выявленных объектов культурного наследия, из-за чего эти постройки потеряли законодательную защиту и могут быть снесены. С другой стороны, если вы хотите отреставрировать памятник культуры, то столкнетесь с огромным количеством проблем, поэтому требуется внесение изменений в Закон об объектах культурного наследия и другие законодательные и нормативные документы. И именно из-за несовершенства законодательства стоимость реставрации примерно в 10 раз больше стоимости обычной реконструкции. Ведь сейчас заниматься реставрацией памятников абсолютно невыгодно. Кроме случаев, когда памятник в отличном состоянии находится на Тверской улице. В 10 раз дешевле и в 5 раз быстрее можно построить точную копию памятника в чистом поле. Кстати, если памятник находится в глубине Тверской области, окупаемости нет от слова совсем. А если даже памятник в отличном состоянии на Тверской улице, то окупаемость будет лет тридцать. Даже в этом случае инвестору выгоднее положить на депозит под 14% годовых. Реставрация памятника культуры для его владельца — это не бизнес, а тяжелый

крест. Помню, в то время Министр культуры РФ Владимир Ростиславович Мединский назвал нас, владельцев старинных усадеб, сумасшедшими романтиками, а я добавил: «Романтики должны быть еще и богатыми». Сейчас добавлю, должны быть и очень стойкими.

Мне показывали две старинные усадьбы в Волоколамском районе: усадьбу Гончаровых и усадьбу Чернышова - примерно в 150 км от Москвы. Потрясающие усадьбы. Одна еще в более-менее живом виде, вторая почти полностью разрушена. Я подумал, вложения колоссальные в реставрацию. Вернуть можно только одним способом, построить рядом огромный туристический комплекс с гостиницей, SPA, аттракционами и всевозможными развлечениями. Чтобы усадьба была вишенкой на торте этого огромного туристического комплекса. Но кто же даст построить небоскребы в охранной зоне памятника? Никто! И поэтому, эти усадьбы, к сожалению, обречены. И десятки тысяч других.

Если сейчас не создать условия для привлечения инвесторов в реставрацию памятников архитектуры, не упростить процедуры, не дать льготы, то через 10 лет от памятников архитектуры ничего не останется. Пожары, воровство и т. д. А ведь это наша история, которую надо сохранять и беречь.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию заявил: «Необходимо устранить явно избыточные, противоречивые требования, из-за которых порой памятник разрушается на глазах, а формально по закону оперативно принять меры по его спасению невозможно. Старинные здания, усадьбы, храмы – это зримое воплощение нашей национальной идентичности и неразрывной связи поколений. Прошу Правительство, парламентариев, профильные комиссии Госсовета с участием общественности проанализировать нормативную базу в сфере охраны и использования объектов культурного наследия». Правильно сказал Президент, давно пора — это сделать. Но вместо поддержки владельцы памятников получили дополнительные требования. Опять палки в колеса вставляют. Теперь вместо одного аттестованного специалиста технадзора, нужно иметь в штате три, да в придачу получить лицензию на технадзор. Он и один то был не нужен, ведь есть контролирующие органы, а теперь целых три. Это, как если бы приказали в каждом ресторане иметь трех

инспекторов Роспотребнадзора за счет ресторана. Складывается ощущение, что инициаторы Постановления имели благую цель повысить эффективность расходования бюджетных средств, но напрочь забыли, что в стране есть частные собственники памятников культуры, для которых такой подход стал ещё одним обременением в очень сложном и затратном деле реставрации. В итоге реставрация памятников по всей России была остановлена. Ну ладно, мы в Московской области найдем трех специалистов, а где их найти в Урюпинске? Так и будут памятники разрушаться дальше. А ведь отреставрированные памятники культуры станут очень привлекательными объектами для роста туризма, создадут стимулы для развития бизнеса на окружающих территориях. Необходимо срочно отменить это Постановление.

На Петербургском международном экономическом форуме Владимир Владимирович еще раз напомнил о важности сохранения объектов культуры: «Отдельно скажу о повышении туристической привлекательности российских городов и посёлков. Зримым воплощением нашей национальной идентичности, самобытности, настоящими точками притяжения туристов являются старинные здания, храмы, усадьбы, объекты культурного наследия. Мы договорились к 2030 году отремонтировать, привести в порядок не менее тысячи таких объектов по всей стране, дать им вторую жизнь, в том числе за счёт открытия музеев, просветительских и выставочных центров, гостиниц и так далее и тому подобное. Пилотная программа по восстановлению объектов культурного наследия – с льготным кредитованием таких проектов – уже охватила девять регионов России. Теперь задача расширить её на остальные субъекты Федерации. Чтобы выделенные средства дали больший эффект, предлагаю следующие решения, а именно: объединить ресурсы двух программ льготного кредитования по созданию туристической инфраструктуры и по сохранению объектов культурного наследия. Таким образом, на реставрацию и капитальный ремонт старинных зданий, в том числе в интересах бизнеса, можно будет дополнительно привлечь ресурсы с пониженной ставкой. Кроме того, предлагаю распространить на эти проекты механизм так называемых зонтичных поручительств Корпорации развития малого и среднего предпринимательства.

Добавлю, что на объектах культурного наследия сложный инвестиционно-строительный цикл – те, кто занимаются этим, прекрасно понимают, о чём я говорю. Он занимает долгое время, которое нужно обоснованно сокращать, избавляться от явно избыточной формалистики – не в ущерб, конечно, сбережению исторических памятников. Прошу коллег из Администрации Президента на площадке соответствующей межведомственной группы подготовить решения как по этому вопросу, так и в целом по восстановлению объектов культурного наследия». Спасибо Президенту за внимание к вопросам реставрации старинных памятников культуры.

Одной из серьезных проблем для выполнения поручения Президента РФ является отсутствие действующего порядка для объектов культурного наследия в части их отнесения к объектам, находящимся в неудовлетворительном состоянии. Ранее действующий порядок утратил силу на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2025 года № 667, а новый порядок был введен только в марте, хотя, по правильному должно быть так: одно отменили – другое ввели, одновременно.

К сожалению, для владельцев памятников создается все больше и больше новых препятствий. С 1 марта 2025 г. вступило в силу Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2024 г. № 1936, в соответствии с которым вносятся изменения в Положение о зонах охраны объектов культурного наследия. И если предыдущая редакция Постановления позволяла разместить или построить котельную, водозаборное устройство, канализационно-насосную станцию, трансформаторную подстанцию при условии применения специальных мер, то принятое Постановление однозначно строительство этих объектов запрещает. Пункт про благоустройство теперь звучит так – запрет на проведение работ в области благоустройства, за исключением случаев, если такие работы не оказывают негативное воздействие и т.д. Таким образом при производстве благоустроительных работ запрещаются работы, оказывающие негативное влияние на ОКН. Фактически для каждого конкретного памятника орган охраны должен разработать исчерпывающий список того, что разрешено в рамках благоустройства. И если маленькую дорожку или детскую площадку, расположенную на

территории памятника, нужно отремонтировать – опять делайте проекты, экспертизы, договора. И на все это нужны длительные сроки. И самое страшное: Градостроительный регламент определяет вид разрешенного использования: историко-культурная деятельность – код 9.3. Это допускает только хозяйственную деятельность, являющуюся историческим промыслом или ремеслом, а также хозяйственную деятельность, обеспечивающую познавательный туризм. А как нам быть с гостиничным бизнесом, или как сделать санаторий или SPA-комплекс построить? Не получится! И это Постановление нужно срочно отменить.

Главная проблема, что в России был прерван естественный ход событий. Во всем мире на протяжении сотен и тысяч лет здания строились, сносились, перестраивались, добавлялись новые этажи, возводились флигеля. Менялись владельцы, здания опять перестраивались, сносились, строились. И все это за границей продолжается и сейчас. Вот, например, знаменитый Версаль. Сначала это был охотничий замок Людовика XIII, вокруг которого Людовик XIV построил огромный дворцовый комплекс в несколько этапов. Или Лувр, где не так давно было выкопано огромное подземелье и поставлена сверху стеклянная пирамида. И для них это нормально. Или моя Усадьба Гребнево, которая ведет свою историю с 1320 года. Мурза Чет построил одни здания, а боярин Богдан Бельский - другие. Князь Дмитрий Трубецкой снес их и еще построил здания. Потом князь Дмитрий Трубецкой к ним сделал пристройки, князь Дмитрий Голицын надстроил еще по этажу и пристроил флигеля. Генерал Бибиков снес все и построил новые. И это продолжалось постоянно. И это было нормально. Но я сейчас ничего не могу сделать. А вот прямо классический пример — Елисеевский магазин. Первое здание было построено князьями Вяземскими. Затем они продали его Екатерине Ивановне Козицкой, одной из богатейших женщин России, и в 1787-1790 годах знаменитый архитектор Матвей Казаков построил для нее великолепный дворец в стиле классицизма. Это был трехэтажный дом с «хорошею фасадою», восьмиколонным портиком, опирающимся на высокий цоколь, с проездной аркой и полукруглыми окнами. В 1874 году особняк перестраивается архитектором Августом Вебером для нового владельца миллионера С.М. Малкиеля, разбогатевшего на поставках

обуви в армию. Дом лишился колонного портика, почти полностью меняется фасад. Он приобрел пышный эклектичный декор. В 1898 году дом приобрел купец Григорий Елисеев и дом подвергся последней глобальной перестройке. С 1898-го по 1901-й над роскошными интерьерами Елисеевского магазина трудились архитектор Г.В. Барановский с помощниками – М.М. Перетятковичем и В.В. Воейковым. Проходивший когда-то под домом проезд, в который могли въезжать кареты, стал главным входом в «Магазин Елисеева и погреба русских и иностранных вин». Комнаты первого и второго этажей превратились в огромный торговый зал, сверкающий причудливой декоративной обработкой стен и яркими огнями изящных огромных люстр. И такие перестройки были разрешены и считались нормальными.

А вот еще один пример: Одно из красивейших зданий исторического центра Москвы — это бывшая усадьба Румянцева-Задунайского на Маросейке. Сегодня здесь находится посольство Республики Беларусь. За свою историю дом не раз менял и хозяев, и свой внешний вид. В его облике органично сочетаются элементы барокко, классицизма и эклектики. И представляете? Оказывается, можно было! Сначала барокко, потом классицизм, потом эклектика. А почему сейчас-то любые изменения запрещены?

Правда потом пришел 1917 год и огромное количество усадеб, храмов, зданий было сожжено, уничтожено. В советское время сносились целые районы и на месте старинных зданий строились пятиэтажки. Варварство! А потом пришел 1991 год. И, наверное, это можно назвать откатом. Тот естественный ход, о котором я говорил, был оборван. И теперь снести или перестроить старинное здание и построить что-то рядом со старинным зданием, категорически запрещено. И поэтому мучаются все владельцы старинных зданий. Даже если вы хотите поставить беседку, на это надо потратить колоссальное количество времени и денег. Правда, есть исключение: если у вас огромный административный ресурс, то вы можете, например, в Москве снести старинное здание и на этом месте построить многоэтажку. Но обычному инвестору это, разумеется, недоступно.

Давайте попробуем довести до абсурда нынешнюю систему охраны памятников культуры. Современная архитектура России XXI

века активно формируется при участии мировых звезд, создавших ряд знаковых объектов. Среди ключевых примеров: БЦ Dominion Tower, построенный по проекту Захи Хадид, штаб-квартира РМК по проекту Нормана Фостера и многие другие. В Подмосковье, особенно на Рублевке, очень много шикарных особняков, построенных по проектам лучших архитекторов, Версаль и Лувр нервно курят в сторонке. И вот представьте себе, к олигарху, который живет в рублевском дворце вдруг приходит представитель Инспекции по охране памятников и говорит, ваш особняк признан памятником культуры, теперь вам запрещаем вносить любые изменения без согласования с нами. Пристроить ничего не можете, надстроить ничего не можете, паркет заменить не имеете права и так далее. Вы скажете абсурд, и я отвечу, конечно, абсурд, как абсурдна и вся система охраны памятников в России. И, кстати, вы понимаете, что никто к олигарху не придет.

Выше я писал о поручении Президента России Владимира Владимировича Путина отреставрировать до 2030 года тысячу памятников культуры. Боюсь, что поручение Президента выполнено не будет. Уговорят инвесторов приобрести усадьбы, они помучаются года три и вернут памятники назад государству. Нужно в корне менять систему охраны памятников. Для сравнения – в маленькой Латвии, где всё население около 2 млн, уже несколько сот восстановленных усадеб. У нас же, в огромной России, восстановленных усадеб на порядок меньше.

Хотя есть вариант: Президенту лично распределить 1000 памятников на 100 членов списка Forbes, каждому по 10, и пусть попробуют не отреставрировать.

Кстати, я заметил, чем дальше от Москвы, тем проще подход к реставрации памятников. А вот в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге, конечно, очень жесткий подход.

В Петербурге около 150 объектов культурного наследия в плачевном состоянии. Чтобы спасти их, власти в конце 2010-х запустили программу «Рубль за метр»: инвестор берет здание в аренду на 49 лет, за семь лет реставрирует его и только потом начинает платить символический рубль за квадратный метр. В Европе похожие

программы работают давно и успешно — в Италии исторический дом можно вообще купить за €1. В Петербурге же из затеи пока мало что вышло. Показательна судьба оранжереи «Собственной дачи» в Петергофе: за шесть лет — три арендатора, и ни один так и не приступил к реставрации. Сейчас здание ветшает вообще без арендатора, а на торги его выставят уже в пятый раз. Из 13 переданных инвесторам объектов реставрация полностью завершена лишь по двум, причем один отремонтировал застройщик как меценатский проект, признав: отбить эти вложения «абсолютно невозможно». Главная проблема петербургского варианта в том, что на торгах стартовая аренда близка к рыночной. Пока инвестор годами проектирует и согласовывает работы, набегает сумма, сравнимая с покупкой здания целиком. Эксперты считают перспективнее продажу за рубль, а не аренду, — первые такие торги уже прошли в 2025 году. Как поручение Президента выполнять будете?

Сейчас реставрация старинных усадеб — я уже говорил, это удел упертых, богатых, сумасшедших романтиков. А сколько у нас сумасшедших романтиков? Ну пятьдесят, ну сто. Потому что реставрация усадеб — это не бизнес, это страшно невыгодно, это убыточно. Деньги, потраченные на реставрацию усадеб, никогда не вернутся. Значит мы должны сделать так, чтобы реставрировать усадьбы было выгодно. Чтобы желающих реставрировать усадьбы были десятки тысяч, и все усадьбы были отреставрированы.

Вот наглядный пример: недавно на аукцион была выставлена дача Фаберже, бывшая резиденция семьи известных российских ювелиров, построенная в начале XX век, имеющая статус объекта культурного наследия, находящаяся в неудовлетворительном состоянии. Победитель конкурса будет обязан провести работы по ее реставрации и сохранению. В состав лота входят здания общей площадью 3 тысячи кв м и аренда участка 7,95 га. Необходимый объем инвестиций в реставрацию дачи Фаберже составляет примерно 5 млрд рублей, сказал на ПМЭФ 2026 генеральный директор «Дом.РФ» Виталий Леонтьевич Мутко. Путем несложных экономических расчетов у меня получилось, что стоимость реставрации 1 кв м составляет 1 млн 666 тыс. руб. А стоимость нового строительства составит не более 250 тысяч рублей. Разница в 7 раз. Найдите, в чем здесь бизнес? Дачу

Фаберже купит такой-же сумасшедший любитель старины, как я. Кстати, недавно я оценивал стоимость реставрации усадьбы Гребнево в 6 млрд рублей, исходя из этих новых данных она составит более 9 млрд рублей. И это только реставрация основных зданий, не считая благоустройства всей территории.

Еще пример: В моей усадьбе Гребнево есть конный двор. С виду оштукатуренный сарай, полное отсутствие красивой архитектуры. Я бы с удовольствием снес его и на его месте построил классическое здание, похожее на Большой театр. Но мне никто это не разрешит. А вот потрясающий, фантастический, неоготический «Электрозавод» оказывается можно снести, если вы олигарх. И на этом месте возвести небоскребы. Справедлив ли такой двойной подход? Я думаю, что нет. Кстати, а вы знаете, что «Электрозавод» был выведен из объектов культурного наследия? Как такое могло быть? И с 1 июля 2025 года в Москве более 1,5 тысячи исторических зданий и ансамблей были лишены охранного статуса и выведены из списка выявленных объектов культурного наследия, из-за чего эти постройки потеряли законодательную защиту и могут быть снесены. Оказывается, это очень просто, вывести из списка памятников, снести и построить небоскреб. А вот если вы захотите отреставрировать памятник культуры, у вас будут колоссальные проблемы.

Владельцам старинных усадеб предлагают льготные кредиты на реставрацию усадеб под 9% годовых. И для того, чтобы получить кредит, требуют предоставить бизнес-план окупаемости усадьбы. Представляете, окупаемость убыточной усадьбы? Какой идиот будет брать такой кредит? Потому что понятно, что вернуть его невозможно. Конечно, таких идиотов нет.

Недавно посмотрел видео, как два друга французу перестраивали под четырехзвездочный отель, замок во Франции Шато дю Тейл, построенный в 1120 году. Ломали капитальные стены, использовали самые современные материалы, строили совершенно новые планировки, ставили абсолютно современные окна, монтировали огромные системы кондиционирования и вентиляции, пристроили большой капитальный ресторан и т.д. И переделали замок в течение года за смешные деньги, у нас бы это стоило в 10 раз дороже. И они не

делали никаких проектов, кроме проекта расстановки кухонного оборудования. И ничего ни с кем не согласовывали. У нас об этом даже не думайте!! Вы будете обязаны восстановить подобный замок строго в прежнем виде. Какой там четырехзвездочный отель. И потратите на это минимум 10 лет. И в России никогда ваши инвестиции не окупятся. Почему во Франции такое возможно, а в России нет? Может поэтому во Франции нет десятков тысяч разрушенных памятников культуры, как у нас. Чем мы хуже? А вот недавно посмотрел еще одно видео из Франции. В 2020 году замок 18 века Шато де Пурнон приобрела супружеская пара из Австралии. Замок огромный, 105 комнат, весь в скульптурах, в каменной резьбе, потрясающая красота. Первый этап внешних работ: восстановление крыш, фасадов и статуй стоил всего-навсего 2,7 млн евро. В России обошлось бы в 10 раз дороже. И, кстати, из-за статуса исторического памятника часть расходов была покрыта за счет грантов французского правительства. А купили они этот замок всего-навсего за 740 тысяч евро. Я про гранты российского Правительства не слышал ничего. Я патриот России и мне очень обидно. Ответьте мне на вопрос, точно Россия победила Францию в войне 1812 года?

Мои предложения основаны на личном опыте реставрации памятника федерального значения «Усадьба Гребнево», памятника регионального значения «Усадьба купцов Шелаевых», реконструкции крупных объектов недвижимости по адресам: улица Новый Арбат д. 20, Дербеневская улица, д. 1, Дербеневская улица, д. 20, Большая Семеновская, д. 11 и др.

Предложения относятся в первую очередь к памятникам, находящимся в неудовлетворительном состоянии вдали от населенных пунктов. За судьбу памятника культуры, который в отличном состоянии и стоит в центре Москвы или Тулы и Рязани можно не переживать. Там не нужно проводить дорогостоящие ландшафтные работы на земельном участке, там есть возможность подключиться к коммуникациям и транспортная доступность. В городе можно сделать магазин, офис, а что можно сделать в усадьбе, которая находится в 300 км от Тамбова?

И еще раз про абсурдность, с которой постоянно сталкиваются владельцы памятников культуры, 5 лет я согласовывал строительство газовой котельной, без которой невозможно функционирование усадьбы Гребнево. И на последнем этапе я столкнулся с необходимостью согласования с аэродромом имени Чкалова, потому что высота трубы составляет 14 метров. Но котельная стоит в окружении 30-метровых, 200-летних деревьев. Зачем согласовывать? И еще было необходимо получить справку у Роснедр, что под котельной нет месторождения нефти. Если кто-то найдёт месторождение нефти в Московской области, ему нужно Нобелевскую премию дать. Реально мир сошел с ума, но можете меня поздравить котельная уже строится.

Во всем мире покупка и реставрация памятников культуры — это бизнес, а у нас благотворительность. Пришла пора это изменить.

Необходимые меры:

1. Создание отдельного федерального органа, который будет заниматься разработкой политики в области реставрации и охраны памятников культуры, ведь деятельность по реставрации памятников культуры кардинально отличается от деятельности композиторов, поэтов, артистов, художников, кинематографистов и др. Этот орган будет наделен всеми необходимыми полномочиями. Руководитель этого органа будет нести личную ответственность перед Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным и выполнять поставленные перед ним задачи.

2. Создание в Государственной думе РФ и Совете федерации РФ Комитетов по реставрации памятников культуры, пусть небольших, члены которых должны иметь опыт в реставрации.

3. Серьезная доработка Закона о культурном наследии в части упрощения процедур согласования проектов реставрации.

Резко сократить количество экспертиз, справок, согласований, сроки согласования проектов. Частичное или полное возмещение затрат на разработку проектно-сметной документации, а также затрат на проведение историко-культурной и строительной экспертизы.

4. Уйти от запретительного подхода к охране памятников культуры, дать возможность владельцам памятников применять

современный мировой опыт. Например, известный архитектор Норман Фостер при реставрации Рейхстага увеличил размер купола в полтора раза и сделал его стеклянным, изменил оконные проемы и т. д. В России такое невозможно. Прогуливаясь по Риму, вы обратите внимание, что на многих старинных зданиях утраченные части стен заменены конструкциями из стекла и металла. В России такое невозможно. Я уж промолчу про Лувр с его пирамидой.

5. Разработать гибкую систему сроков завершения работ по реставрации и приспособлению памятников архитектуры с увеличением до 15 лет в особо тяжелых случаях. После принятия моей Программы реформ сроки реставрации резко сократятся.

6. Освободить памятники культуры регионального и местного значения от уплаты налога на кадастр.

7. Освободить памятники культуры федерального, регионального и местного значения от арендной платы за землю или налога на землю.

Помню, как мне в усадьбе Гребнево вдруг увеличили налог на землю на 30000%, я не шучу. Оказалось, чиновники посчитали, что теперь у меня земля не памятника культуры, а земля рекреации. После долгих процедур увеличили всего – навсего на 300%. Повезло.

8. Освободить памятники культуры от туристического налога.

9. Отмена запрета строительства капитальных сооружений в охранной зоне памятников.

В Законе об объектах культурного наследия, запрещено строительство капитальных сооружений в охранной зоне памятников. А как тогда поставить котельную, электроподстанцию, КНС? Ведь без этого невозможна эксплуатация памятника. Например, во Франции в охранной зоне памятника французского федерального значения замка Пью-дю-Фу построены капитальные сооружения, гостиницы, магазины, рестораны – целый город, построен каменный Колизей на 10 тыс. зрителей. В России о таком даже мечтать невозможно. В очередной раз спрашиваю: почему во Франции можно, а в России нельзя? Может быть, пора и у нас разрешить делать подобные вещи? Разумеется, с запретом на строительство жилых и офисных небоскребов и огромных торговых центров, с ограничением высотности зданий не более трех этажей, с обязательным соблюдением исторического стиля. Ведь для того, чтобы

памятники стали объектами туризма, в них должны быть размещены SPA-комплексы, гостиницы, детские центры и т. п., что в исторических зданиях часто разместить невозможно.

Именно поэтому, строительство модульной газовой котельной в Усадьбе Гребнево я согласовывал 5 лет. Но на территории крупного завода в Москве, который является объектом культурного наследия и памятником архитектуры, прямо в охранной зоне начинают строить целый комплекс небоскребов. Вот так, значит Закон не для всех.

10. Сделать уведомительный характер установки временных сооружений в охранной зоне памятников культуры.

Это же временное сооружение. Сейчас владельцы памятников обязаны разрабатывать подробные проекты временных сооружений, включая рабочие чертежи, делать несколько экспертиз. На это тратятся значительные средства и уходит больше года. Через год владельцу памятника нужно временное сооружение в другом месте и другого размера – делай заново. Причем в законодательстве нет понятия «временное сооружение», и каждый может трактовать этот термин по-своему. Например, строение на винтовых сваях — это временное сооружение? И самое интересное, после завершения реставрации собственник обязан снести все временные сооружения. Сносить общежития? А где будет жить персонал, где жить дворникам, поварам, официантам? Сносить гостиницы, SPA, детские центры, музеи, сцены, концертные залы, часовни? Это уже полный законодательный беспредел. И управления по охране памятников тратят огромное количество времени на согласование этих временных сооружений. А им нужно заниматься реальной работой по сохранению объектов культурного наследия.

11. Отмена необходимости прохождения Главгосэкспертизы для памятников, которые находятся в частной собственности. Зачем проходить Главгосэкспертизу? Главная цель Главгосэкспертизы – исключение необоснованных трат государственного бюджета. А в реставрации частных объектов используются частные деньги.

12.Подключение коммуникаций к памятнику культуры (электричество, газ, вода, тепло, канализация и др.) бесплатно и в срок не более трех месяцев.

13.Применение льготных тарифов на все виды коммунальных услуг, включая вывоз мусора.

14.Субсидирование создания и развития дорожной инфраструктуры.

15.Создание условий для появления мощных проектных и строительных предприятий в области реставрации. В настоящее время огромное количество мелких, иногда состоящих из одного человека левых контор. Заключил владелец памятника договор, внес предоплату, они ничего не сделали и приходиться владельцу бегать по судам, а реставрация стоит. Если мы хотим реставрировать тысячи памятников, должна быть соответствующая инфраструктура. Это же позволит решить проблему завышения цен. Помню конкретный случай. Моей строительной фирме предложили отремонтировать фасады памятника культуры. И мы выполнили эту работу за 350 тыс рублей. При чем выполнили её очень качественно. Когда я купил Усадьбу Гребнево, стал подбирать реставрационные фирмы. Чтобы проверить их, предложил посчитать стоимость ремонта того самого фасада. И они назвали цены от 10 млн до 17 млн рублей. Видите, насколько дешевле обычная строительная компания может сделать реставрацию.

16.Продажу памятников архитектуры эффективнее всего осуществлять на аукционах. Аренда за рубль может быть эффективна только для памятников культуры в состоянии, близком к идеальному, и находящихся в местах с большими людскими потоками. Там, где памятники руинированные, находящихся на больших расстояниях от городов и требующих больших затрат на реставрацию, разумеется, нужна собственность. Инвестор, который вкладывает значительные средства в реставрацию памятника, должен быть уверен в том, что этот памятник у него не отберут.

17.Инвестору, вкладывающему средства в восстановление руинированных памятников культуры, должен возвращается

уплаченный им НДФЛ. С условием, что возвращенные средства будут вложены в восстановление памятника.

18.Разрешить создавать на территории памятников культуры малые свободные экономические зоны. Необходимо освободить все виды бизнесов на территории памятника, ресторанный, гостиничный, развлекательный и другие, от налогов. Это создаст дополнительные стимулы для возможных инвесторов. Возможно ввести дополнительный налоговый вычет, например 30% от средств, потраченных на реставрацию, вычитается из налогов.

19.Разрешить беспрепятственно и бесплатно менять назначение памятников культуры по желанию владельца: нежилое в жилое, жилое в нежилое.

20.Для масштабных проектов реставрации памятников культуры стоимостью более 5 млрд рублей разрешить открывать в них казино.

21.Пересмотр размеров охранных зон памятников.

В 90-е годы были установлены охранные зоны избыточного размера. Например, в моей усадьбе Гребнево огромная территория является охранной зоной памятника. От начала охранной зоны до усадьбы 2 км. Она начинается вплотную к 22-этажным жилым домам. Вопрос зачем? Напомню, что в охранной зоне все запрещено. Стоят огромные поля, заросшие бурьяном. Дом РФ для того, чтобы продать тысячу памятников, улучшить их экономику и создать привлекательные условия для инвесторов, будет давать дополнительные земельные участки. На них, конечно, не будет охранных зон. А если я купил соседнюю с памятником землю за свой счет, почему у меня не снимают охранную зону?

22.Простая и быстрая процедура смены назначения земельного участка.

Реально это занимает годы, недавно еще ужесточили. Внесли изменения в Земельный кодекс РФ. На участки ОКН теперь распространяются общие правила землепользования и застройки (ПЗЗ). Функция памятника жёстко привязана к виду разрешённого использования (ВРИ) — инвестор не может выбрать её сам. А ведь жесткая привязка к ВРИ может сделать здание неликвидным для

инвестиции, если его историческая или предполагаемая функция не совпадает с зонированием по ПЗЗ.

23.Кляузы в отношении владельцев памятников культуры.

Как сказал великий русский писатель: Даже если вы построите красивый хрустальный дворец, всегда найдется мерзавец, который захочет его разрушить.

Владельцы памятников культуры в процессе реставрации сталкиваются с необоснованными жалобами граждан, в том числе местных жителей. Понятно, что реставрация памятников создает определенные неудобства, идет тяжелая техника, грузовики, перевозящие стройматериалы. После реставрации в усадьбах проходят различные мероприятия, играет громкая музыка, много транспорта, возникают пробки. Нужно чтобы в этих случаях местная власть вставала на защиту владельцев памятников культуры. Потому что постоянные проверки просто не дают работать. На меня жалуются не только мошенники, которых я разоблачаю, но и местные жители. Вот недавно написали жалобу, что я подавил гнезда голубых удодов, спилил краснокнижные дубы и я негодяй построил дорогу для местных жителей. Идут постоянные проверки, которые отвлекают сотрудников, и они вынуждены вместо реставрации общаться с представителями контролирующих организаций. С этим сталкиваюсь не я один. Вот например: Возрождение жемчужины Липецкой области, усадьбы Полибино, столкнулось с неожиданным и весьма странным сопротивлением. В то время как новый собственник Александр Богатиков вкладывает значительные средства в реставрацию национального достояния, его начинания тормозятся чередой судебных исков от местного фермера. Буквально за несколько месяцев преобразил заброшенную территорию. Началась масштабная и бережная реставрация, в первую очередь — уникальной Шуховской башни. Новый владелец не только вкладывает средства в возрождение исторического облика, но и активно развивает прилегающую территорию: организует культурные мероприятия для местных жителей и, что особенно важно для района, создает новые рабочие места. Но фермер Виталий Черногиль постоянно предпринимает попытки затормозить процесс восстановления. Под надуманными предлогами

подает в суд на Александра Богатикова. Пока профессиональная команда реставраторов и инвесторов борется за сохранение истории, их усилия вязнут в трясине необъяснимых судебных тяжб.

24.Создание черного списка недобросовестных компаний в области реставрации и лишение лицензий по жалобам владельцам памятников.

25.Бесплатная или льготная реклама для памятников культуры на билбордах, телеканалах, радио и в социальных сетях.

26.Отменить некоторые довольно странные правила для нашего времени. Например, окна обязательно должны быть деревянные, нельзя установить современные окна, изготовленные из долговечных пластиковых или алюминиевых профилей, отделанных под дерево. Давайте тогда сделаем обязательным печное отопление и освещать будем только свечами. И особо ярым ревнителям старины нужно запретить пользоваться метро, автомобилем и телефоном.

27.Предприниматель, который отреставрировал один памятник культуры, и реставрация была принята соответствующими органами, должен получить возможность реставрировать следующие памятники без согласования, в уведомительном порядке. Если хотите, он получает индульгенцию.

28.Очень хорошие условия были созданы для реставрации памятников культуры в Калининградской области. Владельцу памятника культуры выделяется беспроцентный кредит на всю сумму реставрации, но не более 500 млн рублей, сроком на 15 лет. В случае успешного завершения реставрации 50% кредита списывается. Нужно распространить эти условия на всю Россию.

29.Ужесточить контроль за реставрацией памятников находящихся в государственной собственности, которая осуществляется за бюджетные деньги. В 2022 году суд приговорил бывшего заместителя Министра культуры РФ Григория Григорьевича Пирумова, по делу о хищениях средств на реставрацию и строительство. В Петербурге скоро будут судить реставраторов здания Биржи, похитивших 37 млн рублей.

30.Проанализировать состояние всех памятников истории и культуры в регионах страны, составить список и программу их восстановления и реставрации.

31.Ввести ежегодное присуждение Государственной премии за лучший выполненный частный проект реставрации.

32.Учредить медаль «За заслуги в спасении памятников культуры».

XXXXI. Внутренний туризм

Внутренний туризм – это новая нефть! Мой красивый лозунг, к сожалению, остался в прошлом.

В 2025 году спрос на внутренний туризм в России упал примерно на 10% по сравнению с 2024 годом. Очевидно, что в 2026 году падение будет еще более сильным. Вклад туризма в ВВП оценивается в 4%, и этого явно недостаточно!

Сейчас ситуация поменялась кардинально, падает туризм во всех регионах, особенно страдают Крым, Сочи, Анапа, Геленджик и другие южные регионы. Подмосковье тоже серьезно просело, например в первом квартале 2026 года обороты Усадьбы Гребнево упали в 2 раза, а убыток вырос в 4 раза. В январе—сентябре 2026 года объем гостиничных бронирований в России снизился на 5,3% год к году. Резко увеличилось количество ликвидаций турфирм в первой половине 2026 года, прекратили работу 2,7 тыс. специализирующихся на туризме организаций, на 52,3% больше, чем годом ранее. Бизнес стал чаще уходить с рынка в связи с охлаждением спроса.

По итогам 2025 года номерной фонд в гостиницах России пополнился на 8,5 тысяч номеров, но в 2026 году началось резкое падение. С начала года в России закрылись более 1 тысячи гостиниц, санаториев и глэмпингов. Новых открылось только 277. По сравнению с 2025 годом ликвидированных объектов стало на 16% больше.

Для роста внутреннего туризма необходимо развивать туристическую инфраструктуру, создавать и принимать программы льготного кредитования и субсидирования строительства объектов туристической индустрии. Основные проблемы российского внутреннего туризма – это удаленность мест нахождения курортов, не всегда удобная логистика, высокие цены на авиа- и железнодорожные билеты. К сожалению, авиабилеты в экономклассе в 2024 году подорожали на 25%, а в 2025 году еще на 20%. Именно поэтому туристы, в следующий раз предпочитают отдохнуть за рубежом.

Большинство новых точек притяжения — это частные инициативы. Среди примеров можно назвать арт-парк «Никола-Ленивец», музей «Коломенская пастила», знаменитую тульскую калачную «Марк и лев», ресторанные проекты Вадима Дымова в Суздале, парк «Этномир», лесной терем Асташово, усадьба Гребнево, фермерские обеды в деревне Княжево Ярославской области и многое другое — все это частный бизнес.

Мы не должны забывать и об иностранных туристах. Президент России Владимир Владимирович Путин подчеркнул: «В России всё для иностранных туристов, включая электронные визы, должно быть доступным».

Сегодня в России критически не хватает четырех-пятизвездочных отелей. В идеале надо построить около тысячи таких объектов. Есть регионы, в которых до сих пор нету ни одной гостиницы такого уровня. Самые яркие две цифры: 2000 сетевых гостиниц в Стамбуле и 45 в Москве. Но пока не уберем высокие ставки по кредитам и низкий спрос, движения не будет.

Плохие новости для внутреннего туризма: Китай ввел безвизовый режим для россиян. Ожидается рост потока на 30%, а это значит, что россияне потратят дополнительные сотни миллионов долларов в Китае. Эта мера будет иметь мультипликативный эффект на транспорт, розницу и услуги и может принести Китаю до $1,2 млрд долларов. Одновременно вводится безвизовый въезд китайцев в Россию, но в отличии от россиян, китайцы прилетают в Россию на китайских самолётах, ездят по России на китайских автобусах, едят в китайских столовых, т.е все деньги в России китайцы тратят у китайцев. И боюсь, что российский туристический сектор дополнительной прибыли практически не получит. В 2025 году турпоток из России в Китай продемонстрировал взрывной рост, увеличившись более чем на 30–34% по сравнению с 2024 годом, достигнув рекордных показателей (почти 2,5–3,5 млн поездок). Что и ожидалось. Интерес россиян к турпоездкам в Индию вырастет на 25-30% после введения безвизового въезда. Большее количество российских туристов смогут посетить популярные регионы Индии, такие как Гоа, Раджастхан, Дели и Керала. В 2025 году выездной туризм в Японию со стороны России вышел на новый

структурный уровень. Поток составил 194,9 тыс. человек, что почти вдвое выше показателя предыдущего года и на 62,5% превышает максимум 2019 года, зафиксированный при прямом авиасообщении.

С 2024 года мы видим, что россияне теряют интерес к путешествиям внутри страны, они уже посетили большинство интересующих их направлений. При этом восстанавливается спрос на заграничные поездки, что связано с расширением доступного авиасообщения, включая появление большого количества предложений от бюджетных авиаперевозчиков, прежде всего Юго-Восточной Азии и Китая. Китай стал самой дешёвой страной для путешествий без визы, отмечают россияне. Там жильё — от 20 долларов за ночь, обед на двоих — 5 долларов, недорогие поезда и такси, живописная природа, впечатляющие города и огромный выбор развлечений и активностей. Понятно почему в Китае дешевле, там намного ниже и налоги, и ставки по кредитам, чем в России.

Добавьте к этому заниженный курс рубля, благодаря которому зарубежные поездки становятся очень выгодными. И понятно почему в последнее время стали поступят тревожные новости. Рост внутреннего туризма сильно замедлился. Число бронирований отелей в России этим летом выросло на 3,9%, а количество забронированных ночей всего лишь на 1,1% из-за более коротких поездок. Налицо коррекция спроса после нескольких лет бурного роста внутреннего туризма. Россияне забронировали в 1,5–2 раза больше заграничных путешествий, чем в прошлую зиму, как показывают данные агрегаторов и операторов. Вырос спрос на Китай и Вьетнам. При этом средний чек на заграничный отдых у некоторых продавцов снизился на 10–25%. Авиабилеты на внутренние рейсы подорожали на 30% за 2025 год. По прогнозам в 2026 году авиабилеты на внутренние рейсы подорожают еще на 30-40%. А перед Новым годом билеты в Дубай, между прочим, были по 5 тысяч рублей. Это целая серия ударов по внутреннему туризму.

Сейчас отдохнуть в Японии можно всего за 100 тысяч рублей. В сумму уже включён перелёт, проживание в отеле, еда и расходы на культурную программу. Вся поездка обойдётся вдвое дешевле, чем отдых в Сочи.

Россияне на это лето чаще бронируют отдых на пляжах Италии. Так, спрос в России на эти туры вырос до 40% по сравнению с прошлым годом. Если говорить о стоимости, то 10-дневный тур на двоих на Сицилию в трехзвездочный отель начинается от 151,3 тысяч рублей, однако в эту цену не входит перелет.

Россия в 2025 и в 2026 годах входит в топ-3 стран по количеству своих туристов во Вьетнаме.

Исполнительный директор Центра отраслевой экспертизы «Туризм» Сбербанка Константин Константинович Марков заявил: «Путешествия подорожали, и туристы стали меньше ездить отдыхать. По нашим большим данным мы видим: с финансовой точки зрения на рынке туризма в ближайший год наступит идеальный шторм, который приведет к огромному количеству банкротств и к тяжелому состоянию туристической инфраструктуры. Такому развитию сценария, будут способствовать два фактора. Первый — критическое снижение темпов прироста туристического потока, которое фиксирует Сбербанк. По прогнозам банка, в следующем году турпоток вырастет не более, чем на 6%. Количество трат туристов растет на ту же величину, что и турпоток — плюс инфляция, а вот количество дней отдыха стремительно сокращается. Это критическое сокращение. Мы уже уходим в параметры ниже, чем 5 дней. То есть наши туристы тратят больше, но путешествуют все реже и отдыхают все меньше. Почему так? Потому что мы подошли к пределу покупательской способности. Кроме того, внутреннему туризму приходится конкурировать с выездными направлениями, и это тоже сказывается на количестве поездок по России. Второй фактор — это финансовая устойчивость сегмента HoReCa. Здесь тоже есть две составляющие, которые окажут на них серьезное давление. Первая — это налоговая история, маневры с НДС, это классификация, потому что если ты вышел из тени, то первое, с чем ты столкнулся, — это фискальная нагрузка. Все это снижает маржинальность бизнеса, которая в туристической индустрии и так находится на очень низких параметрах. И всего 1-3% могут вывести туризм в область, не интересную с точки зрения инвестирования».

Одной рукой государство дает льготные кредиты на строительство гостиниц, а другой рукой душит. С 1 марта 2026 года отели в России

обязаны возвращать предоплату в полном объёме при отмене брони до дня заезда. При неявке или отмене в день заезда отель может удержать не более стоимости одних суток. Кроме того, для объектов размещения вводится обязанность указывать в договоре бронирования площадь номера, условия отмены, полный перечень услуг и их стоимость в целях снижения риска скрытых платежей. Считаю, что решение ошибочное и его необходимо отменить.

Первоочередные меры:

1. Ликвидация Федерального агентства по туризму была ошибкой. С учетом масштабов туристической отрасли нужно восстановить федеральный орган управления туристической отраслью.

2. Принятие комплекса мер, ускоряющих строительство новых гостиниц, особенно среднего и высокого классов. Однако строительство отеля категории 4-5 звезд – это огромные вложения со сроком окупаемости в 15–20 лет. Вопрос на засыпку: многие ли сегодня в России готовы к таким рискам? Инвесторы охотнее вкладывают деньги в строительство жилых комплексов, потому что это значительно выгоднее. Туристической отрасли требуются льготные кредиты на модернизацию старых объектов и постройку новых.

3. Необходимо вводить чартерные рейсы для туристов внутри России с целью снижения стоимости авиаперелетов. Тем более что тема с лоукостерами фактически провалилась, билеты в тех авиакомпаниях, которые считаются лоукостерами, стоят примерно столько же, как и билеты в обычных авиакомпаниях.

4. Введение мультимодальных маршрутов.

Из-за отсутствия авиарейсов в аэропорты юга России все туристы вынужденно пересели на поезда, но далеко не все туристы готовы провести больше суток в поезде. Нужна мультимодальность маршрутов: самолет — поезд — автобус — каршеринг — теплоход или паром, ведь большинство туристических городов России находятся на реках. За счет возможности смены средства передвижения сам маршрут становится интереснее, а его планирование — проще. Как следствие,

увеличивается продолжительность поездки, а значит, и показатели эффективности туризма для региона.

Удобная пересадка очень важна для развития внутреннего туризма. Массовый турист в первую очередь думает не про эмоциональные впечатления, а про выбор способов доехать до точки. Необходимы обустроенные вокзалы и перехватывающие парковки. Хороший пересадочный узел всегда становится культурным, развлекательным и торговым местом притяжения уже не только для туристов, но и для местных жителей.

5. Ускоренное строительство малых аэропортов и введение авиасообщения с малыми городам.

На туристический поток и показатели эффективности туризма в каждом регионе влияет то, насколько удобно добраться до места. Сегодня большинство туристов вынуждены путешествовать по стране через Москву или другой крупный город. Например, находясь на Сахалине, вы не сможете прилететь на Камчатку, надо лететь через Владивосток. Выход один — нужно строить малые аэропорты, создавать условия для авиакомпаний.

6. Развитие сети автодорог.

В России есть много привлекательных туристических объектов мирового уровня, и, если сделать дорогу до них комфортной, можно коренным образом увеличить их туристическую привлекательность. Однако плотность дорог даже в обжитой части России мала, особенно дорог высших технических категорий (их меньше 7000 км на все 1,5 млн км дорог в России). С точки зрения туризма автодороги — это ключевой вопрос.

7. Развитие системы придорожного сервиса, включая цивилизованные парковки, магазины, мотели и кафе. В последнее время в России появляются положительные сдвиги, но все же их недостаточно для обслуживания того количества туристов, которое готово ездит к местам отдыха на машинах и автобусах.

8. Кадровая проблема.

Крайне острой для внутреннего туризма, как и для всей страны, остается проблема нехватки кадров, особенно в сезон. Нет региона, где бы этой проблемы не существовало. Есть проблема и с непрофессионализмом работников сферы туризма и гостеприимства.

Причины кадровых проблем: сезонный характер работы, низкая заработная плата в сфере внутреннего туризма, что вызывает отток кадров в другие отрасли, несоответствие навыков, получаемых специалистами в учебных заведениях, требованиям, предъявляемым работодателями.

9. Развитие цифровых сервисов.

После ухода популярных Booking и Airbnb, у которых была и технологичность, и прозрачность, и отличный клиентский сервис, образовалась пустая ниша. Она заполнилась Тревеллайн, Bnovo, Яндекс Путешествия, Броневик, МТС Тревел, 101 Отель, Островок, Алеан, Забронируй, Академсервис, Hotelbook, Суточно.ру и другие. Но пока еще эти сервисы далеки от совершенства и очень высокий процент берут за свои слуги. В последнее время появились слухи о возвращении Booking в Россию. Что ж, конкуренция всегда идет на пользу дела. А то пока наши сервисы любят жульничать. Вот, что пишет владелец гостиницы: «Броневик делает фейковый сайты и мимкрирует под официальный сайт отелей. Вы знали? Уже давно, этим грешит не только броневик. Это же возмутительно? Они приносят огромный вред. Так мы им еще и комиссию за это платим. Мы пробовали с этим бороться: у нас на один санаторий до 5 клонов было. Часть проблемы решилось письмами с предложением решить все миром и не использовать наши изображения у себя на сайте, одни артачились, указывая что мы сами передали Островку свои изображения. Там пришлось подключать юристов». Сейчас агрегаторы резко повышают свои тарифы.

Очередное повышение с 1 февраля 2026 года базовой комиссии «Яндекс Путешествий» с 15% до 17% вызвало бурное возмущение крупных гостиничных операторов, которые остановили продажи через канал сервиса. Очевидно, что необходимо умерить аппетиты сервисов и установить предельную комиссию в размере10%.

10. Для гостиниц необходимо установить возможность предоставления невозвратного тарифа по аналогии с авиаперевозками. Тариф дешевле, но не предусматривает возврат оплаты при отмене бронирования. Обычные тарифы останутся, чтобы потребитель имел право выбора. Это позволит гостиницам более эффективно планировать свою деятельность и минимизировать издержки, уменьшить простой номеров, увеличит рентабельность отелей и даст им средства на развитие.

Радостная новость. Меня наконец-то услышали. Российские отели, возможно, получат право предлагать туристам невозвратные тарифы. Соответствующие изменения в правилах предоставления гостиничных услуг подготовлены Минэкономразвития РФ. Не прошло и четырех лет как мое предложение было принято.

11. Внедрение системы, при которой часть депозита будет невозвратной. Таким образом удастся избежать ситуации, когда клиент бронирует в нескольких гостиницах номера, выбирает себе то, что понравилось, а с остальных получает депозит назад. В результате в гостиницах образуется простой.

12. Предоставление бесплатной или льготной рекламы объектов туризма. Отсутствие информации об объектах туризма – одна из главных проблем отрасли.

13. Программа кешбэка, когда туристы могли вернуть до 20% стоимости путешествия внутри страны, сыграла определенную роль. Необходимо ввести ее заново, но не для всей страны, а для регионов, труднодоступных для туризма, например, для Байкала или Курильских островов.

14. Введение обязательной классификации.

Согласно статье 4 Федерального закона от 24.11.1996 № 132-ФЗ «Об основах туристической деятельности в РФ», классификация является формой государственного регулирования туристской деятельности. В то же время в данном федеральном законе не указано, является ли классификация обязательной или добровольной. Необходима обязательная и честная классификации объектов туристской индустрии. И конечно она должна быть бесплатной. Если

будет платная, то понятно, каждая гостиница получит ту классификацию, которую она хочет.

15. Неэффективный брендинг территории или его отсутствие. От имиджа территории зависит ее популярность у туристов. Но многие регионы проводят малоэффективную политику по продвижению территории как туристской. Многие потенциальные туристы не в курсе того, какие места они могли бы посетить.

В настоящее время еще сохранилось восприятие россиянами отдыха внутри страны как непрестижного. Во многих случаях данное мнение связано с отсутствием информации о возможностях отдыха в России, существующих предложениях на внутреннем рынке.

Причиной тому служит слабая реклама и продвижение и недостаточное использование современных технологий, отсутствие единого портала туристических услуг, содержащего информацию от каждого региона о средствах размещения, вариантах туристических маршрутов и путеводителях.

16. Необходимо привести в приличное состояние великие русские города: Торжок, Ростов Великий, Переславль-Залесский, Муром, Юрьев-Польский и др. Вот где резерв для роста туризма.

17. Развитие самых разных видов туризма: делового, приключенческого, событийного, медицинского, горнолыжного, водного, исторического, паломнического, спортивного, промышленного, гастрономического, винного, авто- и мототуризма.

18. Популярность отдыха в глэмпингах растет. Почему бы не разрешить торговать алкоголем во временных сооружениях площадью более 100 кв. м. И не разрешить подключать к временным сооружениям газ? Почему это сейчас запрещено непонятно. Ведь тогда бы обороты глэмпингов выросли в два раза и вырос бы гастрономический и винный туризм.

19. Расширение перечня документов, на основании которых осуществляется заселение в гостиницы. Помимо обычного паспорта, нужно дать возможность отельерам заселять постояльцев по водительскому удостоверению, военному билету и загранпаспорту.

20. Увеличение числа стран, гражданам которых разрешен краткосрочный безвизовый въезд в Россию с целью туризма.

21. Разрешить строительство гостиниц и других объектов туристической инфраструктуры на территории защитных лесов.

XXXXII. Система здравоохранения и медицинская промышленность

Всем нужна медицина. Мы рождаемся на руках врачей и умираем на руках врачей.

Но зачем мы оплачиваем медицинские услуги через посредников, через систему обязательного медицинского страхования? Зачем нужно было разрушать советскую, вполне приличную систему медицины? Вместо того, чтобы ее усовершенствовать? Риторический вопрос.

Бюджет Федерального фонда обязательного медицинского страхования по итогам 2025 года исполнен с профицитом 80,7 млрд рублей, хотя исходно утверждался с дефицитом 136,6 млрд. Доходы фонда выросли до 4,4 трлн рублей, прибавив 14,9% за год. Основной источник поступлений сохранился прежним: страховые взносы на обязательное медицинское страхование дали 3,84 трлн рублей, или 86,4% всех доходов. На 1 января 2026 года остаток средств на счете ФОМС достиг 419,3 млрд рублей. Денег много, а качество медицинского обслуживания падает. Уже половина россиян недовольны качеством медицинского обслуживания. Граждане стали реже посещать государственные клиники и зачастую прибегают к самолечению. Большинство россиян (52%) критикуют качество медицинского обслуживания в стране, хотя этот показатель ниже, чем 19 лет назад. 42% граждан скорее довольны этой сферой, а еще 6% респондентов затруднились ответить на вопрос. Такие данные приводит аналитический центр ВЦИОМ на основе опроса. Среди граждан, которые недовольны качеством медобслуживания, 83% говорят о нехватке персонала и компетенций медицинских работников. Еще 70% опрошенных указали на трудности с доступом к медицинским услугам, например долгое ожидание записи или нехватка лекарств. Россияне также критикуют качество медпомощи (23%), включая недоступность обследований, и материально-техническое оснащение медучреждений (9%).

Огромный ущерб экономике приносит преждевременная смертность. Современная медицина – это не просто лечение болезней, а долговременная стратегия по повышению качества жизни, создание

условий, обеспечивающих укрепление здоровья, устойчивое увеличение продолжительность жизни, повышение творческой, социальной и трудовой активности населения России. Здоровье и долголетие населения являются одним из главных показателей успешности государства.

Современная медицина шагнула далеко вперед. Стали излечимыми болезни, которые раньше всегда имели смертельный исход, например, рак. Разработка компании Gilead Sciences с препаратами Sovaldi и Harvoni от гепатита С позволила добиться полного излечения пациентов. Японские учёные научились лечить синдром Дауна. С помощью технологии CRISPR исследователи полностью убрали лишнюю хромосому. После вмешательства гены заработали в обычном режиме. Компания Neuralink Илона Маска, занимающаяся вживлением нейрочипов, планирует в 2026 году провести операцию по восстановлению зрения у полностью слепого пациента. Еще одна компания изобрела глазной имплант, возвращающий зрение при возрастной слепоте — New England Journal of Medicine. Имплант восстанавливает центральное зрение у пациентов с тяжёлой стадией макулодистрофии: улучшения зафиксированы у 81% участников испытаний. Устройство — мини-камера в очках + имплант 2×2 мм, который передаёт изображение напрямую в мозг. Эта же компания в октябре начнёт испытания импланта, который превращает мысли в текст. Цель исследования — помочь людям, утратившим способность говорить. Технология позволит переходить напрямую от мозга к голосу без какой-либо клавиатуры между ними. В Японии тестируют препарат для выращивания новых зубов. Он блокирует ген USAG-1, отвечающий за торможение роста. Если всё пойдёт по плану, уже к 2030-му люди смогут отращивать зубы с эмалью и нервами — без походов к стоматологу. Стартап Retro Biosciences, в который инвестирует миллионы Сэм Альтман, работает над таблеткой от старости. Препарат будет запускать процесс аутофагии — естественное «самоочищение» клеток от повреждений, в том числе в мозге. По словам гендиректора, это поможет замедлить развитие Альцгеймера и Паркинсона и добавить человеку минимум десять лет жизни. Первый пациент попробует таблетку уже к концу этого года.

Похоже 150 лет жизни, упомянутые в беседе Президента РФ Владимира Владимировича Путина и Председателя КПК Си Цзиньпин, скоро станут реальностью.

Нужно сказать, что обеспеченный человек может получить в России неплохое качество медицинских услуг, но качество бесплатной медицинской помощи ниже всякой критики. Из моих разговоров со многими российскими врачами мне стало понятно, что мировая медицинская наука уходит вперед, а мы отстаем все больше и больше. И состояние здравоохранения в глубинке вызывает много вопросов. Региональные власти (кроме регионов-доноров) поставлены в сложное положение. Основная часть финансовых средств поступает с федерального уровня с жесткими нормативами расходов, которые очень сложно выполнить.

Ставшая традиционной для России проблема с кадрами в здравоохранении назревала давно. Еще пять лет назад во многих регионах жаловались на катастрофическую нехватку персонала. Сейчас проблема только усугубляется в связи с общим дефицитом кадров в экономике, оттоком мигрантов, ростом зарплат в других секторах. Квалифицированные кадры начали массово покидать государственные клиники и уходить в платные. Неравномерность оплаты в регионах приводит к перетоку кадров из менее оплачиваемых регионов в более оплачиваемые. Врачи-терапевты и педиатры массово жалуются на ухудшение условий работы — без повышения зарплат их начали заставлять принимать по 30–40 пациентов за смену без перерывов на туалет и обед. Врачи рассказывают, что с начала 2024 года им прибавили часов к сменам амбулаторного приёма, а также одновременно увеличили количество «окошек» для записи. Время, отведённое на одного пациента, сократилось, а нагрузка на врача за ту же зарплату значительно выросла. Это тоже одна из причин увольнений. Добавим еще проблему, состоящую в разной бюджетной обеспеченности регионов. Москва и другие крупные города высасывают как пылесос медицинские кадры из других субъектов за счет существенно более высоких заработных плат, социальной поддержки и т.д. Не должен врач одинаковой квалификации получать разную заработную плату, где бы он не работал, в селе или в Москве. Если только не на северах. Почему врачи уходят? Средняя зарплата врача

на ставку в регионах едва дотягивает до 40-45 тыс рублей. За доступную ипотеку, приличное образование детям и хотя бы один отпуск в год доктор расплачивается вторыми третьими ставками и сутками дежурств. Частная клиника или фитнес-центр предлагают денег больше, и без бесконечных отчетов в ЕГИСЗ, но и конечно условия труда гораздо лучше. В больницах старые здания, сломанные лифты, отсутствие санитаров, урезанные ставки младшего персонала. Если ты ординатор в районной больнице, то «гимнастика» с каталкой по коридорам входит в пакет обязанностей. Не забудем про бюрократию. Электронная карта задумывалась, чтобы облегчить жизнь, а превратилась в бездонную чёрную дыру времени. Полчаса разговора с пациентом полчаса «копипаста» в программе. А в частной клинике принято, что врач лечит, а не заполняет форму.

В 2025 году Министр здравоохранения РФ Михаил Альбертович Мурашко сообщил о дефиците 23 тысяч врачей и 63 тысяч средних медицинских работников. По данным Счетной палаты РФ, дефицит фельдшеров и медсестер превышает 75 тысяч человек.

Недавно Председатель Госдумы РФ Вячеслав Викторович Володин заявил: «Дефицит медицинских кадров в РФ доходит до 80%, особенно остро эта проблема стоит в сельских местностях».

В июне 2025 года Минздрав РФ разрешил фельдшерам и акушерам заменять врачей из-за острого дефицита кадров.

В России ухудшается ситуация со средним медицинским персоналом. За прошедший год на работу устроились 167 тыс. человек, а 170 тыс. уволились. Каждая пятая медсестра увольняется уже в первый год работы. Особенно дефицит медработников заметен в расположенных недалеко от Москвы регионах (Рязанская, Тверская, Тульская области и др.). В них медработникам легче добраться до Москвы (вахтовым методом или работать посуточно) и получать зарплаты в 2-3 раза больше. Больше всего медсестер за год работы увольняется в республике Тыва (42% от всего количества медработников), на Алтае (41%), в Калмыкии (34%), Бурятии (33%) и Курганской области (32%). Сейчас в России не хватает 23 тысячи врачей и 63 тысячи медработников среднего звена. Удивительным

образом реальные зарплаты среднего медицинского персонала за 10 лет уменьшились с 64 до 61 тысячи рублей. Дефицит сестер приводит к тому, что существенную часть сестринских обязанностей выполняют сами врачи, и выполняют плохо.

Система государственного здравоохранения в глубинке деградирует. В сельской местности преобладает пожилое население с хроническими заболеваниями, значительная доля — люди с зависимостями, а в последние годы — и участники СВО с посттравматическими расстройствами. И в регионах вынуждены идти на уж совсем нестандартные решения. Нехватку медперсонала в селах Свердловской области будут восполнять непрофессиональными кадрами. Идею обучать местных жителей на помощников фельдшера, чтобы они могли оказывать помощь своим односельчанам, озвучила Министр здравоохранения Свердловской области Татьяна Леонидовна Савинова. Для того, чтобы стать таким помощником, нужно будет пройти месячные курсы. Предполагается, что сельчане сами будут выбирать того, кто будет месяц обучаться в колледже, чтобы им помогать. Этот человек будет ходить по домам, проводить патронаж, измерять давление, выдавать таблетки, следить за здоровьем своих подопечных и вовремя вызывать врача.

С 1 сентября 2025 года россиян начали лечить врачи без высшего образования. К приёму пациентов допустят фельдшеров и акушерок, которые смогут заменять терапевтов, педиатров и гинекологов. Им разрешат проводить осмотры, собирать анамнез, выполнять обследования и назначать лекарства. Расширение полномочий среднего медперсонала связано с острой нехваткой опытных врачей. В профессию россияне не спешат идти из-за огромных нагрузок и копеечных зарплат. Интересная идея. Давайте летчиков заменим стюардессами?

Врачи госклиник массово приписывают россиянам фиктивные услуги. В этом они признались сами. Так делают 78% медиков, показал опрос «Врачи РФ». Они оформляют несуществующие приёмы (45%), приписывают гражданам фиктивные осмотры и анализы (16%), добавляют услуги к реальному визиту (14%), завышают тяжесть или

меняют диагнозы ради тарифа (6%). Делается это ради плана и дополнительных выплат.

Сами медработники характеризуют состояние отечественного здравоохранения, как критическое. Для увеличения популярности медицинских профессий и снижения оттока кадров из медицины нужно минимизировать бумажную работу, повысить зарплату и решить вопрос с жильем.

В относительно благополучной московской скорой помощи работает 700–750 бригад в сутки. Это на 400 бригад меньше, чем в прошлом году. А в сельской местности нехватка скорых чувствуется еще острей. Для того чтобы решить проблему, к работе стали допускать выпускников вузов без профильной специализации. Свежая новость: сразу 35 сотрудников скорой помощи в городе Миасс Челябинской области написали заявление на увольнение. Причиной стали чрезмерная нагрузка и низкие зарплаты. В коллективном обращении медики подчеркивают, что вынуждены работать в нескольких местах, так как их доходы не покрывают даже базовые потребности. Фельдшер без опыта работы получает около 26 тысяч рублей, а специалист с высшей квалификацией — 35 тысяч рублей. В результате массового увольнения Миасс может остаться без скорой медицинской помощи.

Военблогер Роман Юрьевич Алехин: «Мы можем пригнать в вузы ещё десяток бюджетных групп, но, если после интернатуры человеку предложат те же условия, что и его преподавателю-десятилетнику, мы снова получим 56% выпускников колледжей, уходящих колоть ботокс. Дело не в образовании, а в среде, куда выпускник приходит. Коллеги в правительстве, давайте честно: «кадровый голод» — это не стихия, а следствие политики, где реформа = закрытие коек и рост отчётности. Пока ставка терапевта дешевле средней подписки на мобильный интернет, любые целевые наборы будут дырявым ведром. А тем, кто ещё держится, низкий поклон. Врачи — не «кадровый ресурс», а люди, которые каждый день вытаскивают других с того света. Хотите привлечь 100 тысяч в год? Начните с одного — дайте работающим почувствовать, что их труд ценят не только в президентских указах».

В стране наблюдается острая нехватка больниц и больничных коек. Почему-то в Китае строят больницы за 10 дней, а у нас годами, иногда даже десятилетиями.

Вопиющий случай произошел в Новокузнецком роддоме №1, где умерло 9 малышей. Понятно, что возбуждено уголовное дело, идет следствие, но мамы, рожавшие в этом роддоме, массово рассказывают о хамстве местных врачей и том, как они плохо работали: «Отношения желает лучшего, сломали ключицу малышу, выявили только на третий день, обвинив меня, что рожать не умею»; «Отношение скотское. Не как к человеку, а как к объекту, который нужно родоразрешить»; «Мерзкие "родилки" (врачи и акушерки), которые настолько обозлились и обабились, что ходят на работе в дачных халатах с голыми руками и в платьях, еле прикрывающих ваши телеса»; «Врач даже не явилась на мои роды. Спала. Акушерка появилась уже в самом конце и приняла роды». Ранее врачей роддома №1 обвиняли в том, что они оторвали руку ребёнку во время родов — девочка родилась мёртвой на 22-й неделе. Осенью 2025 года в учреждение было закуплено шесть новых аппаратов ИВЛ и восемь реанимационных комплексов для новорождённых и недоношенных детей. Техника должна была помочь измерять дыхательные объёмы и минутную вентиляцию лёгких у недоношенных младенцев, что позволяет выхаживать их. При этом в больнице продолжали работать на старом оборудовании после того, как было закуплено новое. А мы все говорим о демографии.

За последние три года выросла заболеваемость СПИДом. Сейчас около 1,2 млн заболевших. Ежегодно выявляется примерно 60 тыс. новых инфицированных. Если же попытаться наложить карту распространения ВИЧ на карту миграционных потоков, то вырисовывается еще одна неудобная параллель, о которой не принято говорить вслух. Лидеры антирейтинга — Иркутская, Кемеровская, Самарская области, Красноярский край — это не просто депрессивные территории, это крупные промышленные и транспортные узлы. Именно здесь концентрируются значительные массы трудовых мигрантов и вахтовиков. В условиях, когда миграционная политика хаотична, а медицинский контроль за приезжими зачастую формален или коррумпирован, создается идеальная среда для циркуляции вируса. Мигранты, находясь в «серой зоне» правового поля, часто лишены

доступа к нормальной медицине и профилактике, становясь невидимыми разносчиками инфекции. Плотность мигрантов в промышленных кластерах коррелирует с уровнем заболеваемости не потому, что «приезжие виноваты», а потому что система не умеет и не хочет интегрировать эти потоки в нормальное санитарное поле, предпочитая закрывать глаза на существование огромных групп риска.

В последнее время появились проблемы с лекарствами. 34% опрошенных россиян не смогли купить нужные лекарства в 2024 году. Цены на медикаменты в 2025 году выросли на 14,3%, значительно выше инфляции. Для 34% россиян покупка нужных препаратов оказалась невозможной: для 54% из них из-за нехватки денег. Вторая по частоте причина — отсутствие лекарства в продаже. Если раньше главной проблемой был дефицит, то теперь на первый план выходят экономические трудности.

Есть еще одна проблема с лекарствами. В России в 2024 году потратили 16,2 млрд рублей на закупку лекарственных средств, которые не входят в клинические рекомендации по лечению заболеваний. Около 10 млрд из этих 16 млрд рублей — это, например, гомеопатические средства, БАДы и фитотерапевтические средства. Например, для пациентов с нейроэндокринными опухолями регионы приобретали цветы, листья и экстракты березы, зверобоя, пижмы и расторопши. Для лечения рака носоглотки — аир, арнику, кору дуба, перечную мяту, пихту, ромашку, шалфей и валериану. Больше всего препаратов, которых нет в клинических рекомендациях, закупили в Якутии, Удмуртии, Чечне, Карачаево-Черкесии, Дагестане, а также в Архангельской и Ленинградской областях, Ставропольском и Красноярском краях, а также на Чукотке. Опрошенные онкологи отметили, что при лечении рака категорически не рекомендуется прописывать препараты, которые могут изменить действие основного лекарства, это касается и трав. Кругом ведьмы, колдуны, знахари и гомеопаты.

Блогер Анастасия Валерьяновна Кашеварова: «А что у нас за лекарственный кризис? Прививки детям поставить - нет вакцин. От энцефалита нет, от гепатита А нет, от ветрянки нет. По телефону отказываются говорить поликлиники, когда они будут. Разговаривала с

подругой, нет препаратов для химии для онкобольных. Возят через Казахстан. Другая подруга говорит мне, что маме положены бесплатные лекарства, но отменили. И врачи боятся вообще говорить по телефону. Это надо объезжать поликлиники и спрашивать лично, где и что есть».

Компания Биокад обратила внимание на проблему редкого пересмотра клинических рекомендаций, без которых лекарство не может попасть в систему ОМС. Более 60 клинических рекомендаций не пересматривались более трёх лет, включая онкологию и эндокринологию. Компания предлагает упростить обновление рекомендаций — без полного пересмотра, чтобы новые препараты появлялись в больницах быстрее. Для ускорения процесса компания предлагает разделить понятия «пересмотр» и «внесение изменений в клинические рекомендации» и увязать сроки пересмотра клинических рекомендаций с общими сроками формирования тарифов ОМС.

Есть и проблемы при закупке и ремонте медицинского оборудования на фоне западных санкций. Проблемы связаны как с уходом зарубежных компаний из России, так и с вынужденными изменениями в логистике. Износ медицинского оборудования в российских государственных медучреждениях составляет почти 25%, при этом в некоторых регионах, таких как Забайкальский край и Ульяновская область, показатель превышает 40–55%. Несмотря на действующий с 2021 года федеральный проект по модернизации, темпы замены техники остаются недостаточными: ключевой проблемой стало отсутствие в стране отечественных аналогов сложных аппаратов. Среди оборудования, с которым возникли проблемы, – стационарные кислородные концентраторы, гастростомы, неинвазивные аппараты ИВЛ, аппараты для измерения уровня аммиака в крови, а также тест-полоски для них. К сожалению, рост курса доллара увеличивает затраты на медицину, потому что высока доля импортных лекарств и оборудования.

Доля в общем объеме расходов Федерального бюджета на здравоохранение в 2025 году составила 4,5%. А в 2022 году была 5,6%.

А вот это очень смешно: Вместо того, чтобы заняться реальным улучшением ситуации со здравоохранением в России, строительством

новых больниц, закупкой современного оборудования, повышением зарплаты врачей, Министерство здравоохранения РФ занялось разработкой цвета формы для медицинских сотрудников в зависимости от их должности. Цветовая гамма униформы выстроена в соответствии с иерархией в организации: руководящий состав — фиолетовый, врачи — тёмно-зелёный, средний медицинский персонал — салатовый, младший медперсонал — лавандовый, административные работники — голубой, сотрудники немедицинских и хозяйственных служб вместе с IT-специалистами — серый. Кроме цветовых решений униформы, Министерство дало рекомендации по обуви для работников поликлиник и других медучреждений. Толщина подошвы должна составлять около двух-трёх см для снижения нагрузки на ноги. Подошву следует делать рифлёной, прорезиненной и гибкой, чтобы она не создавала неудобств при использовании и предотвращала скольжение. Просто ржака.

Что нужно сделать, чтобы медицина в России была качественной, современной и доступной?

Первоочередные меры:

1. Увеличение государственных расходов на здравоохранение до размера не менее 6% Федерального бюджета.

2. Возможно, пришла пора пересмотреть систему здравоохранения, убрав из нее лишнее звено – страховые компании. Как минимум – усилить контроль за страховыми компаниями. Яркий пример: опытный врач провел сложнейшую операцию и спас жизнь молодой женщины, матери двух детей, но страховая компания отказалась оплачивать эту операцию, придравшись к тому, что был неправильно заполнен журнал.

Проблемы нашего здравоохранения не в недостаточных взносах по ОМС, а в самой модели страховой медицины, когда взносы поступают частным страховым медкомпаниям, и они же оплачивают оказанные медуслуги. Частные страховщики стремятся к уменьшению затрат на единицу услуги и, соответственно, к увеличению прибыли акционеров. Отсюда - врачи-мигранты, согласные на меньшую оплату. И упразднение посещения врачами больных на дому или отказ «скорых» выезжать к больным с высокой температурой и прочими острыми

состояниями. Косвенным признаком непродуктивности «страховой модели» стало финансирование высокотехнологичных операций из бюджета. Страховщики просто не могут себе позволить тратить много денег.

Недавно Счетная палата РФ проверила систему ОМС и установила, что филиалы Фонда обязательного медицинского страхования имеют раздутый штат и ведут недостоверный учет граждан, зарегистрированных в системе. Все эти нарушения приводят к необоснованному расходованию средств, выделяемых медучреждениям. Результаты проверки филиалов ФОМС в 2024 году опубликовала Счетная палата России.

Подробности:

- Численность застрахованных завышается, субвенции выделяются необоснованно.
- Миграционный учет отвратителен, что позволяет ставить на учет сколько угодно мигрантов, на которых списываются «оказанные» медуслуги.
- Военные комиссариаты несвоевременно предоставляют сведения о призванных на военную службу, при этом полисы ОМС продолжают действовать.
- Один эксперт медстраховщика в день может провести от 2 тыс до 85 тыс медико-экономических экспертиз в день. В интересах страховой, естественно.
- Электронное взаимодействие терфондов практически отсутствует, что задваивает данные о застрахованном, при этом, деньги выделяются сразу на два полиса.

Это очередное доказательство банкротства системы ОМС и необходимости отказа от западной страховой модели. Эксперимент со страховой моделью медицинского обеспечения нужно заканчивать и возвращаться к бюджетной модели, а одномоментно или постепенно – не суть. Сегодня мы все вынуждены работать в интересах частных медстраховщиков, которые, в свою очередь, экономят на нас с целью преумножения своей прибыли.

Приятно, что моя Программа начинает выполняться. Страховые компании могут потерять полномочия в системе ОМС с 2026 года. Правительства субъектов со следующего года смогут передавать функции медицинских страховщиков территориальным фондам ОМС. Соответствующие поправки внесены в Госдуму РФ вместе с проектом бюджета на 2026–2028 годы.

3. Решить вопрос дефицита кадров в медицине.

Председатель Госдумы РФ Вячеслав Викторович Володин: «Проблема, которая на сегодняшний день все более кричащая, — это отсутствие медицинских работников. Врачей не хватает 30 тыс. человек. С точки зрения, сколько времени надо для того, чтобы закрыть эту проблему и ликвидировать дефицит кадров. Год, два, три — сколько?» Но каждый год медицинские вузы Министерства здравоохранения РФ выпускают более 60 тысяч человек. Откуда же дефицит кадров? Необходимо восстановить систему распределения, существовавшую в СССР. Бесплатно получил образование, три года отработай в государственной поликлинике или больнице. Жестко, но другого выхода нет.

Похоже меня опять услышали. Госдума РФ приняла Закон об обязательном целевом обучении бюджетников-медиков в ординатуре. Новые правила должны будут решить проблему нехватки медиков в больницах. Теперь при поступлении вузы установят квоты на целевое обучение — около 70% бюджетных мест станут целевыми. Студенты, обучающиеся по целевому направлению, будут обязаны отработать по распределению не менее трех лет. Изначально Закон был строже и предполагал, что каждый студент-медик на бюджете будет обязан заключать договор о целевом обучении. После второго чтения его смягчили. Студенты массово жаловались на инициативу, так как в случае отказа от отработки целевого обучения они будут обязаны компенсировать стоимость обучения. Закон вступит в силу 1 марта 2026 года. Также Госдума РФ приняла Закон о закреплении кадров в системе здравоохранения. Закон предусматривает, что поступившие на бюджетные места по специальностям ординатуры должны будут заключать договоры о целевом обучении.

Но есть опасения, что распределение будет саботироваться. Например, будут использовать фиктивное трудоустройство, переход в коммерческие клиники при сохранении формального статуса сотрудника государственной структуры. Это создаст дополнительные коррупционные риски. Очевидно, что те, кто работает по распределению должны получать хорошие зарплаты, иначе это создаст дополнительные риски.

4. Сокращение административного персонала. Больницы и поликлиники более трети российских регионов имеют избыточное число административного персонала. Наибольшая доля затрат на административно-управленческий персонал в Сахалинской области, ХМАО, Курганской области и Хабаровском крае. Средняя доля административно-управленческого персонала в государственных медорганизациях отдельных регионов в 2022 г. превышала 40%.

5. Повышение зарплат врачей и медсестер.

В регионах врачи зарабатывают от 35 тыс. до 80 тыс. руб. в месяц, фельдшеры — 40–55 тыс. руб., при этом в половине субъектов зарплаты фельдшеров не превышают 45 тыс. руб. С этим случаем я столкнулся лично, врач высшей категории, с высшим образованием, со стажем 43 года в подмосковной больнице получает меньше 40 тысяч рублей.

6. Освободить врачей и медсестер от огромного количества бумажной работы, заполнения всякого рода журналов, отчетов, справок и т. д. Сейчас врачу некогда внимательно выслушать больного. Опытный врач говорил мне: «Я перестал ходить на планерки, раньше на них мы обсуждали врачебные ошибки, разбирали, как прошли операции, а сейчас мы только рассматриваем, насколько ухудшились наши показатели, и какие галочки еще нужно поставить». Медсестра заполняет 17 журналов. Понятно, что журнал, регламентирующий применение наркотических веществ, необходим. Но зачем нужен журнал, где указывается время включения и выключения ультрафиолетовых ламп, если современные ультрафиолетовые лампы выключаются автоматически? Необходимо отделить врача от администратора. В Германии один сотрудник регистратуры снимает с доктора 70% бумажной волокиты. В России доктор сам себе секретарь, экономист, и IT-специалист.

7. Внедрение гибких форм занятости.

Телемедицина, часовые консультативные столы, совместительство муниципалитета и часовой практики – все это уже дают частные медицинские учреждения. Государственная система по-прежнему привязана к «ставке» и «выработке».

8. Создать благоприятные условия для развития частного медицинского бизнеса. Средний класс должен лечиться в частных клиниках за свой счет, разгрузив таким образом государственные поликлиники и больницы.

9. В разделе «Образование» я уже говорил о введении распределения.

Но к сожалению в крупнейших медицинских вузах России остались незаполненными сотни бюджетных мест. Речь идет о бюджетных местах, которые ранее были целевыми. Очевидно это связано с Законом об обязательных отработках и трехкратных штрафах за расторжение целевого договора, которые отпугнули абитуриентов. Пока не повысим зарплаты и не создадим условия для молодых врачей, очевидно эта программа будет реализовываться с трудом.

10. Внедрение современных технологий в медицину.

Мария Владимировна Воронцова, кандидат медицинских наук, заместитель декана по науке факультета фундаментальной медицины МГУ им. Ломоносова: «Современная генетическая диагностика помогает найти оптимальные пути лечения злокачественных опухолей, имеющих свои "индивидуальные" генетические особенности. Можно сказать, что онкология — это индивидуальное генетическое заболевание. Искусственный интеллект «однозначно» будет больше применяться в медицине, помогать врачам обрабатывать массивы данных, следить за состоянием пациентов и ставить правильные диагнозы. Такие технологии должны быть вспомогательными, а окончательное решение должно оставаться за человеком.

Суть регенеративной медицины в том, чтобы дать возможность организму восстановить поврежденную или утратившую функции ткань или орган. Это делается с помощью генетических методов, клеточной

терапии или тканевой инженерии. И, возможно, новейшие технологии, будь то САЕЗРВ, будь то клеточные технологии, дадут нашим пациентам такую возможность. Но мы как врачи должны блюсти их безопасность.

Касательно СРИЗРЯ могу сказать, что все-таки многого мы еще не знаем, хотя уже зарегистрированы случаи клинических испытаний, применения препаратов на основе этой технологии. Но ученые, врачи, мне кажется, должны четко понимать, каков риск. Он никогда не будет нулевым. И перевешивает ли этот риск пользу или наоборот. Особо важно это для так называемых орфанных заболеваний, когда масштабные исследования препаратов проводить крайне тяжело. Потому и нужен новый этический кодекс, который бы охватил и разработку лекарств, и генетические исследования, и фундаментальную науку. Например, стоит ли подольше препараты подержать на тестированиях или стоит быстрее вывести на рынок, чтобы пациенты как можно быстрее получили к ним доступ».

Президент России Владимир Владимирович Путин недавно посетил Московский Центр диагностики и телемедицины. Это первый в России и один из самых крупных в мире телерадиологический центр, предназначенный для дистанционного централизованного описания и контроля качества лучевых исследований, выполняемых в городских медучреждениях. Необходимо такие центры построить во всех крупных городах.

В России началась апробация новых схем лечения онкологии. В Центре онкологии им. Н.Н. Петрова стартует применение комбинации нурулимаб + пролголимаб для терапии метастатической меланомы кожи. Одновременно в НМИЦ эндокринологии тестируют систему мониторинга глюкозы, а в Центре гематологии препарат против крупноклеточной лимфомы. Это часть новой волны клинической апробации, которая ускоряет внедрение инноваций в медицину.

Очень показательный разговор Президента России Владимира Владимировича Путина и Председателя Китайской Народной Республики Си Цзиньпина.

Си Цзиньпин: «Раньше люди редко доживали до 70 лет, но сегодня в 70 лет ты все еще ребенок».

В.В.Путин: «Благодаря развитию биотехнологий человеческие органы можно будет трансплантировать постоянно, и люди смогут жить все моложе и моложе и даже достичь бессмертия».

Си Цзиньпин: «Прогнозы таковы, что в этом веке есть шанс дожить до 150 лет».

11. Поддержка медицинской науки и промышленности на новом уровне.

Необходимо в кратчайшие сроки решить проблему дефицита лекарств и роста цен на лекарства.

В России сейчас нехватка инсулина, зиммуноглобулина, антибиотиков и противоопухолевых препаратов и др. Раньше Россия либо импортировала лекарства, либо производила их в ограниченном количестве. Необходимо создать условия, которые бы стимулировали предприятия медицинской промышленности быстро наладить производство необходимых лекарств. Обеспечение России собственными доступными, качественными и эффективными лекарствами на 100%. Необходимо ускорить процесс включения новых препаратов в списки жизненно необходимых лекарств. Необходимо отметить, что определенные успехи есть. В центре Н. Ф. Гамалеи создали прививку от рака любого вида. Проведенные на мышах испытания показали 100-процентный успех. Выпустили в оборот первую партию препарата Сенипрутуг — «прорывного» лекарства для лечения болезни Бехтерева. С другой стороны, Всероссийский союз пациентов опасается, что правило «второй лишний» при госзакупках, которое отдает предпочтение только отечественным лекарствам, может привести к потере доступа к оригинальным препаратам из списков стратегически значимых и жизненно важных лекарств. Ограничение может затронуть 215 позиций, среди которых есть и препараты от онкологических заболеваний.

Создание условий для роста производства современных отечественных протезов и слуховых аппаратов.

Необходимо в сжатые сроки наладить отечественное производство аналогов робот-ассистированной хирургической системы «Da Vinci». Роботы превзойдут лучших хирургов через пять лет, считает Илон Маск. При этом просто хороших специалистов этой профессии машины смогут заменить уже в ближайшие годы. Например, компания Neuralink (ее основал Маск) использовала робота для введения электродов в ткани мозга человека. Обычному хирургу не хватило бы скорости и точности для этого. Россия не должна оказаться на задворках передовой медицинской науки.

12. Разумное использование искусственного интеллекта.

Во всем мире в медицину активно внедряется ИИ. Медицинский ИИ от Microsoft оказался в четыре раза точнее врачей. Инженеры компании испытали технологию на 304 сложных клинических случаях и получили впечатляющий результат. Система MAI-DxO объединяет в себе сразу несколько нейросетевых моделей: ChatGPT, Gemini, Claude и несколько других. Технология имитирует совместную работу врачей-экспертов, устраивая своеобразный консилиум. Сперва MAI-DxO разбивает задачу на этапы: первичный опрос пациента, подбор диагнозов, анализ возможных ошибок, финальный аудит. Затем назначает ответственные нейросети, которые должны путём взаимодействия дать самый точный результат. В компании считают, что модель в любом случае будет выполнять поддержку действующих врачей-людей, — по крайней мере на первых порах.

А это новость уже из области фантастики: Искусственный интеллект получил право заниматься медицинской практикой в США. Теперь он может выписывать рецепты без участия врача. Компания Doctronic запустила пилотный проект, в рамках которого её ИИ выдаёт рецепты на лекарства от хронических заболеваний, анализирует историю болезни, задаёт вопросы и отправляет рецепт в аптеку. Конечно, мы ждем отечественный ИИ, но наши отставания все сильнее и сильнее. Это в США, а в России пока вот так: Счетная палата РФ признала неэффективным проект по разработке отечественного аналога виагры, который курировало ФМБА. Аудиторы выявили, что «разработчики» за 10 лет работы впустую потратили около 1 млрд

рублей. ФМБА должно было проконтролировать создание замкнутого цикла производства отечественной виагры «Мускулив» из мускуса кабарги. К 2020 году обязаны были построить питомник для разведения животных в Горно-Алтайске и лабораторию в Подмосковье. Питомник ввели в эксплуатацию только в июне 2024-го, а лабораторию до сих пор не завершили. За время строительства смета выросла более чем в полтора раза, до 2,4 млрд рублей. При этом себестоимость мускуса у проекта ФМБА в 2024 году составила 145 тысяч рублей за грамм, тогда как на рынке мускус продается примерно по 5 тысяч рублей за грамм. Роснано будет жить вечно. Вот если бы за воровство государственных денег в крупном масштабе вешали с показом по центральному телевидению, таких Роснано у нас уже давно бы не было.

Ученые разработали ИИ, способный предсказать риск развития многих заболеваний. Ученые из Европейской молекулярно-биологической лаборатории, Немецкого центра исследований рака и Копенгагенского университета разработали генеративный искусственный интеллект Delphi-2M. Он может предсказывать риск развития более 1000 заболеваний. Delphi-2M ищет «медицинские события» в истории болезни пациента и анализирует образ его жизни, наличие ожирения, склонность к употреблению алкоголя и курению, пол и возраст. Нейросеть поможет предсказать динамику развития заболеваний и анализировать анонимизированные данные историй болезни других людей.

ИИ создал революционную вакцину от рака кожи, которая успешно прошла уже третью фазу клинических испытаний. Нейросеть сыграла ключевую роль в новой разработке компании Moderna. Вакцину вводят после удаления опухоли, она блокирует повторное развитие раковых клеток.

Еще раз подчеркну – необходимо разумное использование ИИ. К сожалению, Минздрав РФ массово переводит врачей на т. н. "искусственный интеллект", в частности, обязывает врачей прогонять карты пациентов через ИИ, чтобы быстрее ставить диагноз, переводить речь в текст, сокращать тексты и разбирать истории болезни.

13. Разработка и производство новых современных протезов.

Идет Специальная военная операция и наши герои должны быть обеспечены лучшими в мире протезами. К сожалению в этой отрасли порядка, мягко говоря нет. Недавно в Москве был арестован за мошенничество в особо крупных размерах генеральный директор подведомственного Минтруду АО «Московское протезно-ортопедическое предприятие» Владимир Михайлович Гордеев.

14. Необходимо ужесточить условия продажи биологических добавок (БАД).

99% БАДов в лучшем случае плацебо, в худшем в них присутствуют наркотические вещества.

15. Полный запрет гомеопатических средств.

Комиссия РАН по лженауке призвала Минздрав РФ отозвать клинические рекомендации, куда включена гомеопатия. К сожалению, 25% российских медиков регулярно назначают гомеопатические средства и 40% считают, что гомеопатические препараты положительно влияют на исход лечения. Поэтому полный, тотальный запрет всех гомеопатических средств, иначе мы с этой заразой не справимся. Однако европейские фармкомпании продолжают продавать в России гомеопатию и зарабатывать на этом миллиарды. За четыре года россияне оставили в аптеках почти 26 млрд рублей за десять крупнейших зарубежных гомеопатических марок, а за первую половину 2026-го — ещё 4,2 млрд.

16. Ускоренное развитие диспансеризации, профилактики и ранней диагностики. Предотвращение заболевания обходится гораздо дешевле лечения.

17. Резко повысить качество бесплатного государственного медицинского обслуживания.

18. Гарантировать каждому ребенку, в том числе тяжело заболевшему, высокотехнологичную, квалифицированную медицинскую помощь.

19. Обязательное проведение прививок.

Лишать родительских прав родителей, которые отказываются от проведения прививок. Просто какой-то средневековый мрак. Отказ от прививок привел к всплеску сразу нескольких опасных инфекций в России, сообщает Роспотребнадзор. В 2024 году заболеваемость гемофильной инфекцией выросла в 13,4 раза, кори — в 11 раз, краснухи — в 6 раз, коклюша — в 4,5 раза. Особенно критична ситуация с корью: выявлено 22,4 тыс. случаев, из них 89,5% — у непривитых. Лидируют по числу заболевших Москва, Дагестан и Подмосковье.

20. Создание сердечно-сосудистых центров.

Необходимо минимизировать расстояние от больного, от того места, где он заболел, до того места, где его прооперируют. Нужно сразу отправлять в сердечно-сосудистый центр, не нужно возить пациента в приемное отделение.

21. Усилить меры безопасности для медицинских работников, в первую очередь для сотрудников скорой помощи. Почти две трети врачей хотели бы, чтобы их приравняли к полицейским и военным и таким образом защитили от буйных пациентов. Недавно пациент напал с ножом и газовым баллончиком на медработников больницы №8 в Иркутске. Он заявил, что хотел убить врача, так как его лишили права на жизнь. Два человека ранены, они в тяжёлом состоянии. Пострадавшие — женщины: заместитель главного врача и секретарь больницы. Они госпитализированы, медики борются за их жизни. Возбуждено уголовное дело о покушении на убийство двух и более лиц.

22. В новых больницах и в реконструированных старых больницах не должно быть общих палат, должны быть комнаты для одного, двух человек с душем и туалетом.

23. Создание системы послеожоговой реабилитации.

24. Закрепить сельские населенные пункты за определенными медицинскими центрами, в составе которых будут сформированы выездные бригады врачей.

25. Создание программ геронтологии и развитие индустрии антистарения.

26. Пропаганда здорового образа жизни. Необходим системный подход.

27. Обеспечение одиноких пенсионеров тревожными кнопками.

В России проживает более 10 млн одиноких пенсионеров. В экстренной ситуации — падение, сердечный приступ, резкое ухудшение здоровья — пожилому человеку сложно самому позвонить в скорую помощь. Устройство позволит быстро вызвать скорую помощь и передать данные о месте проживания. Подобная практика уже успешно реализуется в ряде регионов.

28. Увеличение времени приема пациентов в поликлиниках - до 30 минут. В настоящее время качество медицины страдает, потому что 10-15 минут на приём пациента недостаточно.

29. Необходимо сделать патологоанатомическую службу независимой и убрать из подчинения региональных департаментов здравоохранения. Таким образом получим независимые экспертизы смерти по всей стране и будем реально понимать реальные причины смертей и болезней граждан. И сможем, используя правильную аналитику грамотно распределять бюджеты для борьбы с различными заболеваниями.

30. Лечение наркотической и алкогольной зависимости.

В России рекордные продажи алкоголя за последние десять лет. Причем продажи крепкого алкоголя растут в два раза быстрее, чем всего алкоголя в целом. В пересчете на водку россияне в среднем пьют 0,5 литра в неделю. Кроме того, антиалкогольная политика в России перестала работать. Ее главные достижения пришлись на середину 2000-х: появился минимальный порог цены на водку, акцизы повышались, магазинам запретили продавать спиртное ночью. Эти меры были эффективны, но в последнее время их стали применять формально. С 2018 года антиалкогольная политика сошла на нет. В 2022 году от причин, связанных с алкоголем, умерли 45 тысяч россиян (более свежих данных нет). Растет потребление наркотиков. В России

около 6 миллионов наркозависимых, из них 60% — молодежь, ещё 20% — школьники. За 2024 год в России от наркозависимости погибли 30 тысяч человек. Недавно в порту Санкт-Петербурга была арестована рекордная партия кокаина весом в одну тонну и стоимостью свыше 11 млрд рублей. Число преступлений по статье о производстве наркотиков выросло на 42%. Количество изъятой за 2024 год маковой соломки выросло в 12 раз, а кокаина — в два. За 2024 год в России изъяли 37,8 тонн наркотиков — это рекорд за последние 14 лет. Больше стали изымать кокаин: в 2024-м было 4,5 тонны, а годом ранее — 2,1. Свежая новость: Полицейские изъяли рекордные для Челябинской области 300 кг синтетических наркотиков стоимостью один миллиард рублей.

Главный фактор высокого уровня убийств в РФ — алкоголь. 78% преступлений по ст. 105 и 86% по ч. 4 ст. 111 в 2022 году совершены в состоянии алкогольного опьянения. В тех регионах, где больше пьют, убийств в среднем тоже больше.

Возродить советскую систему наркологических диспансеров, где бесплатно и принудительно будут лечить алкоголиков и наркоманов.

XXXXIII. Демография

Россия – единственная страна в мире с огромной территорией и убывающим населением.

Россия в первой половине XX века потеряла чудовищное количество людей. Эти потери будут восполняться веками. Вторая волна — это 90-е годы, когда рождаемость и продолжительность жизни упали до самого низкого уровня. Наложили свой отпечаток и эпидемия коронавируса, и Специальная военная операция.

Согласно ряду экспертных прогнозов, к середине 2040-х годов население России может снизиться до 135–138 миллионов человек против нынешних показателей. Таким образом, за двадцать лет страна рискует потерять более десяти миллионов жителей.

Председатель Наблюдательного совета Института демографии. миграции и регионального развития Юрий Васильевич Крупнов: "В настоящее время в России наблюдается эпидемия сверхсмертности и чрезвычайно низкой рождаемости. Без всякого преувеличения следует сказать: Россия вымирает. Это требует определить ситуацию как чрезвычайную, как демографическую катастрофу и цивилизационный вызов народам России и самому будущему нашей страны. Если мы ничего не будем предпринимать, то уже в ближайшие десятилетия Россия исчезнет с карты мира по демографическим причинам. Ежегодно страна теряет от 500 тысяч до 1 миллиона человек т.е. около 0,5 процента населения. А в центральных областях европейской части России ежегодные потери составляют до 1,0 и более процента".

В постсоветских государствах все обстоит намного лучше, чем в России. В России с 1991 года по сегодняшний день численность упала на 2,49%, а например в Азербайджане выросла на 88,89%, в Узбекистане на 79,43%, в Туркменистане на 70,27%, в Кыргызстане на 65,91%, в Таджикистане на 43,06%. Хотя это не самые богатые республики, а численность населения растет. Может изучить их опыт? Вот вы скажете «традиции», а у нас что традиций не было? Во многих

русских семьях было по 10-15 детей и это считалось нормальным. Почему же они традиции сохранили, а мы нет? Может дело в другом?

Число первоклассников в России рухнуло на 25% за два года. В сентябре 2025 года за парты в российских школах сели около 1,5 млн первоклассников. Для сравнения: в 2024 году школы приняли примерно 1,8 млн первоклассников, а в 2023-м — около 2 млн. Таким образом, за два года число детей, впервые пошедших в школу, сократилось на 25%.

Печальные результаты нацпроекта «Демография»: Суммарный коэффициент рождаемости (число детей у женщины) по плану в 2024 года 1,70, а по факту 1,40. Суммарный коэффициент рождаемости в России в 2025 году продолжил снижение, опустившись до уровня 1,347, что является минимумом с 2006 года. Ожидаемая продолжительность здоровой жизни, по плану 67 лет, а по факту 61,7. Смертность в трудоспособном возрасте, на 1000 человек по плану 3,5, а по факту 5,0.

Недавно Министр труда и соцзащиты РФ Антон Олегович Котяков заявил: «Россияне должны рожать по 3–4 ребёнка, чтобы к 2030 году коэффициент рождаемости в России стал 1,6 вместо текущих 1,37». Заявил, и что дальше? А дальше, как всегда, ничего.

Военкор Алексей Живов: «С демографией у нас не просто плохо, а совсем беда. Наш народ просто перестал рожать. Совсем. И при текущей экономической политике, ждать другого не стоит. В области поддержки демографии пока только повышение налогов и сборов, а также конская цена на жилье и транспортные средства. Чистая убыль с 2019 по 2024 год - 3.7 млн человек. При такой динамике смертности и открытых границах с Азией смена этнокультурной доминанты неизбежна, а в след за этим пойдет потеря территорий. PS: вытягиваем рождаемость только благодаря регионам СКФО. Там в 2024 родилось порядка 130 тысяч детей, или каждый 10-й ребенок в России».

С 1960-х годов продолжительность жизни в России растет гораздо медленнее, чем в развитых странах. Например, для мужчин более чем в 4 раза медленнее, а для женщин почти в 3 раза медленнее. И россияне живут на 9 лет меньше нормы, которая обычно соответствует соизмеримому ВВП. По продолжительности жизни Россия занимает позорное 133 место в мире. Нас опережают даже Украина, Узбекистан,

Беларусь и Армения. Ориентиром мы должны взять продолжительность жизни в странах, занимающих первые места рейтинга: Япония, Швейцария, Южная Корея — там она составляет примерно 85 лет. Но если мы возьмем ориентир продолжительность жизни в этих странах, то там продолжительность жизни в течение 10 лет еще вырастет. Поэтому мы должны взять ориентир продолжительности жизни 90 лет.

Россия стала страной одиночества. Более 40% домохозяйств в России состоят из одного человека. Более 20 миллионов холостых мужчин не состоят в браке. Каждый третий мужчина в России не видит смысла в браке.

В России на одного работающего приходится пять пенсионеров. При этом в текущем году из-за пенсионной реформы никто не выйдет на пенсию по старости, а с 2026 года возраст выхода составит 64 года для мужчин и 59 лет для женщин. К 2028 году он достигнет 65 и 60 лет соответственно. Смогут ли работающие прокормить такое количество пенсионеров?

Число умерших в РФ в 2024 году выросло на 3,3% — до 1 млн 818,6 тыс. человек с 1 млн 760,2 тыс. человек за 2023 год. Численность населения РФ на начало 2025 года снизилась до 146,028 млн человек (более свежих данных нет). Нас все меньше и меньше.

450 тысяч человек в год — это потери, которые несёт Россия через аборты. При этом руководитель Патриаршей комиссии по вопросам семьи Иерей Фёдор Анатольевич Лукьянов считает, что реальная цифра намного выше.

К тому же в России наблюдается резкий рост числа родителей-мигрантов из Средней Азии. С 2016 года количество отцов из Таджикистана увеличилось на 287%, а матерей — на 237%. В Москве и Питере почти половина новорождённых сейчас появляется у мигрантов. Одновременно доля россиян в демографической структуре ежегодно снижается на 3,1%.

Демографический потенциал сельской местности остается значительным в том числе в силу репродуктивных установок у жителей

сельской местности. По данным Всероссийской переписи населения 2020 года, в сельской местности 4 и более детей родила 91 женщин из каждой 1000 рожавших женщин в возрасте 15 лет и более, тогда как в городской местности таких женщин было 24. Среднее число рожденных детей (на 1000 женщин, указавших число рожденных детей) в сельской местности более чем на 30 процентов превышает аналогичное значение в городской местности.

Член координационного совета Общественной палаты РФ по национальным проектам и народосбережению Сергей Валентинович Чесноков: «Если не решить демографическую проблему, то стране грозит «ловушка старости». Ситуация со снижением уровня рождаемости будет усугубляться до 2030, а возможно, и до 2035 года. В демографии наблюдается наложение волн, которые приводят к негативным моментам. Проблема с рождаемостью грозит государству целым рядом рисков, ведь речь идет о старении населения. Это называется «нагрузка пожилыми», что приводит к стагнации экономики, к разного рода депрессивным процессам в обществе. Общество стареет, оно уже не такое мобильное, динамичное, новые инициативы, изменения проходят хуже, потому что общее настроение задают люди старшего возраста. Если продолжительность жизни растет, а рождаемость падает, то это как раз и приводит к ловушке старости».

Президент России Владимир Владимирович Путин подчеркнул: «Если мы хотим сохраниться как этнос или как этносы, населяющие Россию, должно быть как минимум два ребенка».

А вот социологи РАН утверждают, что Россия переживает переломный момент, когда у населения все еще сохраняются идеалы многодетности. Если власти поддержат стремление россиян иметь большие семьи, то суммарный коэффициент рождаемости можно поднять до 2,4.

Заместитель Председателя Правительства РФ Татьяна Алексеевна Голикова: «Число женщин репродуктивного возраста в России сейчас составляет 34 млн, к 2046 году их количество сократится до 27 млн. Сегодня в стране практически отсутствует возрастная

прослойка, готовая рожать новых детей: одни еще не доросли, другие уже воспроизвели на свет определенное количество потомства и пока не планируют расширения. Причины — на стыке экономики, социалки и массовой психологии. Многочисленные исследования показали, что главными причинами, почему женщины все чаще избегают материнства в самом благоприятном репродуктивном возрасте, являются различные фобии: одиночества, безденежья, потери работы/развала карьеры, общей неустроенности, развода и так далее».

Средний возраст невест и женихов в России увеличился почти на пять лет с 2021 года по 2025. Невесты в России в 2021 году выходили замуж в 30,7 лет, а с начала 2025 года — в 33,2 года. Что касается мужчин, то средний возраст жениха в 2021 году составлял 32,8 года, а с начала 2025 года составляет 35,3 года. Если и дальше будет такими темпами развиваться, то скоро станет реальной ситуация – поженились и на пенсию вышли.

Главный ограничитель в процессе создания семей и деторождении – материальный. Уровень кредитной нагрузки у семей с детьми выше, чем у молодых семей, не имеющих детей. Многие молодые родители с одним или двумя детьми прямо заявляют, что появление еще одного ребенка для них будет означать кредиты и ухудшение уровня и качества их собственной жизни. Это главный фактор, который в долгосрочной перспективе мешает улучшению демографической ситуации в стране. Каждая пятая многодетная семья в России живёт за чертой бедности, показали данные Росстата. В нищете находятся более 500 тысяч семей, в которых как минимум трое детей. Это значит, что эти семьи имеют доход ниже 16 848 рублей на трудоспособного человека, 15293 — на ребёнка и 12833 — на пенсионера. Как только в семье рождается первый ребенок, уровень жизни резко падает, и каждый следующий ребенок резко ухудшает материальное положение семьи. Пособия минимальные, бесплатного уже ничего нет, ни кружков, ни секций, за все надо платить. Одежда дорогая, обувь дорогая, книги дорогие, гаджеты дорогие, велосипеды дорогие. Продажи колясок, детской одежды и обуви снизились на 21-25% в 2025 году. Падение объясняется, не только падением рождаемости, но и тем, что родители всячески пытаются экономить и покупают подержанные вещи. Надо этот вопрос решать кардинально, а не мелкими шажочками как сейчас.

Хотите резко улучшить демографию в России - платите. Само собой не наладится. Мы подходим к порогу, за которым начнется деградация России.

Будет расти семейное благосостояние, появится уверенность в завтрашнем дне, появятся и дети.

Очень часто ссылаются на мировой французский и на российский сахалинский эксперимент по резкому росту платы за демографию. Во Франции, где суммарный коэффициент рождаемости вырос с 1,6 ребёнка на женщину в 1994 году до 2,07 ребенка на женщину в 2010 году. В Сахалинской области в 2011–2016 годах за счёт введения масштабных мер поддержки многодетных семей суммарный коэффициент рождаемости увеличился с 1,56 до 2,16 ребёнка на женщину, достигнув уровня воспроизводства. Темпы роста СКР — лучшие в мире в этом столетии. Но какие показатели сегодня? Во Франции СКР в 2024 году опустился до 1,62, а в начале 2025 года – до 1,56 ребёнка. Возвратились туда, откуда начали демографическую реформу в 1994 году. На Сахалине в 2025 году – до 1,6. Т.е. от резкого увеличения финансирования демографии – эффект кратковременный.

Есть и пример Южной Кореи. Всего с 2006 года Правительство Южной Кореи потратило 270 млрд долларов или чуть более 1% ВВП в год на стимулирование деторождения, но результата этого не дало. Но издатель игры PUBG южнокорейская Krafton в феврале 2025 года ввела программу, согласно которой платит сотрудникам $66 тыс. (около 5 млн рублей) за рождение ребенка, а также предоставляет декрет на 2 года и другие корпоративные бонусы. В результате в первые четыре месяца 2026 года родились 46 детей. Это вдвое больше, чем за весь прошлый год внутри компании.Значит все-таки работает.

В результате в первые четыре месяца 2026 года родились 46 детей. Это вдвое больше, чем за весь прошлый год внутри компании. Южная Корея годами борется с катастрофически низкой рождаемостью.

Поэтому необходим аудит существующих мер поддержки деторождения, который бы позволил оценить их реальную эффективность.

25% молодых людей сейчас не задумываются о создании семьи и детях в будущем. 12–25% девушек и юношей не хотят вступать в романтические отношения. Более 40% обучающихся 8–11-х классов и студентов колледжей, более 50% студентов вузов оптимальным возрастным периодом для создания семьи считают 26–30 лет, и подавляющее большинство молодых людей планируют родить одного-двоих детей, только 10% из них думают о троих и более детях. И с 2014 года в 7 раз возросло количество молодых россиян, которые считают, что идеальная семья может быть и без детей.

За 10 последних лет площадь продаваемых квартир снизилась на 30% и сейчас составляет 28 кв. м. Даже в СССР норматив был 54 квадратных метра на семью. Как в такой квартире рожать детей?

По данным социальных опросов, 26% россиян в браке живут на съемных квартирах. 29% пар живут в квартире своих родителей либо родителей супруга, 23% проживают с партнером в собственной квартире, которую один из них получил по наследству, 16% живут в ипотечных квартирах, и только 6% — в собственных квартирах, свободных от обременений. Таким образом, минимум 55% состоящих в браке россиян оказываются в зоне риска по части деторождения.

Я участвовал в программе «Мужское и Женское», где главными героями были муж и жена с 8 детьми из небольшого городка, которые жили в комнате 15 кв. м в аварийном доме с прогнившими полами и потолками. Просто ужас. Дом сгорел и им дали однокомнатную квартиру площадью 45 кв. м в хрущевке. Вы бы видели, как они радовались, когда получили эту квартиру. А на самом деле это позор, когда многодетная семья живет в таких скотских условиях.

А как вам такое? Опека забрала пятерых детей у беременной из-за отсутствия большой квартиры. Против многодетной мамы из Приморья завели дело о халатности. Семья из 7 человек ютилась в 12-метровой комнате в общежитии. Чтобы всех разместить, отец сколотил что-то вроде крестьянских полатей — там дети спали, играли, хранили

одежду. При этом все они чистые, ухоженные, любимые, отметила уполномоченный по правам ребенка. Скоро малышей станет еще больше — мама Людмила ждет шестого ребенка. Она провела в этой комнате всю жизнь, надеясь, что получит квартиру — встала в очередь как малоимущая и просила о помощи депутатов. Но пока жилья так и не дождалась. Органы опеки решили, что дети находятся в опасных условиях и забрали. Трех старших определили в социально-реабилитационный центр, двух младших — в дом малютки. Мама постоянно навещает детей и «бьет во все колокола», пытаясь вернуть. Вместо того, чтобы дать квартиру, отобрали детей. И вы хотите, чтобы у нас было много многодетных семей? Боюсь, при таком отношении не получится.

А это страшный случай. В Екатеринбурге 49-летняя мать убила двоих своих детей, девятилетнего сына и трёхлетнюю дочь, а затем покончила с собой. Тяжёлая депрессия после рождения дочери, а также сложное поведение сына с синдромом дефицита внимания и гиперактивности (СДВГ) могли стать причиной страшного преступления. Как рассказала мать женщины, она испытывала серьёзные психологические трудности, жаловалась на агрессию ребёнка и эмоциональное давление, что, по предварительным данным, сыграло ключевую роль в трагедии. Может сначала научимся беречь тех детей, которые есть?

Сенатор Анатолий Дмитриевич Артамонов справедливо заметил: «Когда женщина рожает третьего ребенка, фактически мы должны сказать ей: все, ты теперь обеспеченная, ты и твои дети. И там не 50 и 100 тыс. должны быть, а, может быть, сразу квартира. Третий ребенок родился — трехкомнатная квартира, пожалуйста. И для государства это было бы гораздо более выгодно, чем мы распыляемся иногда».

Для вывода из бедности многодетных семей России потребуется не менее 280 млрд рублей в год – подсчитали ученые Института экономики РАН. В принципе в масштабах России небольшие деньги. Такая сумма нужна, чтобы довести среднедушевой доход в семьях с тремя и более детьми до границы бедности, которая составляет в среднем 14 300 рублей на человека, говорится в исследовании. Но и 14 300 рублей на человека, если честно, это нищета.

Президент РФ В. В. Путин в Послании Федеральному Собранию объявил о новом нацпроекте «Семья». В его рамках финансовая помощь в размере до 75 млрд рублей будет направлена в регионы с низкой рождаемостью. Будет продлена программа семейной ипотеки до 2030 года с сохранением базовых параметров и увеличены в 2 раза налоговые вычеты при рождении второго и третьего ребенка. Большая многодетная семья должна стать нормой, ориентиром государственной стратегии.

В России очень высокий уровень разводов. Россия вышла на третье место в мире по числу разводов, распадается восемь браков из десяти. Падение рождаемости начинается с кризиса брака. Быть разведенной многодетной матерью и одновременно делать карьеру практически невозможно. Роль государства заключается в том, что даже одинокий родитель должен быть уверен, что детские учреждения сократят его заботы. Основа эффективной демографической политики — это восстановление института семьи с крепкими связями. И сейчас социальная политика в России стимулирует рост числа разводов. Ради пособий россияне отказываются от официальных браков. в некоторых российских регионах растет число фиктивных разводов, а также число отказов от заключения официального брака ради получения социальных пособий, в том числе и фиктивными матерями-одиночками. Так, в Северо-Кавказском федеральном округе уменьшилось число браков на тысячу населения с 7,3 в 2012 году до 4 в 2022 году. А в Дагестане число официальных браков на тысячу населения упало за тот же период с 7,6 до 3. Внебрачные матери при отсутствии регистрации отцовства получают статус матери-одиночки и дополнительные социальные льготы, при этом сожительствуя с отцом ребенка. Внебрачная рождаемость, например, в Дагестане составила в 2022 году 29,3%. Хотели как лучше, а получилось, как всегда. Все больше людей выбирают жизнь в одиночку — таких уже примерно 42%.

Когда я был депутатом Московской городской думы, я поддержал многодетную семью из Воронежской области, в которой было 22 собственных ребенка, подарил им автобус, еще что-то, приглашал в Москву на экскурсии. Кстати, государство им не помогало, никакими почетными званиями они не были награждены. Недавно вспомнил о них, попробовал найти, к сожалению, забыл фамилию, но никакого

упоминания в интернете о них нету. А ведь родителям надо было звание Героев России дать. Кстати, папа сам поднял семью, построил дом, никакой помощи от государства и области семья не получала. А им даже спасибо от государства не сказали. Мы хотим, чтобы у нас семьи были многодетными, но они же видят формальное отношение к себе.

Для решения демографической проблемы нужно сначала добиться благополучия страны, стабильности будущего каждого человека. Ребенок — это по крайней мере 20 лет заботы, а также постоянного вложения средств.

И конечно мы должны уделить внимание каждому будущему ребенку, каждой будущей матери. Нужен комплексный подход. Мы обязаны помогать родителям и в покупке, и в аренде жилья. Нужно создавать комнаты матери и ребенка в ВУЗах и на предприятиях. Нужна служба специальных нянь для матерей-одиночек. Нужно организовать прокат одежды и предметов для новорожденных. Короче, каждую будущую маму нужно очень тщательно и добросердечно сопровождать.

Одновременно с решением вопроса рождаемости нужно решать и вопрос с длительностью жизни. Одной из главных проблем сейчас — высокая смертность мужчин среднего возраста. Большую роль играют не только новые лекарства и замена органов, но и снижение потребления алкоголя, борьба с курением, внедрение здорового питания, развитие массового спорта и главное, рост качества жизни. Одной из серьезных демографических проблем является ранняя мужская смертность. Мужчины у нас живут мало. Причины сверхранней мужской смертности в России — только исключительно социальные. Это сердечно-сосудистые заболевания, убивающие людей при недоступности качественной медицинской помощи. Это неумеренное употребление крепкого алкоголя и все, что с ним связано: насильственные преступления, ДТП со смертельным исходом, суициды. И важно, чтобы человек в старости был активный.

Порядка 80% смертей в России связаны с неинфекционными хроническими заболеваниями — в первую очередь с заболеваниями сердца и сосудов, онкологией, сахарным диабетом и хроническими

респираторными болезнями. Необходимо уделить особое внимание профилактике хронических заболеваний и снижению влияния факторов риска. Если не снижать нагрузку хронических болезней на организм граждан, рост средней продолжительности жизни может «встать» даже при улучшении медицинской помощи. Превентивные меры, о которых говорилось выше, могут существенно уменьшить смертность, особенно среди трудоспособного населения.

Растет смертность от сахарного диабета. Вице-премьер Правительства РФ Татьяна Алексеевна Голикова: «Болезнь угрожает превратиться в эпидемию. И показатели, которые мы сейчас фиксируем по итогам 2025 года, вызывают у нас серьезное беспокойство».

Необходимо снизить смертность в результате ДТП. Сейчас она продолжает оставаться на высоком уровне. В 2024 году в ДТП погибло 12 748 человек.

Д. И. Менделеев был не только автором Периодической таблицы химических элементов – он с большим интересом занимался демографией. Согласно его расчётам от 1906 года, численность в России к 2000 году должна была составить около 600 млн человек. По свежим прогнозам, в 2050 году в России будут жить 90 миллионов человек, из которых больше половины будут пенсионеры. Такая страна будет лишена не только будущего, но и настоящего. О 600 миллионах человек мы сейчас можем только мечтать.

Если мы не примем срочные меры, нас ждет катастрофа. Мы просто исчезнем. Старые методы, решения проблем демографии оказались не работоспособны. Нужен свежий взгляд на эту проблему.

Росстат засекретил информацию о населении России. Из мартовского отчёта убрали информацию о рождаемости, смертности, браках и разводах по регионам. В свежем обзоре социально-экономического положения России вовсе пропал раздел «Демография». Что ж, отличный способ улучшить демографию, это вообще о ней забыть.

А вот новый опрос ВЦИОМа: 76% россиян уверены, что молодежь откладывает рождение первого ребенка из-за финансово-экономических причин. Нашу молодежь волнуют не «финансово-экономические причины», а наличие собственной крыши над головой. Так, среди поколения 2001 и позднее — 69% считает, что заводить ребенка без отдельной квартиры не стоит. Эту позицию разделяют почти столько же, родившихся в 1991-2001 — 66%.

Почему бы нашим миллиардерам не взять пример с китайских миллиардеров, которые прибегают к помощи суррогатных матерей в надежде буквально «умножить» свое потомство. Например, у китайского магната видеоигр Сюй Бо более 300 детей, которых родили суррогатные матери. У другого богатого китайского бизнесмена — Ван Хуэйву, владельца компании XJ International, десять дочек, которых родили суррогатные матери.

На прямой линии с Президентом РФ Владимиром Владимировичем Путиным многодетная мать Гульнара из Тюменской области пожаловалась, что из-за превышения дохода семьи на 100 рублей не может получить полноценное пособие на детей. С ней сразу после эфира связалась администрация региона и прокуратура. Они уже взяли ситуацию на контроль. Власти уверяют, что найдут решение, чтобы многодетная семья получила льготные выплаты. У Гульнары и Дениса — шесть детей, ждут седьмого. Семья образцовая: у всех ребятишек — золото ГТО. Женщина — воспитатель с зарплатой 27 тысяч рублей, муж — водитель. В прошлом месяце у семьи возникло небольшое превышение дохода всего на 100 рублей, из-за этого они не получили льготы для многодетных. Как только это появилось на Прямой линии, сразу чиновники забегали, а до этого они не могли вопрос решить? А где увольнения тех чиновников, кто виновен? И сколько таких Гульнар по России? Не каждая сможет дозвониться до Президента. Гульнара получает 27 тысяч рублей. Муж водитель пусть даже 100 тысяч рублей, 127 тысяч рублей на 8 человек. Это что, огромные доходы что ли? Льготные выплаты надо снимать, если доход хотя бы 500 тысяч, а не 127 тысяч. А после этого говорят рожайте много детей. Какие идиоты будут рожать детей при таком отношении к многодетным семьям? Зла не хватает.

Другие женщины смотрят на эту ситуацию и думают: И зачем мне детей заводить, зачем мне эти проблемы? Лучше для себя поживу.

И обычными традиционными способами, маленькими шажочками проблему демографии не решим. Нужно использовать самые современные методы. Есть люди, в том числе и одинокие, которые хотят иметь детей, но в силу самых разных причин не имеют такой возможности, и не только из - за проблем по здоровью. Государство сейчас фактически запрещает им иметь детей. Нужно дать возможность людям воспользоваться ЭКО, суррогатным материнством и использовать самые современные технологии.

Первоочередные меры:

1. Популяризация многодетности. Создание программ на центральных телеканалах и информационных ресурсах.

Пресс-секретарь Президента РФ Дмитрий Сергеевич Песков заявил, что необходимо пропагандировать рождение детей. «С нашей территорией нас должно становиться больше. Мы должны рожать детей, нужна мода на многодетность».

2. Решение жилищных проблем многодетных семей. Можно вспомнить программы, которые были в Ливии и ГДР. Молодой семье давали трехкомнатную квартиру с отсрочкой оплаты по ипотеке на пять лет с условиями: при рождении первого ребенка (для этого и отсрочка) списывается 25% долга, после второго — 50%, после третьего — 100% долга. Мне кажется, нужно взять эти программы за основу. Как минимум, введение льготной ипотеки при рождении 2-х детей. А при рождении третьего ипотека списывается.

Или второй вариант: Государство должно выкупать у застройщиков нераспроданное жильё. Его надо предоставлять многодетным семьям в социальный найм. И проблему застройщиков решим и многодетным семьям поможем.

Но у нас сколько не пытаются собрать швейную машинку, все равно получается пулемет. Председатель Совета Федерации РФ Валентина Ивановна Матвиенко: «Условия выдачи семейной ипотеки не способствуют повышению рождаемости. Эта программа потому и

получила название «семейной», поскольку была призвана повысить рождаемость и улучшить условия жизни для семей с детьми. Но надо признать, что действующие правила выдачи семейной ипотеки все-таки не способствуют достижению этих целей в полной мере».

3. Увеличение размера материнского капитала.

Размер материнского капитала отстал от реальных потребностей. С 1 февраля 2026 года маткапитал на первого ребёнка вырастет с 690.000 до 729.000. Если в прошлом году маткапитал позволял приобрести 2.3 квадратных метра в Москве, то в этом не хватит даже на 2.1 м², и это только начало года. В регионах ситуация немногим лучше — там в среднем можно приобрести около 5 м². Вся проблема в том, что индексация маткапитала производится на основе общей инфляции в стране. Стимулирует ли сейчас маткапитал рожать детей? Нет конечно. А если и стимулирует, то самые маргинальные слои населения, которые маткапитал просто обналичивают.

В Новосибирске завершено расследование уголовного дела о хищении цыганами почти 250 млн рублей материнского капитала. Девять обвиняемых, по версии следствия, оформили через ЗАГСы более 600 фиктивных детей, после чего получали выплаты. Уголовные эпизоды выявлены в 24 регионах. И это только верхушка айсберга. В МВД называют схему системной проблемой, связанной с разобщенностью ведомственных баз и слабым контролем. Если бы навести порядок в этой системе материнского капитала, то без дополнительных бюджетных вливаний можно было бы размер материнского капитала увеличить в полтора раза.

Система «материнских капиталов» работает только на рождение одного ребёнка в семье. Нужно создать систему, которая будет работать на рождение не только первого, но и второго, третьего и т.д. детей. Размер материнского капитала нужно серьезно увеличить: на первого ребенка до 1 млн рублей, на второго ребенка до 2 млн рублей, а на каждого последующего ребенка установить выплату 3 млн рублей. Возможно для регионов с низкой рождаемостью предусмотреть дополнительные выплаты. Если мы платим контрактнику 3 млн руб., почему бы столько же не заплатить женщине, родившей ребенка?

Это будет возможно через два три года, после запуска Программы реформ.

4. Увеличение единовременного пособия при рождении ребенка.

С 1 февраля 2026 года единовременное пособие при рождении ребёнка увеличится до 28 773 рублей. Реально смешно, еще смешнее было бы до 28 773 рублей и 21 копейка. На самом деле пособие должно быть минимум 300 000 рублей.

5. Увеличение ежемесячного пособия для многодетных семей. Оно должно быть достаточным для достойной жизни, не менее 40 тыс. рублей на одного ребенка. Установление выплат для одиноких матерей в размере не менее 40 тысяч рублей в месяц на одного ребенка.

И традиционно пишу, меня услышали: До 1 млн рублей увеличат пособие по беременности и родам для россиянок к 2027 году, сообщили в Соцфонде РФ. Уже в 2026 году цифра поднимется до 955 836 рублей. Максимальная месячная выплата в 2026 году составит 207,5 тысячи рублей, а в 2028 — 258 тысяч.

6. Резкое повышение пособия для женщин, у которых есть маленькие дети, неважно – это мать одиночка или ребенок рожден в семье. Фактически – это должна быть зарплата в размере, хотя бы 60-80 тысяч рублей. И опять пишу, меня услышали: Ежемесячное пособие по уходу за ребёнком до полутора лет 2027 году вырастет до 83 тысячи рублей, а в 2028 — 103,2 тысячи рублей.

7. Продление выплат по уходу за ребенком.

Сейчас выплаты по уходу за ребенком платятся до полутора лет, хотя женщина находится в декретном отпуске до трех лет. И женщины попадают в трудную ситуацию, ведь ребенка берут в ясли с трех лет. Ей уже надо подрабатывать и как это сделать? Необходимо продлить выплаты по уходу за ребенком хотя бы до трех лет, лучше до десяти лет.

8. Реформирование системы выплаты алиментов.

Алиментщиков сейчас более 1,5 миллионов человек, задолженность по алиментам составляет более 150 млрд рублей. Около 54 тысяч уголовных дел завели на неплательщиков алиментов в 2024 году, но денег матери не получают. С неплательщиков часто нечего взыскать из-за отсутствия имущества, работы и денег на счетах. В феврале 2024 года Директор ФССП РФ Дмитрий Васильевич Аристов сказал, что каждый десятый должник по алиментам нигде официально не работает и ведет «асоциальный образ жизни». Сбор алиментов должно взять на себя государство. У матери-одиночки нет никакой возможности получить алименты у отца-негодяя. Необходимо создать государственный фонд и из этого фонда выплачивать алименты всем детям в одинаковом размере. Чтобы не было такого, что один ребенок голодает, а ребенку олигарха идут алименты в 100 млн рублей. А есть примеры и покруче, бывшая жена Павла Дурова Ирина Болгар потребовала от него алименты в 150 млн долларов. Зачастую большие алименты идут на красивую жизнь бывшей жены, например та же Ирина Болгар останавливается в роскошных отелях, передвигается исключительно на частном самолете, покупает одежду и аксессуары люксовых марок и посещает элитные рестораны. За несколько лет она только на ювелирные украшения потратила 18 млн долларов. А вот ребенок безработного или уклоняющегося от уплаты алиментов не получает вообще ничего. А вот если злостный алиментщик не платит алименты в государственный фонд, то быстрый суд и на зону. Вот там он и заработает на алименты. С негодяями церемониться не нужно. Недавно был принят Закон о создании реестра должников по алиментам. И вот реестр злостных неплательщиков алиментов заработал на «Госуслугах». Для проверки нужно ввести фамилию, имя, отчество и дату рождения человека. Сервис покажет, есть ли у него долги, в каком регионе и на какую сумму. По состоянию на декабрь 2025 года в списке было 302,9 тысячи должников по алиментам. Напомню, что алиментчиков у нас более 1,5 млн. Абсолютно бессмысленная история. Сейчас есть список пирамид на сайте Центрального банка РФ, но никаких мер не принимается, а пирамид все больше и больше. Таким Законом принудить неплательщиков к выплате алиментов не получится.

9. Упрощение доступа к процедуре ЭКО, как в государственных, так и в частных клиниках.

Сейчас бесплатное ЭКО доступно только парам с диагнозом «бесплодие» или одиноким женщинам с таким же диагнозом. И необходимо пройти многочисленные процедуры по выявлению бесплодия, огромная бюрократия и бесплатно далеко не все. Процедура ЭКО должна быть полностью бесплатна для всех.

10. Создание Государственной службы по сбору донорской спермы и донорских яйцеклеток.

Обязательно должно быть предусмотрено денежное вознаграждение за сдачу спермы и яйцеклеток. В Великобритании относительно недавно ввели запрет на денежную компенсацию донорам спермы и яйцеклеток. В итоге это фактически убило местную донорскую индустрию, и Великобритания теперь почти полностью зависит от импорта донорского материала. Мы же не хотим, чтобы так было в России?

11. Создание Государственной службы суррогатных матерей.

Несколько лет назад в России было громкое дело репродуктологов. Во время коронавируса несколько пар из Филиппин, из Австралии и других стран, не смогли забрать своих, рожденных суррогатными матерями, детей, потому что их не пускали в Россию. Они нанимали няню, снимали квартиру, ребёнок рождался от суррогатной мамы, а она, по сути, уже не имела к нему отношения — у неё был контракт только на то, чтобы выносить и родить. В результате родовой травмы один из детей умер. Няня вызвала скорую, приехала полиция — медики обязаны вызывать полицию при любой смерти вне больницы. Так раскрутилось это дело. Посадили суррогатную маму, курьера, переводчика, который оформлял документы, генерального директора фирмы (владелец другой компании успел уехать из России), эмбриолога, который просто оплодотворял донорский материал и выращивал эмбрионы — то есть занимался своей обычной работой, репродуктолога, который переносил эмбрион суррогатной маме, и акушера-гинеколога, которая принимала роды. Все они работали в разных, не связанных друг с другом местах — суррогатное материнство

можно было заказать «на аутсорсе» практически в любом роддоме. И акушера-гинеколога и генерального директора посадили на 17.5 лет в колонию строго режима. Эмбриологу и репродуктологу дали 16 лет. Это безумное уголовное дело отбросило суррогатное материнство в пещерный век. Этот несправедливый приговор, конечно, должен быть отменен немедленно.

Для тех, кто хочет сейчас воспользоваться услугами суррогатного материнства, существует огромное количество ограничений, многие из которых преодолеть невозможно. Если у пары есть бесплодие и женщина не может выносить ребёнка по медицинским показаниям, им фактически запрещено иметь детей — по факту максимум, что они могут сделать, это усыновить. Это не единичный случай — были похожие уголовные дела во Владивостоке, в Калининграде.

Помню программу на одном из центральных телеканалов, где героями была семья: папа, мама, бабушка и маленький ребенок. Бабушка 60 лет выступила суррогатной матерью и родила себе внука, так как у ее дочери были медицинские показания по здоровью, и она не могла родить. Я спросил: «А почему? У вас, наверное, не было денег на оплату суррогатной матери?» Она мне ответила: «Да, но мы очень хотели ребенка». Услуги суррогатных матерей должны быть бесплатны для всех желающих, в том числе и в частных клиниках за счет государственных дотаций. Звание суррогатной матери должно звучать гордо. Вплоть до присвоения высоких государственных наград за рождение троих и более детей. Необходимо повысить престиж суррогатных матерей. Они делают очень важное для нашей страны дело.

Когда я был холостой, я хотел стать многодетным отцом, любимой женщины у меня не было, но оказалось, что в моем случае, воспользоваться услугами суррогатной матери невозможно. Одинокому мужчине это запрещено. Почему? Я богатый человек и вполне могу воспитать даже сто детей. Кстати, у многих китайских миллиардеров модно быть многодетным отцом, у некоторых есть по сто и даже по двести детей. Разумеется они все получены с помощью суррогатных матерей.

12. Пропаганда заморозки спермы и яйцеклеток в молодом возрасте.

К сожалению, очень много мужчин и женщин в старшем возрасте, не способны к рождению детей, потому что их сперма и яйцеклетки теряют свое качество. А детей они хотят, нужно дать им эту возможность. Поэтому необходимо чтобы мужчина и женщина в молодом возрасте, идеальный вариант с 20 до 25 лет, замораживали свою сперму и яйцеклетки. Но денег в молодом возрасте нет, и поэтому стоимость заморозки и хранения должна оплачиваться государством.

Существуют юридические вопросы, например бывают случаи, когда пара заморозила эмбрионы, а потом рассталась, может ли женщина использовать материал бывшего мужа без его согласия? Иногда бывают патовые ситуации: женщина не может уничтожить эмбрионы, потому что считает их своими потенциальными детьми, но и использовать их без согласия бывшего мужа не может. Или можно ли использовать замороженную сперму после смерти донора? В США это не так сложно: сперма может расцениваться как имущество — наследие человека. Если это родители или супруга (не обязательно даже официальная жена), они могут её использовать. В США даже есть Служба посмертной заморозки: если муж погиб, например в автокатастрофе, в течение суток после смерти в яичках ещё могут быть живые сперматозоиды, которые можно извлечь и заморозить. Это особенно актуально для военных, у которых остаются жёны. В России это очень сложно, потому что с юридической точки зрения договор донора теряет силу в момент смерти, и дальше начинается наследственное дело, это длится минимум полгода, а статус биологического материала в наследственном праве вообще не определён.

Госдума РФ рассматривала очень разумный Закон, который разрешит женам погибших инвалидов и ветеранов боевых действий (погибших не обязательно на войне, а в т.ч. и в ходе мирной жизни) делать послесмертное ЭКО. И сразу поднялся вой заскорузлых и посконных противников прогресса. Ярче всех выступил Глава Совета по правам человека Валерий Александрович Фадеев : «Рождение ребенка от мертвого отца — это просто какой-то сатанизм». Сколько идиотов в

нашей стране! Девушка и парень полюбили друг друга, поженились! Он как патриот России пошел на СВО, погиб смертью храбрых. Она его любит и хочет от него ребеночка и родители героя хотят внучат понянчить! А вы сволочи им не даете? Нет у вас ничего святого! Пора в России порядок наводить!

И вот наконец Госдума РФ приняла этот Закон. Для семей ветеранов боевых действий, состоящих в браке, меняются условия предоставления репродуктивных технологий: им не потребуется подтверждать диагноз «бесплодие», который сейчас является обязательным для получения ЭКО по госпрограммам, за исключением одиноких женщин. Но забор спермы и ее хранение (криоконсервация) военнослужащий оплачивает самостоятельно в любой выбранной медицинской организации.

Нужно сделать эту процедуру полностью бесплатной, причем не только для участников СВО, а для всех граждан России.

13. Внедрение новых научных технологий.

Понятно, что старыми способами мы кардинально проблему демографии не решим. Важным научным достижение станет создание «искусственной матки». Но современная медицина может поддерживать жизнь плода в инкубаторе только после 24-й недели беременности и обеспечить развитие эмбриона в первые 4 недели вне материнского организма. Решение проблемы 4-24 и создание полноценной «искусственной матки» должно стать реальностью. В 2017 году плоды ягнят уже прожили почти месяц в биомешке, сейчас мир на финишной прямой к испытаниям с человеческой яйцеклеткой/эмбрионом. Искусственная матка рано или поздно станет массовым способом вынашивания детей. Причем уже не по "медицинским показаниям", а как некий репродуктивный конвейер. А вот Китай идет ещё дальше, он уже разрабатывает первого в мире робота-гуманоида, способного вынашивать эмбрион до рождения. Компания Kaiwa Technology создаёт прототип с искусственной маткой, околоплодными водами и питательными трубками, чтобы имитировать беременность и бороться с бесплодием. Выпуск запланирован на 2026 год по цене $13 900 (около 1,1 млн рублей). Причем по задумке авторов

изобретения, речь идет не просто об инкубаторе, а о машине, которая берет на себя полный цикл воспроизводства от зачатия до родов. Получается, это дешевле, чем гонорар живой суррогатной матери. То есть, уже не нужны ни мужчины, ни женщины. Взял ДНК, вставил в робота и получаешь потомство. Россия с её огромными демографическими проблемами должна быть во главе научного прогресса.

14. Обязательная сдача спермы и яйцеклеток для всех граждан России в возрасте 20 лет. Все в жизни бывает, кто-то получил травму, кто-то заболел и детей уже иметь не может, или захотел детей уже в зрелом возрасте. Поэтому яйцеклетки и сперма пригодятся.

15. Введение семейного налогообложения.

Необходимо срочно внести серьезные правки в Налоговый кодекс не дожидаясь, пока не введут мою новую налоговую систему. Сейчас, если отец - глава семьи, в которой пять детей, кормящий свою многодетную семью получает высокий доход, который, разумеется, облагается по повышенной ставке НДФЛ, он платит этот высокий налог на одного себя. А если по-честному, эту сумму дохода нужно делить на него, жену и пять детей. На семерых. Вот так будет справедливо и это дополнительный стимул рожать побольше детей.

16. Для всех детей из малообеспеченных семей должны предоставляться бесплатные детские сады. Предоставление государственных нянь и помощниц малообеспеченным семьям с числом малолетних детей более двух.

17. При высших учебных заведениях и предприятиях необходимо открывать детские комнаты.

18. Повышение размера пенсий для многодетных матерей.

Выше я уже говорил о том, что смешной размер пенсий для многодетных матерей совсем не стимулирует рожать много детей.

Кандидат экономических наук Светлана Леонидовна Сазанова: «Чтобы получить пенсию 38 тысяч рублей женщине нужно родить 18–20 детей за 20–25 лет». Так смешно, что плакать хочется. Где вы найдете

женщину, которая согласится за пенсию в 38 тысяч рублей родить 18 детей?

19. Отремонтировать детские сады и дома детского творчества. Самая сложная ситуация с состоянием детсадов в маленьких городах и поселках. Многие из них построены более 50 лет назад, сейчас числятся на балансе муниципалитетов, а у них нет средств для капитального ремонта и реконструкции. Из 22 тысяч домов детского творчества нет водопровода и канализации почти в 5 тыс., центрального отопления нет в 6 тыс. построек, в аварийном состоянии — 542. Свыше 6 тыс. детских садов срочно нуждаются в капитальном ремонте;

20. Приобретение государством новорожденных детей, которые не нужны их родителям.

В заброшенном общественном туалете в ЛНР нашли новорожденную девочку. По предварительной информации, молодая мать 2004 года рождения, скрывавшая беременность, почувствовала схватки и отправилась туда. После родов она выбросила ребенка в выгребную яму. Младенца нашли с сильным переохлаждением. Сейчас ее готовится забрать бригада санавиации для доставки в республиканскую детскую больницу. Следственный комитет ЛНР уже возбудил уголовное дело по статье о покушении на убийство матерью новорожденного ребенка.

В конце концов, чтобы таких страшных случаев не было, может быть проще выкупать детей, а потом устраивать их в семьи, которые мечтают о ребенке?

Если кто-то посчитает выкуп детей безнравственным, то можно хотя бы создать систему для приема брошенных младенцев, включая окна для приема — «беби-боксы». Чтобы мамы, попавшие в трудную жизненную ситуацию, не бросали детей на улицах.

21. Реформирование системы детских домов.

Нужно создать такую систему, в которой ребенок, оставшийся без родителей, с самого маленького возраста и до создания семьи

находится под наблюдением. А не так, как сейчас, вышел из детского дома и о нем забыли.

Историческая справка от известного экономиста Якова Моисеевича Миркина: «Диомид Дмитриевич Дмитриев, был привезён в семь вечера 15 августа 1842 г. в Императорский Московский Воспитательный Дом (ИМВД) трёх дней от роду. Заложен ИМВД в 1764 г., крупнейшее здание Москвы до 1917 г., прямо на берегу Москвы-реки. Зачем? Сберечь, выкормить незаконнорожденных, вырастить их, воспитать, дать искусства и умения, чтобы прокормиться, выучить самых талантливых – и выпустить их на волю, в ремесло, в училища, гимназии, университеты, даже в дворянство, если выслужат. Из ИМВД, из его технических заведений вырос МГТУ им. Баумана. В 1801–1876 гг. в ИМВД родились больше 120 тыс. младенцев. В 1853–1876 гг. ежегодный «принос» - 10–12 тысяч младенцев в год. Это значит – сотни тысяч тех, кто остался жить, дал потомство. Их просто могло не быть. И так – полтораста лет до крушения Российской империи. Сдан, присмотрен и – отдан кормилице. Низкий поклон ей, неизвестной – не дала младенцу умереть. На каждые 100 детей приходилось 85–95 кормилиц. Все – добровольно, из Московской губернии и смежных уездов, за плату. Так Диомид, прадед стал человеком, ему был дан «инвентарный номер», №4456, и по нему можно проследить, что с ним стало дальше. В 13 лет (1856 г.) отправлен в распоряжение Министерства государственного имущества в деревню Каменки Орловской губернии. В 17 лет – помощник лесного сторожа, в 21 год – сторож, лесник. 10 лет обязан отслужить – и только потом жениться. В 27 лет женился на Ефимии Калиничевой, из села Тимоновка Брянской губернии. Диомиду, лесному сторожу в Брянске – 31 год (1873 г.), за его судьбой следит ИМВД по «инвентарному номеру». В 1873 г. он стал мещанином в Брянске. Восемь детей. Все восемь детей окончили училища, а потом гимназии. Все восемь получили высшее образование в Москве или Санкт-Петербурге (2 девочки – Высшие женские курсы). Двое старших сыновей выслужили личное дворянство. В каждом поколении семьи потом были выпускники ИМТУ / МВТУ («Бауманки»). Всё это смог сделать незаконнорожденный, лесной сторож, воспитанник государства».

Почему у нас нет Путинских Воспитательных домов?

22. Профилактика абортов.

Многие видят панацею роста рождаемости в запрете абортов, но распространение нелегальных абортов приведет к трагическим исходам. Тем не менее с подросткового возраста необходимо проводить просветительскую работу о вреде абортов как среди девочек, так и среди мальчиков, воспитывать ответственность за свой выбор.

По имеющейся статистке, до 20% женщин, прошедших психологическое консультирование, решают сохранить беременность. Эти цифры нельзя принять как достаточные. Необходимо перейти к более активным действиям, включающим в том числе наличие эффективной службы психологического консультирования в каждом учреждении, осуществляющем медицинскую и консультационную помощь беременным женщинам, независимо от их форм собственности. Следует развивать широкую сеть центров помощи кризисной беременности, совершенствовать меры социальной поддержки беременных женщин. Извините, может, просто выкупать детей у несостоявшихся матерей? А настоящих родителей, которые будут любить этих детей, мы им найдем.

XXXXIV. Майнинг и криптовалюта.

Заместитель Министра финансов РФ Иван Александрович Чебесков: «Криптовалюта должна стать локомотивом развития российской экономики, но для этого в стране необходимо ввести регулирование цифровых финансовых активов (ЦФА)».

Банк России отмечает рост активности россиян на рынке криптовалют, за последние два квартала веб-трафик на сайтах криптобирж вырос на 16,4%. Выросло среднемесячное число уникальных пользователей крупнейших криптобирж на 15,1%.

Директор ассоциации промышленного майнинга Сергей Александрович Безделов: «В случае легализации через несколько лет этот сегмент сможет передавать в казну 50–60 млрд рублей в год и больше».

Россия начала использовать криптовалюты для расчётов с китайскими компаниями. Сразу несколько крупных отечественных производителей металла перешли на расчёты в USDT, а сделки проходят через Гонконг. Воспользоваться криптовалютой компании вынудили слишком долгая обработка банковских транзакций и риск заморозки счетов. В ЦБ дали разрешение российским компаниям использовать криптовалюты в трансграничных переводах, но рекомендовали не афишировать подобные сделки.

Еще 8 лет назад в моей Программе было написано: «Несмотря на важность введения законодательного регулирования криптовалют и майнинга, закон до сих пор не принят». И наконец принят Закон о регулировании майнинга и криптовалют в России. Главное:

- Осуществлять майнинг будут вправе только российские юрлица и ИП, включенные в соответствующий реестр.
- Россияне без статуса ИП смогут заниматься майнингом без включения в реестр только в случае, если не превышают установленные кабмином лимиты энергопотребления.
- Правительство сможет запрещать майнинг в отдельных регионах или на их отдельных территориях.

- За нарушение запрета, а также майнинг без включения в реестры может быть уменьшена максимальная присоединенная мощность вплоть до отключения нарушителя от электросети.
- Требования к деятельности лиц, осуществляющих майнинг, будет устанавливать Правительство по согласованию с ЦБ.
- Майнеры должны будут предоставлять в орган, который уполномочит Правительство, информацию о добытой криптовалюте.
- Запрещается реклама криптовалют.
- Разрешены внешнеторговые расчеты и биржевые торги криптовалютой в рамках экспериментальных правовых режимов.

Что следует ожидать в результате принятия Закона:

Налоговые поступления в бюджет увеличатся примерно с 3 до 50 млрд рублей в год. Всю добытую криптовалюту теперь будет контролировать Росфинмониторинг. Добавится бесконечное число проверок по соблюдению норм и требований. Рентабельность бизнеса, разумеется, значительно снизится. Крупные игроки рынка смогут приспособиться к новым условиям, но мелкие компании скорее всего будут вынуждены прекратить свою деятельность.

Одно дело сделали, нужно идти дальше. Необходимо разрешить деятельность криптобирж. И дать возможность биржам, которые хотят работать в России, аккредитоваться. В мире есть достаточное количество криптобирж, в том числе из топ-5 по капитализации, которые хотят продолжить работать с россиянами на законных основаниях. Но, возможно, лучшим вариантом будет создание единственной государственной криптобиржи.

Удивительным образом объем внешнеторговых платежей России в криптовалюте за первую половину 2025 года составил 1 трлн рублей, или $12,7 млрд. Эксперимент по использованию криптовалют в международных расчетах заработал в России в прошлом году. И Россия сразу стала лидером Европы по объему криптовалютных операций, обработав за год $376.3 млрд — на 47% больше, чем годом ранее. Для сравнения: Великобритания провела операций на $273 млрд, Германия — на $219 млрд. Рост российского крипторынка связан не с розничными

инвестициями, а с использованием цифровых валют бизнесом для обхода санкций. После введения ограничений международные банковские переводы стали проблемой. В таких условиях криптовалюты стали главным платежным решением для трансграничных расчетов. Особенно показательна статистика крупных переводов: транзакции на сумму более $10 млн выросли в России на 86% против 44% в остальной Европе. Ключевую роль в росте российского крипторынка сыграл стейблкоин A7A5 через который в месяц проходят операций примерно на $6.1 млрд и цифра только растет. А общий объем транзакций уже превышает $70 млрд. Экспериментальный режим с криптовалютами дает ощутимые положительные результаты.

В России работают 200 тысяч нелегальных майнеров. Легальных — всего 5,5 тысяч. Огромный объем теневого майнинга создает проблемы для предприятий и обычных граждан по всей стране: перегрузка сетей, перепады напряжения и выгоревшие трансформаторы. Нелегальный майнинг принес ущерб в 2025 году почти 20 млрд рублей, включая потери в энергосекторе (более 10 млрд) и недополученные налоги (до 9,6 млрд).

Вообще, майнинг очень выгодное дело. Вы добываете один биткоин за 39 000 долларов и можете продать его за 72 000 долларов. Представляете какая рентабельность.

По последним данным Центробанка РФ ежедневный оборот криптовалюты в России составляет 50 млрд рублей, а годовой объем превышает 10 трлн рублей. И этот огромный рынок до конца не урегулирован.

Правда майнинг уже запрещен до весны 2031 года в следующих регионах: Москва, Московская область, Дагестан, Северная Осетия, Ингушетия, Чечня, Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, ЛНР, ДНР, Херсонская и Запорожская области, части Курской и Иркутской областей, Бурятии и Забайкалья. Я думаю список будет расти.

Думаю, пора уже серьезно заняться легализацией криптовалют и майнинга. Даже в Беларуси уже разрешена деятельность

криптобанков, которые могут теперь работать с цифровыми активами, включая хранение вкладов, выдачу криптозаймов, залоги и переводы.

Первые шаги делаются: ЦБ РФ включил Bitcoin, Ethereum и Tether USDT в перечень криптовалют, доступных к публичному обращению на российских биржах. Также установили лимит на покупку криптовалют для неквалифицированных инвесторов. У каждого посредника — брокера, криптообменника или управляющего — можно приобретать такие активы на сумму 300 тыс. рублей в год.

И мне пришла в голову, кажется, хорошая идея, почему бы не обязать криптофермы в обязательном порядке заниматься обогревом жилых и промышленных зданий, ведь сколько тепла впустую уходит в атмосферу.

И пока мы раскачиваемся, Китай догоняет Россию по объему майнинга. Россия пока удерживает второе место в мире с долей 15%. Но майнеры из Поднебесной стремительно сокращают отставание — и вскоре могут подвинуть Россию. Дорогая электроэнергия, курс биткоина к рублю и укрепление национальной валюты к доллару тормозит отечественных добытчиков.

XXXXVI. Повышение благосостояния народа и борьба с бедностью

Как сказал Петр Аркадьевич Столыпин: «Бедность — худшее из рабств».

Народ беднеет, растет расслоение между богатыми и бедными.

Один из самых уважаемых экспертов, Заместитель генерального директора ЦМАКП Дмитрий Рэмович Белоусов (брат Министра обороны РФ): «30-40% россиян сейчас находятся возле черты бедности - им едва хватает на еду и одежду».

В России народ так и не накопил свою семейную собственность, которую можно было бы передавать по наследству. Только накопят – 17-й год, только накопят – 91-й год. Каждое поколение вынуждено начинать с нуля.

Доля россиян, ожидающих улучшения жизни в стране, снизилась до 27%. Россиян со сбережениями стало рекордно мало за 8 лет. Доля россиян, у которых есть хоть какие-то сбережения, опустилась до минимума за восемь лет. Лишь 31% опрошенных фондом «Общественное мнение» положительно ответили на вопрос: «А в принципе сегодня у Вас (Вашей семьи) есть сбережения, денежный запас, который позволит Вам… продержаться какое-то время, если Вы лишитесь основного дохода, или такого запаса, сбережений нет?». Этот результат – один из худших в истории и минимум с декабря 2017 г., следует из ежемесячных опросов, которые ФОМ много лет проводит по заказу Центробанка РФ. При этом по официальной статистике зарплаты и доходы населения лишь неуклонно растут.

Официальная граница бедности в России составляет 17 146 рублей. То есть, если у вас 571 рубль в день, то для российской статистики вы не бедный. Российская государственная статистика регулярно рапортует о снижении количества бедных, но делается это за счет того, что она изменяет правила определения бедности. По индексу качества жизни Россия занимает всего лишь 70 место среди 83 стран.

Президент группы X5 Екатерина Владимировна Лобачева: «В 2025 году замедлился рост потребления. Ранее он рос в среднем на 6–8%, сейчас темпы замедлились до 2%. Российские граждане все больше экономят на продуктах и переходят к покупкам в жестких дискаунтерах».

В 2025 году россияне сократили покупки одежды и обуви: объем продаж упал на 16% по сравнению с 2024-м. Стали менять смартфоны раз в два года вместо одного, а рынок отремонтированных смартфонов сопоставим по объему с продажами новых. Расходы россиян на ателье, химчистку и ремонт одежды снизились на 22,4%. Граждане стали сами чинить и стирать одежду. И перераспределили бюджеты в пользу еды.

В России увеличивается социальное неравенство. Разрыв между самыми богатыми и самыми бедными увеличивается. Россия в числе лидеров по имущественному неравенству согласно индексу (коэффициенту) Джинни, по данным отчёта UBS о глобальном богатстве. Одним из главных результатов моей Программы реформ станет полное отсутствие бедных.

Опросы говорят, что сегодня от 10 до 20 процентов семей с детьми не имеют денег ни на что, кроме еды: налоги, оплата жилья, новая одежда, кружки, театры и музей – это для них уже сложности. От 45 до 60 процентов семей получают достаточно для покупки еды и одежды, но уже не могут купить холодильник и телевизор. Другими словами, действительно бедных семей с детьми – 70 процентов от общего количества всех семей с детьми, проживающих в стране.

Доля россиян, у которых есть какие-то сбережения, составила 34%. Это минимум за 3,5 года. Это значит, что у 66% населения нет никаких сбережений.

Директор отделения Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН по связям с РФ Олег Глебович Кобяков долю голодающего населения оценил в 1,4%: «Этот голод носит социальный характер, затрагивая социально незащищенные слои населения — одиноких пожилых людей, больных, жителей моногородов, неполные многодетные семьи». В самой богатой стране в мире не должно быть голодающих!

В 2025 году в России судебную процедуру банкротства прошли 568 тысяч граждан и индивидуальных предпринимателей, что на 31,5% больше, чем в 2024 году.

Коллекторы получили рекордный объём долгов россиян. Рынок агентского взыскания в первом квартале 2026 года взлетел до максимума за три года — коллекторам передано 14,4 млн долгов на 355,7 млрд рублей. Впервые доля долгов микрофинансовых организаций превысила долю банковской просрочки: 163,7 млрд рублей против 156,5 млрд рублей.

По опросам Росстата у 6,6 млн семей в доме нет туалета. А ведь мы живем с вами в 21 веке.

В семьях с тремя и более детьми уровень бедности особенно высок — и дело не только в деньгах. Эти семьи чаще остальных не могут позволить себе качественное питание, одежду, отдых, технику, а еще имеют ограниченный доступ к образованию, медицине и средствам связи. В этом случае принято говорить о многомерной бедности — такой подход показывает, насколько бедность может быть глубокой и разносторонней. Мы говорим о том, что нужно решать демографические проблемы, а многодетные семьи нищенствуют.

Наши граждане боятся реформ, они вспоминают реформы Чубайса и Гайдара, которые сделали их нищими. В действительности это были не реформы, а антиреформы. Вспоминают пенсионную реформу, которая вообще не была реформой. На самом деле в результате настоящих реформ народ начинает жить богато и счастливо. Главная задача моей Программы реформ, помимо создания лучших условий для бизнеса – добиться роста благосостояния семей и увеличения продолжительности жизни.

Известный экономист Яков Моисеевич Миркин: «Строительство, помощь в отстраивании имущества семей, не времянок, спокойной жизни всех ради себя и всех – за 10 — 15 лет начала бы отстраиваться другая страна. Без надрыва, без кликушества, без внутренней агрессивности, которая стремительно нарастает. По хорошим стандартам качества. С другой риторикой, с другим ощущением рисков, с чувством нарастающей свободы. Каждый, кто бывал в Нидерландах

или Швеции, кожей чувствовал куски такой страны. Те, ко там живут — им неплохо друг с другом. Не без проблем, даже больших проблем, конечно. А нам, судя по тому, что имеем в обществе и экономике, не слишком хорошо всем вместе. Этого не будет никогда в России? Никогда — так не бывает в обществах, они — изменчивы. Главное — знать, что им нужно. Рано ли поздно найдутся те, кто попытается это сделать, желательно — сверху вниз, без ужасов и переворотов. Общество победившего среднего класса. Смешно сказать, но всем это выгодно — и тем, кто наверху, и тем, кто пребывает в смятенном, или даже бедственном состоянии, где-то там, глубоко внизу».

А что там на загнивающем Западе? В Лос-Анджелесе определили, что одинокие люди с доходом менее 84,9 тысяч долларов в год (7,1 тысяч долларов в месяц) и семьи с доходом менее 109 тысяч долларов являются малоимущими. В Санта-Барбаре малообеспеченными считают жителей с годовым доходом менее 98,9 тысяч долларов, а в Сан-Диего – менее 92,7 тысяч долларов. Пересчитайте на рубли, ахнете.

Кстати, есть еще один вариант. Может нам пойти по пути Арабских эмиратов? Работают мигранты за маленькую зарплату, а граждане живут богато за счет использования природных ресурсов. С ресурсами то у нас все нормально.

Как сказал великий русский писатель Александр Исаевич Солженицын, «В нашем ограбленном состоянии для спасения я предложил бы национальную идею, которая изложена 250 лет тому назад елизаветинским придворным Иваном Петровичем Шуваловым. Он предложил Елизавете руководствоваться как главным законом – сбережением народа. Какая здесь мысль! Сбережение народа как главная задача».

Росстат придумал, как снизить социальное расслоение. Для этого нужны не меры господдержки или повышение пенсий-пособий, а новая методика расчета коэффициента Джини. Теперь уровень неравенства будет считаться после вычета налогов (у бедных они ниже) и с учетом региональной дифференциации доходов населения (здесь различия общеизвестны). Применение новой методики тут же снизило

коэффициент Джини по итогам 2025 г. с 0,422 до 0,375. Напомню, что по майскому указу Президента России Владимира Владимировича Путина от 2024 года Коэффициент Джини к 2030 году должен составить 0,37. То есть, почти уже выполнили указ, молодцы!

Первоочередные меры:

1. Повышение доходов населения. В настоящее время средняя зарплата в России около тысячи долларов – в два раза меньше, чем средняя зарплата в Китае. В результате реформ необходимо в течение максимум трех лет довести уровень зарплат в России до уровня зарплат в Китае. Пенсия в Швеции составляет 1820 евро в месяц, т. е. около 180 тыс. рублей. В рейтинге уровня жизни пенсионеров за 2023 год Россия заняла 39 место. Необходимо повысить размер пенсии, если не до уровня Швеции, то в полтора раза точно.

2. Льготное кредитование покупки отечественных товаров, должно датироваться из бюджета.

3. Решение жилищной проблемы для граждан с невысоким уровнем дохода.

Все граждане России должны жить в комфортных условиях. Непродуманное введение льготной ипотеки во время коронавируса, которая должна была стимулировать развитие строительной отрасли, привело к увеличению спроса в 2 раза, а предложение осталось на прежнем уровне. И поэтому цены на квартиры выросли в 2 раза. Называется, хотели помочь россиянам улучшить квартирные условия. Безусловно, введение льготной ипотеки должно сопровождаться ростом предложения — за этим нужно следить строго.

4. Провести для малоимущих граждан ограниченную кредитную и налоговую амнистию и амнистию по коммунальным платежам.

20% россиян, имеющих кредиты, не в состоянии их обслуживать и являются потенциальными банкротами. Людей с просроченной задолженностью в стране насчитывается почти 10 миллионов. А суммарная задолженность физических лиц, у которых просрочка по выплатам составляет 90 дней и более, перевалила за 6 триллионов рублей. Нужно понимать, что есть категории граждан, которые эти

долги не погасят никогда. Возможно, не амнистия, а реструктуризация с участием государства. И, очевидно, амнистия должна распространяться на людей, которые имеют задолженность не более 500 тысяч рублей.

5. Выделение всем детям школьникам из малообеспеченных семей по тридцать тысяч рублей для подготовки к первому сентября.

6. Выделение малообеспеченным семьям купонов на покупку продуктов на празднование Нового года в размере 3 тыс. рублей на человека.

XXXXVII. Религия и бизнес

Влияние религии на развитие экономики и успешность бизнеса очень велико. Ведь не случайно больших успехов в бизнесе добивались протестанты, конфуцианцы и старообрядцы. А если вам говорят: «Скорее верблюд пройдет через игольное ушко, нежели богатый попадет в рай», то какие уж тут успехи в бизнесе.

Официальная статистика говорит о том, что среди стран, находящихся в первой двадцатке по доле ВВП на душу населения большинство являются протестантскими, а на первых двух местах протестантская страна – США и конфуцианская страна Китай.

В последнее время Силиконовая долина стала новым рубежом христианского евангелизма и претерпела трансформацию под руководством таких предпринимателей, как Питер Тиль и Гарри Тан. Это технологически-ориентированное переосмысление христианства оспаривает идею о том, что учение Христа является антикапиталистическим. Богатые, обеспеченные и могущественные предприниматели нуждаются в Иисусе так же сильно, как и рабочие, крестьяне и чиновники.

1. Старообрядцы.

Многие учёные считают аналогом протестантской трудовой этики этику российских старообрядцев. Старообрядчество, подобно протестантизму в странах Западной Европы, оказало значительное влияние на формирование экономики. Большие старообрядческие общины стали центрами накопления капиталов. Предпринимательство развивалось в среде староверов гораздо активнее, чем в среде традиционного православия. В быту старообрядцы, как и протестанты, придерживались аскетизма, не выставляли на показ богатство. Старовер мог рассчитывать на кредиты и поддержку своих богатых единоверцев.

С начала XVIII века староверами развивалась идея богоданности богатства. Интересные рассуждения о предпринимательстве и вере ходили в среде купцов-беспоповцев Владимирской губернии в начале

XVIII века. Они считали, что соблюдение религиозных норм своего согласия служит залогом богатства. А на некоторых старообрядческих иконах Николы Угодника встречаются клейма не только о спасении от бед, но и об обретении богатства.

Окончательно оправдание богатства утвердилась на рубеже XIX-XX веков в работах и проповедях выдающихся начетчиков. В итоге, по свидетельству самих старообрядческих предпринимателей, купцу из староверов «и в голову не приходило считать себя за свое богатство в чем-то виноватым перед людьми», лишь перед Богом, но не за некую греховность обладания, а за то, «что из посланных средств недостаточно уделяется бедным» и обществу.

Тезис об оправдании богатства милосердием ярко проявился в старообрядческих сборниках, где содержится множество упоминаний о том, что для душевного спасения «расточи имение нищим». Ни один сборник поучений не обходился без текстов, убеждавших в необходимости подачи милостыни. Без этого хозяйственная деятельность не имеет смысла, она, как утверждал один из сборников, «лютое стяжание и пагубное богоненавистное немилосердие». Милостыней, в ряде случаев, богатство не просто оправдывалось, но и даже мотивировалась его необходимость для служения другим людям, особенно неимущим. Староверы считали, что щедрость в милостыне соответствует тезису о Божественном подобии тварного человека — «Добродетель сия подражает Бога».

Другим условием спасительности имения и важнейшим условием оправдания стяжательства являлся трудовой характер нажитого. Как и в крестьянской среде вообще, у староверов было распространено представление о том, что праведная собственность не может сложиться без приложения личного труда собственника. Такие положения во многом снимали нравственный конфликт при ведении предпринимательской деятельности. В России делового человека породил не капитализм — столп материализма, а старообрядчество — несокрушённый дух. Поколение за поколением старообрядцы копили деньги, осваивали промыслы, заводили корабли, заводы, торговали, а потом уж и ворочали капиталами.

В начале XIX века в Москву переехали основатели будущих купеческих династий из старообрядцев: Алексеевых, Бахрушиных, Бугровых, Мамонтовых, Морозовых, Каратыгиных, Рябушинских, Сапожниковых, Третьяковых, Щукиных и др. Уже их наследники образовали в Москве богатое бизнес-сообщество, которое к началу XX века выступило спонсорами создания:

- - Третьяковской галереи;
- - Щукинского и Морозовского собраний современной французской живописи;
- - Бахрушинского театрального музея;
- - Частной оперы С.И. Мамонтова;
- - Частной оперы С.И. Зимина;
- - Московского Художественного театра;
- - Музея изящных искусств;
- - Бесплатной библиотеки-читальни имени И.С. Тургенева;
- - ряда учебных заведений и др.

Почему так много русских предпринимателей вышло из старообрядцев? Люди, веками не отходившие от старой веры и обычаев, стали в Российской империи теми, кто двигал вперед экономику и прогресс. Гонимые властью и отрезанные от стандартных государственных благ, старообрядцы старались компенсировать их внутри своей общины. Например, давали детям свое и очень неплохое образование, благодаря которому они, вырастая, были способны самостоятельно вести дела. Старообрядчество порицало пороки — лень, пьянство, а аскетизм и умеренность, наоборот, приветствовало. Бережливость, дисциплина, сила воли — все эти качества, прививаемые еще в детстве, помогали купцам-староверам поднимать свои предприятия. Вести дела с предпринимателями-старообрядцами стремились многие, поскольку слово таких купцов считалось очень крепким. Среди старообрядцев отсутствовал обман, что выгодно отличало их от нечистых на руку дельцов.

К началу XX века, после выхода указа Николая II «Об укреплении начал веротерпимости», преследования старообрядцев почти прекратились. К тому времени представители этой конфессии окончательно стали лидерами буржуазного сословия империи.

2. Отношение протестантов к бизнесу.

Протестантизм включает в себя множество направлений, таких как англиканство, лютеранство, кальвинизм, последователи-евангелисты, адвентисты, баптисты, методисты и другие. Известный немецкий социолог и философ Макс Вебер в работе Протестантская этика и дух капитализма показал связь протестантской религии с высокими темпами развития экономики.

Макс Вебер приводил в пример хорошо развивающиеся протестантские страны, США, Англию и Голландию и показывал на примере Германии, в которой равно распространены как католики, так и протестанты, что именно последние составляют основную массу предпринимателей. Именно рвение и рационализация работы, свойственные протестантам любого социального класса, стали, по мнению Вебера, причинами развития предпринимательства. Так как для протестантов труд и коммерция – не только выгодная экономически деятельность, но и добродетельность, их экономика росла быстрее. Таким образом, стремление хорошо заработать и создать прибыльное дело воспринималась протестантами как выполнение божественного долга. Если доходы увеличиваются и богатство растет – это признак благословения. При этом роскошь с точки зрения протестантизма бессмысленна – ведь доходность и есть уже само по себе божья благодать. Вебер писал по этому поводу: «Если Бог указует вам этот путь, следуя которому вы можете без ущерба для души своей и не вредя другим, законным способом заработать больше, чем на каком – либо ином пути, и вы отвергаете это и избираете менее доходный путь, то вы тем самым препятствуете одной из целей вашего призвания, вы отказываетесь быть управляющим Бога и принимать дары его для того, чтобы иметь возможность употребить их на благо Ему, когда Он того пожелает. Не для утех плоти и грешных радостей, но для Бога следует вам трудиться и богатеть». Так установка, не на мгновенное получение дохода, а на медленное, но верное приближение к богатству как божьей благодати, становится одной из основных установок протестантизма. Благодаря внедрению протестантизма или его ценностных категорий, согласно теории Вебера, страна может улучшить свои экономические показатели. К примеру, в Латинской Америке в последние годы все больше людей переходят из католичества в протестантизм, и

исследования демонстрируют, что уровень жизни этих людей неуклонно растет. Это связывается, опять же, с нравственной установкой протестантов на благость предпринимательской деятельности, полезной не только в миру, но и для спасения души.

Характерная черта протестантских обществ — ведение коммерции не только ради увеличения личного потребления, а в качестве добродетельного вида деятельности. При этом Вебер особо подчёркивал аскетизм предпринимателей-протестантов, многим, из которых были чужды показная роскошь и упоение властью, и которые рассматривали богатство лишь как свидетельство хорошо исполненного долга перед Богом. С точки зрения Вебера, критерием полезности профессиональной деятельности выступает, прежде всего, её доходность: «Если Бог указует вам этот путь, следуя которому, вы можете без ущерба для души своей и не вредя другим, законным способом заработать больше, чем на каком-либо ином пути, и вы отвергаете это и избираете менее доходный путь, то вы тем самым препятствуете одной из целей вашего призвания, вы отказываетесь быть управляющим Бога и принимать дары его для того, чтобы иметь возможность употребить их на благо Ему, когда Он того пожелает. Не для утех плоти и грешных радостей, но для Бога следует вам трудиться и богатеть». Многие протестантские предприниматели рассматривали деловой успех как подтверждение наличия Божьего дара.

Протестантская трудовая этика — это религиозно обоснованная доктрина о добродетельности труда, необходимости работать добросовестно и усердно.

По-видимому, этика, подобная протестантской, рождается в тех обществах, где предпринимательская деятельность рассматривается как нравственно оправданная, общественно полезная и жизненно необходимая. И наоборот, если общество, как например у нас, с подозрением относится к обогащению путём интенсивного труда (либо считает это невозможным) и рассматривает бизнес как не слишком достойный способ зарабатывания денег, то и сами предприниматели, к сожалению, ведут себя соответствующим образом. Протестанты считают, что прибыль, как результат успешного предпринимательства является следствием благочестия и добродетели. Получение

предпринимательской прибыли не только оправдано, но и предписано — как проявление Божьего благословения. А бедность и нищенство — это следствие греха.

Есть о чем задуматься.

3. Конфуцианские предприниматели.

Термин изначально использовался для описания «хуйчжоуских купцов», занимавшихся торговлей в эпоху Мин и Цин. Их отличало то, что они оставались порядочными людьми. Их стали называть «конфуцианскими предпринимателями» (жушанами). Конфуцианцы считают, что в природе человека изначально заложено желание стать богатым и знатным и погоня за выгодой неистребима, но при этом они учат думать не только о собственной выгоде, но и о государственном и общественном благе, ставить интересы общества выше собственных.

Для величайшего реформатора и коммуниста Дэн Сяопина борьба с духовным разложением, которое, как считали коммунисты несет капитализм, стала одним из лейтмотивов его деятельности. Духовный вакуум, который возник после разочарования в социалистических утопиях, необходимо было чем-то заполнять, и Дэн Сяопин сделал свой выбор в пользу конфуцианства.

В 1979-м он впервые упомянул о конфуцианской концепции «общества малой зажиточности» применительно к современному Китаю, что позже вылилось в провозглашение курса на построение «конфуцианского социализма», или «социализма с китайской спецификой», который подразумевал не только создание «непотребительского» общества, но и общества с высокой духовностью.

Согласно широко пропагандируемым представлениям предприниматели являют собой пример конфуцианских «благородных мужей». Они обладают всеми достоинствами для того, чтобы управлять, а значит – несут ответственность за свои предприятия и своих подчиненных, получая взамен преданность, почтительность и уважение. Предприниматель-жушан, выбирая между нечестной прибылью и честью никогда не остановит выбор на первом, поскольку

дорожит своим именем и именем компании. Жушан помогает другим развивать свой бизнес в целях взаимной выгоды и на условиях честной конкуренции.

Наиболее известные представители этой категории предпринимателей – бывший Премьер-министр Сингапура Ли Куан Ю, нефтяной король Юго-Восточной Азии Тан Юй, который одновременно занимает пост Председателя правления Международной конфуцианской ассоциации, ректор Сянганского института конфуцианства Тан Эньцзя, легендарный основатель компании Haier Чжан Жуйминь, гонконгский миллиардер Тан Энькая.

В настоящее время в Китае под жушаном можно понимать не только «благородного дельца», который ведет бизнес по законам совести, но и предпринимателя нового поколения, работника сферы образования, который создает свое дело, основываясь не на купле-перепродаже, а на реализации собственных инновационных технологий и изобретений. Он призван стать ярким противовесом бизнесменам, которые появились на заре «политики реформ и открытости» и представляли собой малообразованных авантюристов, неоднократно попадавших в тюрьму за свою «чересчур активную» предпринимательскую деятельность.

В управлении конфуцианские принципы воплощаются в самоотдаче, приверженности ценностям организации и в уважении к труду и образованию.

Именно за счёт этого Китай и Сингапур добились огромных успехов в развитии своей экономики.

4. Итоги.

Успешная реализация Программы реформ зависит, в том числе, и от позиции Русской Православной церкви. Необходимо пересмотреть многие взгляды, что-то взять от протестантизма, что-то от конфуцианства что-то от старообрядчества. Церковь должна твердо сказать: Богатство – это хорошо. Нужно много трудится, чтобы добиться богатства. Богатые люди попадут в Рай. Должны появиться

православные проповедники честного бизнеса, современные Савонаролы, которые должны проповедовать уважение к предпринимателям и призывать добиваться успехов в бизнесе. Да, таких ярких проповедников не наштампуешь приказами, но их можно найти и создать условия для их плодотворной деятельности. Это трудная работа, но ее нужно начинать уже сейчас.

Честно нажитое богатство – от Бога.

XXXXVIII. Русская мечта

Какая была Русская мечта в царское время? Какая была Русская мечта в советское время? Какая она сейчас? Чем отличается или совпадает с американской или китайской мечтой? Давайте разбираться.

Президент США Джон Кеннеди: «Отсутствие мечты губит народ». Мне кажется, очень точно сказано.

Американская мечта — набор идеалов, который включает в себя понятия индивидуальных прав, свободы, демократии и равенства, сосредоточенный вокруг веры в то, что каждый человек имеет право и свободу стремиться к процветанию и счастью независимо от того, где и в каких обстоятельствах он родился. Ключевым элементом американской мечты является вера в то, что благодаря упорному труду любой человек может подняться от бедности к богатству, став финансово успешным и социально мобильным.

Американский модельер Томми Хилфигер заметил: «Не так уж и легко осуществить путь к успеху, но благодаря тяжелому труду, напористости и страсти американскую мечту можно воплотить в реальность».

Американская мечта отражает представление американца о прекрасном будущем. Чаще всего речь идёт о возможности построить крупный бизнес и стать миллиардером. В каком-то смысле американскую мечту можно назвать национальной идеологией.

Для мигрантов американская мечта – это значительное улучшение качества жизни после переезда в США. К новой жизни стремятся, о ней мечтают, рассчитывая на достаток и равные возможности с другими людьми.

Китайская мечта — это мечта о государственном развитии. Раньше Китай был бедным и слабым, поэтому китайцы радуются, что их страна стала богатой и могучей. «Богатство» мыслится не только как материальное, но и как духовное. Это мечта о национальном

достоинстве. В памяти китайцев до сих пор живы воспоминания о постепенном упадке китайской нации и национальном позоре после Опиумных войн, поэтому они горячо надеются на национальное возрождение и национальный подъем.

С точки зрения Коммунистической партии Китая, счастье народа воплощается не только в лучшем образовании, более стабильной работе, более высоком доходе, более надежном социальном обеспечении, более высоком уровне медицинского обслуживания, лучших условиях проживания и условиях окружающей среды, не только в получении возможности добиться успеха в жизни, реализовать свои мечты, развиваться и добиваться прогресса вместе с Родиной и эпохой, но и в первую очередь в построении в стране более широкой, всесторонней и совершенной народной демократии. Председатель КПК Си Цзиньпин сказал об этом: «У каждого свои собственные идеалы и устремления, у каждого своя мечта. Сейчас, когда все вокруг говорят о китайской мечте, мне думается, что буквально с самого начала периода нового времени величайшей мечтой китайской нации стала ее мечта о великом возрождении. Эта мечта явила собой квинтэссенцию самых сокровенных чаяний не одного поколения китайцев, единство интересов китайской нации и китайского народа, общность надежд всех сынов и дочерей китайской нации. История говорит нам, что будущность каждого человека и его судьба неразрывно связаны с будущностью и судьбой его страны и всей нации. Только тогда, когда хорошо стране и нации, хорошо и каждому в отдельности».

Похоже, Китайская мечта стала реальностью.

Так что такое Русская мечта? Вот как емко определил ее Президент России Владимир Владимирович Путин: «Русская мечта — не только про себя, но и про других, стремление к общему благу заложено в нас, скорее всего, генетически».

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Сергей Владиленович Кириенко дал такое определение: «Русская мечта — это как правило не только про себя лично и даже не столько про себя лично. А вот российская и русская мечта, с детства еще… Это про мир во всем мире. Чтобы все были счастливы. Чтобы не было

больных, чтобы не было бедных, чтобы дети были здоровы… Она, как правило, не персонифицирована. И в этом ключевое отличие. Хотя это не отменяет и стремления к самореализации, что особенно отчетливо проявляется в молодом поколении россиян и что также чрезвычайно отрадно и важно».

По мнению доктора экономических наук Александра Александровича Аузана, «В Русской мечте центральное место всегда занимала идея справедливости. В стародавние времена она имела формат крестьянской мечты о Беловодье, а в недавнем советском прошлом материализовалась в отчаянной попытке создать идеальный строй».

Русский писатель Александр Исаевич Солженицын: «Термин «национальная идея» не имеет чёткого научного содержания. Можно согласиться, что это — когда-то популярная идея, представление о желаемом образе жизни в стране, владеющее её населением. Такое объединительное представление понятия может оказаться и полезным, но никогда не должно быть искусственно сочинено в верхах власти или внедрено насильственно».

Давайте подведем итоги. Русская мечта — это вековая мечта русского народа о воле, о земле, о справедливости, о добром царе и хороших боярах. Чтобы у каждого был свой дом, квартира, дача, земля, автомобиль, чтобы была хорошая экология, чтобы жить было безопасно, чтобы любой талантливый человек мог добиться успеха, чтобы мы жили долго, были здоровы, у нас было много детей, чтобы дети могли получить высококачественное образование, чтобы было безопасно. Чтобы не было бедных и люди, у которых в силу разных причин ограничены возможности, тоже жили по-человечески, чтобы люди всех национальностей и всех вероисповеданий жили в мире и уважении друг к другу. И Русская мечта обязательно связана с духовностью. Русский человек не может без песен, стихов, книг. Русский человек всегда отличался широтой натуры и мечтал о чем-то большом. Поэтому покорялась Сибирь, поэтому осваивалась целина. Мы хотим быть гражданами огромной империи. В глазах русских людей светится вечное ожидание весны. Русская мечта — это чтобы Россия стала Великой страной, чтобы нас уважали и любили во всем мире,

чтобы знать русский язык было круто и все люди в мире учили русский язык. Чтобы в России были лучшие условия для ведения бизнеса, чтобы любой честный, талантливый и трудолюбивый предприниматель мог стать миллиардером. И чтобы все россияне жили богато, счастливо и долго. И точка.

XXXXIX. Программа для участников СВО «Герои идут в Бизнес»

Победой закончится Специальная военная операция и сотни тысяч героев, участников Специальной военной операции вернутся к мирной жизни.

По поручению Президента России Владимира Владимировича Путина реализуется программа «Время героев», которая включает в себя подготовку высококвалифицированных, компетентных руководителей из числа участников СВО для последующей работы в органах государственной и муниципальной власти, а также государственных компаниях. Все правильно. В России должна быть сформирована новая элита. Я предлагаю сделать похожую программу для подготовки из участников СВО предпринимателей. В программе примут участие известные предприниматели, члены Общероссийского движения предпринимателей и специалисты в разных отраслях бизнеса.

Не все участники СВО могут стать предпринимателями. По статистике около 10% людей имеют таланты предпринимателей. Но вот эти 10% мы обязательно должны выявить и помочь им стать успешными предпринимателями. Важная цель программы, чтобы герои СВО не попали в криминальные круги и не стали жертвами различных инфомошенников. Пусть кто-то откроет свое кафе, кто-то мастерскую по ремонту мебели, кто-то будет торговать на маркетплейсах, а кто-то постепенно вырастет в крупного предпринимателя. Очень важно, что в бизнесе участников программы будут работать их боевые товарищи. В результате в России должна появиться новая элита.

Но пока результаты не очень. Только 1,7% участников СВО реализуют себя как предприниматели.

Участники программы, должны подучиться, в хорошем смысле этого слова, должны получить правильных наставников из числа реальных предпринимателей. Им должны дать помещения, льготные кредиты, в конце концов освобождение от уплаты налогов! Они возьмут к себе на работу своих боевых товарищей по Специальной военной

операции! А я, помню, когда после Чеченской войны и Афганской войн, ветеран приходил к чиновнику жаловаться, просил что-то ему дать, чиновники говорили: «Я тебя туда не посылал». Я уверен, что такого сейчас точно быть не должно! Мы все обязаны относится к ветеранам с уважением.

Герои должны получить достойное место в мирной жизни!

К сожалению, моя Программа для участников СВО была реализована только в Орловской и Калужской областях.

Процедура:

1. Подача заявок участниками программы.

Принять участие в программе могут участники СВО, в том числе рядовые, сержанты, офицеры, медицинские сотрудники, сотрудники тыловых подразделений и др.

Участник СВО, который хочет стать предпринимателем, должен прислать заявку на прохождение программы, ответить на вопросы анкеты, в короткой форме рассказать о своем опыте занятия бизнесом и представить небольшой бизнес-план.

2. Отбор участников.

Из числа подавших заявку конкурсной комиссией, созданной из членов Общероссийского движения предпринимателей, отбираются первые 100 человек.

3. Обучение.

Прохождение обучения осуществляется в усадьбе Гребнево на базе Общероссийского движения предпринимателей. В программе обучения будут лекции, встречи с известными предпринимателями, занятия по бухгалтерии, налогам, рекламе и др. Экскурсии по самым разным предприятиям.

Далее под руководством опытных наставников из числа членов Общероссийского движения предпринимателей участник программы открывает свой бизнес. Наставник в реальном времени помогает, консультирует и проверяет ведение бизнеса.

4. Меры государственной поддержки. При открытии бизнеса используются стандартные меры поддержки, как региональные, так и федеральные. Например, льготные кредиты, дотации и гранты. Но было бы правильным добавить специальные государственные меры поддержки для участников программы. Наставники помогают предпринимателям не только советами, но и как бизнес-ангелы участвуют в финансировании. Причем как льготными кредитами, так и безвозвратной финансовой поддержкой.

5. Программа должна освещаться в прессе и социальных сетях.

6. Подведение итогов.

Регулярно проводится подведение итогов определенного периода. Коллегиально рассматриваются проблемы и успехи каждого участника.

XXXXX. Улучшение качества жизни людей с ограниченными возможностями

Отношение к людям с ограниченными возможностями — показатель цивилизованности общества. Преодолеть дискриминацию людей с ограниченными возможностями — важная задача современного государства.

Сегодня в России почти 10% населения — 13 миллионов человек — являются людьми с ограниченными возможностями. Среди категорий граждан, нуждающихся в социальной поддержке, люди с ограниченными возможностями – самые незащищенные. Государство не гарантирует им даже прожиточного минимума.

Люди с ограниченными возможностями сейчас фактически исключены из активной жизни. А ведь они обладают интеллектуальным и творческим потенциалом, который очень нужен стране. Необходимо создать все условия, чтобы этот потенциал был реализован.

Первоочередные меры:

1. Ускоренное решение программ «Доступный город». Чтобы городская среда стала дружественной к людям с ограниченными возможностями. К сожалению, для сельских районов такая программа долго еще будет недоступна. Необходимо повысить доступность пользования общественным транспортом для маломобильных граждан.

2. Порядок установления инвалидности должен быть удобным для людей с ограниченными возможностями. Расширение и совершенствование механизмов заочного освидетельствования и переосвидетельствования. Должна быть полностью исключена ситуация, когда человек без ноги должен каждый год продлевать инвалидность.

Разработать и внедрить новые правила установления инвалидности по профзаболеванию, сделав их максимально объективными.

3. Разработать государственные стандарты реабилитации людей с ограниченными возможностями, включая детей. Обеспечить создание в каждом федеральном округе современного центра реабилитации и их региональных филиалов.

4. Усовершенствовать действующие правила предоставления технических средств реабилитации.

5. Восстановить право бесплатного или льготного получения автотранспорта в соответствии с медицинскими показаниями.

6. Гарантировать получение людям с ограниченными возможностями всех видов медицинской помощи бесплатно.

7. Расширить федеральный перечень лекарственных средств, отпускаемых людям с ограниченными возможностями по льготным рецептам, включить в него дорогостоящие препараты.

8. Полностью обеспечить своевременное предоставление санаторно-курортного лечения по медицинским показателям.

9. Стимулирование создания новых рабочих мест для людей с ограниченными возможностями. Ввести налоговые льготы для всех предприятий, предоставляющих рабочие места людям с ограниченными возможностями. Затраты по оборудованию специализированных рабочих мест для людей с ограниченными возможностями должны компенсироваться государством.

10. Обеспечить возможность бесплатного высшего образования, обучения и переобучения людей с ограниченными возможностями по востребованным специальностям.

11. Разработать программу «Жилье для инвалидов» (или соответствующую подпрограмму в программе «Жилье для российской семьи») и гарантировать людям с ограниченными возможностями приоритетное право на получение жилья по социальному найму с учетом права на дополнительную площадь. Разработать механизм признания жилья непригодным для человека с ограниченными возможностями по признаку доступности и механизм предоставления нового приспособленного жилья.

12. Семьям, воспитывающим ребенка с ограниченными возможностями, обеспечить 50-процентную скидку на оплату жилищно-коммунальных услуг независимо от формы собственности на жилье и региона проживания.

13. Ввести социальное пособие по уходу за ребенком с ограниченными возможностями в размере не ниже 40 тыс. рублей.

14. Расширять возможности совместного обучения детей с ограниченными возможностями и обычных детей. Обеспечить детей-инвалидов современными учебными пособиями.

15. В средних школах, работающих по программам инклюзивного образования, не допускать сокращения специалистов (логопедов, сурдологов, психологов и др.), оказывающих дополнительную помощь детям с ограниченными возможностями.

16. Поддерживать и развивать систему коррекционных учреждений для детей с ограниченными возможностями.

17. Разработать национальную программу профилактики инвалидности, в первую очередь детской. Особое внимание уделить доступности ранней диагностики инвалидизирующих заболеваний всем группам населения.

18. Уделять особое внимание просвещению общества по проблемам людей с ограниченными возможностями, формированию толерантного отношения к людям с ограниченными возможностями, особенно к детям с ограниченными возможностями.

19. Получение бесплатных автомобилей с ручным управление инвалидами. Возможно не бесплатное получение автомобилей, а суперльготная ипотека. И автомобильные заводы поддержим и людям поможем.

20. Необходимо внести поправки в КоАП для решения проблемы с эвакуацией автомобилей, принадлежащих людям с ограниченными возможностями. К сожалению, не делается никаких различий, какой автомобиль нужно эвакуировать — обычный или автомобиль человека с ограниченными возможностями. После эвакуации автомобиля

человеку с ограниченными возможностями очень сложно и дорого вызволить его назад. Добавить в статью 27.13 КоАП РФ «Эвакуация транспортного средства, оснащенного опознавательными знаками «Инвалид», не допускается».

21. Гарантировать детям с ограниченными возможностями погибших участников СВО получение одновременно двух пенсий — и по инвалидности, и по потере кормильца (сейчас или/или).

XXXXXI. Разное

1. Строительство в ускоренном порядке защитных сооружений для граждан в регионах, близких к СВО и в регионах доступных для удара беспилотников.

2. Создание мощной системы ПВО вокруг нефтеперерабатывающих заводов, портовой инфраструктуры и крупных предприятий. Создание местного ПВО, которое должно взаимодействовать с системой оповещения населения и предприятий.

Этот пункт в моей Программе появился более трех лет назад. На сегодняшний день ситуация непростая. Украинские беспилотники и ракеты летают уже на расстояние более 3 тысяч километров.

Со мной согласен военкор Сергей Владимирович Шилов: «Главным видится назначить одно единое командование и ему подчинить все силы и средства борьбы с БПЛА – ПЗРК, пулеметы, зушки и т д. Ну и максимально упростить нынешние приказы и алгоритмы по сбитию дронов на «большой земле» из оружия. В отличие от зоны СВО, люди с мест говорят, что, если дрон не сбить, могут и разбирательство завести, влепят выговор. А еще и заставят собирать гильзы в воюющей стране. Тут, к сожалению, как всегда - чем дальше в тыл, тем больше бюрократии и бумаг». О ситуации уже писал телеграмм-канал «Старше Эдды»: «Сбить пердолет можно наверное даже из пистолета Ярыгина (утрирую конечно, но не сильно), проблема в организации, а точнее в организационных решениях. Засечь-сопроводить-выдвинуть МОГ/установку ПВО-поразить. Если этот вопрос касается «земли», сиречь прифронтовой зоны, то зачастую решается он быстро, но видимо, чем дальше в глубину территории России, тем больше там разного рода начальников и каждый из них думает, «кабы чего не вышло».

Телеграмм-канал «Старше Эдды» продолжил тему: «Про борьбу с украинскими пердолетами, чьи сбитые обломки раз за разом попадают по нашим НПЗ. Есть два пути борьбы с украинскими тихоходами, немного уступающими лучшим образцам авиастроения конца 1918 года. Первый, это конечно оставить все как есть, запретить публиковать

сообщения о пожарах на НПЗ и делать вид, что всё в порядке. Добропорядочный гражданин будет спать спокойно, а столб огня от пылающего НПЗ считать праздничным салютом, так как в лучшем мессенджере, который ловит связь даже на парковке, никаких сообщений о ЧП не было. Добропорядочный гражданин столкнётся с проблемой только тогда, когда, поехав к тёще на блины, не сможет заправиться на заправке, так как топлива не будет. Есть второй путь, он куда более сложный, затратный, требующий усилий ума, силы воли и креативного подхода. Путь этот заключается в том, что необходимо дополнить систему ПВО, отдав часть полномочий по защите «малого неба» тем, кто может пользоваться нештатными средствами обнаружения и уничтожения, а равно привлекать средства для их покупки и оснащения как мобильных групп, так и объектового ПВО. Кто распишет новое боевое расписание нештатным группам, в том числе частным и добровольческим, вооружит их мелкокалиберной зенитной артиллерией, ПЗРК, дронами-перехватчиками и РЛС, обнаруживающими малые цели на низкой высоте. Кто разметит огневые сектора, обеспечит круглосуточное мобильное дежурство огневых групп, сможет договориться о с консервации/закупке и довооружении вертолётов Ми-8, Ми-24, найме их экипажей и даже задумается о вооружении турбовинтовых гражданских самолётов. Кто сможет договориться о назначении ЕДИНСТВЕННОГО ответственного за прикрытие района и даст ему все полномочия на уничтожение любых подозрительных целей в зоне ответственности (за исключением баллистических ракет, боевой авиации и прочих задач, входящих в зону ответственности «большого ПВО»). Кто посадит всех на ЕДИНУЮ систему связи, в которой для выхода на смежников и гражданские власти, в том числе гражданскую авиацию, достаточно будет нажать одну кнопку и все согласовать: «первый-первый, я второй, акустически и визуально наблюдаю объект в квадрате 437 зелёный, азимут 270, Н-1000, Д-8700, С-120. Подтвердите открытие огня». Как уже говорилось сотни раз, проблема не в средствах поражения, проблема в лени, безынициативности, страхе «как бы чего не вышло» и в компетенциях. Распределить сектора, привести оружие к нормальному бою, те же Зу-23-2 (почистить, смазать, проверить сведение, подготовить расчёты), насытить расчётами дронов-перехватчиков, закупить малые РЛС, довооружить вертолёты, выстроить систему оповещения, при которой

вражеские ударные дроны будут сопровождаться от самой ЛБС и поражаться на всем протяжении полета не только можно, но и необходимо уже вчера. Возможно надо создать новую структуру, причем это будет очень существенно расширенный и дополненный армейской ПВО, воинскими гарнизонами и Росгвардией образец Барсов Белгорода, Курска и Брянска. Да, это потребует набора нескольких тысяч человек, существенных денежных вливаний и умственной работы. Потребуется более лояльно смотреть на гражданских людей с оружием, так как без набора добровольцев в данном случае никуда. Кому-то придётся поступится с частью властных полномочий, но это, во-первых, окупится сторицей, НПЗ стоит куда дороже, чем вся данная организация, во-вторых, мы избежим позора, просматривая по иностранным каналам кадры поражения нашей нефтегазовой, да и любой другой инфраструктуры врагом, кратно уступающим нам в средствах дальнего поражения».

Телеграмм-канал «Позывной Осетин»: «У НПЗ до сих нет нормальной ПВО: Пора бы уже научиться защищать наши НПЗ, особенно крупные и которые находятся рядом…. Сегодня по Самарским заводам прилетело больше десятка дронов. На кадрах видно, что сбивали только со стрелкового оружия и то очереди были редкие… Попаданий тоже зафиксировано немало и горят они, к сожалению, достаточно сильно. Как писали ранее некоторые высокопоставленные лица «с нашей нефтью ничего не будет, сколько бы мы НПЗ не потеряли». Слишком до хрена теряем, друзья, надо бы уже что-то решать с этим. А повышений цен на бензин в стране никто не хочет. В Краснодарском крае после атаки БПЛА горит Афипский НПЗ. В результате падения обломков беспилотника на нефтеперерабатывающем заводе в поселке Афипский (Краснодарский край) произошло возгорание технологической установки, сообщает оперштаб региона. Так чего ждем? Если всем всё понятно».

Сейчас ВСУ наносят удары даже по танкерам теневого флота, перевозящим российскую нефть. Танкеры тоже нуждаются в защите.

Российские нефтеэкспортные центры в Балтийском море в Усть-Луге и Приморске по-прежнему не справляются с отгрузками после

серии ударов украинских беспилотников. Недавно нанесены удары по порту Новороссийска, и отгрузка нефти остается ограниченной.

Мощности России по экспорту нефти и нефтепродуктов в результате ударов сократились примерно на 40%. Значит меры не приняты. В результате, воспользоваться ростом цен на нефть у России не получится.

Генеральный прокурор РФ Александр Владимирович Гуцан, назвал недостаточными меры безопасности, принятые в связи с атаками БПЛА на объекты промышленности и энергетики.

Серия массированных атак на НПЗ и объекты ТЭК отправила российскую нефтепереработку в глубочайший технический нокдаун. Согласно данным Bloomberg, отрасль отброшена на 17 лет назад. В течение апреля 2026 года Украина нанесла минимум 21 удар по критической инфраструктуре: НПЗ, морским экспортным терминалам и узловым станциям нефтепроводов. География прилетов растянулась от Ленинградской области и Краснодарского края до глубинных регионов Урала. Стратегия повторных ударов делает ремонт невозможным: как только рабочие начинают восстанавливать установки, прилетает следующая группа дронов. Данные свежей статистики шокируют: объем нефтепереработки в России обвалился до 4,69 млн баррелей в сутки. Это самый низкий показатель с декабря 2009 года. Объемы переработки черного золота упали на 12% по сравнению с 2025 годом и на 18% — с довоенным 2021-м. Заметен паралич экспорта, ведь удары по терминалам в Усть-Луге и Новороссийске заблокировали отгрузку готовых нефтепродуктов. Это цена беспечности, а ведь я о необходимых мерах безопасности написал в Программе реформ еще три года назад. То, что выводы не сделаны подтверждают четыре атаки украинских беспилотников на порт Туапсе. Крупные пожары, введен режим ЧС регионального уровня на всей территории Туапсинского округа. До сих пор не ликвидированы последствия первой атаки 16 апреля 2026 года. Пермский НПЗ «Пермнефтеоргсинтез» приостановил переработку нефти после ударов украинских беспилотников. На Ильском НПЗ в Краснодарском крае произошло возгорание из-за атаки украинского беспилотника. Дроны ВСУ атаковали НПЗ в Ярославской области. На объекте начался сильный пожар. В ходе ночной атаки

дронов загорелась Семиколодезянская нефтебаза в Крыму. А совсем недавно было нанесено несколько ударов по московскому НПЗ. Украинские БПЛА атаковали даже НПЗ в Омске. До границы с Украиной от Омска примерно 2,5 тыс. км.

Атакам подверглись почти все крупные российские НПЗ. Наибольшее количество атак, по 15 раз каждое, зафиксировано на Рязанский и Саратовский НПЗ. Удары ВСУ вывели из строя почти половину мощностей нефтепереработки.

18 логистических центров Wildberries и 11 складов Озона практически уничтожены. Это составляет более 20% логистических мощностей компаний. И это еще не конец.

В Черном и Азовском морях уничтожено более 160 судов. Экспорт зерна стал невозможен.

Почему ОАЭ смогли быстро защитить свою нефтяную инфраструктуру, а российские НПЗ продолжают гореть? Эмираты быстро возвели вокруг нефтяной инфраструктуры серьезные сооружения, способные защитить даже от боеголовки, гарантированно не допустив прямого попадания дрона в цель. Почему ОАЭ смогла построить их через два месяца после начала войны, а у нас, на пятый год СВО, объекты горят.

И вот спустя 4 года после начала СВО и спустя 3 года после того, как я написал о необходимости защиты в своей Программе реформ, Госдума РФ начала рассмотрение Закона о защите объектов ТЭК.

Руководитель РСПП Александр Николаевич Шохин запросил у государства для крупного российского бизнеса военное вооружение и право иметь собственные вооружённые подразделения для защиты объектов. Они должны быть обеспечены — не только лёгким вооружением калибра 7,62, но и более крупным. Это и различные системы РЭБ, и лазерные установки, и калибры другие.

Два года назад ко мне приезжали разработчики системы «Перехватчик» (сейчас она называется «Ёлка»). Они показывали различные модификации: большие и малые, с боевой частью и без неё.

Тогда производство составляло около 100 единиц по цене примерно 600 тысяч рублей за штуку. Сейчас выпускаются уже версии даже с ракетными ускорителями. Выпускали они 100 штук в месяц, сейчас выпускают несколько сотен. Почему им тогда не дали 2 млрд долларов, чтобы они выпускали по миллиону штук в месяц? Сейчас бы небо было бы закрыто и проблем бы не было.

И вот последняя новость: Президент России Владимир Владимирович Путин заявил, что беспилотники дальнего действия не представляли бы угрозы для России, если бы вовремя были приняты соответствующие решения. Наш Президент, как всегда, прав.

3. Отмена призывной системы комплектования Вооруженных сил России.

В современных условиях смысла в этом нет. Если во времена афганской и чеченских войн воевали молодые люди в возрасте 19 лет и старше, которые призывались на два года, год обучались в учебках и потом воевали. Сейчас служат только год, и призывники участия в Специальной войной операции не принимают. Получается, что мы вырываем из экономики, из бизнеса, из высших учебных заведений ребят, за год они толком военному делу не учатся, помаршируют по плацу, иногда пару раз постреляют и все. А ведь война сейчас совершенно другая. И как воевать на новой войне их никто не учит. И что дальше? А дальше они вообще воевать не будут. И зачем мы их типа обучали, зачем мы их вырывали из экономики? Или они должны воевать или призыв нужно отменять.

Хотя есть и промежуточный вариант. Если уж мы категорически не хотим использовать призывников в боевых действиях, почему их не посадить операторами дронов, далеко от линии фронта, в защищенных блиндажах. Молодежь гораздо лучше управляется с дронами, чем люди среднего возраста и, тем более пожилые. Все они играют в компьютерные игры. Не зря говорят, что в беспилотных войсках Украины подростки работают. В 2026 году году на военную службу призовут 261 тысяч человек. Представьте себе, 261 тысяча молодых активных человек служат в беспилотных войсках? Это намного ускорит нашу Победу. Ну хорошо, и этот вариант вам не нравится, пусть поработают на оборонных заводах, в госпиталях.

4. Выплата компенсаций жителям прифронтовых городов за потерю жилья. В настоящее время в Белгородской области предусмотрена единовременная выплата в 50 тыс. рублей тем жителям, у кого повреждено имущество, и 100 тыс. рублей тем, кто потерял свое жилье. Это можно расценить только как насмешку.

5. Необходимо оказывать психологическую помощь и помощь в трудоустройстве участникам СВО, предотвращая создание организованных преступных групп, как было после окончания Афганской и Чеченской войн. Особый надзор нужно установить над бывшими заключенными, помилованными за участие в СВО.

6. Во время проведения специальной военной операции, военные включая генералов и офицеров, должны жить в казармах, а не в частных домах и квартирах.

Резко увеличилось число покушений на военнослужащих высоких рангов, именно потому что живут не в казармах.

7. Профессиональный спорт должен развиваться исключительно за счет бизнеса. Никаких бюджетных средств и средств государственных корпораций. Вся поддержка государства должна быть направлена на развитие массового спорта и физкультуры. Пресс-секретарь Президента РФ Дмитрий Сергеевич Песков: «Россия сейчас имеет проблемы со спортом высших достижений. Их надо решать. При этом Россия очень многого добилась в народном спорте, в популяризации спорта». Трудно не согласится с Дмитрием Сергеевичем. В России фиксируется резкое падение интереса к классическим видам спорта таким как футбол, хоккей, лёгкая атлетика и т.п. Молодёжь уходит из реального спорта в онлайн: киберспортивные дисциплины (Dota 2, CS2, Valorant, Warzone и др.) становятся новой ареной соперничества и фанатской вовлечённости. Классический спорт теряет аудиторию, а заодно и спонсоров, бюджеты постепенно перетекают в стриминговые платформы, турниры и рекламные коллаборации с геймерами. На ситуацию также повлияла международная изоляция российских спортсменов. Пока олимпийцы и легкоатлеты остаются отстранёнными, в киберспорте россияне продолжают участвовать в международных лигах без ограничений и даже добиваются успехов. Это делает

киберспорт единственным полноценным каналом международной спортивной интеграции для России. А может его лучше поддерживать? А пока ситуация вот такая. Председатель Госдумы РФ Вячеслав Викторович Володин провел опрос, касающийся доступности массового спорта и секций для детей в РФ. По его результатам выяснилось, что 65% опрошенных считают, что массовый спорт и секции для детей не доступны. Может пришло время правильно расставить приоритеты. И кстати давно пора запретить легионерам выступать в футболе. Свои кадры нужно растить.

8. Признать введение системы Fan-ID ошибочным и отменить Fan-ID. Современные системы безопасности, многочисленные видеокамеры, системы идентификации личности позволяют добиваться безопасности на стадионах без Fan-ID.

9. Осуществление программы развития досуговых, образовательных и реабилитационных центров оказания социальной помощи, облегчающих повседневную жизнь пожилых людей.

10. Всемерная поддержка семей участников СВО, включая предоставление льготной ипотеки по ставке не выше 2%.

11. Усиление мер по охране труда.

В 2023 году погиб 4841 наемный работник, что на 25% больше, чем в 2022 году, когда от несчастных случаев умер 3861 трудящийся (более свежих данных нет).

12. Провести немедленно проверку и изъять все имущество Федерации независимых профсоюзов России в доход государства. Организация давно не занимается защитой интересов трудящихся, а занимается управлением своих активов. Председатель ФНПР Михаил Викторович Шмаков, который более 30 лет руководил профсоюзами, использовал служебное положение для личного обогащения, он незаконно и практически бесплатно приватизировал имущество, принадлежащее государству, и успешно его продал. Аналогично нужно проверить все остальные подобные организации.

Руководство ФНПР причастно к выводу из РФ 1 млрд рублей — в схеме фигурируют офшоры на Сейшелах и банк, лишившийся лицензии за отмывание денег. Не удивляюсь, я об этом писал 6 лет назад.

Генпрокуратура РФ добилась восстановления пропущенных процессуальных сроков и фактически возобновила дело об изъятии 34 санаториев на Кавказских Минеральных Водах. Под угрозой изъятия — 1 763 объекта недвижимости: от лечебных корпусов до гостиниц и кафе, построенных или восстановленных за счёт частных инвестиций. Если начнётся массовое изъятие, регион ждёт социально-экономический коллапс. Закрытие 34 санаториев и десятков других предприятий произойдёт мгновенно: без лицензий, медицинских разрешений и юридических адресов ни одно учреждение не сможет работать. Тысячи сотрудников окажутся без работы, остановятся цепочки поставок, обанкротятся подрядчики и сервисные компании. Это те объекты, которые были куплены у Всеобщей конфедерации профсоюзов. У добросовестных приобретателей будет изыматься это имущество, а почему до сих пор не арестован Михаил Викторович Шмаков? Который присвоил себе средства от продажи санаториев.

13. Запрет на штрафы за превышение скорости в приграничных с

Украиной областях. Волонтеры и добровольцы вынуждены превышать скорость уходя от дронов ВСУ. Необходимо отключить камеры, так как по камерам ВСУ могут отследить передвижение волонтеров и воинских частей.

14. Разрешение на открытие частных кладбищ и крематориев.

Действительно, а почему у нас до сих пор нет частных кладбищ и крематориев? Во всем мире есть, а у нас нет. Может за этим стоит высокий уровень коррупции, который сопровождает эти замечательные государственные организации? Помните постоянные криминальные разборки на связанные с кладбищами. Одна из самых знаковых, когда в 2016 году более 200 человек устроили драку с применением огнестрельного оружия на Хованском кладбище. Итог: трое погибших и более 20 раненых. В России наблюдается острый дефицит кладбищ и крематориев. Закон «О погребении и похоронном деле», принятый в

1996 году, давно устарел. На 5 млн граждан один крематорий, а в США — один на 159 тыс. человек.

15. Создание государственной структуры, которая займется помощью семьям погибших на СВО и тех, кто находится в плену.
16. Уничтожение бездомных собак и жесткий контроль за домашними собаками сторожевых и бойцовых пород.

Во всем мире есть две рабочих схемы первая: Отлов и пожизненное содержание животного, вторая: Отлов и содержание 30 суток. Отлов - чипирование - стерилизация - отпустили, такая схема не работает. А мы, как всегда, изобретаем велосипед.

У бездомных животных есть много защитников, которые их жалеют, но пусть они посмотрят в глаза родителям девочки, которую загрызли беспризорные собаки Нерюнгринском районе в Якутии. Отец девочки Валерий Кашуба сказал: «Я вчера побывал в аду». Конечно, жалко бездомных псов, но погибших детей жалко гораздо сильнее. Это трудный моральный выбор, но его нужно сделать. Свежие новости: Домашняя собака растерзала десятилетнего ребенка в Ставрополе. На улице Роз две собаки выбежали с территории частного дома, один из псов побежал за двумя мальчиками и напал на одного из них. На помощь ребенку подоспел прохожий. Мальчика доставили в больницу с множественными укушено-рваными ранами. В Сочи хаски, которых хозяин не кормил несколько дней, покалечили мальчика. Сейчас он проходит лечение в Москве, хирурги буквально по кусочкам собирают его лицо. Извините, но у нас везде бардак.

Свежие случаи: В сети появилось страшное видео с места в Красноярском крае, где стая собак растерзала 10-летнего ребёнка. Тело мальчика со следами укусов нашли рядом с территорией садового товарищества «Теремок» в Берёзовском районе. Мальчик утром отправился к своему знакомому пастуху через поле, но до него так и не добрался. Растерзанное тело обнаружили случайные люди, проезжавшие мимо на автомобиле. Жители посёлка говорят, что собаки там регулярно нападают на людей. Из-за этого по территории они стараются передвигаться на машинах. Перед нападением на ребёнка собаки набросились на взрослого мужчину, ему удалось отбиться. В Карпинске стая бродячих собак напала на 8-летнего

мальчика. Ребёнка едва не растерзали прямо во дворе жилого дома. Спасла мальчика прохожая, разогнав собак палкой. Местные жители жалуются, что агрессивные собаки терроризируют город уже несколько лет, а власти не принимают меры. В конце ноября 2025 года девятилетняя девочка из Казани оказалась в больнице в крайне тяжелом состоянии после нападения собак. Сколько еще нужно таких случаев, чтобы были приняты кардинальные меры?

Елена Кривошеина, мама погибшего 10-летнего Виталия, которого загрызли бродячие собаки в Краснодарском крае, записала видео, в котором обратилась к Президенту РФ Владимиру Владимировичу Путину: «Мальчик учился на одни пятерки, любил жизнь, любил природу. Но его жизнь трагически оборвалась. Уважаемый Владимир Владимирович, обращаюсь к вам как к президенту и отцу. Я вас очень прошу избавить нас от этих бродячих диких собак. Моего Витюшу уже не вернуть, но вы можете остановить эти страшные смерти по всей России. Прошу Вас отменить Закон № 498-ФЗ, который регулирует защиту животных от жестокого обращения, требования к содержанию и использованию служебных животных, а также запрещает пропаганду жестокого обращения. Очень прошу не выпускать собак, которые опасны для всех людей, которые убивают и калечат. Я вас очень прошу, отмените этот закон».

Недавно Общественная палата России, провела заседание по вопросу отлова и усыпления бродячих животных. Приглашенный психиатр рассуждал так: «Разве жизнь одного ребенка не стоит жизней бродячих собак? Конечно, не стоит». Другие участники круглого стола обсуждали, что отлов бродячих собак станет причиной социального взрыва и гражданского протеста, а глупые депутаты этого не понимают. Это типичная зоошиза.

Умерла Варя Блохина, девочка, которую в Зеленодольске покусали бродячие собаки. Бродячие собаки убивают детей. И происходит это только потому, что взрослые решили, что они будут зарабатывать на бродячих собаках. Отлов-чипирование-стерилизация-снова на волю. Решили, что будут зарабатывать на приютах, где якобы собаки содержатся пожизненно. А другие взрослые люди, агрессивно-радикальная зоошиза ставят жизнь бродячей собаки выше жизни

ребёнка. Собак-убийц из Зеленодольска и их щенков, такие вот волонтёры забрали в приют. Спасали от злых людей, которые, впрочем, собак и не собирались усыплять. Что-то у нас очень неверно выстроено, если получается. что мы не способны детей защитить. И более того, есть официальные люди, которые уверены, что этого и не требуется. И нам придется рано или поздно с этим разбираться. Русское гражданское общество уже довольно зрелое, чтобы сдвинуть ситуацию с места. И признать радикальное зооволонтерство деструктивной сектой.

А вот в Новосибирске на митинг против Закона об эвтаназии вышло 100 человек. Понятно, что трагедии носят все-таки единичный характер, если бы в Новосибирске собаки загрызли 100 детей, конечно, такого митинга бы не было, но ведь жалко даже одного ребенка.

Депутат Госдумы РФ Николай Сергеевич Валуев: «Здравствуйте, уважаемые друзья! Новая трагедия в Васильево, к сожалению. Но, как пишут, девочка практически при смерти находится. Я говорил и буду говорить, как бы это всяким зоошизам, зооволонтерам не нравилось. Все это шатающееся по городам, в дикой природе, по полям, шавло, самое натуральное шавло, которое еще и прикармливают, хуже борщевика Сосновского. Как с борщевиком поступают, вы знаете. И, к сожалению, чтобы уменьшить количество всего этого собачьего дерьма, не придумано еще лучших средств, как усыпление. А уже потом поговорим обо всем остальном. И то, что происходит, происходит исключительно по вине людей. Именно люди дали возможность расплодиться в таком количестве безнадзорным собакам. Как любое пластичное животное, они идут во все стороны. Они ищут нишу, они ищут пищу. И что бы мы не делали, мы никогда, как бы вы их не очеловечивали, "уважаемые" в кавычках зоорадикалы, они останутся хищниками с зубами, которые, безусловно, будут защищать свою территорию, нападать в случае проявления страха со стороны людей и поедать дикую природу, и распространять разные заболевания. Так уж природа, природа так создана, ничего не поделаешь».

А вот в Хакасии умные депутаты: Депутаты парламента Хакасии рассматривают законопроект, который вводит персональную ответственность глав муниципалитетов за ситуацию с нападениями

бездомных собак. Если закон примут, за неисполнение полномочий чиновников будут «отрешать от должности». В феврале прошлого года депутаты Аскизского района Хакасии направили в парламент региона законопроект, разрешающий усыпление бездомных и агрессивных собак. В декабре прошлого года этот закон был принят. Согласно документу, животных, проявляющих немотивированную агрессию, после отлова необходимо помещать в пункты временного содержания, а затем усыплять. Председатель комитета регионального парламента по аграрной политике Алексей Михайлович Дьяченко при рассмотрении нового законопроекта отметил, что из 100 млн рублей, которые ежегодно выделяются из бюджета Хакасии на программу отлова и содержания животных, около 70 млн уходит на содержание более 1000 собак в приютах. При этом, несмотря на действующий закон, ни в одном муниципалитете фактов усыпления животных зафиксировано не было.

Содержание собак в приютах для их владельцев — это просто грязный бизнес. В приюте «Забытые сердца» Аксайского района Ростовской области погибло более 300 кошек, собак, енотов, лис и птиц. В приюте везде фекалии, мусор и сильный запах. Хозяйка приюта объяснила произошедшее проблемами в своей семье. Вот так 300 животных погибло в мучениях, а у нее проблемы в семье. При этом хозяйка продолжала получать корм и деньги от добродушных людей. Опять повторюсь. В стране нужно навести порядок.

17. Возможно, пришло время подумать о введении единого номера, который присваивается ребенку при рождении. Этот номер включает в себя номер паспорта, номер телефона, номер банковского счета, СНИЛС и ЕГРН, номер водительского удостоверения и пенсионного удостоверения, которые на этот номер будут получены в будущем, и на этот же номер будут регистрироваться аккаунты в социальных сетях и предприятия будут регистрироваться тоже на этот номер.

Как промежуточный вариант, нужно принять меры, чтобы каждый человек, который заходит в интернет имел свою собственную имя, фамилию и фотографию. Сейчас огромное количество ботов, фейков, ноунеймов – это просто ужас.

Недавняя страшная трагедия. Отец с 11-летним сыном поднимались на Эльбрус. После достижения вершины они начали спускаться, на высоте около 4,2 тыс. метров они сорвались со скал. Предварительно, причиной стал обрыв страховочного троса. И опять потрачены огромные средства на спасение. Я уж молчу, зачем папа 11-летнего ребенка потащил на Эльбрус? Он и так жестоко наказан.

18. Легализация проституции.

Давно пора ее легализовать. Чтобы не было криминала, платились налоги, были медосмотры. Оборот теневого секс-бизнеса в России превышает 13 млрд рублей. Только в Москве работает свыше 3000 эскортниц и эскортников, средний чек на их услуги варьируется от 10 до 50 тыс. рублей. Весь бизнес сейчас полностью вне закона.

Секс-блогера Соню Мармеладову приговорили к 3 годам условно по делу о распространении порно, а секс-блогера Диану Шурыгину отправили в СИЗО. Максимальное наказание по делу — шесть лет лишения свободы.

Страна воюет, везде коррупция и мошенничество, а мы отвлекаем и так не очень мощные силы правоохранительных органов на борьбу непонятно с чем.

19. Участились случаи появления «липовых героев», якобы участников СВО: На груди 20 орденов и медалей, звезда «Героя России». Установить уголовное наказание в размере 10 лет строгого режима.

20. Во всех странах очень жёсткая наследственное законодательство, если есть правильно оформленное завещание, его оспорить практически невозможно. В России, если уходит из жизни богатый человек, то всегда бесконечные суды. Возникают какие-то пятые жены, которые оспаривают завещание и лишают наследства законных наследников.

21. Продажа красивых номеров на аукционах. Сейчас средства от продажи красивых номеров идут в карманы частных лиц и недобросовестных чиновников, а это может быть серьезным резервом для пополнения государственного бюджета.

22. Введение депозита для спасения альпинистов.

В последнее время участились случаи гибели альпинистов. Их спасение требует огромных затрат и связано с большим риском. Хочет человек пойти в горы, сначала пусть внесет депозит на свое спасение. Вернулся благополучно – депозит вернули. Недавно во время схода лавины в ущелье Безенги в Кабардино-Балкарии погибли 11 человек, 16 человек спасли и опять потрачены огромные деньги на спасение.

XXXXXII. Заключение

«Сначала они тебя не замечают, потом смеются над тобой,

затем борются с тобой. А потом ты побеждаешь»

Махатма Ганди

Я старался написать Программу реформ не сухим, наукообразным языком, а человеческим, понятным для всех. Надеюсь, получилось.

Главное в моей Программе — это создание в России лучших в мире условий для ведения бизнеса. Решение главных проблем для бизнеса: повышение престижа занятия бизнесом, снижение налогов, ставок по кредитам, давления контролирующих органов и бюрократии. Все пункты Программы взаимозависимы и должны выполняться одновременно.

Программа начиналась с двух страниц, сейчас их в Программе 801. Программа — живой организм, она растет и развивается. Например, возникает проблема кадров в бизнесе – появляется раздел «Дефицит кадров и проблема миграции». Как решить? Из него вытекает раздел «Демография». Как улучшить демографию без реформы в медицине? Появляется раздел «Система здравоохранения и медицинской промышленности».

Вот так Программа становится все более полной и объемной. Но охватить решение всех проблем России в одной Программе невозможно, для этого в ней должны быть десятки тысяч страниц.

Друзья, я прекрасно понимаю, что Программа еще не совершенна, что ее нужно дорабатывать и уточнять, но равной моей Программе по масштабу и эффективности даже близко нет ни у Правительства, ни у одной политической партии, ни у одного движения.

Я практически каждый день, точнее каждую ночь вношу правки в Программу.

К сожалению, очень трудно найти необходимые статистические данные. Приходится их собирать практически по крупицам. Спасибо всем, кто присылал мне необходимую информацию. Программа стала уже общенародной. Она улучшается практически каждый день. Друзья, если у вас есть какие-то предложения, пожелания, дополнения, пишите.

И кстати, моя Программа реформ после небольшой корректировки вполне может подойти практически всем постсоветским республикам. Берите! Дарю! Мне не жалко!

Есть и такое мнение: «Андрей, вы понимаете прекрасно, что вероятность принятия Вашей программы реформ не высока. Что будет, если эта программа или аналогичная ей не будет принята и реформы в России не начнутся?» Мой прогноз печальный. Россия начнет по всем показателям сползать вниз и погружаться в болото. Падение ВВП будет неизбежно. Бизнес все чаще будет банкротиться, все больше бизнесов будет закрываться. Население России будет сокращаться. Все больше талантливых людей будут уезжать из России. Продолжится рост уровня преступности, коррупции и мошенничества. И Россия станет страной третьего мира. Но я верю в нашего Президента, верю в то, что наша встреча неизбежна, верю в то, что Программа Ковалева станет Программой Путина. Только так!

Вместе сделаем Россию Великой! И не нужно мучаться, не нужно страдать, не нужны жертвы, чтобы сделать Россию Великой. Просто каждому нужно много работать и много думать!

Президент США Джон Кеннеди: «Не спрашивайте, что ваша страна может сделать для вас, спрашивайте, что вы можете сделать для своей страны». А мы много можем сделать для нашей любимой России.

Предстоит колоссальная работа по проведению мощных экономических реформ, по улучшению качества управления, по повышению производительности труда, по внедрению самых современных научных достижений, по наведению элементарного порядка в стране.

Россия должна стать динамично развивающейся страной, с самыми высокими темпами роста ВВП, с лучшими условиями для ведения бизнеса в мире, с самой высокой долей малого и среднего бизнеса в ВВП. С самыми низкими налогами, с низкими ставками по кредитам, с полным отсутствием бюрократии. С гарантиями соблюдения прав собственности, страной, где нет бедных, где любой малый предприниматель при наличии таланта и трудолюбия может стать мультимиллиардером, с образованным растущим населением.

Мне не нужна большая зарплата, мне не нужен высокий статус, я искренне переживаю за судьбу России. Промедление смерти подобно, Россию ещё можно спасти, но сколько отпущено времени, не знает никто, но понятно что немного.

Я очень хочу помочь нашему Президенту России Владимиру Владимировичу Путину. В России только у меня есть мощная программа экономических реформ и только у меня есть решимость железной рукой провести ее в жизнь, навести порядок и убедить россиян в том, что много работать и жить богато, счастливо и долго — это хорошо.

Наверно главное в моей жизни, то что останется после меня, это Программа реформ. Даже если она не будет реализована.

Работаем на благо России с Божьей помощью.

Назад не оглядываемся, уверенно смотрим вперед!

Председатель Общероссийского
движения предпринимателей А. А. Ковалев